

# Birlikte Daha Fazlası



## İÇİNDEKİLER

|                                                                                       |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>RAPOR HAKKINDA</b>                                                                 | <b>4</b>  |
| Önemlilik Değerlendirmesi                                                             | 4         |
| Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı                                       | 5         |
| Çimsa Hakkında                                                                        | 5         |
| <b>YÖNETİŞİM</b>                                                                      | <b>6</b>  |
| Sürdürülebilirlik Yönetişim Yaklaşımımız                                              | 6         |
| Sürdürülebilirlik Yönetimine İlişkin Organizasyonel Yapı                              | 6         |
| Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile Risk ve Fırsat Yönetiminin Entegrasyonu        | 7         |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi                                                      | 8         |
| Karar Alma Süreçlerinde Sürdürülebilirlik Etkeni                                      | 8         |
| Sürdürülebilirlikle İlgili Hedefler ve Teşvik Mekanizmaları                           | 8         |
| <b>STRATEJİ</b>                                                                       | <b>9</b>  |
| Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Vizyonu                                               | 9         |
| Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                       | 9         |
| İş Modeli ve Değer Zinciri                                                            | 22        |
| Strateji ve Karar Alma                                                                | 25        |
| Sürdürülebilirlik Risklerinin Yönetimi                                                | 25        |
| İklim Krizinin Yönetiminde Mevcut Durum                                               | 26        |
| İklim Krizinin Yönetiminde Öngörülen Değişiklikler                                    | 27        |
| Dekarbonizasyon Geçiş Planı                                                           | 28        |
| İklimle İlgili Bağımlılıklar                                                          | 29        |
| Mevcut Taahhütler                                                                     | 29        |
| Sürdürülebilirlik ve İklim Finansmanı                                                 | 31        |
| Dekarbonizasyon Planında Nicel ve Nitel İlerlemeler                                   | 31        |
| İklimle İlgili Konuların Finansal Planlaması ve Şirket Performansına Etkisi           | 32        |
| <b>RİSK YÖNETİMİ</b>                                                                  | <b>35</b> |
| Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi | 35        |
| Senaryo Belirleme Çalışmaları                                                         | 35        |
| Karbon Kredisi Kullanımı                                                              | 36        |
| İç Karbon Fiyatlandırması                                                             | 36        |
| <b>ÖLÇÜTLER VE HEDEFLER</b>                                                           | <b>37</b> |
| İklimle İlgili Ölçütler                                                               | 37        |
| İklimle İlgili Hedefler                                                               | 38        |
| Sektör Bazlı Metrikler                                                                | 38        |
| Sektörler Arası Metrikler                                                             | 40        |
| <b>MUHAKEMELER</b>                                                                    | <b>41</b> |
| <b>EKLER</b>                                                                          | <b>42</b> |
| Raporlama Kılavuzu                                                                    | 42        |
| Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı                                               | 42        |
| Uyum Endeksi                                                                          | 44        |
| Denetim Beyanı                                                                        | 50        |



# RAPOR HAKKINDA

Bu rapor, Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Şirket”) için, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmıştır. Raporun amacı; iklimle ilgili konular ile sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatların, Şirket’in finansal durumu, performansı, nakit akışları ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini şeffaf, tutarlı ve karşılaştırılabilir bir biçimde ortaya koymaktır.

Rapor, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları olan mevcut ve potansiyel yatırımcılar, kredi verenler ve diğer finansal kaynak sağlayıcıların; Şirket’e ilişkin kaynak tahsisi, borçlanma, yatırım ve elde tutma kararlarını değerlendirirken ihtiyaç duyabilecekleri bilgileri sunmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda açıklamalar; işletmenin gelecekteki nakit akışlarının tutarı, zamanlaması ve belirsizliği üzerindeki etkili olması beklenen sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hususlara odaklanmaktadır.

Raporlama yaklaşımı; sürdürülebilirlik konularının çevresel etkilerle sınırlı olmayıp, aynı zamanda finansal sonuçlar, stratejik karar alma süreçleri ve değer zinciri ile olan bağlantılarının bütüncül bir bakış açısıyla ele alınması esasına dayanmaktadır. Bu çerçevede, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar; Şirket’in iş modeli, faaliyetleri ve coğrafi ayak izi dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Bu raporda, TSRS S1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile TSRS S2 – İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında yer alan bilgiler birlikte sunulmuştur. TSRS çerçevesine uygun olarak; Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ile Metrikler ve Hedefler olmak üzere dört temel yapı taşı altında yapılandırılmıştır. Rapor hazırlanırken, TSRS S2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberi esas alınmış; Şirket’in ana faaliyet alanı doğrultusunda “Ek Cilt 8 – İnşaat Malzemeleri” rehberinden yararlanılmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, Güvence Denetimleri Standardı 3000 (GDS 3000) ve Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri Standardı (GDS 3410) uyarınca sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş; sınırlı bağımsız güvence beyanına raporda yer verilmiştir.

Raporlama sürecinde, TSRS kapsamında tanınan geçiş dönemi hükümleri ve muafiyetler dikkate alınmış; bununla birlikte, mümkün olan en geniş veri setiyle şeffaflığın ve karşılaştırılabilirliğin artırılması hedeflenmiştir. TSRS kapsamında açıklanması gereken herhangi bir bilginin mevzuat gereği açıklanmasının yasaklandığı veya ticari açıdan hassasiyet nedeniyle rapor dışında bırakıldığı bir durum bulunmamaktadır.

## ÖNEMLİLİK DEĞERLENDİRMESİ

Bu raporda açıklanan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket’in kısa, orta ve uzun vadede finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde makul ölçüde etkili olması beklenen hususların yanı sıra, finansal etki eşiklerinin altında kalmakla birlikte düzenleyici, stratejik veya operasyonel açıdan Şirket’in uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerinde anlamlı etkiler doğurabileceği değerlendirilen konuların belirlenmesi amacıyla yürütülen önemlilik değerlendirmesi sonucunda tespit edilmiştir.

Önemlilik değerlendirmesi, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları olan mevcut ve potansiyel yatırımcılar, kredi verenler ve diğer finansal kaynak sağlayıcıların karar alma süreçlerini etkileyebilecek nitelikteki sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı risk ve fırsatlara odaklanacak şekilde gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, iklimle ilgili konular ile sürdürülebilirlik kapsamındaki çevresel, sosyal ve yönetim risk başlıkları, bütüncül bir yaklaşımla birlikte ele alınmıştır.

Değerlendirme sürecinde, söz konusu risk ve fırsatların Şirket’in finansal tabloları üzerindeki mevcut ve potansiyel etkileri, kısa (1 yıl), orta (1-5 yıl) ve uzun vadeli (5-10 yıl) zaman ufukları dikkate alınarak analiz edilmiştir. Zaman ufuklarının belirlenmesinde, Şirket’in yıllık bütçe planları ile bunları takip eden beş yıllık stratejik planlama döngüsü esas alınmış; değerlendirmeler, tüm zaman ufukları için ayrı ayrı gerçekleştirilmiştir.

Önemlilik eşiği belirlenirken, ilgili raporlama dönemine ait toplam hasılatın %0,3’ünden daha yüksek bir etki yaratması beklenen hususlar nicel eşik olarak dikkate alınmış; bununla birlikte düzenleyici gelişmeler, stratejik öncelikler, pazar erişimi, operasyonel süreklilik ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkiler gibi nitel kriterler de değerlendirmeye dâhil edilmiştir. Nicel etki eşiklerinin altında kalan ancak bu nitel kriterler kapsamında Şirket’in iş modeli ve stratejik yönelimi açısından anlamlı kabul edilen hususlar da raporlama kapsamına alınmıştır.

Önceki raporlama dönemlerinde, alternatif yakıt kullanımına ilişkin hususlar, hem iklimle bağlantılı riskler hem de fırsatlar kapsamında ayrı başlıklar altında ele alınmıştır. Bu yaklaşım, düşük emisyonlu yakıtların kullanımının emisyon azaltımına katkı sağlayan bir fırsat olmasının yanı sıra, alternatif yakıtlara erişimde yaşanabilecek kısıtlar nedeniyle emisyon azaltımının sınırlanması ve buna bağlı olarak karbon maliyetlerine maruziyetin artması riski bulunması nedeniyle benimsenmiştir.

Güncel raporlama döneminde ise, alternatif yakıt kullanımı, Şirket’in “Geçiş Riski – Sera Gazı Emisyonlarının Artan Fiyatlandırması” başlığı altında ele alınarak, AB Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kaynaklı karbon maliyetlerine maruziyetini azaltmaya yönelik olarak oluşturduğu dekarbonizasyon planının ayrılmaz bir unsuru olarak değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, alternatif yakıt kullanımı artık tek başına bir risk veya fırsat olarak değil, söz konusu geçiş riskinin yönetimine yönelik stratejik bir uygulama ve kaldıraç olarak ele alınmaktadır.

Bu nedenle, alternatif yakıt kullanımına ilişkin hususlar, güncel raporlama döneminde ayrı bir risk veya fırsat başlığı altında sunulmamış, “Geçiş Riski – Sera Gazı Emisyonlarının Artan Fiyatlandırması” kapsamında yer alan iklimle ilgili risk açıklamaları ve dekarbonizasyon stratejisi çerçevesinde bütüncül şekilde raporlanmıştır.

Bu değerlendirme sonucunda belirlenen konular, Şirket’in iş modeli ve değer zinciriyle bağlantılı, rapor kullanıcılarının karar alma süreçleri açısından anlamlı kabul edilen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları yansıtacak şekilde rapora dâhil edilmiştir.

## RAPORLAYAN İŞLETME SINIRLARI VE ÖLÇÜM YAKLAŞIMI

Bu rapor, Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ilişkin iklimle ilgili finansal açıklamalarını içermektedir. Konsolidasyona dâhil edilen bağlı ortaklıkların isimleri, kuruluş ve faaliyet yerleri, faaliyet alanları ile Şirket’in sermayedeki paylarına ilişkin bilgiler, raporun ilgili bölümlerinde sunulmaktadır.

Şirket, sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanması sürecinde uluslararası kabul görmüş metodolojileri esas almaktadır. Bu kapsamda, emisyon hesaplamalarında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı temel referans olarak kullanılmaktadır. Emisyon hesaplamalarında kullanılan ölçüm girdileri, varsayımlar ve hesaplama yaklaşımları, raporlama dönemleri itibarıyla düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli görülen durumlarda güncellenmektedir. Sera gazı emisyon hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri ve veri toplama süreçlerindeki olası belirsizlikler, uluslararası kabul görmüş metodolojiler (GHG Protocol) çerçevesinde minimize edilmiş ve şeffaf bir şekilde beyan edilmiştir.

Şirket, emisyon raporlamasında operasyonel kontrol yaklaşımını benimsemekte olup, bu yaklaşım doğrultusunda Şirket’in konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları raporlama kapsamına dâhil edilmektedir. Bu sayede, Şirket’in faaliyetleriyle ilişkili iklimle ilgili etkilerin finansal boyutları, bütüncül ve tutarlı bir çerçevede değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket’in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

*Tablo 1. Bağlı Ortaklık Yapısı*

| Şirket                            | Faaliyet Yerleri | Pay Oranı (%) |
|-----------------------------------|------------------|---------------|
| Cimsa Building Solutions B.V.     | Hollanda         | 68,31         |
| Afyon Çimento Sanayi Türk A.Ş     | Türkiye          | 51            |
| Çimsa Cement Free-Zone Limited    | KKTC             | 99,99         |
| Çimsa Mersin Serbest Bölge Şubesi | Mersin           | 100           |

## ÇİMSA HAKKINDA

1972 yılında Mersin’de kurulan Çimsa, Sabancı Topluluğu’nun güçlü kurumsal mirasıyla bugün yapı malzemeleri sektöründe üretim yapan ve Türkiye’nin öncü sanayi şirketleri arasında yer alan bir kuruluştur. Yarım asrı aşan deneyimini küresel büyüme vizyonu ile birleştiren Çimsa; net stratejik odağı, disiplinli yatırım yaklaşımı ve operasyonel yetkinlikleriyle faaliyet gösterdiği pazarlarda sürdürülebilir değer yaratmaktadır.

Türkiye’de Mersin, Eskişehir ve Afyonkarahisar’da konumlanan dört üretim tesisi ve dünya genelindeki üretim altyapımızla; gri çimento, beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu (CAC) başta olmak üzere yapı malzemeleri alanında odaklı bir ürün portföyü sunmaktadır. Mannok Holding DAC’ın entegrasyonu ile yapı malzemeleri portföyünü ürün çeşitliliği açısından güçlendirmiştir. Portföye eklenen yalıtım çözümleri, yapı sistemleri ve geri dönüştürülmüş plastik ambalaj ürünleri ile Afyon Çimento bünyesinde yürütülen Kratos inşaat çözümleri, bu portföyü tamamlayıcı nitelikte genişletmektedir.

Beyaz çimentoda dünyanın önde gelen markalarından biri olan Çimsa, CAC üretiminde ise küresel ölçekte ilk üç üretici arasında yer almaktadır; bu uzmanlık alanları şirketin yapı malzemeleri portföyünün teknik omurgasını oluşturmaktadır. Uluslararası faaliyetler, Hollanda merkezli bağlı ortaklık Cimsa Building Solutions B.V. (CBS B.V.) aracılığıyla yürütülmektedir. CBS B.V. bünyesinde; Mannok Holding DAC (İrlanda) çimento, çimento bazlı ürünler ile yalıtım malzemeleri ve geri dönüştürülmüş plastik ambalaj üretimi, Valencia’daki (İspanya) beyaz çimento Üretim Tesisi, Houston’daki (ABD) öğütme tesisleri ile Hamburg (Almanya), Trieste (İtalya) ve Sevilla’daki (İspanya) terminaller aracılığıyla Avrupa ve Amerika pazarlarında çevik ve yaygın bir operasyon ağı yönetilmektedir.

# YÖNETİŞİM

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAKLAŞIMIMIZ

[TSRS S1 – 26 / TSRS S2 – 5]

Şirketimizde sürdürülebilirlik yaklaşımı, en üst yönetim seviyesinden başlayarak tüm iş süreçlerine entegre edilen stratejik bir öncelik olarak kabul edilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim krizi ile ilgili risk ve fırsatların yönetimi, Yönetim Kurulu ve bağlı komiteler tarafından gözetilmektedir. Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) konuları, Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla düzenli olarak gündeme alınır ve stratejik karar süreçlerine dahil edilir.

ÇSY risk ve fırsatları, yıllık risk yönetimi çerçevesi kapsamında belirlenir ve önceliklendirilir. Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler aracılığı ile belirli periyotlar ile raporlama yapılır; bu raporlar çevresel göstergeler, sosyal performans ve yönetim uygulamalarını içerir. İç denetim birimi ise, ÇSY verilerinin raporlama süreçleri ile uyumunu düzenli şekilde kontrol eder.

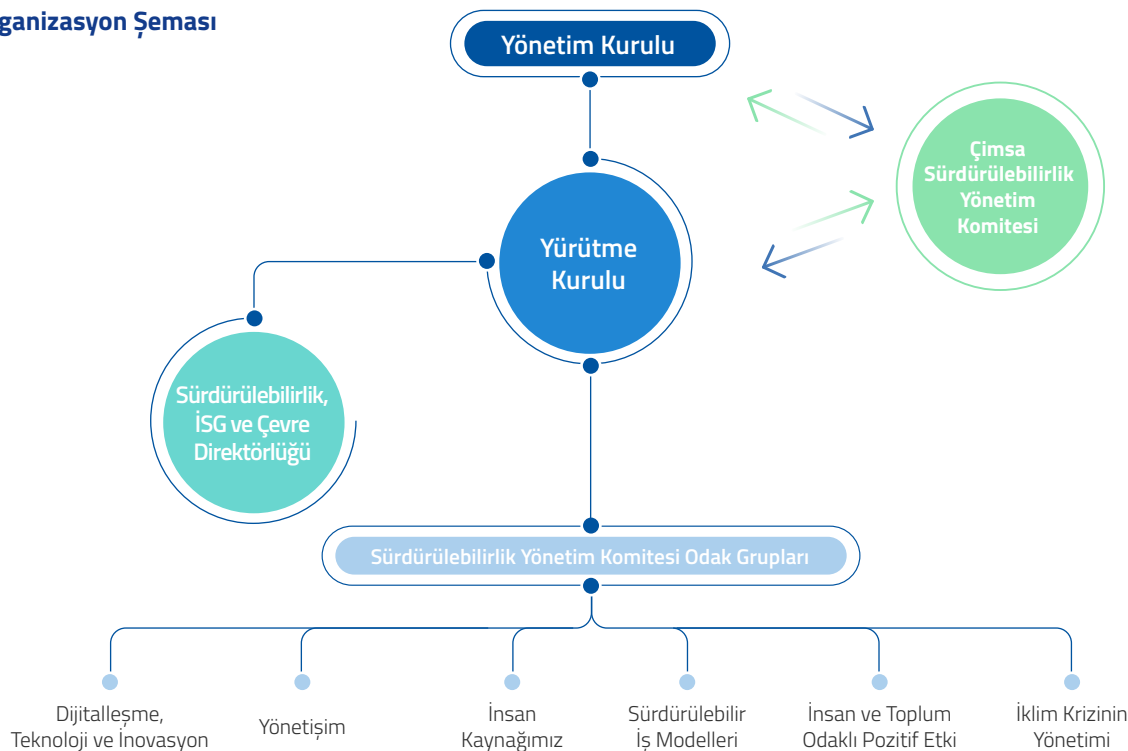
[Detaylı bilgi için Çimsa 2025 Entegre Faaliyet Raporu "Komiteler" bölümüne bakınız.](#)

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİNE İLİŞKİN ORGANİZASYONEL YAPI

[TSRS S1 – 27 (a)(i-ii) / TSRS S2 – 6 (a)(i-ii)]

Sürdürülebilirlik yönetiminden sorumlu olan organizasyonel yapıda yer alan Yönetim Kurulu ve Yürütme Kurulu, görev, uzmanlık alanları ve geçmiş deneyimlerine göre seçilmiş profesyonellerden meydana gelir. Yönetim Kurulu yapısı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsızlık kriterlerine uygun şekilde, bağımsız üye sıfatını taşıyan en az iki kişiyi içerecek biçimde planlanmıştır. Kurul üyelerinin tamamı, tanımlanan görev kapsamı gereği icra sorumluluğu olmayan pozisyonlardır.

### Organizasyon Şeması



Kurul başkanlığı ile genel müdürlük rolleri ayrı kişilerce yürütülür. Bu bağlamda Sabancı Holding Stratejik Yatırımlar ve Operasyonlar Başkanı, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmekle birlikte yatırımlar ve operasyonlar kapsamında sürdürülebilirliğin stratejik yönünü gözetmektedir. Böylece, sürdürülebilirlik ve iklim temelli risk ve fırsatların tespit edilmesi ve bu unsurların şirketin uzun vadeli stratejilerine entegrasyonu üst düzeyde sahiplenilir.

Yönetim Kurulu, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda, değişen mevzuat ve piyasa şartlarına adapte olabilmek amacıyla iç yönetim modelleri ve yönetim mekanizmalarını düzenli aralıklarla gözden geçirir ve güncelleme gerektiren alanlar üzerinde karar alır.

Sürdürülebilirliğe dair politika ve ilkeler, en yetkili karar organı olarak Yönetim Kurulu'nun onayı ve gözetimiyle şekillenir. Kurul, ÇSY esaslı risklerin ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve kontrol edilmesinden sorumludur. Ayrıca ÇSY performansının düzenli takibini sağlayarak, paydaş beklentileriyle uyumlu stratejik yönlendirme rolünü üstlenir. Kurul, bu alandaki hedefleri belirlerken, süreçleri yürütmek ve izlemek amacıyla atadığı Sürdürülebilirlik Temsilcisi üzerinden performansları ve gelişmeleri takip eder.

Şirketin belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerini hayata geçirme sorumluluğu Yürütme Kurulu'na aittir. Yürütme Kurulu, stratejiler ile operasyonel eylemler arasında koordinasyonu sağlar; sürdürülebilirlik ilkelerinin şirketin her bir birimi ve süreç düzeyinde uygulanmasını teşvik eder.

[Yönetim Kurulu ile Yürütme Kurulu arasındaki görev ve sorumluluk dağılımı, ilgili yöneticilerin yetkinlik kriterleri kapsamında düzenlenmiş olup, Çimsa 2025 Entegre Faaliyet Raporu "Yetkinlik Setleri" başlığı altında bu hususlara yer verilmiştir.](#)

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİM KOMİTESİ İLE RİSK VE FIRSAT YÖNETİMİNİN ENTEGRASYONU

[TSRS S1 – 27 (a)(iii), 44 (b-c) / TSRS S2 – 6 (a)(iii), 25 (a)(v), 25 (c)]

Şirketimiz bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi, Genel Müdür'ün sponsorluğunda yılda en az dört kez toplanmaktadır. Komite'nin başkanlığını İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı, sekreteryasını ise Sürdürülebilirlik, İSG ve Çevre Direktörü yürütmektedir. Komite, çevresel, sosyal ve yönetim eksenlerinde paydaşları bir araya getirerek, sürdürülebilirlik performansının bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirildiği ve gelişim alanlarının belirlendiği bir karar alma platformu işlevi görür.

Komite, odak gruplarıyla gerçekleştirdiği düzenli toplantılar aracılığıyla sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili riskleri ve fırsatları sistematik bir şekilde ele alır; bu alanlardaki faaliyetleri, performans göstergelerini ve sonuçlarını izler, değerlendirir ve raporlar. Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi ve bu doğrultuda belirlenen hedefler, kurumsal risk yönetimi çerçevesine ve genel stratejik planlama süreçlerine entegre edilmiştir. Bu kapsamda yapılan analiz ve değerlendirmeler, düzenli olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne iletilmekte ve üst yönetim ile koordineli biçimde ele alınarak, izleme mekanizmasıyla bütünleştirilmektedir.

Tablo 2. Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi Yapısı

| Unsur               | Açıklama                                                                                                                                                                        |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Komite Adı          | Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi                                                                                                                                              |
| Raporlama           | Yürütme Kurulu aracılığı ile Yönetim Kurulu'na raporlama                                                                                                                        |
| Toplanma Sıklığı    | Yılda en az 4 kez                                                                                                                                                               |
| Sorumluluk Alanları | Stratejik, operasyonel, finansal, mevzuata dayalı risklerin erken tespiti ve yönetimi                                                                                           |
| Koordinasyon        | Riskin Erken Saptanması Komitesi ile entegre çalışır                                                                                                                            |
| Sponsor             | Genel Müdür                                                                                                                                                                     |
| Komite Başkanı      | İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı                                                                                                                    |
| Sekreteryası        | Sürdürülebilirlik, İSG ve Çevre Direktörü                                                                                                                                       |
| Çıktılar            | Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili riskleri ve fırsatları düzenli olarak analiz eder. Faaliyetleri, performans göstergelerini ve sonuçları izler, değerlendirir ve raporlar. |



## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

[TSRS S1 – 27 (b)(i-ii) / TSRS S2 – 6 (b)(i-ii)]

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren ve bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine doğrudan raporlama yapan bir yapıdır. Komite, Şirket'in faaliyetlerinin sürekliliğini etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve mevzuata bağlı risklerin zamanında belirlenmesi, etkin bir biçimde yönetilmesi ve kontrol altında tutulmasına yönelik sistemlerin işleyişini düzenli olarak değerlendirir.

Komite, risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmalarının etkinliğine dair Yönetim Kurulu'na makul düzeyde güvence sağlar; risklerin tespiti, raporlanması ve önlem alınması süreçlerinin yeterliliğini gözetir. İcra görevi üstlenmeden, Yönetim Kurulu adına risklerin izlenmesini sağlar ve en az iki ayda bir periyodik rapor sunar.

Şirket, riskleri sınıflandırmak ve önceliklendirmek amacıyla "risk radarı" metodolojisini kullanır. Bu sistem kapsamında potansiyel riskler tanımlanır, belirli kategoriler altında toplanır ve her bir riskin olasılık-etki değerlendirmesi yapılır. Elde edilen veriler, risklerin önem düzeyine göre görselleştirilerek yönetimsel aksiyonların önceliklendirilmesinde kullanılır.

Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile RESK, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının takibini, politika uygulamalarını ve uyum süreçlerini entegre biçimde yürütür. Bu yapı, sürdürülebilirlik stratejisinin bütünsel bir yaklaşımla ele alınmasını ve organizasyon genelinde etkili bir gözetim mekanizmasının işletilmesini sağlar.

*Tablo 3. Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) Yapısı*

| Unsur                      | Açıklama                                                                              |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Komite Adı</b>          | Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)                                               |
| <b>Raporlama</b>           | Yönetim Kurulu'na ve bağımsız üyelerine doğrudan raporlama                            |
| <b>Toplanma Sıklığı</b>    | En az iki ayda bir                                                                    |
| <b>Sorumluluk Alanları</b> | Stratejik, operasyonel, finansal, mevzuata dayalı risklerin erken tespiti ve yönetimi |
| <b>Yöntem / Araç</b>       | Risk radarı metodolojisi (olasılık-etki değerlendirmesi)                              |
| <b>Koordinasyon</b>        | Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile entegre çalışır                                |
| <b>Çıktılar</b>            | Düzenli risk raporları, kontrol sistemi değerlendirmeleri, önlem önerileri            |

## KARAR ALMA SÜREÇLERİNDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ETKENİ

[TSRS S1 – 27 (a)(iv) 33 / TSRS S2 – 6 (a)(iv)]

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını yönetirken olası tüm etkenleri bütüncül bir şekilde değerlendirir ve bu analizler ışığında dengeli kararlar almayı hedefler. Yönetim Kurulu, birleşme, satın alma ve varlık elden çıkarma gibi stratejik sermaye yatırımlarında yalnızca finansal sürdürülebilirliği değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal etkileri de dikkate alarak kararlarını Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel Durum Tespit Prosedürü'nü gözeterek değerlendirir ve Sorumlu Yatırım Politikası çerçevesinde şekillendirir. Bu yaklaşım, alınan kararların şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleriyle uyumunu güvence altına alır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKLE İLGİLİ HEDEFLER VE TEŞVİK MEKANİZMALARI

[TSRS S1 – 27 (a)(v) / TSRS S2 – 6 (a)(v), 29 (g)]

Sürdürülebilirlik hedefleri, şirket stratejisinin uygulanma başarısını ölçen temel performans göstergeleri arasında yer almaktadır. Bu hedeflerin gerçekleştirilmesi, tüm organizasyonun ortak sorumluluğudur. Yönetim ve Yürütme Kurulu üyelerinin bireysel hedef setlerine sürdürülebilirlik performans kriterleri dahil edilmekte; aynı doğrultuda, tüm çalışanların kilit performans göstergeleri (KPI)'de sürdürülebilirlik öncelikleriyle ilişkilendirilmektedir. Böylece, organizasyon genelinde sürdürülebilirlik kültürünün benimsenmesi teşvik edilmekte ve performans odaklı bir yönetim anlayışı desteklenmektedir.

Şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin etkin ve verimli şekilde hayata geçirilmesini sağlamak amacıyla belirlenen yıllık performans değerlendirmesine dahil olan tüm çalışanların oranı ve ayrıntılı bilgi [2025 Entegre Faaliyet Raporu'nun "Sürdürülebilirlikle İlgili Teşvikler" bölümünde yer almaktadır.](#)

# STRATEJİ

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ VE VİZYONU

[TSRS S1 – 28 / TSRS S2 – 7,8]

Şirket, çimentodan malzeme teknolojilerine, yerelden küresele ve griden yeşile dönüşümü esas alan stratejik yol haritasını; iklim değişikliğiyle mücadele ve sosyal etki yaratımı odağında, çevresel, sosyal ve yönetim ilkeleri doğrultusunda şekillendirmektedir. Bu kapsamda Şirket stratejik aksiyonlarını; düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen, paydaş beklentilerini karşılayan, insana yakışır iş ve kapsayıcı organizasyon yaklaşımı ile; Ar-Ge odaklı iş yapış modeli ile hem toplumsal değer yaratımını hem de uzun vadeli finansal değer ve maliyet optimizasyonunu eş zamanlı hayata geçirmektedir.

Şirket, sürdürülebilirliği uzun vadeli değer yaratımının temel bir bileşeni olarak görmekte ve iklimle bağlantılı konuları stratejik planlama, yatırım kararları ve iş modeli dönüşümünde belirleyici unsurlar arasında konumlandırmaktadır. Bu kapsamda, hem iklim değişikliğine bağlı fiziksel etkiler hem de düşük karbonlu ekonomiye geçişin beraberinde getirdiği düzenleyici ve piyasa temelli dönüşümler düzenli olarak analiz edilmekte; bunların şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkileri çok boyutlu bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik alanında ortaya çıkan riskler yönetilirken fırsatlara da odaklanılmakta; yenilikçi ve kapsayıcı iş yapış şekilleri, değer zincirinin dönüşümü ve yeşil finansman araçlarına erişim bu alandaki stratejik öncelikler arasında yer almaktadır.

Şirket'in sürdürülebilirlik yol haritası, Türkiye'nin yayınlanan ilgili strateji ve eylem planları ile Paris Anlaşması kapsamında belirlenen uluslararası taahhütlerle uyumlu biçimde oluşturulmuştur.

Düşük karbonlu ekonomiye geçişte, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) ilkeleriyle uyumlu kısa vadeli emisyon azaltım hedeflerimizi destekleyen yatırımlar ve karbon azaltıcı proje ihtiyaçları; sürdürülebilir iş modellerini destekleyerek, insan ve toplum odaklı pozitif etkiyi artıracak proje ihtiyaçları gibi konular Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi'ne bağlı alt çalışma grupları tarafından yıllık olarak gözden geçirilir ve güncellenir. Elde edilen çıktıların tamamı, uzun vadeli stratejik planlarımıza entegre edilerek sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlanır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSAT AÇIKLAMALARI

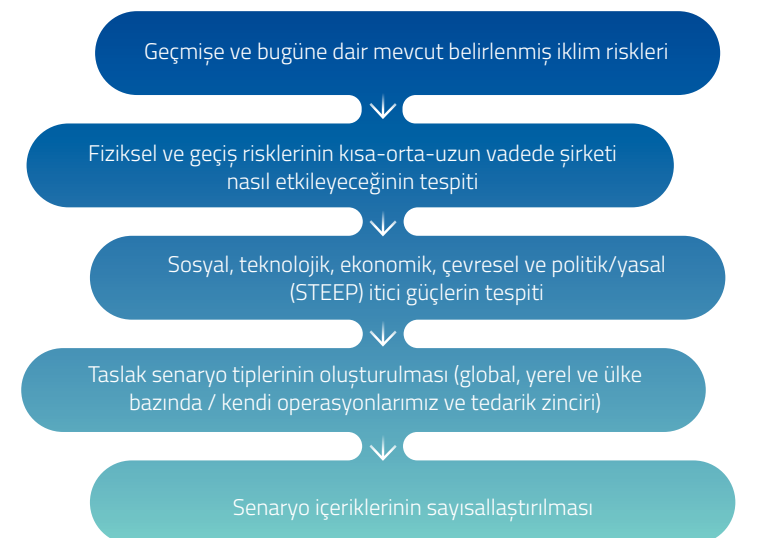
[TSRS S1 – 29(a-c-d), 30(a-b-c), 31, 36, 37,38, 39, 40, 41, 42, 43, 44(a)(ii-iii), 46 (b) / TSRS S2 - 9 (a-c-d-e),

10 (a-b-c-d), 11, 12, 17,18,19,20,21]

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, yalnızca mevcut koşullar değil, aynı zamanda geleceğe yönelik olası senaryolar ve belirsizlikler de dikkate alınmaktadır.

Risklerin tanımlanması, önceliklendirilmesi ve yönetimi süreçlerinde; sektörel deneyim, uzman görüşleri, güncel bilimsel araştırmalar ve uluslararası iyi uygulamalar referans alınmaktadır. Özellikle risklerin finansal etkilerinin analizinde TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) ve SASB (Sustainability Accounting Standards Board) standartları dikkate alınmaktadır.

Bu sayede, hem sürdürülebilirlik risklerinin hem de fiziksel ve geçiş kaynaklı iklim risklerinin potansiyel etkileri sistematik olarak değerlendirilmektedir. Tanımlanan risklerin yönetimi ve fırsatların değerlendirilmesi, Şirket'in risk yönetimi yapısına ve karar alma mekanizmalarına entegre edilmektedir. Böylelikle, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı belirsizlikler, stratejik planlama ve operasyonel hedeflerle bütünleştirilmiş bir yönetim çerçevesi içinde ele alınmaktadır.





Tablo 4. Risk ve Fırsat Vadeleri

[TSRS 1 – 30(c),31 / TSRS 2 – 10(d)]

| Zaman Aralığı <sup>1</sup> | Yıl  | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kısa                       | 1    | Bu dönem, Şirket'in yıllık bütçeleme süreçleri, iş planları ve günlük/operasyonel faaliyetlerine odaklandığı zaman dilimini ifade eder. Operasyonel hedeflerin izlenmesi, nakit akışının yönetimi, maliyetlerin kontrolü ve mevzuat ile düzenleyici gelişmelere hızlı uyum sağlanması bu dönemde öncelik arz etmektedir.                                                                                                                                   |
| Orta                       | 1-5  | Bu dönem, Şirket'in stratejik planlarını hayata geçirdiği zaman dilimini kapsamaktadır. Yatırımların devreye alınması, mevcut ve yeni iş alanlarında büyüme, operasyonel ve organizasyonel dönüşüm adımları bu dönemde önem kazanmaktadır. Orta vadeli planlama, piyasa koşullarındaki değişimlere ve düzenleyici gerekliliklere uyum sağlayarak Şirketin stratejik esnekliğini ve sürdürülebilir büyüme potansiyelini güçlendirmeyi amaçlar.              |
| Uzun                       | 5-10 | Bu dönem, Şirket'in ileriye dönük vizyonunu şekillendirdiği, büyük ölçekli dönüşüm projelerini tamamladığı ve uzun vadeli değer yaratma hedeflerini somutlaştırdığı zaman dilimini ifade etmektedir. Şirketin geleceğe yönelik yatırımlarını, Ar-Ge çalışmalarını ve yeni teknolojilere odaklanan dönüşüm projelerini kapsar. Bu kapsamda karbon yakalama, kullanım ve depolama (CCUS) teknolojileri ile dekarbonizasyon yatırımları öncelikli alanlardır. |

Vadeler, Şirket'in stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan kurumsal planlama dönemleriyle doğrudan ilişkilidir. Bütçe hazırlıkları, risk yönetimi uygulamaları ve sürdürülebilirlik politikaları bu dönemsel yapılar doğrultusunda şekillendirilmekte; iş süreçleri zaman temelli bir yönetim yaklaşımıyla entegre edilmektedir. Risk hesaplama yaklaşımlarında kısa vade kapsamındaki hesaplamalarda 1 yıllık yük, orta vadede kısa vadeyi de kapsayacak şekilde 5 yıllık yük, uzun vadede ise orta vade sonrası zaman dilimini kapsayacak şekilde 5 yıllık yük dahil edilir.

Sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların ilgili rapor kapsamında finansal açıdan önemli kabul edilebilmesi için, ilgili etkilerin Şirket'in finansal durumunu, performansını ve nakit akışlarını makul düzeyde etkileyebilecek nitelikte olması gerekmektedir. Bu doğrultuda, Şirket için finansal önemlilik eşiği, toplam hasılatın >%0,3'ü olarak tanımlanmıştır. Bu oranın üzerinde gerçekleşme olasılığı yüksek tüm etkiler, finansal açıdan önemli kabul edilerek risk ve fırsat analiz tablolarına dahil edilmiştir.

Gerçekleşme olasılığı yüksek ve >%0,3 eşiği üzerinde finansal etki yaratabilecek tüm risk ve fırsatlar, finansal olarak önemli kabul edilerek ilgili açıklamalara yansıtılmaktadır. Bununla birlikte, kısa vadede belirlenen eşiğin altında kalsa da, orta ve uzun vadede %0,3'lük eşik seviyesini aşma potansiyeli taşıyabilecek unsurlar da niteliksel olarak analiz edilmekte ve açıklamalarda yer verilmektedir.

Şirket, operasyonları ve değer zinciri kapsamında sürdürülebilirlikle ilişkili konuları sistematik bir önemlilik değerlendirmesiyle analiz etmiş; finansal, operasyonel ve etik etkileri dikkate alarak mevcut risk envanterinden 5 önemli risk alanı belirlemiştir. Yapılan analizler sonucunda İş Sağlığı ve Güvenliği ile İnsan Hakları ihlali riskleri finansal eşik altında yer alsa da, operasyonel etki potansiyeli, paydaşlar üzerindeki insan odaklı etkileri ve sektör için taşıdığı stratejik önem nedeniyle niteliksel olarak önceliklendirilmiş ve rapora dahil edilmiştir.

Şirket'in mevcut iklim risk envanteri incelenerek, iklim risklerine ve fırsatlara maruziyet düzeyini ortaya koyan niteliksel bir risk haritası oluşturulmuştur. Bu analiz kapsamında, değer zincirinde 9 geçiş riski ve 7 fiziksel risk tanımlanmıştır. Buna ek olarak, dekarbonizasyon ve düşük karbonlu ürün geliştirme odaklı 8 stratejik fırsat belirlenmiştir.

Maruziyet analizleri sonucunda, en yüksek risk düzeyine sahip alanlar arasında su stresi, karbon fiyatlandırması ve tedarik zinciri aksaklıkları öne çıkmıştır. Bu alanlara yönelik olarak, risklerin etkisini azaltmak ve uyum kapasitesini artırmak amacıyla alınabilecek potansiyel önlemler tanımlanmıştır. Etki düzeyi yüksek risk ve fırsatlar, aşağıdaki tabloda ayrıntılı biçimde sunulmuştur.

İklimle ilgili risk ve fırsat senaryolarında, gelecek dönem için stratejik yol haritası kapsamında planlanan azaltım aksiyonları göz önünde bulundurularak finansal etki hesaplanmıştır.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatlarını değer zincirindeki yeri ve değer zincirine etkisi, olası finansal etkisi, zaman aralığı, gerçekleşme olasılığı ve etki türü değerleri ile tanımlar. Şirket'in risk ve fırsatlarını tanımlarken dikkate aldığı unsurlar tablolarda paylaşılmıştır.

<sup>1</sup>Bir önceki raporlama döneminde kullanılan zaman ufku, bu raporlama döneminde Şirket'in güncellenen stratejik planlama ve yatırım perspektifi doğrultusunda yeniden değerlendirilmiş ve revize edilmiştir.

Tablo 5. Değer Zinciri Kapsamı

| Değer Zinciri Kapsamı |                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yukarı Akış           | Değer zincirinin erken aşamalarındaki süreçlerdir; hammadde ve bileşenlerin tedariki, satın alımı ve üretim tesislerimize taşınmasını kapsar.                                                                    |
| Kendi Operasyonları   | Üretim lojistik ve kurumsal işlevler dahil olmak üzere doğrudan iç işleyişimize bağlı üretim süreçleridir.                                                                                                       |
| Aşağı Akış            | Değer zincirinin son aşamalarındaki süreçlerdir, ürün ve hizmetlerin dağıtımı, satışı, kullanımı ve kullanım ömrü sonundaki işlemler müşterimiz iş ortaklarımız ve son kullanıcılar tarafından gerçekleştirilir. |

Tablo 6. Değer Zincirine Etkisi

| Değer Zincirine Etkisi |                                                                                             |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Uygulanabilir (✓)      | Etkinin değer zincirinin ilgili bölümünde, dolaylı veya düşük düzeyde etkisi bulunmaktadır. |
| İlgili (✓✓)            | Etkinin değer zincirinin ilgili bölümünde orta düzeyde etkisi bulunmaktadır.                |
| Çok İlgili (✓✓✓)       | Etkinin değer zincirinin ilgili bölümünde doğrudan ve yüksek düzeyde etkisi bulunmaktadır.  |

Tablo 7. Risk Türü Sınıflandırması

| Risk Türü Sınıflandırması        |                               |                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fiziksel Riskler                 | Akut                          | İklim değişikliği ile şiddetlenen aşırı hava olaylarının üretim faaliyetleri ve diğer operasyonlar üzerindeki etkilerini ifade eder.                                                                  |
|                                  | Kronik                        | İklim modellerinde yaşanan uzun vadeli değişimlerin (sıcaklık artışı, su stresi, yağış rejimindeki değişiklikler vb.) üretim faaliyetleri ve diğer operasyonlar üzerindeki etkilerini ifade eder.     |
| Geçiş Riskleri                   | Politikalar ve Yasal Süreçler | Mevcut veya gelecekte yürürlüğe girmesi beklenen iklim ve çevreye ilişkin düzenlemelerden, yükümlülüklerden ve raporlama gerekliliklerinden kaynaklanan riskleri ifade eder.                          |
|                                  | Teknoloji                     | Düşük karbonlu üretim yöntemleri, alternatif uygulamalar ve yeni teknolojilere uyum sağlanamaması ya da bu teknolojilerin uygulanmasında yaşanabilecek zorluklardan kaynaklanan riskleri ifade eder.  |
|                                  | Pazar                         | Sürdürülebilirlik beklentileri ve iklimle ilişkili gelişmelere bağlı olarak arz-talep yapısı, müşteri tercihleri ve rekabet koşullarında meydana gelen değişimlerden kaynaklanan riskleri ifade eder. |
|                                  | İtibar                        | Çevresel ve iklimsel etkilerin yeterince yönetilememesine ilişkin algı nedeniyle marka değeri, paydaş güveni ve kurumsal itibar üzerinde oluşabilecek riskleri ifade eder.                            |
| Diğer Sürdürülebilirlik Riskleri |                               | İklim değişikliği dışındaki çevresel, sosyal ve yönetim konularından kaynaklanan ve faaliyetler üzerinde etkili olabilecek riskleri ifade eder.                                                       |

Tablo 8. Etki Türü

| Etki Türü   |                                                                                                                         |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gerçekleşen | Hali hazırda meydana gelmiş veya şu anda yaşanmakta olan etkileri ifade eder.                                           |
| Beklenen    | Mevcut eğilimler, tahminler veya senaryo analizlerine dayanarak gelecekte meydana gelmesi beklenen etkileri ifade eder. |



Tablo 9. Sürdürülebilirlik ile İlgili Risk Açıklamaları

[TSRS S1 – 29(a-c-d), 30 (a-b), 34, 35, 44(a)(ii-iii), 46 (b)]

| Risk Başlığı            | Risk Türü         | Riskin Tanımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Riskin Nitel Özellikleri |      |      | Değer Zincirindeki Yeri |                        |            | Finansal Performansa Etki          | Hesaplama Yaklaşımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Aksiyonlarımız                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |
|-------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------|------|-------------------------|------------------------|------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| İş Sağlığı ve Güvenliği | Sürdürülebilirlik | Sektörün, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği kapsamında çok tehlikeli işler sınıfında yer alması nedeniyle, doğası gereği ağır çalışma koşullarına sahip olmasından dolayı ölümle sonuçlanabilecek iş kazası risklerini barındırması | Vadesi                   |      |      | Yukarı Akış             | Kendi Operasyonlarımız | Aşağı Akış | 2025                               | Ölümlü iş kazası ve kalıcı sakatlık senaryoları esas alınarak hesaplanmıştır. Kısa vadede 1, orta vadede 5 ve uzun vadede 10 ağır kaza varsayımı üzerinden mali etki hesaplanmıştır.Vaka başına maliyetler, 2 farklı aylık net gelir seviyeleri için oluşturulan tazminat senaryolarına dayanmakta olup; hukuki süreç, avukatlık giderleri ve itibar yönetimi maliyetlerini içermekte ve ciroya oransal bir yaklaşım uygulanmıştır. | Çalışanların sağlığını ve güvenliğini korumayı yalnızca yasal bir gereklilik değil, aynı zamanda etik bir sorumluluk olarak ele alıyoruz. Bu kapsamda iş sağlığı ve güvenliği kültürümüzün temelini oluşturan “sıfır tolerans” yaklaşımını benimseyerek, kaza ve meslek hastalıklarını önlemeye yönelik uygulamalar yürütüyor ve “10 Altın Kural”ın operasyonlarımızın ayrılmaz bir parçası haline gelmesi için düzenli farkındalık kampanyaları gerçekleştiriyoruz. Bu çalışmalarla riskleri proaktif şekilde yönetmeyi ve güvenli çalışma davranışını tüm organizasyonda standart hale getirmeyi hedefliyoruz. Böylelikle senaryoda baz alınan ölüm ve kalıcı maluliyetle sonuçlanabilecek kaza risklerini düşük seviyeye getiriyoruz. |  |  |
|                         |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Kısa                     | Orta | Uzun |                         |                        |            | <%0,3                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
|                         |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ●                        | ●    | ●    |                         |                        |            | Finansal Durum Tablosu Etkisi      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
|                         |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Gerçekleşme Olasılığı    |      |      |                         |                        |            | Uzun Vadeli Karşılıklar            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
|                         |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Düşük                    |      |      |                         |                        |            | Kar Zarar Tablosuna Etkisi         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
|                         |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Etki Türü                |      |      |                         |                        |            | Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
|                         |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Beklenen                 |      |      |                         |                        |            |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |

| Risk Başlığı  | Risk Türü         | Riskin Tanımı                                                                                                                                                                                 | Riskin Nitel Özellikleri |      |      | Değer Zincirindeki Yeri |                        |            | Finansal Performansa Etki          | Hesaplama Yaklaşımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Aksiyonlarımız                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------|------|-------------------------|------------------------|------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İnsan Hakları | Sürdürülebilirlik | Tüm operasyonlarımız ve tedarik zincirimizde yer alan paydaşlarımızın çalışan istihdamına dair yasal hak ve düzenlemelerinin ihlali durumunda ortaya çıkabilecek unsurlar dikkate alınmıştır. | Vadesi                   |      |      | Yukarı Akış             | Kendi Operasyonlarımız | Aşağı Akış | 2025                               | İnsan hakları uyum risklerine ilişkin finansal etki, çalışanlar ve değer zinciri kapsamlarında ayrı ayrı değerlendirilmiştir. Çalışanlar için vaka varsayımları kısa vadede 1, orta vadede 3 ve uzun vadede 5 olarak belirlenmiştir. Vaka varsayımları geçmiş sektör verileri ve ülke risk göstergeleri dikkate alınarak belirlenmiştir. Değer zinciri kapsamında ise her bir vade dönemi için yıllık 1 vaka varsayımı esas alınmıştır.Vaka başına maliyet tahminleri; hukuki giderler, idari yaptırımlar, operasyonel kesinti maliyetleri ve potansiyel sözleşme kayıplarını içermektedir.Vaka başına asgari ve azami maliyet tahminleri esas alınarak belirlenmiş ve yıllık enflasyon oranında güncellenmiştir. Toplam beklenen etki, her bir dönem için öngörülen vaka sayılarının vaka başına maliyetler ile çarpılması suretiyle hesaplanmış; ciroya oransal bir yaklaşım uygulanmıştır. | Tüm çalışanlar için İnsan Hakları Politikası uygulanmaktadır. İnsan hakları risklerini azaltmak amacıyla, çalışanlar ve değer zinciri kapsamında önleyici kontrol mekanizmaları uygulanmaktadır. Tedarikçilerle yapılan sözleşmelerde insan haklarına ilişkin yükümlülükler açıkça tanımlanmakta; çocuk işçiliği, zorla çalıştırma ve çalışma sürelerine ilişkin ihlallerin önlenmesine yönelik izleme faaliyetleri yürütülmektedir. Yüksek riskli tedarikçiler için denetim ve saha ziyaretleri yapılmaktadır.Anonim ihbar mekanizması işletilmektedir.Tedarikçi performansı düzenli olarak değerlendirilmekte; eğitimler, saha ziyaretleri ve oluşturulan ihbar mekanizmaları ile tespit ve izleme kapasitesi güçlendirilmektedir. |
|               |                   |                                                                                                                                                                                               | Kısa                     | Orta | Uzun | ✓✓                      | ✓✓✓                    | ✓✓         | <%0,3                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|               |                   |                                                                                                                                                                                               | ●                        | ●    | ●    |                         |                        |            | Finansal Durum Tablosu Etkisi      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|               |                   |                                                                                                                                                                                               | Gerçekleşme Olasılığı    |      |      |                         |                        |            | Uzun Vadeli Karşılıklar            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|               |                   |                                                                                                                                                                                               | Düşük                    |      |      |                         |                        |            | Kar Zarar Tablosuna Etkisi         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|               |                   |                                                                                                                                                                                               | Etki Türü                |      |      |                         |                        |            | Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|               |                   |                                                                                                                                                                                               | Beklenen                 |      |      |                         |                        |            |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



Tablo 10. İklimle İlgili Risk Açıklamaları (Yüksek Etki)<sup>2</sup>

[TSRS S2- 9 (a-c-d)] – 10 (a-b-c-d), 17]

| Risk Başlığı                                   | Risk Türü                                           | Riskin Tanımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Riskin Nitel Özellikleri |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      | Değer Zincirindeki Yeri |                        |            | Finansal Performansa Etki     |                       | Hesaplama Yaklaşımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Aksiyonlarımız                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------|------------------------|------------|-------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sera Gazı Emisyonlarının Artan Fiyatlandırması | Geçiş Riski<br><i>Politikalar ve Yasal Süreçler</i> | Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) riski ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması<br><br>(SKDM) ihracat aşamasında oluşturacağı fiyatlama riskleri, inşaat ve yapı malzemeleri de dahil olmak üzere belirli sektörlerde faaliyet gösteren şirketler için sera gazı emisyonlarına karbon vergisi uygulayarak şirkete ek maliyetler getirmesi | Vadesi                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      | Yukarı Akış             | Kendi Operasyonlarımız | Aşağı Akış | 2024                          | 2025                  | AB ETS'de yer alan tesislerimizde oluşacak finansal etki, Türkiye'de kurulacak olan ETS sisteminin ve Türkiye'den AB'ye ihracatı yapılan ürünlerin SKDM kapsamında maruz kalacağı vergi etkisi dahil edilmiştir.<br><br>Bu doğrultuda, AB ETS ve SKDM kapsamında kısa vadede Şirket'in finansal performansına dair öngörülen toplam etki paylaşılmıştır. Bu etki AB ETS sisteminde ücretsiz tahsisatların kademeli azaltılması ve SKDM uygulamasının faaliyete geçmesinden kaynaklanmaktadır.<br><br>Bu etkinin uzun vadede ise stratejik iş planlarımız ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş yatırımlarımız kapsamında atılacak adımlarla pozitif bir etki sağlaması ve fırsata dönüşmesi beklenmektedir. | AB ETS sisteminde yer alan tesislerimizin emisyon seviyelerinin ETS uygulama takvimi gereklilikleri doğrultusunda düzenli takibi ve hizalanması<br><br>SKDM kapsamında, AB'ye ihracat yapılan ve potansiyel ihracat yapılabilecek ürünlerin ürün karbon yoğunlukları analizinin gerçekleştirilmesi ve ürün bazlı gömülü karbon hesaplamalarının doğrulanması<br><br>SBTi hedefleri ile paralel fabrika bazlı dekarbonizasyon planlarının hayata geçirilmesi ve yatırım ihtiyaçlarının belirlenmesi, ürün dönüşümü odaklı AR-GE projelerinin yürütülmesi<br><br>Karbon fiyatlandırması senaryoları ile yapılan analizler kanalıyla günlük S&OP süreçlerine karbon maliyetinin dahil edilmesi |
|                                                |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Kısa                     | Orta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Uzun |                         |                        |            | 0 TL                          | >%0,3 216,4 milyon TL |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |                         |                        |            | Finansal Durum Tablosu Etkisi |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Gerçekleşme Olasılığı    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      | ✓✓✓                     | ✓✓✓                    | ✓✓         | Özkaynaklar                   |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Düşük                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |                         |                        |            | Kar Zarar Tablosuna Etkisi    |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Etki Türü                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |                         |                        |            | Satışların Maliyeti           |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Gerçekleşen              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |                         |                        |            |                               |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Varsayımlar              | Hesaplama yaklaşımında, AB ETS kapsamındaki tesislerimizin senaryo hesaplamalarında dekarbonizasyon planı uygulanmış emisyon yoğunluğu seviyeleri esas alınmış, AB ETS kapsamında kademli azaltım dahil edilmiş bedelsiz tahsisat miktarı gözetilerek hesaplama yapılmıştır. Türkiye ETS sistemine dahil olacak tesislerimiz için ise Türkçimento tarafından yayınlanan ortalama klinker emisyon değerinin kıyas değer olarak kabul edilip bedelsiz tahsisat verilmesi ve salım miktarı ile arasındaki farka dayalı karbon ihtiyacı göz önünde bulundurulmuştur. SKDM kapsamında ise Şirket'in AB'de bulunan terminallerine yapılan satışlar kapsamında, ithalatı Şirket tarafından gerçekleştirilen ürünlere ilişkin 2025 yılı gerçekleşen satış hacmi değerleri hesaplamalarda esas alınmıştır. Mevcut kapasite koşulları ve operasyonel kısıtlar dikkate alındığında, gelecek dönemlerde söz konusu satış hacimlerinde artış öngörülmemektedir. Dekarbonizasyon planları uygulanmış ürün emisyon değerleri ile AB kıyas değerleri arasındaki fark hesaplamaları yapılarak mali etki belirlenmiştir. |      |                         |                        |            |                               |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

<sup>2</sup>2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda ilgili risk için, finansal etki kapsamında 2028 yılına dair paylaşım yapılmıştır. Ancak 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında vade aralıklarının değişmesi nedeniyle risklerin etki türüne göre vadeleri bazında karşılaştırmalı finansal etkisi gösterilmiştir.



Tablo 10. İklimle İlgili Risk Açıklamaları (Yüksek Etki)<sup>2</sup>

[TSRS S2- 9 (a-c-d)] – 10 (a-b-c-d), 17]

| Risk Başlığı                                   | Risk Türü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Riskin Tanımı                                                                                                                                                                                                | Riskin Nitel Özellikleri |      |      | Değer Zincirindeki Yeri |                        |            | Finansal Performansa Etki     |      | Hesaplama Yaklaşımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Aksiyonlarımız                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------|------|-------------------------|------------------------|------------|-------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| Hammadde Tedarik Zincirindeki Olası Kesintiler | Geçiş Riski<br><i>Pazar</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Düşük emisyon geçişinde gereken çimentomsu malzemelere artan talebin, hammadde fiyatlarında artışa ve/veya çimento endüstrisindeki hammadde tedarik zincirinde yavaşlamalara ve kesintilere neden olabilmesi | Vadesi                   |      |      | Yukarı Akış             | Kendi Operasyonlarımız | Aşağı Akış | 2024                          | 2025 | Düşük emisyonlu çimento üretiminde kullanılan alternatif katkı maddelerinin (yüksek fırın cürufu, kül vb. çimentomsu malzemeler) tedarik zincirinde yaşanabilecek kesintiler sonucunda ortaya çıkabilecek pazar kaybı ve buna bağlı olarak sürdürülebilir ürün gelirlerinde yaşanabilecek azalışın, Şirket'in cirosu üzerinde kısa ve orta vadede olumsuz bir etkisi olması beklenmemekle beraber uzun vadede bir etki yaratma potansiyeli bulunmaktadır. Ancak 5 yıl ve üzeri zaman dilimindeki öngörülemeyen/ belirsiz piyasa koşulları nedeniyle finansal performansa etki açıklanamamaktadır. | Sürdürülebilir alternatif hammadde temini için uzun vadeli tedarik sözleşmelerinin tesis edilmesi<br><br>Fiyat artış potansiyeli yüksek hammaddeler için alternatif çimentomsu malzemelerin araştırılması<br><br>Yeni çimentomsu malzemelere yönelik Ar-Ge çalışmalarının sürdürülmesi<br><br>Finansal esnekliğin korunması için karar alma süreçlerinde senaryo çalışmaları yürütülmesi |  |  |
|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                              | Kısa                     | Orta | Uzun | ✓✓✓                     | ✓✓                     |            | -                             | -    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                              |                          |      |      |                         |                        |            |                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                              | Etki Büyüklüğü           |      |      |                         |                        |            | Finansal Durum Tablosu Etkisi |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                              | Orta - Yüksek            |      |      |                         |                        |            | Stoklar                       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                              | Etki Türü                |      |      |                         |                        |            | Kar Zarar Tablosuna Etkisi    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                              | Beklenen                 |      |      |                         |                        |            | Satışların Maliyeti           |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                              |                          |      |      |                         |                        |            |                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
| Varsayımlar                                    | Sürdürülebilir ürün gelir oranı, Şirket hedefleriyle uyumlu olarak 2025 yılı için hedeflenenin de üzerinde elde edilen %17,6, 2030 yılı için hedeflenen %25 ve 2035 yılı için hedeflenen %35 seviyeleri esas alınarak hesaplanmıştır. Bununla birlikte, uzun vadede alternatif hammadde arzındaki yetersizlikler — özellikle cüruf ve uçucu kül tedarikinde yaşanabilecek kesintiler — nedeniyle sürdürülebilir ürün gelirlerinde %10 oranında azalış olması varsayımına göre hesaplama yapılmıştır. Kısa, orta ve uzun vadede sürdürülebilir ürün üretme kaybının olması durumunda ciro kaybı portland çimento ürünleri ile tamamlanacaktır. Regülatif değişimlerle de 2030 sonrasında sürdürülebilir ürünlerin tercih edilen ürün statüsüne kavuşma potansiyeli ile ürün fiyatı açısından da dikkate alınmıştır. Tüm bu senaryo çalışmaları kısa ve orta vade için daha belirleyici olup, uzun vade için piyasa koşullarındaki belirsizlikler nedeniyle finansal maliyeti öngörülmez yapmaktadır. |                                                                                                                                                                                                              |                          |      |      |                         |                        |            |                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |

<sup>2</sup>2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda ilgili risk için, finansal etki kapsamında 2028 yılına dair paylaşım yapılmıştır. Ancak 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında vade aralıklarının değişmesi nedeniyle risklerin etki türüne göre vadeleri bazında karşılaştırmalı finansal etkisi gösterilmiştir.



Tablo 10. İklimle İlgili Risk Açıklamaları (Yüksek Etki)<sup>2</sup>

[TSRS S2- 9 (a-c-d)] – 10 (a-b-c-d), 17]

| Risk Başlığı       | Risk Türü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Riskin Tanımı                                                                                                     | Riskin Nitel Özellikleri |      |      | Değer Zincirindeki Yeri |                        |            | Finansal Performansa Etki     |                          | Hesaplama Yaklaşımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Aksiyonlarımız                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------|------|-------------------------|------------------------|------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuraklık/Su Stresi | Fiziksel Risk<br><i>Kronik</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | İklim değişikliğine bağlı olarak kuraklıkların yoğunluk ve sıklığının artarak faaliyetlerde aksamalara yol açması | Vadesi                   |      |      | Yukarı Akış             | Kendi Operasyonlarımız | Aşağı Akış | 2024                          | 2025                     | Su kıtlığına bağlı olarak su ücretlerinin artması, suyun verimli kullanımı ve alternatif su kaynaklarının oluşturulmasına yönelik yatırım ihtiyaçları belirlenerek hesaplama yapıldı.<br><br>Maddi Duran Varlıklar<br><br>Bu kapsamda kısa vadede ciromuzun >%0,3'ü mertebesinde etki oluşma potansiyelini öngörüyoruz.<br><br>Faaliyet Giderleri | Kaynak bazlı ve proses bazlı su tüketimlerinin ayrı olarak izlenmesi<br><br>Gri su ve arıtılmış atık su kullanım oranının artırılması ve yağmur suyu toplama ve depolama sistemlerinin kurulması<br><br>Yeni yatırımlar ve kapasite artış kararlarında su riskinin kritik kriter olarak değerlendirilmesi<br><br>Su tüketimine yönelik optimizasyon çalışmaları ile birim üretim başına spesifik su tüketiminin azaltılması |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                   | Kısa                     | Orta | Uzun |                         |                        |            | >%0,3<br>181,1 milyon TL      | >%0,3<br>224,6 milyon TL |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                   | <div><div></div></div>   |      |      |                         |                        |            | Finansal Durum Tablosu Etkisi |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                   | Etki Büyüklüğü           |      |      | ✓✓                      | ✓✓✓                    | ✓          |                               |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                   | Orta - Yüksek            |      |      |                         |                        |            | Kar Zarar Tablosuna Etkisi    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                   | Etki Türü                |      |      |                         |                        |            |                               |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                   | Beklenen                 |      |      |                         |                        |            |                               |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Varsayımlar        | Birim su ücretinin gelecek dönemde su kıtlığı ile beraber gri su arıtma veya deniz suyundan su temini gibi teknolojiler ile yükseleceği varsayımına göre; birim ücret, tahmini enflasyon artış oranı ile 2035 yılına kadar projekte edilmiştir. Çimento üretiminde spesifik su tüketiminin azaltılması hedefi ile uyumlu olarak 2030 yılı için hedeflenen 300 L/ton çimentomsu ve 2035 yılı için hedeflenen 250 L/ton çimentomsu seviyeleri ile paralel azaltım senaryosu kurgulanmıştır. Bu azaltım seviyesine ulaşabilmek için yağmur suyu hasadı ve gri arıtılmış suyun kullanılmasına dair yatırım giderlerine dahil edilmiştir. |                                                                                                                   |                          |      |      |                         |                        |            |                               |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

<sup>2</sup>2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda ilgili risk için, finansal etki kapsamında 2028 yılına dair paylaşım yapılmıştır. Ancak 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında vade aralıklarının değişmesi nedeniyle risklerin etki türüne göre vadeleri bazında karşılaştırmalı finansal etkisi gösterilmiştir.



Tablo 11. İklimle İlgili Fırsat Açıklamaları (Yüksek Etki)<sup>3</sup>

[TSRS S2- 9 (a-c-d)] – 10 (a-b-c-d), 17]

| Fırsat Başlığı                                                                                                          | Fırsat Türü                                                                                                      | Fırsat Tanımı                                                                                                                                                                                           | Fırsatın Nitel Özellikleri |      |      | Değer Zincirindeki Yeri |                        |            | Finansal Performansa Etki     |      | Hesaplama Yaklaşımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Aksiyonlarımız                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------|------|-------------------------|------------------------|------------|-------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İklim Değişikliğini Hafifletme ve Uyum Önlemleri ve Hasar Onarımı Nedeniyle İnşaat Malzemelerine Olan İhtiyacın Artması | Geçiş Fırsatı<br><i>Pazar</i>                                                                                    | Çimentolu ürünlere olan talebin iklim değişikliği nedeniyle artması: Gerek azaltım ve uyum tedbirleri gerekse iklim değişikliği kaynaklı hasar onarımları nedeniyle satış ve gelirinde artış sağlanması | Vadesi                     |      |      | Yukarı Akış             | Kendi Operasyonlarımız | Aşağı Akış | 2024                          | 2025 | Çimentolu ürünlere olan talebin iklim değişikliği nedeniyle artması beklenmektedir. Gerek azaltım ve uyum tedbirleri gerekse iklim değişikliği kaynaklı hasar onarımları nedeniyle pazardaki artış oranına dair senaryo analizlerine dahil edebileceğimiz pazar araştırması olmaması nedeniyle hesaplama yapılamamıştır. | Çimento üreticileri iklim değişikliğinin etkilerini hafifletmeyi amaçlayan yeşil altyapı projelerinin desteklenmesinde önemli bir rol oynamaktadır.<br><br>Sürdürülebilir ulaşım sistemleri, yenilenebilir enerji tesisleri ve iklime dayanıklı yapılar inşa etmek için inşaat malzemelerine talebi değerlendirme çalışmaları Uzun vadeli pazar ihtiyaç analiz çalışmaları |
|                                                                                                                         |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         | Kısa                       | Orta | Uzun |                         |                        |            | -                             | -    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                         |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         |                            |      |      |                         |                        |            | Finansal Durum Tablosu Etkisi |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                         |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         | Etki Büyüklüğü             |      |      |                         |                        |            | Özkaynaklar                   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                         |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         | Orta - Yüksek              |      |      |                         |                        |            | Kar Zarar Tablosuna Etkisi    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                         |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         | Etki Türü                  |      |      |                         |                        |            |                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                         |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         | Beklenen                   |      |      |                         |                        |            |                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Varsayımlar                                                                                                             | Hesaplama yaklaşımında bahsedildiği üzere ilgili hesaplama sağlanamadığı için varsayım bilgisi paylaşılmamıştır. |                                                                                                                                                                                                         |                            |      |      |                         |                        |            |                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| Fırsat Başlığı                                          | Fırsat Türü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Fırsat Tanımı                                                                                                                                                                                                                                 | Fırsatın Nitel Özellikleri |      |      | Değer Zincirindeki Yeri |                        |            | Finansal Performansa Etki     |                        | Hesaplama Yaklaşımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Aksiyonlarımız                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------|------|-------------------------|------------------------|------------|-------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tüketici/<br>İş Ortağı<br>Tercihlerindeki<br>Değişimler | Geçiş Fırsatı<br><br>Pazar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Şirket'in müşteri ve iş ortaklarının tercihlerindeki değişim, iklim değişikliğine ilişkin artan farkındalık ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu ürünler ve ortaklıklara olan talebin artmasıyla da satışların ve gelirin artması fırsatı | Vadesi                     |      |      | Yukarı Akış             | Kendi Operasyonlarımız | Aşağı Akış | 2024                          | 2025                   | Müşteri ve iş ortaklarının tercihlerindeki değişimler nedeni ile sürdürülebilir ürünlerin artışı ve gelir oranı ile ilgili fırsat hesaplanmaktadır. Pazardaki artış miktarına dair bir pazar araştırması mevcut olmadığı için ilgili fırsat sürdürülebilir ürünlerden elde edilen gelirin toplam gelire oranı ile takip edilmektedir. | Şirket düşük karbonlu ürünler sunarak, döngüsel ekonomi ilkelerini benimseyerek ve sürdürülebilirlik adımları hakkında şeffaf bir şekilde iletişim kurarak gelişen tercihlere uyum sağlıyor, bu da değişen tüketici tercihlerine olumlu yansıyor. |
|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                               | Kısa                       | Orta | Uzun |                         |                        |            | >%0,3<br>3,7 milyar TL        | >%0,3<br>6,2 milyar TL |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                               |                            | ●    | ●    |                         |                        |            | Finansal Durum Tablosu Etkisi |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                               | Etki Büyüklüğü             |      |      |                         |                        |            | Özkaynaklar                   |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                               | Orta - Yüksek              |      |      |                         |                        |            | Kar Zarar Tablosuna Etkisi    |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                               | Etki Türü                  |      |      |                         |                        |            | Satışlar                      |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                               | Beklenen                   |      |      |                         |                        |            |                               |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Varsayımlar                                             | Sürdürülebilir ürün gelirlerinin toplam gelire oranı, Şirket hedefleriyle uyumlu olarak 2025 yılı için hedeflenenin de üzerinde elde edilen %17,6 ile hesaplanmıştır. 2030 yılı hedefi %25 baz alınmış olup, %35 olan 2035 yılı hedefi, fırsatın hesaplaması yapılırken 2030 sonrasında pazarda hızlı bir artış beklentisi ile %50 olarak güncellenmiştir. Regülatif değişimlerle de 2030 sonrasında sürdürülebilir ürünlerin tercih edilen ürün statüsüne kavuşma potansiyeli ile ürün fiyatı açısından da dikkate alınmıştır. |                                                                                                                                                                                                                                               |                            |      |      |                         |                        |            |                               |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                   |

<sup>3</sup>2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda ilgili fırsatlar için, finansal etki kapsamında 2028 yılına dair paylaşım yapılmıştır. Ancak 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında vade aralıklarının değişmesi nedeniyle risklerin etki türüne göre vadeleri bazında karşılaştırmalı finansal etkisi gösterilmiştir.



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMİLE İLGİLİ RISK VE FIRSAT AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, şirketimizin finansal planlama süreçlerine entegre edilmekte ve düzenli olarak izlenmektedir. Açıklanan risk ve fırsatların vadeleri göz önünde bulundurulduğunda, 2025 raporlama dönemi için bu risk ve fırsatların şirketin finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Bununla beraber, düşük karbonlu ürün geliştirme, enerji verimliliği ve alternatif yakıt kullanımı gibi alanlarda yürütülen çalışmalar, iklimle bağlantılı fırsatları değerlendirmeye yöneliktir. İş modelimiz; iklim değişikliğinin yanı sıra iş sağlığı ve güvenliği ile insan hakları gibi sürdürülebilirlik odaklı risklere karşı esneklik ve uyum yeteneğine sahip olacak şekilde yapılandırılmış olup, riskleri azaltmayı ve uzun vadeli kurumsal dayanıklılığı artırmayı hedeflemektedir.

### İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ

[TSRS S1 - 29 (b), 32(a-b) / TSRS S2 - 9(b), 13 (a-b)]

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmekte ve raporlamaktadır. Bu kapsamda ele alınan risk ve fırsatların, Şirket'in iş modeli, stratejik öncelikleri ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve potansiyel etkileri analiz edilmiştir.

Gerçekleştirilen analizlerde, sürdürülebilirlikle ilgili riskler ile iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatların, Şirket faaliyetleri ve değer zinciri boyunca kısa, orta ve uzun vadede nasıl ortaya çıkabileceği değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, etkilerin yoğunlaştığı coğrafi bölgeler, operasyonel tesisler ve kritik varlık türleri belirlenmiştir.

Yapılan çalışmalar sonucunda, iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in operasyonel sürekliliği, maliyet yapısı, tedarik zinciri, yatırım ve sermaye tahsis kararları ile gelir yaratma potansiyeli üzerindeki etkileri ortaya konmuştur. Elde edilen bulgular, Şirket'in iklim kaynaklı risklere karşı dayanıklılığını artırmaya ve iklimle bağlantılı fırsatların stratejik olarak değerlendirilmesine yönelik karar alma süreçlerine entegre edilmiştir.

Bu bütüncül değerlendirme kapsamında, insan hakları ihlali riski ile ölümlü veya sürekli maluliyetle sonuçlanabilecek iş kazaları riski, Şirket'in faaliyet yapısı ve değer zinciri ile ilişkili başlıca sürdürülebilirlik riskleri arasında ele alınmaktadır. İnsan hakları ihlali riski, özellikle tedarik zinciri ve üçüncü taraf ilişkileri çerçevesinde değerlendirilmekte olup, gerçekleşmesi halinde Şirket üzerinde hukuki, itibari ve finansal etkiler doğurabilecek niteliktedir.

Ölümlü veya sürekli maluliyetle sonuçlanabilecek iş kazaları riski ise, Şirket'in faaliyet gösterdiği çimento ve yapı malzemeleri sektörü gibi ağır sanayi niteliği taşıyan sektörlerin doğası gereği, operasyonel faaliyetler ve değer zinciri kapsamında dikkate alınmaktadır. Bu riskin gerçekleşmesi durumunda Şirket üzerinde operasyonel, hukuki ve finansal etkiler oluşabileceği değerlendirilmektedir. Ancak belirlenen finansal önemlilik eşiğinin altında kalmaktadır.

Söz konusu risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler, Şirket'in risk yönetimi ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilerek, sürdürülebilir ve dirençli bir iş modelinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

**Tablo 12. Sürdürülebilirlik Risklerinin İş Modeli ve Değer Zincirindeki Konumu**

[TSRS S1 29 (b), 32(a-b)]

|      | Tanım                                             | Yoğunlaştığı Alan                                                                     | Değer Zinciri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk | <b>Sürdürülebilirlik- İş sağlığı ve Güvenliği</b> | <b>Coğrafi Alan:</b> Türkiye ve Avrupa<br><b>Yoğunlaştığı Alan:</b> Türkiye ve Avrupa | <b>Yukarı Akış:</b> Tedarik zincirinde yer alan hizmet sağlayıcılar ve daimi altışverenler aracılığıyla yürütülen faaliyetlerde iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının yeterliliği risk alanı oluşturabilir.<br><b>Doğrudan Operasyonlar:</b> Üretim, bakım ve operasyonel süreçlerde iş sağlığı ve güvenliği riskleri ortaya çıkabilir.<br><b>Aşağı Akış:</b> Operasyonel kesinti ve itibar etkisi yoluyla müşteri ilişkileri dolaylı olarak etkilenebilir. |
|      | <b>Sürdürülebilirlik- İnsan Hakları</b>           | <b>Coğrafi Alan:</b> Türkiye ve Avrupa<br><b>Yoğunlaştığı Alan:</b> Türkiye ve Avrupa | <b>Yukarı Akış:</b> Tedarik zincirinde yer alan hizmet sağlayıcılar ve daimi altışverenler aracılığıyla yürütülen faaliyetlerde çalışma koşulları ve uygulamalar risk alanı oluşturabilir.<br><b>Doğrudan Operasyonlar:</b> çalışma koşulları ve istihdam uygulamaları kapsamında değerlendirilir.<br><b>Aşağı Akış:</b> İtibar, müşteri ve iş ortağı beklentileri üzerinden dolaylı etkiler oluşabilir.                                                      |

**Tablo 13. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zincirindeki Konumu**

[TSRS S2 - 9(b), 13(a-b)]

|      | Tanım                                                               | Mevcut ve Öngörülen Etki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Yoğunlaştığı Alan                                                                                                                 | Değer Zinciri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk | <b>Geçiş Riski - Sera Gazı Emisyonlarının Artan Fiyatlandırması</b> | <b>Mevcut Etki:</b> AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) raporlama yükümlülükleri yürürlüğe girmiş olup, Şirket'in AB'ye ihracat faaliyetleri kapsamında karbon emisyonlarına ilişkin izleme ve raporlama süreçleri uygulanmaktadır.<br><br><b>Mevcut dönemde finansal bir etki gözlenmemiştir.</b><br><br><b>Beklenen Etki:</b> Karbon maliyetlerinin potansiyel artışı ve AB ETS kapsamında bedelsiz tahsisatların kademeli olarak azaltılması ve SKDM'nin mali yükümlülük doğuracak fazına geçilmesiyle birlikte, karbon maliyetlerinde artış ve AB'ye ihracat kapsamında ithalatçı taraf üzerinden yansıyabilecek ilave vergi yükümlülükleri söz konusu olabilecektir. | <b>Coğrafi Alan:</b> Türkiye ve Avrupa<br><br><b>Yoğunlaştığı Alan:</b> Türkiye ve Avrupa                                         | <b>Yukarı Akış:</b> Hammadde maliyetlerinin artışı SMM'yi artırabilir.<br><br><b>Doğrudan Operasyonlar:</b> SKDM kapsamındaki çimento sektörü için karbon fiyatlandırması, üretimde kullanılan elektrik ve yakıtların dekarbonizasyonuna yönelik yatırımlar ve buna bağlı maliyetler işletme maliyetlerinde artışa neden olabilir.<br><br><b>Aşağı Akış:</b> AB'ye ihrac edilen SKDM kapsamındaki ürünlerde, AB'ye ihracat yapan ve AB SKDM yükümlülüklerine tabi olan şirketlerin üstlerindeki karbon maliyetlerini yansıtmaları halinde ek maliyet baskısı oluşabilir. |
|      | <b>Geçiş Riski - Hammadde Tedarik Zinciri Kesintileri</b>           | <b>Mevcut Etki:</b> Mevcut dönemde belirgin bir etki gözlenmemiştir.<br><br><b>Beklenen Etki:</b> Hammadde piyasalarındaki dalgalanmalar ve tedarik zincirinde yaşanabilecek gecikmeler, üretim planlamasını ve kârlılığı olumsuz etkileyebilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Coğrafi Alan:</b> Üretim tesislerinin bulunduğu alanlar<br><br><b>Yoğunlaştığı Alan:</b> Üretim tesislerinin bulunduğu alanlar | <b>Yukarı Akış:</b> Çimentomsu malzemelere olan talebin artması, hammadde tedarik zincirinde potansiyel yavaşlamalara ve kesintilere neden olabilir, bu da gerekli girdilerin tedarikinde gecikmelere yol açabilir.<br><br><b>Doğrudan Operasyonlar:</b> Çimento üretimi, hammadde piyasasındaki dalgalanmalardan olumsuz etkilenebilir ve üretim, girdi maliyetlerindeki artışlar ve/veya tedarik zincirindeki kesintiler nedeniyle yavaşlayabilir.                                                                                                                     |
|      | <b>Fiziksel Risk - Kuraklık/Su Stresi</b>                           | <b>Mevcut Etki:</b> Su tüketiminde baz yıl 2022'ye kıyasla spesifik tüketimde %41,7 azalma sağlanmıştır.<br><br><b>Beklenen Etki:</b> Su temininde yaşanabilecek zorluklar, üretim kapasitesinde düşüşe ve buna bağlı olarak satışlarda azalma ve gelir kaybına yol açabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Coğrafi Alan:</b> Türkiye ve İspanya<br><br><b>Yoğunlaştığı Alan:</b> Türkiye ve İspanya                                       | <b>Yukarı Akış:</b> Su kıtlığının ham madde tedarik zincirlerinde aksamalara ve/veya yavaşlamalara yol açma riski olabilir.<br><br><b>Doğrudan Operasyonlar:</b> Su kıtlığının, üretim ve operasyonel süreçlerde üretim hızının yavaşlamasına neden olma riski olabilir.<br><br><b>Aşağı Akış:</b> Nihai kullanıcıların, üretim sürecinde daha az su kullanan ürünleri tercih etmesine neden olabilir.                                                                                                                                                                   |



Tablo 13. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zincirindeki Konumu (Devamı)

| Tanım  | Mevcut ve Öngörülen Etki                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Yoğunlaştığı Alan                                                                                | Değer Zinciri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fırsat | <p><b>Ürün ve Hizmetler - Artan İnşaat Malzemesi İhtiyacı</b></p> <p><b>Mevcut Etki:</b> Mevcut dönemde belirgin bir etki gözlenmemiştir.</p> <p><b>Beklenen Etki:</b> İklim kaynaklı fiziksel hasarların artması, yapı malzemelerine olan talebi artırarak satış hacmi ve gelir artışı fırsatı yaratabilir.</p> | <p><b>Coğrafi Alan:</b> Türkiye ve Avrupa</p> <p><b>Yoğunlaştığı Alan:</b> Türkiye ve Avrupa</p> | <p><b>Yukarı Akış:</b> Yukarı akış operasyonlarda öngörülen bir etki henüz belirlenmemiştir.</p> <p><b>Doğrudan Operasyonlar:</b> Doğrudan operasyonlarda öngörülen bir etki henüz belirlenmemiştir.</p> <p><b>Aşağı Akış:</b> İklim değişikliğinin fiziksel etkileri nedeniyle yapılandırılmış çevrede (yani binalar ve altyapı) artan hasarlar, bu binalar/altyapı onarıldıkça ve yeniden inşa edildikçe inşaat malzemelerine olan talebi artırabilir ve bu da satışları artırma fırsatı yaratabilir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|        | <p><b>Pazarlar - Tüketici/İş Ortağı Tercihlerindeki Değişim</b></p> <p><b>Mevcut Etki:</b> Gelirlerin %17,6'sı sürdürülebilir ürünlerden elde edilmiştir.</p> <p><b>Beklenen Etki:</b> Sürdürülebilir ürünlere olan talep sayesinde pazar payı ve marka değerinde artış potansiyeli mümkündür.</p>               | <p><b>Coğrafi Alan:</b> Türkiye ve Avrupa</p> <p><b>Yoğunlaştığı Alan:</b> Türkiye ve Avrupa</p> | <p><b>Yukarı Akış:</b> Yukarı akış operasyonlarda öngörülen bir etki henüz belirlenmemiştir.</p> <p><b>Doğrudan Operasyonlar:</b> Yaşam Döngüsü Değerlendirmeleri (Life Cycle Assessment - LCA) ve Çevresel Ürün Beyanları (Environmental Product Declaration - EPD) konularında erken dönemde yapılan yatırımlar ve aksiyonlar, çevresel kriterleri veya yasal gereklilikleri tedarikçi seçimlerinde dikkate alan tüketiciler/iş ortakları sayesinde Şirket'in pazar payı kazanması için fırsatlar yaratabilir.</p> <p><b>Aşağı Akış:</b> İklim değişikliği ve çimento/yapı malzemeleri sektörünün etkisine yönelik artan farkındalık, nihai kullanıcıların belgelenmiş şekilde daha düşük çevresel etkiye sahip tedarikçi ve ürünleri tercih etmesine neden olarak fırsatlar yaratabilir.</p> |

## STRATEJİ VE KARAR ALMA

[TSRS S1 -29(e), 33 (a-b-c), 34 (a-b), 35 (a-d)(c)(ii),36, 40, 44 (a)(i-iv-v), 46(b)(ii),51,53 /TSRS S2 – 9(d),14 (a) (i-ii-iii-iv-v),14 (b),14 (c)/,

15 (a-b),16(a-c)(i)(ii)-d), 22(a), 28(c), 29(e), 33,34,35,36(a-b-c-d)]

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların strateji ve karar alma süreçleri üzerindeki etkilerini, iş modeli, değer zinciri ve uzun vadeli değer yaratma hedefleri çerçevesinde değerlendirmektedir. Bu kapsamda; hedef belirleme, kaynak tahsisi, yatırım öncelikleri ve risk yönetimi uygulamaları, ilgili risk ve fırsatlar dikkate alınarak şekillendirilmektedir.

İklimle ilgili geçiş ve fiziksel riskler ile fırsatlar, özellikle emisyonların fiyatlandırılması, düzenleyici gelişmeler, kaynak verimliliği ve düşük karbonlu üretim başlıkları altında ele alınmakta; bu unsurlar, maliyet yapısı, operasyonel süreklilik ve pazar erişimi üzerindeki etkileri doğrultusunda stratejik planlama süreçlerine entegre edilmektedir. Alternatif yakıt kullanımı ve sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesi gibi alanlar, hem düzenleyici uyum hem de rekabet avantajı açısından stratejik fırsatlar olarak değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik kapsamında ele alınan insan hakları ihlali riski ile iş sağlığı ve güvenliği riskleri ise, Şirket'in faaliyet gösterdiği çimento ve yapı malzemeleri sektörü gibi ağır sanayi niteliği taşıyan sektörlerin doğası ve değer zinciri yapısı dikkate alınarak değerlendirilmekte; bu risklerin olası hukuki, itibari, operasyonel ve finansal etkileri, stratejik karar alma ve önceliklendirme süreçlerinde göz önünde bulundurulmaktadır.

Bu çerçevede, mevcut durum analizleri, öngörülen gelişmeler ve planlanan aksiyonlar düzenli olarak gözden geçirilmekte; iklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının, Şirket'in uzun vadeli stratejisine ve karar alma mekanizmalarına entegre edilmektedir.

## Sürdürülebilirlik Risklerinin Yönetimi

[TSRS S1- 29 (e), 33 (a-b-c), 44 (a)(i-iv-v)]

Şirket, sürdürülebilirlik kapsamındaki riskleri yalnızca operasyonel düzeyde değil, stratejik karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, insan hakları ihlali riski ile ölümlü veya sürekli maluliyetle sonuçlanabilecek iş sağlığı ve güvenliği riski, finansal etki eşiklerinin altında kalmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği (ISG) alanında "Sıfır Tolerans" ilkesiyle hareket ederek, güvenli bir çalışma ortamını temel öncelik olarak benimsenmekte, tüm operasyonlarımız ve tedarik zincirimizdeki faaliyetlerimiz boyunca insana yakışır çalışma koşullarının oluşturulması ve sürekliliğinin sağlanması hedeflenmektedir.

İnsan hakları ihlali riski, Şirket'in operasyonları, tedarik zinciri yönetimi, iş ortaklarıyla kurulan ilişkiler ve faaliyetlerin yürütüldüğü coğrafyalara ilişkin stratejik değerlendirmeler kapsamında ele alınmaktadır. Bu risk, yeni iş birlikleri, tedarikçi seçimleri ve operasyonel genişleme kararları alınırken önceliklendirme kriterlerinden biri olarak değerlendirilmektedir.

İnsan hakları riskine ilişkin değerlendirmeler, Şirket'in Çevresel Sosyal ve Yönetimsel Durum Tespit Prosedürü ve yönetim çerçevesiyle uyumlu şekilde; itibar, düzenleyici uyum ve uzun vadeli ticari ilişkiler üzerindeki potansiyel etkiler dikkate alınarak stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Bu kapsamda yayımlanan [Sorumlu Satın Alma Politikası](#) ve [Tedarikçi Yönetimi Politikası](#), tedarik zincirinde insan hakları ve sürdürülebilirlik ilkelerine uyumun sağlanmasına yönelik temel çerçeveyi oluşturmakta; tedarikçi seçim, değerlendirme ve izleme süreçlerinde dikkate alınan temel kriterleri tanımlamaktadır.

[Çimsa İnsan Hakları Politikası için tıklayın.](#)

Ölümlü veya sürekli maluliyetle sonuçlanabilecek iş kazası riski, Şirket'in faaliyet gösterdiği çimento ve yapı malzemeleri sektörü gibi ağır sanayi niteliği taşıyan sektörlerin doğası dikkate alınarak, stratejik karar alma süreçlerinde öncelikli risk alanları arasında ele alınmaktadır.

Şirket genelinde "Hayat Kurtaran 10 Altın Kural" çerçevesinde oluşturulan standartlar, tüm çalışanlar, geçici müteahhitler, alt işverenler ve ziyaretçiler için açık ve net davranış seti sunmaktadır.

[İş Sağlığı ve Güvenliği uygulamaları kapsamında detaylı bilgi için 2025 Entegre Faaliyet Raporu "İş Sağlığı ve Güvenliği" bölümüne bakınız.](#)

Bu risk, operasyonel süreklilik, yasal yükümlülükler ve itibar üzerindeki potansiyel etkileri nedeniyle; yatırım planlaması, operasyonel önceliklendirme ve risk yönetimi kararlarında değerlendirme kriterlerinden biri olarak dikkate alınmaktadır.

İnsan hakları ve iş sağlığı ve güvenliği riskleri, Şirket'in sürdürülebilir iş modeli ve uzun vadeli değer yaratma hedefleri doğrultusunda; risk önceliklendirme, kaynak tahsisi ve kurumsal yönetim süreçlerine entegre edilmektedir. Bu yaklaşım, söz konusu risklerin yalnızca uyum perspektifinden değil, stratejik karar alma ve iş sürekliliği bakış açısıyla ele alınmasını sağlamaktadır.



## İklim Krizinin Yönetiminde Mevcut Durum

[TSRS 2 - 14 (c), 29 (e)]

Şirket'in Dekarbonizasyon Geçiş Planı, iklim bilimiyle uyumlu bir dönüşüm yaklaşımı çerçevesinde, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanan hedeflerle paralel olarak uygulanmaktadır. Bu plan kapsamında, emisyon azaltımına yönelik öncelikler, teknolojik dönüşüm ihtiyaçları ve yatırım alanları düzenli olarak değerlendirilerek kurumsal stratejiyle bütünleştirilmektedir.

2021 baz yılına kıyasla, çimentomsu ürünler için Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon yoğunluğunda toplam %17 oranında azaltım sağlanmış olması, dekarbonizasyon geçiş planının uygulanabilirliğini ve etkinliğini ortaya koymaktadır. Elde edilen bu ilerleme doğrultusunda Şirket, 2033 yılına kadar çimentomsu ürün emisyon yoğunluğunu Kapsam 1'de %39,3, Kapsam 2'de ise %86,8 oranında azaltma hedefleriyle uyumlu bir patikada ilerlemektedir.

Dekarbonizasyon geçiş planı; kurumsal risk yönetimi, yatırım planlama ve sermaye tahsis süreçleriyle entegre bir şekilde, üst yönetimin gözetiminde yürütülmektedir. Planın uygulanması ve güncelliği, Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi'ne bağlı alt çalışma grupları aracılığıyla yıllık bazda gözden geçirilmekte; mevcut performans, öngörülen düzenleyici gelişmeler ve teknolojik eğilimler dikkate alınarak uzun vadeli stratejik planlara yansıtılmaktadır.

Bu çerçevede, 2025 yılında sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik yatırımlar üç ana başlık altında ele alınmıştır. Doğrudan emisyon azaltımını hedefleyen Azaltım Yatırımları için 327 milyon TL, karbon yoğun faaliyetlerin daha düşük emisyonlu bir yapıya geçişini destekleyen Geçiş Yatırımları için 15 milyon TL, doğrudan emisyon azaltımı sağlamamakla birlikte azaltımı mümkün kılan Kolaylaştırıcı Yatırımlar için ise 122 milyon TL tutarında harcama gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımlar, Şirket'in dekarbonizasyon yol haritasının uygulanmasını destekleyen temel araçlar arasında yer almaktadır.

Enerjide Griden Yeşile Dönüşüm yaklaşımı kapsamında Şirket, yurt içi ve yurt dışı operasyonlarında elektrik tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan sağlandığını belgeleyen uluslararası sertifikaların kullanımını sürdürmekte; bu sayede toplam yenilenebilir elektrik enerjisi kullanım oranı %66 seviyesine ulaşmaktadır. Sertifikalı yenilenebilir elektrik kullanımına ek olarak, saha içi yenilenebilir enerji yatırımlarıyla düşük karbonlu enerji dönüşümü güçlendirilmektedir.

Bu doğrultuda, 2023 yılında Afyon ve Buñol tesislerinde başlatılan güneş enerjisi santrali (GES) yatırımlarını, Eskişehir Fabrikası takip etmiştir. 2025 yılında Eskişehir Fabrikası'nda Güneş Enerjisi Santrali (GES) ve Atık Isıdan Elektrik Enerjisi Üretim Santrali (WHR) yatırımlarının hayata geçirilmesi, Şirket'in düşük karbonlu enerji kullanımına önemli ölçüde katkı sağlayacaktır. Bu kapsamda, GES yatırımı 18,1 GWh, Atık Isı Geri Kazanım sistemi ise test üretimlerinde 13,5 GWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. Böylece Eskişehir fabrikasının toplam elektrik ihtiyacının %23'ü, saha içi yenilenebilir enerji kaynaklarıyla karşılanmıştır.

Ayrıca, Atık Isı Geri Kazanım Tesisleri ve Güneş Enerjisi Santrallerinde üretilen yenilenebilir elektrik, ilgili sertifikasyon süreçleri ile kayıt altına alınarak şeffaflık ve izlenebilirlik sağlanmaktadır. Yenilenebilir enerjinin daha verimli yönetimi ve optimizasyonu amacıyla kurulumu devam eden batarya depolama sistemi yatırımı, 2026 yılının ilk aylarında devreye alınarak yenilenebilir enerji kullanımının maksimize edilmesine katkı sağlayacaktır.

Bu yatırımlar ve uygulamalar sayesinde, saha içi üretim ve sertifikalı yenilenebilir elektrik kullanımının birlikte değerlendirilmesi sonucunda, Çimsa genelinde toplam elektrik tüketimi içerisinde yerinde üretilen yenilenebilir kaynakların payı %10,5 seviyesine ulaşmıştır.



**Şirket'in yenilenebilir enerji kullanımına dair denetlenen performans metriklerine ise 2025 Entegre Faaliyet Raporu Çevresel Performans – Enerji Verimliliği Tabloları'ndan erişebilirsiniz.**

Düşük karbon ekonomisine geçiş stratejisi doğrultusunda Şirket, 2025 yılında çimento üretiminde klinker kullanım oranını azaltmaya ve ürün içeriğini alternatif hammaddelerle zenginleştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmüştür. Bu kapsamda yürütülen ürün dönüşümü programı Green Wave, gri çimento ürünlerinin yanı sıra beyaz çimento ürünlerini de kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

Program kapsamında, lokasyon bazlı uygun alternatif katkıların temini sağlanmış; gri çimento üretiminde kullanılan %8 oranındaki alternatif hammadde ile ürün dönüşüm süreci desteklenmiştir. Bu çalışmalar sonucunda, gri çimento ürünlerinde klinker kullanım oranı %80 seviyesinin altına düşürülerek 2025 yılı hedefi öngörülenden önce yakalanmıştır. Böylece gri çimento ürünleri için belirlenen dekarbonizasyon yol haritasında önemli bir eşik aşılmıştır.

Beyaz çimento tarafında ise, proses koşullarının gerektirdiği yüksek kalite ve performans kriterleri gözetilerek dönüşüm çalışmaları kademeli bir yaklaşımla sürdürülmektedir. Bu kapsamda, düşük karbonlu ürün geliştirme hedefleri ile ürün kalitesi arasındaki denge korunarak ilerlenmektedir.

Söz konusu ürün dönüşümü, 1 Ocak 2025 itibarıyla yürürlüğe giren Kamu İhalelerinde Yeşil Çimento Şartı ile uyumlu bir ürün portföyü oluşturulmasına imkân sağlamış; Şirket, ürün portföyü çeşitliliği sayesinde kamu ihalelerine yönelik gerekliliklere uyum göstermiştir. Green Wave programı kapsamında yer alan gri ve beyaz çimento ürünleri için Çevresel Ürün Beyanları (Environmental Product Declaration – EPD) alınarak, ürünlerin çevresel performansı şeffaf, doğrulanabilir ve karşılaştırılabilir hale getirilmiştir.

Bu doğrultuda, düşük karbonlu ve sürdürülebilir ürünlere yönelik artan talebin de etkisiyle, sürdürülebilir ürünlerden elde edilen gelirlerin toplam gelirler içindeki payı %17,6 seviyesine ulaşmıştır. Ürün dönüşümü çalışmaları, çevresel performansın iyileştirilmesinin yanı sıra Şirket'in pazardaki rekabet gücünü de desteklemektedir.



**Sürdürülebilir Ürünler ile ilgili detaylı denetlenen performans metriklerine 2025 Entegre Faaliyet Raporu Sürdürülebilir İş Modeli Tablosu'ndan erişebilirsiniz.**

Su kaynaklarının korunması ve sürdürülebilir kullanımı, Şirket'in çevresel mükemmellik yaklaşımının temel unsurları arasında yer almaktadır. İklim değişikliği kaynaklı su risklerinin artan etkileri dikkate alınarak, özellikle su stresi altındaki bölgelerde su verimliliğinin artırılmasına ve su kayıplarının azaltılmasına yönelik çalışmalar önceliklendirilmiştir.

Bu kapsamda, yüksek veya aşırı yüksek su stresi bulunan bölgelerden çekilen tatlı su miktarı 2025 yılında %76 olarak gerçekleşirken, su üzerindeki iklim baskısını azaltmak amacıyla; kayıp-kaçakların önlenmesi, dijital sayaçlar aracılığıyla su verilerinin izlenmesi, atıksuyun yeniden kullanımı ve kısmi döngüsel su çözümlerine yönelik yatırımlar hayata geçirilmiştir.

Bu yaklaşımı desteklemek üzere, suyun tesisler içerisinde mümkün olan ölçüde yeniden kullanıldığı döngüsel su yönetimi uygulamaları yaygınlaştırılmakta; ayrıca yağmur suyu hasadı sistemlerine yönelik yatırımlar planlama aşamasında değerlendirilerek, orta vadede devreye alınması hedeflenmektedir. Bu yatırımların, özellikle su stresi yüksek bölgelerde tatlı su çekiminin azaltılmasına katkı sağlaması amaçlanmaktadır.

2025 yılında Şirket genelinde toplam 3,1 milyon m³ su çekimi, 2,8 milyon m³ su tüketimi gerçekleştirilmiştir. Ürün bazında su tüketimi ise, çimentomsu ürünler için 295 L/ton, beton için 106 L/m³ seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu göstergeler, suyun daha verimli kullanımı ve operasyonel süreçlerde su yönetiminin iyileştirilmesine yönelik uygulamaların etkisini ortaya koymaktadır.

Su yönetimine yönelik bu çalışmalar, operasyonel sürekliliğin desteklenmesi ve iklim kaynaklı fiziksel risklere karşı dayanıklılığın artırılması amacıyla, Şirket'in risk yönetimi ve sürdürülebilirlik stratejileriyle entegre şekilde yürütülmektedir.

## İklim Krizinin Yönetiminde Öngörülen Değişiklikler

[TSRS S2 - 14 (a)(i)]

İklimle ilgili geçiş risklerini yönetmek ve düzenleyici gelişmelere uyumu güçlendirmek amacıyla, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) kapsamındaki etkileri, mevcut ürün portföyü ve üretim süreçleri özelinde değerlendirilmektedir. Karbon fiyatlandırmasına ilişkin riskler, dinamik ETS yönetimi yaklaşımı çerçevesinde ele alınmakta; bu değerlendirmeler üretim planlama ve yatırım kararlarına entegre edilmektedir. Bu kapsamda, alternatif yakıt kullanımının artırılması, hidrojenin yakıt karmasına dâhil edilmesine yönelik değerlendirmeler ile çimentomsu malzemelerin kullanımının yaygınlaştırılması, emisyon yoğunluğunun azaltılmasına katkı sağlayan öncelikli uygulamalar arasında yer almaktadır. Ayrıca ileri teknolojilerin uygulanabilirliğini somutlaştırmak amacıyla, Buñol (İspanya) ve Mannok (İrlanda) tesislerimizde Karbon Yakalama, Depolama ve Kullanma (CCUS) odaklı ön değerlendirme ve fizibilite çalışmalarını önceliklendirmiş durumdayız. CCUS gibi teknolojilere yönelik devam eden çalışmalarımız orta ve uzun vadede geçiş sürecini destekleyecek ek kaldıraçlar olarak değerlendirilmektedir.

Su yönetimi alanında Şirket, su verimliliğini artırmaya yönelik uygulamalarını bütüncül bir yaklaşımla sürdürmektedir. Mevcut tesislerde su kaçaklarının tespiti ve azaltılmasına yönelik çalışmaların yanı sıra, kısmi döngüsel su çözümlerinin yaygınlaştırılması ve atık suyun yeniden kullanımı öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. Bununla birlikte, yağmur suyu hasadı sistemlerine yönelik yatırımlar planlama aşamasında değerlendirilmekte; yeni yatırım kararlarında ve yeni lokasyon seçimlerinde suya erişim koşulları ve kaynak verimliliği, stratejik kriterler arasında dikkate alınmaktadır.

Şirket, iklim kaynaklı fiziksel risklere karşı dayanıklılığını artırmak amacıyla, varlıklarının yeniden konumlandırılabilirliği ve dönüştürülebilirliğini senaryo analizleri kapsamında değerlendirmektedir. Bu analizler doğrultusunda belirlenen dayanıklılığı artırıcı yatırım ihtiyaçları, yıllık yatırım planlarına entegre edilerek önceliklendirilmektedir.



## Dekarbonizasyon Geçiş Planı

[TSRS S2 – 14 (a) (ii-iii-iv-v), 16 (a)]

İklimle ilgili risklerin etkin yönetimi ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde, uzun vadeli stratejilerin başarısı büyük ölçüde sağlam temellere dayanan geçiş planlarına bağlıdır. Bu doğrultuda, Şirket'in dekarbonizasyon geçiş planı; düzenleyici çerçeveler, teknolojik gelişmeler, pazar dinamikleri ve yatırım öncelikleri dikkate alınarak oluşturulmuş olup, planın dayandığı temel varsayımlar ve bağımlılıklar düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İklim Krizinin Yönetiminde Mevcut Durum bölümünde detaylandırıldığı üzere, Şirket'in dekarbonizasyon geçiş planı kapsamında 2021 baz yılına kıyasla, çimentomsu ürün bazında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon yoğunluğunda toplam %17 oranında azaltım sağlanmıştır. Bu doğrultuda, 2021 yılında 884 kg CO<sub>2</sub>/ton çimentomsu olan emisyon yoğunluğu, 2025 yılında 734 kg CO<sub>2</sub>/ton çimentomsu seviyesine düşürülmüştür. Şirket, 2033 yılına kadar söz konusu emisyon yoğunluğunu 512 kg CO<sub>2</sub>/ton çimentomsu seviyesine indirmeyi hedeflemektedir.

Bu hedefe ulaşılmasına katkı sağlayacak emisyon azaltım planları; enerji dönüşümü, ürün dönüşümü, alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, proses verimliliği, düşük karbonlu teknolojiler ve yenilikçi ArGe çalışmaları gibi öncelikli alanlar etrafında şekillendirilmekte ve geçiş planının temel bileşenlerini oluşturmaktadır.

Tablo 14. Dekarbonizasyon Geçiş Planı

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Alternatif Hammadde Kullanımı</b>           | Klinker üretimi ve çimento öğütme süreçlerinde alternatif hammaddeler ile tamamlayıcı çimentolu malzemelerin (Supplementary Cementitious Materials – SCM) kullanımı, döngüsel ekonomi yaklaşımını destekleyerek doğal kaynak kullanımının optimize edilmesine ve emisyon yoğunluğunun azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda, uygun SCM'nin ürün reçetelerine entegrasyonu yoluyla klinker ihtiyacı azaltılırken, ürün performansı ve kalite kriterleri gözetilerek düşük karbonlu üretim desteklenmektedir.                                             |
| <b>Alternatif Yakıt Kullanımı</b>              | Dekarbonizasyon ve döngüsel ekonomi stratejileri doğrultusunda, biyokütle atıkları, atık türevli yakıtlar (ATY) ve ömrünü tamamlamış lastikler (ÖTL) gibi düşük karbonlu ikincil malzemeler ısıll enerji kaynağı olarak kullanılmaktadır. Bu yaklaşım, karbon emisyonlarının ve fosil yakıt kullanımının azaltılmasına katkı sağlarken; tedarik sürekliliğini güvence altına almak amacıyla bölgesel pazar koşulları doğrultusunda tedarik süreçleri düzenli olarak değerlendirilmekte, limanlar ve geri dönüşüm tesisleriyle iş birlikleri güçlendirilmektedir. |
| <b>Ürün Dönüşümü ve Klinker Oranı Azaltımı</b> | Düşük klinker içerikli ürünlerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması yoluyla, klinker kullanım oranının azaltılması hedeflenmekte; bu sayede düşük karbonlu ve sürdürülebilir ürün portföyüne geçiş desteklenmektedir. Ürün dönüşümü çalışmaları, regülasyonlara uyumun yanı sıra pazar ve müşteri beklentilerindeki değişimi de gözetmektedir.                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Termal ve Elektrik Verimliliği</b>          | Termal ve elektrik enerjisi verimliliğinin artırılması amacıyla yürütülen enerji etütleri ve analizler doğrultusunda, enerji tüketimini optimize edecek stratejiler geliştirilmektedir. Gelişmiş veri analitiği ve otomasyon sistemleri ile anlık enerji takibi yapılmakta; dijital teknolojiler ve enerji verimliliği yatırımları sayesinde karbon ayak izi azaltılırken, çevresel ve ekonomik sürdürülebilirlik birlikte desteklenmektedir.                                                                                                                    |
| <b>Yenilenebilir Enerjiye Geçiş</b>            | Çevresel etkilerin azaltılması ve enerji bağımsızlığının güçlendirilmesi amacıyla, 2030 yılına kadar yenilenebilir elektrik tüketim oranının %80 seviyesine çıkarılması hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda saha içi üretim, sertifikalı yenilenebilir enerji kullanımı ve destekleyici teknolojiler birlikte değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>İleri Teknolojilerin Kullanımı</b>          | Dekarbonizasyon stratejisi kapsamında ileri teknolojilere öncelik verilmekte; hidrojen kullanımı ile Karbon Yakalama, Kullanma ve Depolama (CCUS) alanlarında çalışmalar sürdürülmektedir. Bu teknolojiler, emisyonların kalıcı olarak azaltılmasında kritik rol oynarken, özellikle CCUS, çimento sektörünün orta ve uzun vadeli iklim hedeflerine ulaşmasında stratejik bir çözüm olarak değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                |

## İklimle İlgili Bağımlılıklar

[TSRS S2 – 14 (a) (iv)]

### Karbon Fiyatlandırma Mekanizmalarına İlişkin Düzenleyici Belirsizlikler (AB ETS ve SKDM)

Şirket'in düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde, Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamındaki düzenlemelerin işleyişi, kapsamı ve mali etkileri, önemli bir dışsal bağımlılık unsuru oluşturmaktadır. AB ETS kapsamında karbon fiyatlarının piyasa koşullarına bağlı olarak dalgalanması, emisyon yoğun faaliyetlerin maliyet yapısı üzerinde belirsizlik yaratabilmektedir.

SKDM özelinde ise, raporlama fazının ardından mali yükümlülüklerin kademeli olarak devreye girmesi öngörülmekle birlikte; uygulamaya ilişkin detaylar, hesaplama metodolojileri, ürün bazlı emisyon faktörleri ve maliyetlerin değer zinciri boyunca nasıl yansıtılacağına ilişkin bazı hususlar henüz tam olarak netleşmemiştir. Bu durum, özellikle AB'ye yönelik ihracat faaliyetleri açısından orta vadeli maliyet görünürlüğünü ve planlama süreçlerini etkileyebilecek bir belirsizlik alanı olarak değerlendirilmektedir.

Bu çerçevede, AB ETS ve SKDM'deki düzenleyici gelişmeler yakından izlenmekte; söz konusu mekanizmaların nihai işleyişine ilişkin netliğin artması, Şirket'in üretim planlaması, yatırım önceliklendirmesi ve dekarbonizasyon yol haritasına ilişkin kararlarında belirleyici olacaktır.

### Alternatif Yakıt ve Hammadde Tedarik Zinciri

Düşük karbonlu yakıtların ve alternatif hammaddelerin sürdürülebilir ve güvenilir şekilde tedarik edilmesi, hem sektörün dönüşümü hem de iklim hedeflerine ulaşılması açısından kritik öneme sahiptir. Biyokütle ve diğer alternatif yakıtların bulunabilirliği, kalitesi ve maliyeti, bölgesel kaynak yapısı, düzenleyici çerçeve ve piyasa koşullarına bağlı olarak değişkenlik gösterebilmektedir. Bu nedenle, uzun vadeli dekarbonizasyon hedeflerini destekleyecek şekilde dayanıklı, esnek ve bölgesel koşullara uyumlu tedarik zincirlerinin oluşturulması ve çeşitlendirilmesi, Şirket açısından öncelikli risk yönetimi alanları arasında yer almaktadır.

### Karbon Yakalama, Kullanma ve Depolama (CCUS) Teknolojilerinin Gelişimi ve Finansmanı

Şirket'in uzun vadeli emisyon azaltım stratejileri kapsamında, Karbon Yakalama, Kullanma ve Depolama (CCUS) teknolojilerinin teknik olgunluğu ve ticari olarak uygulanabilirliği, önemli bir bağımlılık unsuru oluşturmaktadır. Bu çerçevede, Buñol ve Mannok tesisleri özelinde CCUS teknolojilerine yönelik ön fizibilite çalışmalarına başlanması planlanmaktadır. Söz konusu çalışmaların, tesis bazlı teknik uygunluk, maliyet yapısı ve operasyonel entegrasyon potansiyeline ilişkin değerlendirmeler sunması hedeflenmektedir.

Bununla birlikte, CCUS ve benzeri ileri teknolojilerin yüksek sermaye gereksinimi ve uzun geri dönüş süreleri, bu alandaki yatırımları finansman olanakları, destek mekanizmaları ve iş birliklerine bağımlı hale getirmektedir. Bu nedenle, ön fizibilite çalışmalarından elde edilecek bulgular; Şirket'in dekarbonizasyon yol haritası kapsamında alınacak yatırım önceliklendirme, zamanlama ve finansman yapısına ilişkin stratejik kararlar açısından belirleyici olacaktır.

### Su Kaynaklarına Erişim

Su stresi yüksek bölgelerde faaliyet gösteren tesislerde, üretim süreçlerinin suya olan bağımlılığı önemli bir sürdürülebilirlik riski olarak değerlendirilmektedir. Gri çimento üretimi görece düşük su kullanımı gerektirirken, beyaz çimento üretiminin proses gereklilikleri daha yüksek su kullanımına ihtiyaç duymaktadır. Bu durum, özellikle beyaz çimento üretimi açısından su kaynaklarına erişimi operasyonel süreklilik ve çevresel sorumluluk perspektifinden kritik hale getirmektedir. Su temininde yaşanabilecek olası kısıtlar veya kesintilerin, üretim sürekliliğiyle birlikte finansal performans üzerinde de olumsuz etkiler yaratabileceği değerlendirilmektedir.

## Mevcut Taahhütler

[TSRS 1 - 46 (b)(ii) 51,53 / TSRS 2 14(c),28(c), 33, 34, 35, 36(a-b-c-d )]

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatların yanı sıra sürdürülebilirlik kapsamındaki çevresel, sosyal ve yönetim risklerini bütüncül bir yaklaşımla ele alarak; kısa, orta ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda düşük karbonlu ve sürdürülebilir bir iş modeline geçiş sürecini kararlılıkla sürdürmektedir. Bu kapsamda belirlenen hedefler, yalnızca iklim kriziyle mücadeleyi değil, aynı zamanda Şirket'in uzun vadeli dayanıklılığını ve değer yaratma kapasitesini desteklemeyi amaçlamaktadır.

Aşağıdaki tabloda, Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlik risklerine yanıt olarak belirlediği hedeflerin kapsamı, odak alanları ve taahhüt edilen iyileşme ve azaltım düzeylerine ilişkin özet bilgiler sunulmaktadır. Söz konusu hedef ve taahhütler; Şirket'in mevcut performansı, geleceğe yönelik yatırım ve geçiş planları, büyüme stratejileri ile yerel ve küresel düzenleyici ve gönüllü standartların gereklilikleri dikkate alınarak oluşturulmuştur.



Bu çerçevede, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarına yönelik hedefler, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (Science Based Targets Initiative – SBTi) tarafından resmî olarak onaylanmış olup, iklimle ilgili risklerin yönetimi ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinin temel dayanaklarından birini oluşturmaktadır.

Tablo 15. Mevcut Taahhütler

| İlişkili Olduğu Risk/Fırsat                        | Anahtar Performans Göstergesi                                                     | Birim                                                               | Baz Yıl | 2024             | 2025 Gerçekleşme <sup>1</sup> | Hedefler |      |      |           |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------|------------------|-------------------------------|----------|------|------|-----------|
|                                                    |                                                                                   |                                                                     |         |                  |                               | 2025     | 2030 | 2035 | 2050      |
| Sürdürülebilirlik                                  | Sıfır Ölümlü Kaza                                                                 | Sayı                                                                | 2022    | 0                | 0                             | 0        | 0    | 0    | 0         |
| Sürdürülebilirlik                                  | Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranının (LTI FR) azaltılması <sup>7</sup>                | Kayıp Günlü Kaza Sayısıx1 M / Çalışma Saati                         | 2024    | 4,97             | 3,99                          | 4,70     | 2    | -    | <1        |
| Sürdürülebilirlik                                  | İnsan Hakları risk değerlendirilmesi tamamlanma oranı                             | (%)                                                                 | 2023    | 0                | 100                           | 25       | 100  | 100  | -         |
| Geçiş Riski -Emisyonların Fiyatlandırılması        | Kapsam 1 ve Kapsam 2 spesifik sera gazı ürün emisyon yoğunluğu                    | kg CO <sub>2</sub> /ton çimentomsu                                  | 2021    | 747 <sup>3</sup> | 734                           | 740      | 623  | 441  | Net Sıfır |
| Geçiş Riski -Emisyonların Fiyatlandırılması        | Kapsam 1 spesifik sera gazı ürün emisyon yoğunluğu                                | kg CO <sub>2</sub> /ton çimentomsu                                  | 2021    | 735 <sup>4</sup> | 719                           | 721      | 613  | 436  | Net Sıfır |
| Geçiş Riski -Emisyonların Fiyatlandırılması        | Kapsam 2 spesifik sera gazı ürün emisyon yoğunluğu                                | kg CO <sub>2</sub> /ton çimentomsu                                  | 2021    | 12 <sup>2</sup>  | 14                            | 19       | 10   | 5    | Net Sıfır |
| Geçiş Riski - Hammadde Tedarik Zinciri Kesintileri | Alternatif ham madde kullanım oranı (Gri Çimento)                                 | (%)                                                                 | 2023    | 7                | 8                             | 10       | 15   | 20   | -         |
| Geçiş Riski -Emisyonların Fiyatlandırılması        | Yenilenebilir elektrik enerjisi tüketiminin artırılması                           | (%)                                                                 | 2022    | 65 <sup>5</sup>  | 66                            | 60       | >80  | >85  | -         |
| Fiziksel Risk – Kuraklık /Su Stresi                | Çimento üretiminde spesifik su tüketiminin azaltılması                            | L / ton çimentomsu                                                  | 2022    | 308 <sup>6</sup> | 295                           | 350      | 300  | 250  | -         |
| Fiziksel Risk – Kuraklık /Su Stresi                | Aşırı yüksek veya Yüksek su stresi olan bölgelerden çekilen su oranı <sup>2</sup> | Yüksek stresli bölgelerde çekilen hacim / Toplam su çekimi* 100 (%) | 2022    | 99               | 76                            | 90       | 85   | 85   | -         |

<sup>1</sup>2025 yılı hedef gerçekleşme değerlerine Mannok Holding DAC dahildir.

<sup>2</sup>Metrik yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelere göre takip edilmeye başlanmıştır.

<sup>3-4-5-6</sup>2024 değeri Mannok Holding DAC dahil edilerek revize edilmiştir.

<sup>7</sup> Mannok Holding DAC alımı ile beraber hedef güncellenmiş olup 2024 yılı gerçekleşen değeri Mannok'un 12 aylık verisi kapsamında paylaşılmıştır.

## Sürdürülebilirlik ve İklim Finansmanı

[TSRS S1 - 35 (c) (ii) / TSRS S2 – 14 (b) 16 (c)(ii)]

Şirket, Türkiye'deki üretim tesislerinde yürüttüğü sürdürülebilirlik ve dekarbonizasyon yatırımlarını hayata geçirmek amacıyla, uluslararası finans kuruluşlarıyla uzun vadeli ve stratejik finansal iş birlikleri geliştirmektedir. Bu kapsamda, Uluslararası Finans Kurumu (IFC – International Finance Corporation) ile imzalanan 70 milyon ABD Doları tutarındaki yeşil kredi anlaşması, Şirket'in 2027 yılına kadar planladığı dekarbonizasyon ve düşük karbonlu dönüşüm yatırımlarının finansmanını desteklemeye devam etmektedir.

Şirket, 2024 yılında, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile imzaladığı 25 milyon Avro tutarındaki kredi anlaşması ile, Türkiye'de EBRD'den finansman sağlayan ilk çimento şirketi olmuştur. Bu finansman, Şirket'in Eskişehir fabrikasında hayata geçirilen Güneş Enerjisi Santrali (GES) ve Atık Isıdan Elektrik Enerjisi Üretim Tesisi (WHR) başta olmak üzere, enerji dönüşümü ve verimlilik odaklı sürdürülebilirlik yatırımlarının finansmanında kullanılmıştır.

Buna ek olarak, Şirket 2025 yılında, EBRD ile 50 milyon Euro tutarında yeni bir kredi anlaşması imzalamıştır. Project Limestone kapsamında sağlanan bu finansman, Mersin fabrikasında yürütülen dekarbonizasyon yatırımlarını kapsamakta olup; düşük karbonlu üretim, enerji dönüşümü ve emisyon azaltımına yönelik projelerin hayata geçirilmesini amaçlamaktadır.

IFC ve EBRD'den sağlanan bu finansmanlar, Şirket'in dekarbonizasyon geçiş planı kapsamında öngörülen yatırımların hayata geçirilmesini desteklemeyi sürdürmekte; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, düşük karbonlu üretim ve ileri teknoloji yatırımlarının uygulanabilirliğini artıran kritik finansman kaldıraçları arasında yer almaktadır.

## Dekarbonizasyon Planında Nicel ve Nitel İlerlemeler

Şirket'in dekarbonizasyon planları kapsamında elde edilen nitel ve nicel değerlendirmeler için 2025 Entegre Faaliyet Raporu'nun "İklim Değişikliğine Uyum ve Azaltım" ile "Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Yönetimi" bölümlerini ziyaret edebilirsiniz.





## İklimle İlgili Konuların Finansal Planlaması ve Şirket Performansına Etkisi

[TSRS S1 – 34 (a-b), 35(a-d), 36 / [TSRS S2 – 9(d), 15 (a-b), 16 c(i)-d]]

Tablo 16. Finansal Planlama ve Performans Etkisi

| Finansal Planlama ve Performans Etkisi |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gelirler                               | Farklı bölgelerde iklimle ilgili konulardan farklı gelirler elde etme potansiyeli mevcuttur. AB bölgesinde yer alan tesislerimiz alternatif yakıt kullanımına dayalı pozitif gelir etkisi elde ederken, Türkiye’de kullanıma hazır atıktan türetilmiş yakıt ve biyokütle içeriği yüksek atıklara erişimde aynı avantaj bulunmuyor. Düşük karbon ekonomisine geçiş hızının artması ile beraber bu dengelerin pazar gelişimlerine bağlı olarak pozitif yönde gelişmesini tahmin ediyoruz. Diğer yandan düşük karbonlu premium çimento ve beton ürünlerine dair taleplerin artması ile beraber sürdürülebilir ürünlerden elde edilen gelirlerde artış olmasını bekliyoruz.                                                                                                                                                  |
| Doğrudan Maliyetler                    | Özellikle AB bölgesinde yer alan tesislerimiz için alternatif yakıt kullanımı ile fosil yakıt kullanımının azaltılması doğrudan maliyetlerimize pozitif etki sağlıyor. Yenilenebilir enerji yatırımlarımıza bağlı olarak enerji bağımlılığımızın azalması ve kendi ürettiğimiz yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı da doğrudan maliyetlerin azalmasına katkı sağlayarak Şirket finansallarının sürdürülebilirliğini güçlü kılıyor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Dolaylı Maliyetler                     | AB bölgesindeki tesislerimizde düşük maliyetli alternatif yakıtların kullanımı dolaylı işletme maliyetlerini aşağı çekiyor. Türkiye bölgesindeki dalgalı fiyatlar dolaylı maliyetleri olumsuz etkileme potansiyeli içeriyor. Türkiye’de yürürlüğe girecek olan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ile bazı tesislerimiz düzeyinde dolaylı maliyet artışları olabilir. Bu kapsamda yatırım planlamaları ve enerji optimizasyonu ana gündem konularımızı oluşturuyor.<br><br>Sürdürülebilirlik odağında iş sağlığı ve güvenliği ile insan hakları kapsamında önemlilik eşiğine göre bir finansal etki bulunmuyor olsa da, risklerin gerçekleşmesi durumunda iş kazaları, hukuki süreçler, tazminat ödemeleri ve itibar kaybına bağlı oluşabilecek maliyetlere karşın süreçlerde riskleri önleyici mekanizmalar uygulanmaktadır. |
| Sermaye Harcamaları                    | Dekarbonizasyon stratejimiz kapsamında özellikle biyokütle içerikli alternatif yakıtların kullanılmasına ilişkin tesis altyapılarımızın geliştirilmesine yönelik yatırım planları yapılmaktadır. Bununla beraber klinker kullanım miktarının azaltılması ve çimentomsu malzemelerin artırılmasına dair yatırım planlamaları olasıdır. Kısa ve orta vadede planlanan sermaye harcamalarımız enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarını da kapsayarak, AR-GE ekiplerimizce belirlenecek yeni teknoloji yatırımlarını da içerebilir.                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Sermaye Tahsisi                        | Alternatif yakıt ve yenilenebilir enerjiye geçiş ile nakit akışı güçlenerek sermaye tahsisimiz daha güçlü hale geliyor. Düşük karbon ekonomisinin sağlayacağı bu faydalar ile gelecek planlarımızda yer alan yatırım kalemlerini gerçekleştirme hızımız artıyor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Varlıklar                              | Sahipliğimizde olan tüm varlıkların iklimle ilgili fiziksel risklere karşı daha dirençli hale gelmesine yönelik planlamalar yapıyoruz. Bununla beraber sigorta süreçlerimizi devreye sokarak uygun poliçelerin yaratılmasını sağlıyoruz.<br><br>Sürdürülebilirlik odağında iş sağlığı ve güvenliği ile insan hakları kapsamında önemlilik eşiğine göre bir finansal etki bulunmuyor olsa da olası tazminat ve yükümlülükler için bilançoda uzun vadeli karşılıklar ayrılması gerekebilebilir. Bu etkileri sınırlamak amacıyla güvenli çalışma ortamı ve insan hakları uyum süreçleri güçlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                |
| Sermayeye Erişim                       | Dekarbonizasyon kapsamında yürüttüğümüz stratejiler ve somut adımlar sürdürülebilirlik linkli daha düşük faizli yeşil finansman kaynaklarına erişimi kolaylaştırıyor. Dekarbonizasyon yatırımlarımızı bu finansal araçlar ile hayata geçirmeye başlamış olmamız gelecek dönemdeki fırsatları da yakın kılıyor. Diğer yandan AB ETS kapsamında yer alan tesislerimin karşılaşılabileceği karbon piyasası yükü ve Türkiye’den AB’ye ihracat yapan tesislerimizin karşılaşma potansiyeli olan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) yükü dahilindeki ek maliyetleri planlarımıza dahil ediyoruz.                                                                                                                                                                                                                    |

## Risk: Emisyonların Fiyatlandırılması

[TSRS S2 – 15 (b)]

2026 yılı itibarıyla, Avrupa Birliği’ne ithal edilen ürünler için Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında karbon emisyonlarına bağlı mali yükümlülüklerin kademeli olarak devreye alınacaktır. Bu çerçevede, SKDM’nin amacı, AB dışından ithal edilen ürünlerin karbon maliyetlerinin, AB içindeki üretimin maruz kaldığı karbon fiyatlandırmasıyla uyumlu hale getirilmesidir.

Bu süreçle eş zamanlı olarak, AB Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) kapsamındaki ücretsiz tahsisatların kademeli şekilde azaltılması (phase-out) ve SKDM’nin kapsama alanının aynı oranlarda genişletilmesi (phase-in) planlanmaktadır. Mevcut düzenleyici çerçeveye göre, SKDM uygulamasının 2026 yılında %2,5 seviyesinde başlayarak, 2030 yılında %48,5’e ve 2034 yılında %100’e ulaşması öngörülmektedir.

SKDM kapsamında oluşacak karbon maliyetleri, hukuki olarak AB’ye ithalat yapan taraf (ithalatçı) tarafından karşılanacak olup, mekanizmanın tasarımı gereği doğrudan üretici üzerinde bir vergi yükü oluşmamaktadır. Bununla birlikte, söz konusu maliyetlerin ticari sözleşmeler ve piyasa koşulları çerçevesinde fiyatlara yansıtılması (pass-through) mümkündür. Bu durum, SKDM kapsamındaki ürünlerin AB pazarına arzında, ithalatçıların maliyetleri üreticiye kısmen veya tamamen yansıtılma potansiyelini beraberinde getirmektedir.

Söz konusu düzenlemeler, Şirket’in finansal planlama, fiyatlandırma ve pazar stratejileri açısından yakından takip edilen dışsal gelişmeler arasında yer almakta olup, AB pazarındaki rekabet koşullarını da etkileme potansiyeline sahiptir. Bu kapsamda Şirket, operasyonlarını ve ticari kararlarını, karbon fiyatlandırmasına ilişkin düzenleyici çerçevenin nihai işleyişi, uygulama detayları ve piyasa yansımaları netleştikçe uyarlamayı hedeflemektedir.

Mevcut değerlendirmelere göre, 2026 yılına kadar AB ülkelerine yapılan satış hacimlerinde anlamlı bir değişiklik öngörülmemektedir. Ancak Şirket açısından;

- » AB ETS kapsamındaki tesislerde oluşabilecek karbon maliyetleri,
- » Türkiye’de kurulması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve
- » Türkiye’den AB’ye ihraç edilen ürünlerin SKDM kapsamında, ithalatçı tarafından üstlenilecek maliyetlerin ticari koşullar çerçevesinde yansıtılma potansiyeli

birlikte değerlendirilmektedir.

Mevcut değerlendirmelere göre, 2026 yılı itibarıyla Şirket’in AB ülkelerine yönelik satış hacimlerinde anlamlı bir değişiklik öngörülmemekle birlikte, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında kısa vadede finansal bir vergi yükü oluşması beklenmektedir. Buna karşılık, aynı dönemde AB ETS kapsamında Şirket açısından ek bir finansal yük veya ciro kaybı öngörülmemektedir.

Bu çerçevede, kısa vadeli finansal risk değerlendirmeleri, SKDM kapsamında ithalatçı tarafından üstlenilecek karbon maliyetlerinin ticari koşullar çerçevesinde fiyatlara yansıtılma potansiyeli dikkate alınarak yapılmaktadır. Orta vadede ise, AB ETS kapsamındaki tesisler, Türkiye’de kurulması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve SKDM’nin birlikte değerlendirilerek finansal planlama ve risk izleme çalışmaları sürdürülmektedir.



**SKDM kapsamında öngörülen finansal etki ve risklere ilişkin detaylı değerlendirmelere, raporun “İklimle İlgili Risk Açıklamaları (Yüksek Etki)” tablosunda yer verilmektedir.**

## Risk: Hammadde Tedarik Zinciri Kesintileri

[TSRS 2 – 15 (b)]

Sürdürülebilir ürün portföyünün genişletilmesi, alternatif hammaddelerin kesintisiz teminine bağlıdır. Bu hammaddelerin tedarikinde yaşanabilecek olası kesintiler, sürdürülebilir ürün üretimini sınırlayarak finansal performans üzerinde dolaylı etki yaratma potansiyeli taşımaktadır.

Şirket’in sürdürülebilir ürün gelir oranı, 2025 %10, 2030 %25 ve 2035 %35 hedefleriyle uyumlu olarak değerlendirilmiştir. Yapılan senaryo analizlerinde, kısa ve orta vadede sürdürülebilir ürün gelirlerinde %5’e, uzun vadede ise %10’a kadar azalış yaşanabileceği varsayılmıştır. Bu varsayımlar altında, alternatif hammadde tedarik zincirinde yaşanabilecek kesintilerin, orta ve uzun vadede ciro üzerinde baskı oluşturma potansiyeli bulunduğu değerlendirilmektedir.



**Öngörülen finansal etki ve riskle ilgili detaylara raporun “İklimle İlgili Risk Açıklamaları (Yüksek Etki)” tablosundan erişebilirsiniz.**



## Risk: Kuraklık/Su Stresi

[TSRS S2 – 15 (b)]

Şirket'in faaliyet gösterdiği bölgelerde su kıtlığı ve artan su stresi, suyun daha pahalı kaynaklardan temin edilmesine bağlı olarak operasyonel maliyetler üzerinde finansal etki yaratma potansiyeli taşımaktadır. Gelecek dönemde, gri su arıtımı veya deniz suyundan su temini gibi teknolojilerin devreye alınmasıyla birlikte su birim maliyetlerinin artacağı varsayılmaktadır.

Bu risk kapsamında yapılan senaryo analizlerinde, mevcut su azaltım tedbirleri dikkate alınarak residual risk hesaplamaları yapılmıştır. Yağmur suyu hasadı ve arıtılmış suyun yeniden kullanımı gibi uygulamalara yönelik sermaye harcamalarının, kısa ve orta vadede maliyet yapısını etkilemesi; 2028–2035 döneminde ise toplam su tüketiminde %50'ye varan tasarruf sağlanması hedeflenmektedir.



Bunlar da dikkate alındığında öngörülen finansal etkiye ve riskle ilgili detaylara raporun “İklimle İlgili Risk Açıklamaları (Yüksek Etki)” tablosundan erişebilirsiniz.

## Fırsat: Ürün ve Hizmetler - Artan İnşaat Malzemesi İhtiyacı

[TSRS S2 – 15 (b)]

İklim değişikliğine bağlı olarak dayanıklı ve sürdürülebilir çimentolu ürünlere olan talebin artması beklenmektedir. Ancak bu artışın büyüklüğü; iklim değişikliğine yönelik azaltım ve uyum yatırımları, aşırı hava olayları sonrası onarım faaliyetleri ve bölgesel pazar dinamikleri gibi çok sayıda belirsiz değişkene bağlıdır. Bu çerçevede, söz konusu talep artışını finansal projeksiyonlara güvenilir biçimde yansıtmayı mümkün kılacak, sektör ve bölge bazlı yeterli pazar araştırması bulunmadığından, nicel bir hesaplama yapılmamıştır.



Fırsatın nitel değerlendirmesine ve stratejik etkilerine ilişkin açıklamalara, raporun “İklimle İlgili Fırsat Açıklamaları (Yüksek Etki)” tablosunda yer verilmektedir.

## Fırsat: Pazarlar /Tüketici/iş Ortağı Tercihlerindeki Değişimler

[TSRS S2 – 15 (b)]

Şirket'in 2025 yılında sürdürülebilir ürünlerden elde ettiği gelirlerin toplam gelire oranı %17,6 olarak gerçekleşmiştir. Şirket hedefleri doğrultusunda, bu oranın 2030 yılı itibarıyla %25'e, 2035 yılı itibarıyla ise %50 seviyesine ulaşması öngörülmektedir. Bu çerçevede, sürdürülebilir ürünlere yönelik talep artışı, orta ve uzun vadede önemli bir finansal fırsat olarak değerlendirilmektedir.

Söz konusu talep artışının büyüklüğüne ilişkin güvenilir ve yeterli pazar verisi bulunmadığından, fırsatın finansal etki tutarı nicel olarak hesaplanmamıştır.



Fırsata ilişkin nitel değerlendirmeler ve stratejik etkiler, raporun “İklimle İlgili Fırsat Açıklamaları (Yüksek Etki)” tablosunda sunulmaktadır.



# RİSK YÖNETİMİ

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ RİSKLERİ VE FIRSATLARI DEĞERLENDİRME METODOLOJİSİ

[TSRS S1 – 29 (d), 44(a-vi), 42 ] [TSRS S2 – 22 (b)/ 25 (a)(b) /29 (f), 36(e)]

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme, iklim dirençliliğini değerlendirme ve uyum çalışmalarında; şirket stratejisi ve kurumsal risk yönetim prensipleri ile paralel bir metodoloji izlenmiştir. Şirket bir önceki raporlama döneminde kullandığı metodolojiyi kullanmaya devam etmiştir. İklim belirsizliklerinin şirketin iş modeli ve stratejisi üzerindeki etkilerini yansıtmak amacıyla, şirketin dirençliliği her yıl düzenli olarak değerlendirilir. Operasyonel sınırların değişmesi, kullanılan referans kaynakların güncellenmesi ya da değer zincirini etkileyebilecek önemli değişikliklerin meydana gelmesi durumunda, gerekli güncellemeler sağlanır. Sürdürülebilirlikle ilgili riskler Şirket'in risk radarında yer alır ve önceliklendirilir.

## Senaryo Belirleme Çalışmaları

[TSRS S2 – 25 (a)(ii) / 25 (b)]

Belirsizlikleri anlamak ve itici güçler kapsamında Şirket'i etkileyebilecek eğilimleri belirlemek amacıyla senaryo belirleme çalışması yapıldı. İklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirme yapmak için < 2°C ve 3,5–4 °C seçilerek 2 sıcaklık yörüngesi altında 2 ayrı senaryo belirlendi. Senaryo seçimlerinde aşağıdaki adımlar izlendi. Sürdürülebilirlik kapsamındaki diğer konular için ise konu bazında koşullar değerlendirildi.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların vadeleri raporun Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları kısmında sunulduğu üzere Kısa Vade (1 yıl), Orta Vade (1–5 yıl) ve Uzun Vade (5–10 yıl) olarak seçilmiştir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların etkin bir şekilde belirlenebilmesini mümkün kılmak için itici güçlerin yerel ve küresel bağlamdaki etkilerinin tanımlanması önem arz etmektedir. Gelecek senaryoları, şirketi etkileyebilecek eğitimleri çeşitlili itici güçler aracılığıyla göstermektedir.

[TSRS S2 – 22]

Tablo 17. Değerlendirmeye Alınan İtici Güçler

|           | İtici Güç                                                                                                      | < 2 °C | 3,5-4 °C | Önemli Çıktılar                                                                                                                                                                                                    |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sosyal    | Demografi/Şehirleşme                                                                                           | ++     | +        | Nüfus artışı ve kentleşme, toplumsal baskı ve paydaş beklentilerinin yanı sıra sürdürülebilirlik uygulamaları, kaynak verimliliği ve çimento talebini de etkilemektedir.                                           |
|           | Paydaşların talep ve ihtiyaçları                                                                               |        |          |                                                                                                                                                                                                                    |
| Teknoloji | Karbon yakalama, Kullanma ve Depolama (CCUS) dâhil olmak üzere yenilenebilir enerji ve çığır açan teknolojiler | ++     | +        | Yenilenebilir enerji, kaynak verimliliği teknolojileri, karbon yakalama-depolama ve döngüsel yapı alanlarındaki gelişmelerin hızı büyük ölçüde politika desteğine bağlı olmaya devam etmektedir.                   |
|           | Döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir inşaat uygulamaları                                                         |        |          |                                                                                                                                                                                                                    |
|           | Yenilenebilir enerji teknolojilerindeki ilerleme hızı                                                          |        |          |                                                                                                                                                                                                                    |
| Ekonomik  | Hammaddelerin yönetimi ve bulunabilirliği                                                                      |        |          |                                                                                                                                                                                                                    |
|           | Karbon fiyatlandırması                                                                                         | ++     | +++      | Her iki senaryoda da farklı ekonomik güçler zıt yönlerde çalışarak çimento talebine farklı tepkiler verilmesine neden olur.                                                                                        |
|           | Harcanabilir gelir de dâhil olmak üzere ekonomik büyüme/gerileme                                               |        |          |                                                                                                                                                                                                                    |
| Çevresel  | Aşırı hava olaylar                                                                                             |        |          |                                                                                                                                                                                                                    |
|           | Hava modellerindeki değişiklikler ve deniz seviyesinin yükselmesi                                              | +      | ++       | İklim değişikliğinin olumsuz kronik ve akut etkileri, senaryodan bağımsız olarak, 3,5–4 °C'lik bir dünya için daha yüksek derecelerde olsa da, bölgeye ve zaman ölçeğine göre farklılıklar göstererek artmaktadır. |
|           | Suya erişim                                                                                                    |        |          |                                                                                                                                                                                                                    |
| Politik   | Kirlilik düzenlemeleri dâhil olmak üzere yerel ve uluslararası iklim değişikliği politikası                    | ++     | +        | İklim değişikliği ve politika birbiriyle yakından bağlantılıdır ve endüstriler ve üretim süreçleri üzerinde önemli etkilere sahip olabilir.                                                                        |

+ Senaryo için önemli ++ Senaryo için orta düzeyde önemli +++ Senaryo için yüksek düzeyde önemli



# ÖLÇÜTLER VE HEDEFLER

## Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi

[TSRS S2 – 25 (a)(iii-vi)/25 (b)]

Şirket risk ve fırsat değerlendirmesi çalışmasını “tehlike” ve “etki” bakış açısı ile ele almıştır. 2 °C ve 3,5-4 °C sıcaklık durumlarında oluşabilecek tehlikeleri “olasılık” ve “büyüklük” olarak puanlamış, etkiyi ise fiziksel risklerde “maruziyet” ve “güvenlik açığı”, geçiş riskleri ve fırsatlarda ise “maruziyet” ve “hazırlık” başlıkları ile değerlendirmiştir. Şirket bünyesinde hazırlanan senaryo planlarında kısa-orta-uzun vadeli trendler, bazı temel varsayımlar ve tesislerimizin bulunduğu ülke çeşitliliği gözetilerek maruz kalınan koşullar değerlendirildi.



**Risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve detaylı senaryo çalışmalarına 2024 Entegre Faaliyet Raporu TSRS S1 ve TSRS S2 Risk ve Fırsat Çalışmaları bölümünden erişilebilir.**

Senaryo planları hazırlanırken kullanılan ana senaryo kaynakları aşağıda paylaşılmıştır.

*Tablo 18. Ana Senaryo Kaynakları*

| Kaynak | Sıcaklık Rotası (<2 °C)                     | Sıcaklık Rotası (3,5 - 4 °C)                           |
|--------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| IPCC   | SSP1-2.6 (radyatif zorlama, RCP'ye benzer)  | SSP3-7.0                                               |
| RCP    | RCP2.6; RCP4.5 (sadece kombinasyon halinde) | RCP7.0; RCP8.5 (en yüksek SSP ile kombinasyonda değil) |
| SSP    | SSP1 SSP2                                   | SSP3; SSP4; SSP5 (SSP5 yalnızca düşük RCP'lerle)       |
| IEA    | NZE                                         | STEPS (“yüksek” SSP ile ilişkili)                      |
| NGFS   | 2 °C altı                                   | Mevcut Politikalar                                     |

## Karbon Kredisi Kullanımı

[TSRS S1 – 29 (d), 36 (e)]

Şirket'in AB ETS kapsamındaki tesisleri için yıllık olarak tarihsel faaliyet verileri ve AB ETS karşılaştırma değerleri dikkate alınarak hesaplanan bedelsiz tahsisatlar tesislere tanımlanmakta ve gerçekleşen emisyon miktarına göre fazla veya eksik karbon durumu belirlenmektedir. Şirket'in uzun vadeli karbon yönetimi stratejisi doğrultusunda fazla karbon miktarı bankalanırken, eksik karbon miktarı ise AB ETS piyasasından karbon alımı veya ödeme yoluyla dengelenmektedir.

Şirket, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması ve AB ETS kapsamında bedelsiz tahsisatların kademeli olarak azaltılması sürecini dikkate alarak emisyon azaltımına yönelik yatırımlarını önceliklendirmekte, karbon kredisi bankalamayı da tamamlayıcı bir yönetim aracı olarak değerlendirmektedir. Bu bakış açısı ile 2025 yılında AB ETS pazarından 44.000 ton EUA karbon kredisi alımı gerçekleştirilirken, Türkiye'de henüz bir emisyon ticaret sistemi bulunmaması nedeniyle bu bölgede yer alan tesisler için bir karbon kredisi alımı yapılmamıştır. Şirket, Türkiye'de iklim Kanunu ile beraber devreye girmesi beklenen denkleştirme mekanizmalarını da emisyon sonuçlarına göre değerlendirecektir. Diğer yandan gönüllü karbon piyasalarının, dekarbonizasyon yatırım ve projeleriyle sağlanan emisyon azaltımlarının ardından, uzun vadede bakiye emisyonların dengelenmesinde tamamlayıcı bir araç olarak kullanılması planlanmaktadır.

## İç Karbon Fiyatlandırması

[TSRS S1 – 29 (d) / TSRS S2 – 29 (f)]

Şirket, iklim risklerine karşı esnekliğini değerlendirmek amacıyla, tüm yatırım fizibilite çalışmaları ile karbon etkisi olabilecek projelerin karar süreçlerinde gölge iç karbon fiyatlandırması yöntemi kullanılmaktadır. AB ETS kapsamında yer alan bağlı ortaklıklarımız ve SKDM hesapları için mevcut karbon fiyatlarının yıllık ortalaması dikkate alınırken uzun vadeli planlamalar için önemli veri referanslarının ortalamaları alınarak hesaplamalara dahil edilmektedir. Türkiye'de devreye girmesi beklenen ulusal emisyon ticaret sistemi kapsamında ise 2028-2035 yılları arasında 6,9 Euro/t CO<sub>2</sub> ila 15,9 Euro/t CO<sub>2</sub> arasında değişen bir fiyat skalası referans alınmıştır. Karbon fiyat etkisinin yatırım kararlarına entegrasyonu sürecinde, etki analizleri esas olarak FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr) üzerinden yapılmaktadır.

*Tablo 19. Emisyon Değerleri*

|                           | 2024 Brüt Emisyon Değeri          | 2025 Brüt Emisyon Değeri          |
|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Kapsam 1                  | 5,5 milyon ton CO <sub>2</sub> e  | 5,4 milyon ton CO <sub>2</sub> e  |
| Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı) | 277.276 ton CO <sub>2</sub> e     | 271.387 ton CO <sub>2</sub> e     |
| Kapsam 2 (Pazar Bazlı)    | 89.069 ton CO <sub>2</sub> e      | 105.878 ton CO <sub>2</sub> e     |
| Kapsam 3 <sup>1</sup>     | 2,15 milyon ton CO <sub>2</sub> e | 3,01 milyon ton CO <sub>2</sub> e |

## İKLİMLE İLGİLİ ÖLÇÜTLER

[TSRS S2 – 29 (a)]

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon hesaplamaları için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ile uyumlu Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi – Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi'nin (WBCSD – World Business Council for Sustainable Development – Cement Sustainability Initiative) sağlamış olduğu Karbondioksit Emisyonu ve Enerji Envanteri – Çimento Karbondioksit ve Enerji Protokolü Versiyon 3.1 (WBCSD Cement Sustainability Initiative Cement CO<sub>2</sub> and Energy Protocol, Version 3.1, CO<sub>2</sub> Emissions and Energy Inventory) kullanılırken; Kapsam 3 emisyonları Sera Gazı Protokolü, Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Standardı çerçevesinde hesaplanmıştır. Kapsam 1, seragazı emisyonlarından Karbon Dioksit (CO<sub>2</sub>), Metan (CH<sub>4</sub>) ve Diazot Monoksit (N<sub>2</sub>O)'i CO<sub>2</sub> eşleniği olarak ifade eder. Hesaplamalar esnasında emisyon faktörleri referans kaynağı olarak Defra 2025<sup>2</sup>, Ecoinvent<sup>3</sup>, EPA 2025<sup>4</sup>, IPCC AR6<sup>5</sup>, ulusal envanter ve akredite laboratuvar verileri baz alınmıştır. Kapsam 3 hesaplamasında, kategori özelinde doğrudan elde edilen faaliyet verileri ile gerekli olan noktada tahmine dayanan kapsamlı bir hesaplama modeli ile ilerlenmiştir. Bunun yanında, şirketin faaliyet verileri ile beraber emisyon faktörleri için ikincil veri kaynakları kullanılmıştır. Emisyonların raporlanması için operasyonel kontrol yaklaşımı uygulanmıştır. Bu yaklaşıma göre, bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları %100 oranında konsolide edilmiştir. Konsolide edilmeyen bağlı ortaklık bulunmamaktadır.

Türkiye'deki Eskişehir Fabrikası, Mersin Fabrikası, Afyon Fabrikası ve ve 10 Hazır Beton Tesisi için Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) sertifikalı elektrik enerjisi temin edilirken; İspanya Buñol Fabrikası için Avrupa Birliği kurallarına uyumlu Yenilenebilir Elektrik Enerjisi Sertifikası (Guarantee of Origin-GO) alınmıştır. Şirket'in öz üretiminden elde edilen 83.274 MWh yenilenebilir elektrik enerjisi miktarı da Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) ile belgelendirerek şeffaflık ve izlenebilirlik sağlanmıştır.

<sup>1</sup> Hesaplanan Kapsam 3 kategorileri; Satın Alınan Mal ve Hizmetler, Sermaye Malları, Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler, Yukarı Yönlü Taşıma ve Dağıtım, Operasyonlarda Oluşan Atıklar, Evden İşe Ulaşım, İş Seyahatleri, Aşağı Yönlü Taşıma ve Dağıtım, Satılan Ürünlerin İşlenmesi, Satılan Ürünlerin Kullanım Ömrünün Sona Ermesi ve Yukarı Yönlü Kiralık Varlıklar ve Aşağı Yönlü Kiralık Varlıklar'dır.

<sup>2</sup> Department for Environment, Food and Rural Affairs, uluslararası veri tabanı

<sup>3</sup> Ecoinvent Association, uluslararası veri tabanı

<sup>4</sup> Environmental Protection Agency

<sup>5</sup> Intergovernmental Panel on Climate Change – 6. Değerlendirme Raporu



## İKLİMİLE İLGİLİ HEDEFLER

[TSRS S2 – 33 – 34 – 35 – 36 ]

Paris İklim Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon taahhüdü ile paralel şekilde, Şirket'in Bilim Temelli Hedefler Girişimi (Science Based Targets Initiative – SBTi) onaylı yakın vadeli karbon emisyonları azaltım yoğunluk hedefi bulunmaktadır. Şirket bu hedef kapsamında<sup>1</sup>, 2021 baz yılına kıyasla, 2033 yılına kadar çimento ürünü başına brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını %42,1 oranında azaltmayı taahhüt etmektedir. Bu hedef kapsamında, çimento ürünü başına brüt Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını %39,3 oranında ve brüt Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını ise aynı zaman dilimi içinde ton başına %86,8 oranında azaltmayı hedeflemektedir.



Şirket'in iklim krizi ile ilgili diğer hedeflerine ve gerçekleştirmelerine raporun "Mevcut Taahhütler" bölümünden erişebilirsiniz.

## SEKTÖR BAZLI METRİKLER

[TSRS 1 46 (b), 50, 53 / TSRS S2 – 12 / 28 (b-c) / 32]

İklimle ilgili Açıklamaların Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'e yönelik açıklamalar konu bazında 2025 yılı için paylaşılmıştır.

Tablo 20. Sektör Bazlı Metrikler

| Faaliyet Metrikleri   | Ana Ürün Grubuna Göre Üretim                                                                                                                                              |  | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       |                                                                                                                                                                           |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Enerji Yönetimi       | Çimento Üretimi                                                                                                                                                           |  | 5,31 milyon ton                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 6,8 milyon ton                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                       | Hazır Beton Üretimi                                                                                                                                                       |  | 2,48 milyon m <sup>3</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2,9 milyon m <sup>3</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                       | <b>Enerji Parametreleri</b>                                                                                                                                               |  | <b>2024</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                       | Tüketilen Toplam Enerji                                                                                                                                                   |  | 23,8 milyon Gj                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 26 milyon Gj                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                       | Şebeke Elektrikliği Yüzdesi                                                                                                                                               |  | %94                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | %90                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Sera Gazı Emisyonları | Alternatif Enerji Yüzdesi                                                                                                                                                 |  | Gri Çimento %10 alternatif yakıt <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Gri Çimento %28 alternatif yakıt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                       |                                                                                                                                                                           |  | Beyaz Çimento %28 alternatif yakıt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Beyaz Çimento %15 alternatif yakıt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                       | Yenilenebilir Enerji Yüzdesi                                                                                                                                              |  | %65 <sup>5</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | %66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                       | <b>Emisyonlar ile ilişkili Açıklamalar</b>                                                                                                                                |  | <b>2024</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                       | Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde                                                                                     |  | Çimsa'nın 2024 yılı toplam brüt kapsam 1 emisyonu 5,5 milyon ton CO <sub>2</sub> /yıl olarak gerçekleşmiştir. Brüt toplam Kapsam 1+2 emisyonları, yürürlükteki ulusal sera gazı düzenlemeleri ve Avrupa Birliği CBAM mekanizmaları doğrultusunda izlenmekte ve Çimsa'nın 2033 yılına kadar %42,1 emisyon yoğunluğu azaltım hedefiyle uyumlu şekilde yönetilmektedir. | Çimsa'nın 2025 yılı toplam brüt kapsam 1 emisyonu 5,4 milyon ton CO <sub>2</sub> /yıl olarak gerçekleşmiştir. Brüt toplam Kapsam 1+2 emisyonları, yürürlükteki ulusal sera gazı düzenlemeleri ve Avrupa Birliği CBAM mekanizmaları doğrultusunda izlenmekte ve Çimsa'nın 2033 yılına kadar %42,1 emisyon yoğunluğu azaltım hedefiyle uyumlu şekilde yönetilmektedir. |
| Sera Gazı Emisyonları | Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi |  | Çimsa'da 2024 yılında çimentomsu ürün başına ortaya çıkan Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam emisyon yoğunluğunda 2021'e göre %16 azaltım sağlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                     | Çimsa'da 2025 yılında çimentomsu ürün başına ortaya çıkan Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam emisyon yoğunluğunda 2021'e göre %17 azaltım sağlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                     |

<sup>1</sup>İlgili hedeflerin kapsamı Şirket'in ve bağlı ortaklıklarını kapsamakla birlikte İrlanda'da kurulu Mannok Holding DAC'nin paylarının %94,7'sinin bağlı ortaklığımız Cimsa Building Solutions B.V'nin %100 bağlı ortaklığı olan Cimsa Ireland Ltd. tarafından 1 Ekim 2024 itibarıyla satın alınması kapsamında henüz bilim temelli hedeflerine dahil edilmemiştir.

<sup>2</sup>Mannok Holdings DAC hariçtir.

<sup>5</sup>2024 değeri Mannok Holding DAC dahil edilerek revize edilmiştir.

Tablo 20. Sektör Bazlı Metrikler (Devamı)

| Hava Kalitesi   | Kirletici Hava Emisyonları                                                                                                     |  | 2024                                                                                                                                                                                                                     | 2025                     |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|                 | NOx (N <sub>2</sub> O Hariç)                                                                                                   |  | 1.659 ton                                                                                                                                                                                                                | 3079 ton                 |
|                 | SOx                                                                                                                            |  | 192 ton                                                                                                                                                                                                                  | 185 ton                  |
|                 | PM10                                                                                                                           |  | 294 ton                                                                                                                                                                                                                  | 1647 ton                 |
|                 | Dioksinler/furanlar                                                                                                            |  | 0,018 ton                                                                                                                                                                                                                | 0,0000000012 ton         |
|                 | Uçucu Organik Bileşikler                                                                                                       |  | 28 ton                                                                                                                                                                                                                   | 42 ton                   |
|                 | Polisiklik Aromatik Hidrokarbonlar                                                                                             |  | 0,007 ton <sup>1</sup>                                                                                                                                                                                                   | 0,09 ton                 |
| Su Yönetimi     | Su Parametreleri                                                                                                               |  | 2024                                                                                                                                                                                                                     | 2025                     |
|                 | Çekilen Toplam Su                                                                                                              |  | 2.381 bin m <sup>3</sup>                                                                                                                                                                                                 | 3.089 bin m <sup>3</sup> |
|                 | Tüketilen Toplam Su                                                                                                            |  | 2.349 bin m <sup>3</sup>                                                                                                                                                                                                 | 2.797 bin m <sup>3</sup> |
|                 | Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan Bölgelerden Çekilen Su Yüzdesi                                                         |  | %99,5 <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                       | %76                      |
|                 | Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan Bölgelerden Tüketilen Su Yüzdesi                                                       |  | %98 <sup>3</sup>                                                                                                                                                                                                         | %82                      |
|                 | Atık Parametreleri                                                                                                             |  | 2024                                                                                                                                                                                                                     | 2025                     |
|                 | Üretilen Atık Miktarı                                                                                                          |  | 7.968 ton                                                                                                                                                                                                                | 10.637 ton               |
| Atık Yönetimi   | Tehlikeli Atık Yüzdesi                                                                                                         |  | %6,20                                                                                                                                                                                                                    | %5,94                    |
|                 | Geri Dönüştürülen Atık Yüzdesi                                                                                                 |  | %83                                                                                                                                                                                                                      | %82                      |
|                 | Ürün İnovasyonu Parametreleri                                                                                                  |  | 2024                                                                                                                                                                                                                     | 2025                     |
| Ürün İnovasyonu | Sürdürülebilir bina tasarımı ve inşaat sertifikalarında kredi almaya hak kazanan ürünlerin yüzdesi                             |  | Sürdürülebilir bina tasarımı ve inşaat sertifikalarında kredi almaya hak kazanan ürünlerimizin yüzdesi henüz belirlenmemektedir. Çevresel Ürün Deklarasyonu (EPD) belgesi olan ürünlerimiz ile sektör desteklenmektedir. |                          |
|                 | Kullanım veya üretim sırasında enerji, su veya malzeme etkilerini azaltan ürünler için toplam erişilebilir pazar ve pazar payı |  | Kullanım veya üretim sırasında enerji, su veya malzeme etkilerini azaltan ürünler için toplam erişilebilir pazar payını henüz belirleyemsek de, sürdürülebilir ürün gelirleri takip edilmektedir.                        |                          |
|                 |                                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                          |                          |

<sup>1</sup>Mannok Holding DAC ve Buñol Fabrikası hariçtir.

<sup>2</sup>2024 yılında Su Stresi Olan Bölgelerden Çekilen Su Yüzdesi olarak takip edilen metrik 2025 yılında Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerden çekilen su yüzdesi olarak değiştirilmiştir.

<sup>3</sup>Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan Bölgelerden Tüketilen Su Yüzdesi 2025 yılında takip edilmeye başlanmış olup karşılaştırmalı bilgi için 2024 verisi de eklenmiştir.



[TSRS S1 50]

İklimle İlgili Açıklamaların Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'e yönelik açıklamalar haricinde İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board- SASB) standartlarında yer alan aşağıdaki metrikler takip edilmektedir.

Tablo 21. Sürdürülebilirlik Odaklı Metrikler

| İş Sağlığı ve Güvenliği | İSG Parametreleri                                                              | 2025 |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------|
|                         | Doğrudan İstihdam Kaza Sıklık Oranı<br>(Kaza Sayısı x 1.000.000)/Çalışma Saati | 4,68 |

## SEKTÖRLER ARASI METRİKLER

[TSRS S2 – 28(a-b),29 (b-c-d)]

Tablo 22. Sektörler Arası Metrikler

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 2 3)                      | <a href="#">İklimle İlgili Ölçütler</a> başlığında açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| İklimle İlgili Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar  | Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatların önem derecesini (olasılık + büyüklük) ve potansiyel etkilerini (maruziyet + kırılganlık) değerlendirmek amacıyla, faaliyetlerinin, iş modelinin ve operasyonel konumlarının niteliğini dikkate alarak analizler gerçekleştirmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, kısa ve orta vadede iklimle bağlantılı geçiş risklerine karşı kırılgan bir varlık tespit edilmemiştir. Ancak, ilgili analizlerin dinamik doğası gereği, kırılgan varlık tanımı ve tespitine yönelik değerlendirmeler ilerleyen dönemlerde yeniden gözden geçirilecektir.    |
| İklimle İlgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar | Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatların önem derecesini (olasılık + büyüklük) ve potansiyel etkilerini (maruziyet + kırılganlık) değerlendirmek amacıyla, faaliyetlerinin, iş modelinin ve operasyonel konumlarının niteliğini dikkate alarak analizler gerçekleştirmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, kısa ve orta vadede iklimle bağlantılı fiziksel risklerine karşı kırılgan bir varlık tespit edilmemiştir. Ancak, ilgili analizlerin dinamik doğası gereği, kırılgan varlık tanımı ve tespitine yönelik değerlendirmeler ilerleyen dönemlerde yeniden gözden geçirilecektir. |
| İklimle İlgili Fırsatlar                                  | <a href="#">Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları</a> başlığında açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Sermaye Dağıtımı                                          | <a href="#">Sürdürülebilirlik ve İklim Finansmanı</a> başlığında açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| İç Karbon Fiyatları                                       | <a href="#">İç Karbon Fiyatlandırması</a> alt başlığında açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ücretlendirme                                             | <a href="#">Sürdürülebilirlikle İlgili Hedef ve Teşvik Mekanizmaları</a> başlığında açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

# MUHAKEMELER

[TSRS S1 – 75]

Şirket, faaliyet gösterdiği sektörün özelliklerini dikkate alarak ürün ve hizmetlerinin çevresel etkilerini kapsamlı biçimde analiz etmektedir. Bu kapsamda üretim süreçlerinde kullanılan enerji miktarı, hammadde tüketimi, atık oluşumu ve su kullanımı gibi kaynak kullanımına ilişkin unsurlar değerlendirilmekte; bu faktörlerin çevresel etkiler üzerindeki belirleyici rolü göz önünde bulundurulmaktadır.

Sürdürülebilirlik ile ilişkili risk ve fırsatların iş modeli üzerindeki olası etkileri değerlendirilirken şirketin finansal yapısı da bütüncül bir perspektifle ele alınmaktadır. Bu doğrultuda şirketin finansal durumu, borçlanma yapısı, yatırım planları ve genel finansal performansı incelenmekte; söz konusu göstergeler sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların finansal etkilerinin anlaşılmasına katkı sağlamaktadır.

Şirket ayrıca mevzuattaki gelişmeleri ve düzenleyici kurumlar tarafından getirilen yeni yükümlülükleri yakından izlemektedir. İklim değişikliği ile ilgili yasal düzenlemeler, teşvik ve hibe mekanizmaları ile sektöre yönelik regülasyonlar bu kapsamda değerlendirilmektedir. Çimsa ile konsolide olarak yürütülen dekarbonizasyon yol haritası doğrultusunda söz konusu düzenlemelere uyum stratejik bir öncelik olarak ele alınmakta; gelişen teknolojiler, paydaş beklentileri ve değişen pazar dinamikleri doğrultusunda iş planları düzenli olarak güncellenmektedir. Bu yaklaşım, stratejik karar alma süreçlerinde belirsizliklerin yönetilmesini ve şirketin uzun vadeli dayanıklılığının güçlendirilmesini hedeflemektedir.





# EKLER

## RAPORLAMA KILAVUZU

### Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

[İklimle İlgili Ölçütler](#) başlığı altında verilen sera gazı emisyonlarının hesaplanma metodolojisine dair ilgili tanımlamalar ile Mevcut Taahhütler başlığı altında verilen ve Şirket tarafından takip edilen metriklerin açıklamaları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 23. Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

| Türü     | Gösterge                                                                                                | Kapsam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Çevresel | Kapsam 1 Brüt Sera Gazı Emisyonları<br>(ton CO <sub>2</sub> eşd./ yıl)                                  | Raporlama döneminde Şirket'in tüm lokasyonlarında proses emisyonu ve yakıtların yanması (doğalgaz, benzin, motorin, propan, kömür, fuel-oil, dizel, petrokok, alternatif yakıtlar, R22 ve soğutucu gazlar ile yangın söndürücü cihazların kullanımı) sebebiyle oluşan sera gazı salımı anlamına gelmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını "Küresel Çimento ve Beton Birliği (GCCA) Sürdürülebilirlik Kılavuzu Çimento üretiminden kaynaklanan CO <sub>2</sub> emisyonlarının izlenmesi ve raporlanması" kılavuzu ile uyumlu olarak hesaplamaktadır. Kapsam 1 Toplam Brüt Sera Gazı Emisyonları, üretim faaliyetleri nedeni ortaya çıkan emisyonların toplamından oluşur.                                      |
|          | Kapsam 1 Spesifik Sera Gazı Ürün Emisyon Yoğunluğu (kg CO <sub>2</sub> /ton çimentomu)                  | Raporlama döneminde, Şirket'in veri tabanı portalından takip edilen, üretmiş olduğu Çimentomu malzemeye karşılık gelen; üretim kaynaklı konvansiyonel yakıt beslemesi, alternatif yakıt beslemesi, kalsinasyon prosesi kaynaklı ve üretim dışı kaynaklı yakıt beslemelerinin karşılığı olarak ortaya çıkan emisyonu temsil etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını "Küresel Çimento ve Beton Birliği (GCCA) Sürdürülebilirlik Kılavuzu Çimento üretiminden kaynaklanan CO <sub>2</sub> emisyonlarının izlenmesi ve raporlanması" kılavuzu ile uyumlu olarak hesaplamaktadır. Kapsam 1 Toplam Brüt Spesifik Sera Gazı Emisyonları, Gri, Beyaz ve CAC nedeni ile ortaya çıkan emisyonların toplamından oluşur. |
|          | Kapsam 2 Brüt Sera Gazı Emisyonları (Lokasyon Bazlı)<br>(ton CO <sub>2</sub> eşd./ yıl)                 | Raporlama döneminde, Şirket'in servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen, satın alınan elektrik tüketimi kaynaklı sera gazı emisyonunu temsil eder. Şirket, sera gazı emisyonlarını "Küresel Çimento ve Beton Birliği (GCCA) Sürdürülebilirlik Prensipları Çimento üretiminden kaynaklanan CO <sub>2</sub> emisyonlarının izlenmesi ve raporlanması" kılavuzu ile uyumlu olarak hesaplamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|          | Kapsam 2 Brüt Sera Gazı Emisyonları (Pazar Bazlı)<br>(ton CO <sub>2</sub> eşd./ yıl)                    | Raporlama döneminde, Şirket'in servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen, satın alınan elektrik tüketimi kaynaklı sera gazı emisyonundan, yenilenebilir enerji sertifikası ile sertifikalandırılan (I-REC, GO, PPA) elektrik miktarının çıkarılması sonucu elde edilen tüketim değeri kaynaklı emisyonu temsil eder.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|          | Kapsam 2 Spesifik Sera Gazı Ürün Emisyon Yoğunluğu (Pazar Bazlı)<br>(kg CO <sub>2</sub> /ton çimentomu) | Raporlama döneminde, Şirket'in veri tabanı portalından takip edilen, üretmiş olduğu Çimentomu malzemenin birim ton miktarına karşılık olarak ortaya çıkan değerden, yenilenebilir enerji sertifikası ile sertifikalandırılan (I-REC, GO, PPA) elektrik miktarının çıkarılması sonucu elde edilen tüketim değeri kaynaklı emisyon miktarını temsil eder. Şirket, sera gazı emisyonlarını "Küresel Çimento ve Beton Birliği (GCCA) Sürdürülebilirlik Kılavuzu Çimento üretiminden kaynaklanan CO <sub>2</sub> emisyonlarının izlenmesi ve raporlanması" kılavuzu ile uyumlu olarak hesaplamaktadır.                                                                                                                |
|          | Kapsam 3 Emisyonları<br>(ton CO <sub>2</sub> eşd./yıl)                                                  | Raporlama döneminde, Şirket'in Sera Gazı Protokolü Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Standardı (Greenhouse Gas Protocol) ana kategorilerine göre hesapladığı sera gazı emisyonlarının toplam miktarını temsil eder. Raporlama döneminde, Şirket'in faaliyetleri sonucunda; Satın Alınan Mal ve Hizmetler, Sermaye Malları, Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler, Yukarı Yönlü Taşıma ve Dağıtım, Operasyonlarda Oluşan Atıklar, Evden İşe Ulaşım, İş Seyahatleri, Aşağı Yönlü Taşıma ve Dağıtım, Satılan Ürünlerin İşlenmesi, Satılan Ürünlerin Kullanım Ömrünün Sona Ermesi , Aşağı Yönlü Kiralanan Varlıklar, Yukarı Yönlü Kiralanan Varlıklar kategorileri hesaplanmıştır.                                  |
|          | Kapsam 3 Satın alınan mal ve hizmetler<br>(ton CO <sub>2</sub> eşd./yıl)                                | Raporlama döneminde, Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu üretim operasyonları gereği satın almış olduğu hammadde, ara mamul, son ürün ve hizmet alımları nedeni ile ortaya çıkan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| Türü     | Gösterge                                                                                  | Kapsam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Çevresel | Kapsam 3 Sermaye Malları<br>(ton CO <sub>2</sub> eşd./yıl)                                | Raporlama döneminde, Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu operasyonlar gereğince, ana ve yardımcı faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla satın alınan ekipman, makine vb. duran varlıkların üretimi, taşınımı ve hizmetin gereğince diğer tüm aktiviteler sonucu yayılmış olan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.                                                     |
|          | Kapsam 3 Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler<br>(ton CO <sub>2</sub> eşd./yıl)         | Raporlama döneminde, Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu üretim operasyonlarını yürütmek için harcadığı enerjinin, enerji kaynağına göre doğadan ekstraksiyon işleminden, taşınarak tesise ulaşım kaynaklı ortaya çıkan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.                                                                                                       |
|          | Kapsam 3 Yukarı Yönlü Taşıma ve Dağıtım<br>(ton CO <sub>2</sub> eşd./yıl)                 | Raporlama döneminde, Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu üretim operasyonları gereği satın almış olduğu hammadde, ara mamul, son ürün ve hizmet alımlarının, şirketin ilgili tesislerine taşınımı nedeni ile ve nakliye operasyonları Şirket tarafından karşılanan ürün nakliyeleri sonucu ortaya çıkan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.                       |
|          | Kapsam 3 Aşağı Yönlü Taşıma ve Dağıtım<br>(ton CO <sub>2</sub> eşd./yıl)                  | Raporlama döneminde, Şirket'in üretimini gerçekleştirmiş olduğu son ürünlerin müşterilere teslimatı için gerçekleştirmiş olduğu denizyolu, demiryolu ve karayolu taşımacılığı kaynaklı ortaya çıkan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.                                                                                                                        |
|          | Kapsam 3 Satılan Ürünlerin Kullanım Ömrünün Sona Ermesi<br>(ton CO <sub>2</sub> eşd./yıl) | Raporlama döneminde, Şirket'in satışını gerçekleştirmiş olduğu ürünlerin kullanım ömürlerinin tamamlanması ile birlikte, bertarafının neden olduğu toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.                                                                                                                                                                         |
|          | Kapsam 3 Satılan Ürünlerin İşlenmesi (ton CO <sub>2</sub> eşd./yıl)                       | Raporlama döneminde, satılan ürünlerin müşteriler tarafından işlenmesi sırasında meydana gelen emisyonları ölçer. Bu emisyonlar, ürünlerin işlenmesi, kullanımı ve nihai bertarafı gibi süreçlerde oluşan sera gazı salımlarını içerir.                                                                                                                                |
|          | Kapsam 3 Yukarı Yönlü Kiralık Varlıklar<br>(ton CO <sub>2</sub> eşd. /yıl)                | Raporlama döneminde Şirket'in kiraladığı varlıkların enerji kullanımından ötürü meydana gelen sera gazı salımlarını içerir.                                                                                                                                                                                                                                            |
|          | Kapsam 3 Aşağı Yönlü Kiralık Varlıklar<br>(ton CO <sub>2</sub> eşd. /yıl)                 | Şirketin sahip olup başka taraflara kiraladığı varlıkların kullanımı sırasında oluşan sera gazı emisyonlarını kapsar.                                                                                                                                                                                                                                                  |
|          | Kapsam 3 Operasyonlarda Oluşan Atıklar (ton CO <sub>2</sub> eşd./yıl)                     | Raporlama döneminde, Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu üretim operasyonları ve bağlantılı yardımcı faaliyetler sonucu oluşan atıkların, atık yönetimi hiyerarşisine uygun şekilde bertarafları sonucu ortaya çıkan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.                                                                                                          |
|          | Kapsam 3 İş Seyahatleri<br>(ton CO <sub>2</sub> eşd./yıl)                                 | Raporlama döneminde, Şirket çalışanları tarafından yapılan iş gereği, yurt içi ve yurtdışına gerçekleştirilen seyahatlerde ulaşım ve otel konaklamaları nedeniyle oluşan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.                                                                                                                                                   |
|          | Kapsam 3 Evden işe ulaşım<br>(ton CO <sub>2</sub> eşd./yıl)                               | Raporlama döneminde, Şirket çalışanları tarafından, evden şirket lokasyonlarına yıl içerisinde mesai gereği gerçekleştirilen gidiş- geliş ulaşımının neden olduğu emisyon ve evden çalışma nedeniyle oluşan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.                                                                                                                |
|          | Alternatif ham madde kullanım oranı (Gri Çimento) (%)                                     | Raporlama döneminde, şirket tarafından gerçekleştirilen gri çimento üretim operasyonları için kullanılan ana hammaddeler dışı hammadde kullanımlarının, toplam kullanılan hammadde miktarı içerisindeki yüzdesini temsil etmektedir. Alternatif hammadde kullanımları gri ve beyaz çimento üretimi için ayrı ayrı hesaplanmakta olup, hazır beton hariç tutulmaktadır. |
| Sosyal   | Spesifik su tüketimi (L / ton çimentomu)                                                  | Raporlama döneminde, Şirket tarafından çimento üretim lokasyonlarında (Mersin, Afyon, Eskişehir, Buñol ve Mannok), üretilen çimentomu ürün tonu başına litre cinsinden su tüketimini temsil etmektedir.                                                                                                                                                                |
|          | İnsan Hakları risk değerlendirilmesi tamamlanma oranı (%)                                 | Raporlama döneminde planlanan ve gerçekleştirilen sürdürülebilirlik odaklı tedarikçi değerlendirmelerinin oransal takibine dayanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                              |



## UYUM ENDEKSİ

Tablo 24. TSRS 1 Uyum Endeksi

| İlgili Bölüm | İlgili Standart Maddesi                               | Bölüm Referansı          | Bölüm Referansı                                                                                                                                          |
|--------------|-------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yönetişim    | Yönetişim                                             | TSRS 1 Madde 26          | Sürdürülebilirlik Yönetişim Yaklaşımımız                                                                                                                 |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 27(a)       | Sürdürülebilirlik Yönetimine İlişkin Organizasyonel Yapı                                                                                                 |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 27 (a)(i)   | Sürdürülebilirlik Yönetimine İlişkin Organizasyonel Yapı                                                                                                 |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 27(a)(ii)   | Sürdürülebilirlik Yönetimine İlişkin Organizasyonel Yapı                                                                                                 |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 27(a) (iii) | Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile Risk ve Fırsat Yönetiminin Entegrasyonu                                                                           |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 27(a) (iv)  | Karar Alma Süreçlerinde Sürdürülebilirlik Etkeni                                                                                                         |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 27(a)(v)    | Sürdürülebilirlikle İlgili Hedefler ve Teşvik Mekanizmaları                                                                                              |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 27(b)       | Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)                                                                                                                  |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 27(b)(i)    | Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)                                                                                                                  |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 27(b)(ii)   | Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)                                                                                                                  |
| Strateji     | Genel Açıklamalar                                     | TSRS 1 Madde 28          | Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Vizyonu                                                                                                                  |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 29(a)       | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                          |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 29(b)       | İş Modeli ve Değer Zinciri                                                                                                                               |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 29(c)       | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                          |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 29(d)       | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları<br>Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 29(e)       | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                                   |
|              | Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Fırsatlar       | TSRS 1 Madde 30          | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                          |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 30(a)       | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                          |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 30(b)       | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                          |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 30(c)       | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                          |
|              | İş Modeli ve Değer Zinciri                            | TSRS 1 Madde 31          | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                          |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 32          | İş Modeli ve Değer Zinciri                                                                                                                               |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 32(a)       | İş Modeli ve Değer Zinciri                                                                                                                               |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 32(b)       | İş Modeli ve Değer Zinciri                                                                                                                               |
|              | Strateji ve Karar Alma                                | TSRS 1 Madde 33          | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                                   |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 33(a)       | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                                   |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 33(b)       | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                                   |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 33(c)       | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                                   |
|              | Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | TSRS 1 Madde 34(a)       | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                                   |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 34(b)       | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                                   |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 35(a)       | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                                   |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 35(c)       | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                                   |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 35(c)(iii)  | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                                   |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 35(d)       | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                                   |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 36          | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                          |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 37          | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                          |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 37(a)       | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                          |
|              |                                                       | TSRS 1 Madde 37(b)       | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                          |

Tablo 24. TSRS 1 Uyum Endeksi (Devamı)

| İlgili Bölüm       | İlgili Standart Maddesi                               | Bölüm Referansı         | Bölüm Referansı                                                                                                                                   |
|--------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strateji           | Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | TSRS 1 Madde 38         | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                   |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 38(a)      | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                   |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 38(b)      | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                   |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 39         | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                   |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 40         | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                   |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 40(a)      | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                   |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 40(b)      | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                   |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 40(c)      | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                   |
|                    | Esneklik                                              | TSRS 1 Madde 41         | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                   |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 42         | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                   |
| Risk Yönetimi      | Risk Yönetimi                                         | TSRS 1 Madde 43         | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                   |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 44(a)      | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                   |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 44(a)(i)   | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 44(a)(ii)  | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                   |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 44(a)(iii) | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                                                                                   |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 44(a)(iv)  | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 44(a)(v)   | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 44(a) (vi) | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi                                                             |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 44(b)      | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları<br>Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile Risk ve Fırsat Yönetiminin Entegrasyonu |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 44(c)      | Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile Risk ve Fırsat Yönetiminin Entegrasyonu                                                                    |
| Metrik ve Hedefler | Ölçüt ve Hedefler                                     | TSRS 1 Madde 46         | Sektör Bazlı Metrikler                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 46(b)      | Sektör Bazlı Metrikler                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 46(b)(i)   | Sektör Bazlı Metrikler                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 46(b)(ii)  | Sektör Bazlı Metrikler                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 50         | Sektör Bazlı Metrikler                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 50(a)      | Sektör Bazlı Metrikler                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 50(b)      | Sektör Bazlı Metrikler                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 50(c)      | Sektör Bazlı Metrikler                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 51         | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 51(a)      | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 51(b)      | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 51(c)      | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 51(d)      | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 51(e)      | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 51(f)      | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 51(g)      | Strateji ve Karar Alma                                                                                                                            |
|                    |                                                       | TSRS 1 Madde 53         | Strateji ve Karar Alma<br>Sektör Bazlı Metrikler                                                                                                  |



Tablo 25. TSRS 2 Uyum Endeksi

| İlgili Bölüm | İlgili Standart Alt Başlığı                           | İlgili Standart Maddesi | Bölüm Referansı                                                                        |
|--------------|-------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Yönetişim    | Temel İçerik                                          | TSRS 2 Madde 5          | Sürdürülebilirlik Yönetişim Yaklaşımımız                                               |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 6(a)       | Sürdürülebilirlik Yönetimine İlişkin Organizasyonel Yapı                               |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 6(a)(i)    | Sürdürülebilirlik Yönetimine İlişkin Organizasyonel Yapı                               |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 6(a)(ii)   | Sürdürülebilirlik Yönetimine İlişkin Organizasyonel Yapı                               |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 6(a)(iii)  | Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile Risk ve Fırsat Yönetiminin Entegrasyonu         |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 6(a)(iv)   | Karar Alma Süreçlerinde Sürdürülebilirlik Etkeni                                       |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 6(a)(v)    | Sürdürülebilirlikle İlgili Hedefler ve Teşvik Mekanizmaları                            |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 6(b)       | Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)                                                |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 6(b)(i)    | Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)                                                |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 6(b)(ii)   | Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)                                                |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 7          | Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Vizyonu                                                |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 8          | Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Vizyonu                                                |
| Strateji     | Stratejiye İlişkin Genel Açıklamalar                  | TSRS 2 Madde 9(a)       | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                        |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 9(b)       | İş Modeli ve Değer Zinciri                                                             |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 9(c)       | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                        |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 9(d)       | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları Strateji ve Karar Alma |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 9(e)       | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                        |
|              | İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar                      | TSRS 2 Madde 10         | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                        |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 10(a)      | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                        |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 10(b)      | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                        |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 10(c)      | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                        |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 10(d)      | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                        |
|              | İş Modeli ve Değer Zinciri                            | TSRS 2 Madde 11         | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                        |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 12         | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları Sektör Bazlı Metrikler |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 13         | İş Modeli ve Değer Zinciri                                                             |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 13(a)      | İş Modeli ve Değer Zinciri                                                             |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 13(b)      | İş Modeli ve Değer Zinciri                                                             |
|              | Strateji ve Karar Alma                                | TSRS 2 Madde 14         | Strateji ve Karar Alma                                                                 |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 14(a)      | Strateji ve Karar Alma                                                                 |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 14(a)(i)   | Strateji ve Karar Alma                                                                 |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 14(a)(ii)  | Strateji ve Karar Alma                                                                 |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 14(a)(iii) | Strateji ve Karar Alma                                                                 |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 14(a)(iv)  | Strateji ve Karar Alma                                                                 |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 14(a)(v)   | Strateji ve Karar Alma                                                                 |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 14(b)      | Strateji ve Karar Alma                                                                 |
|              | Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | TSRS 2 Madde 14(c)      | Strateji ve Karar Alma                                                                 |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 15         | Strateji ve Karar Alma                                                                 |
|              |                                                       | TSRS 2 Madde 15(a)      | Strateji ve Karar Alma                                                                 |

Tablo 25. TSRS 2 Uyum Endeksi (Devamı)

| İlgili Bölüm  | İlgili Standart Alt Başlığı                           | İlgili Standart Maddesi   | Bölüm Referansı                                                                       |
|---------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Strateji      | Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | TSRS 2 Madde 15(b)        | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 16(a)        | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 16(c)        | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 16(c)(i)     | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 16(c)(ii)    | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 16(d)        | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 17           | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                       |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 18(a)        | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                       |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 18(b)        | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                       |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 19           | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                       |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 19(a)        | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                       |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 19(b)        | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                       |
|               | İklim Esnekliği                                       | TSRS 2 Madde 20           | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                       |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 21           | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                       |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 21(a)        | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                       |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 21(b)        | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                       |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 21(c)        | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları                       |
|               | İklim Esnekliği                                       | TSRS 2 Madde 22           | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 22(a)        | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 22(a)(i)     | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 22(a)(ii)    | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 22(a)(iii)   | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 22(a)(iii) 1 | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 22(a)(iii) 2 | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 22(a)(iii) 3 | Strateji ve Karar Alma                                                                |
| Risk Yönetimi | Risk Yönetimi                                         | TSRS 2 Madde 22(b)        | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 22(b)(i)     | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 22(b)(ii)    | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 22(b)(iii)   | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 25(a)        | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 25(a)(i)     | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 25(a)(ii)    | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 25(a)(iii)   | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|               |                                                       | TSRS 2 Madde 25(a)(iv)    | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |



Tablo 25. TSRS 2 Uyum Endeksi (Devamı)

| İlgili Bölüm       | İlgili Standart Alt Başlığı | İlgili Standart Maddesi | Bölüm Referansı                                                                       |
|--------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk Yönetimi      | Risk Yönetimi               | TSRS 2 Madde 25(a)(v)   | Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile Risk ve Fırsat Yönetiminin Entegrasyonu        |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 25(a)(vi)  | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 25(b)      | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 25(c)      | Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile Risk ve Fırsat Yönetiminin Entegrasyonu        |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 28(a)      | Sektörler Arası Metrikler                                                             |
| Mertik ve Hedefler | İklimle İlgili Ölçütler     | TSRS 2 Madde 28(b)      | Sektör Bazlı Metrikler                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 28(c)      | Sektörler Arası Metrikler                                                             |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 29(a)(i)   | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 29(a)(ii)  | İklimle İlgili Ölçütler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 29(a)(iii) | İklimle İlgili Ölçütler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 29(a)(iv)  | İklimle İlgili Ölçütler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 29(a)(v)   | İklimle İlgili Ölçütler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 29(b)      | Sektörler Arası Metrikler                                                             |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 29(c)      | Sektörler Arası Metrikler                                                             |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 29(d)      | Sektörler Arası Metrikler                                                             |
|                    | İklimle İlgili Ölçütler     | TSRS 2 Madde 29(e)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 29(f)(i)   | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 29(f)(ii)  | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 29(g)(i)   | Sürdürülebilirlikle İlgili Hedefler ve Teşvik Mekanizmaları                           |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 29(g)(ii)  | Sürdürülebilirlikle İlgili Hedefler ve Teşvik Mekanizmaları                           |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 32         | Sektör Bazlı Metrikler                                                                |
|                    | İklimle İlgili Hedefler     | TSRS 2 Madde 33         | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 33(a)      | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 33(b)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 33(b)      | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 33(c)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 33(c)      | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 33(d)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 33(d)      | İklimle İlgili Hedefler                                                               |

Tablo 25. TSRS 2 Uyum Endeksi (Devamı)

| İlgili Bölüm       | İlgili Standart Alt Başlığı | İlgili Standart Maddesi | Bölüm Referansı                                                                       |
|--------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Mertik ve Hedefler | İklimle İlgili Hedefler     | TSRS 2 Madde 33(e)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 33(f)      | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 33(f)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 33(g)      | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 33(g)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 33(h)      | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 33(h)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 34         | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 34(a)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 34(a)      | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 34(b)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 34(b)      | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 34(c)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 34(c)      | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 34(d)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 34(d)      | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 35         | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 35         | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 36(a)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 36(a)      | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 36(b)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 36(b)      | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 36(c)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 36(c)      | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 36(d)      | Strateji ve Karar Alma                                                                |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 36(d)      | İklimle İlgili Hedefler                                                               |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 36(e)      | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 36(e)(i)   | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 36(e)(ii)  | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 36(e)(iii) | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |
|                    |                             | TSRS 2 Madde 36(e)(iv)  | Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi |



## DENETİM BEYANI

**Deloitte.**

DRT Bağımsız Denetim  
ve Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik A.Ş.  
Maslak no1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000  
Fax : +90 (212) 366 6010  
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016  
Ticari Sicil No : 304099

### ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu’na,

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu’nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

#### Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KKGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu Raporu’nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

## DENETİM BEYANI

**Deloitte.**

#### Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

#### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.



## DENETİM BEYANI

**Deloitte.**

### Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

### Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

### Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

## DENETİM BEYANI

**Deloitte.**

### Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti (devamı)

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Sunay Anıktar, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Mart 2026



# İletişim

## ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Allianz Tower Küçükbakkalköy Mah.Kayışdağı Cad. No: 1 Kat: 23-24, 34750 Ataşehir/İstanbul

### Rapor hakkında bilgi edinmek; görüş ve önerilerinizi iletmek için:

Özge ÖZCAN TOSUN  
Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü  
o.ozcan@cimsa.com.tr

Neslihan ERGÜVEN  
Sürdürülebilirlik, İSG ve Çevre Direktörü  
n.erguven@cimsa.com.tr

Öktem SÖYLEMEZ  
Yatırımcı İlişkileri Müdürü  
o.soylemez@cimsa.com.tr

Zeynep Selin ÖZDEN  
Sürdürülebilirlik Yöneticisi  
z.ozden@cimsa.com.tr  
T: 0216 554 70 58



[cimsa.com.tr](https://cimsa.com.tr)



[Çimsa raporlarına ulaşmak için lütfen tıklayın.](#)

Raporun tamamı Şirket içi ekipler tarafından hazırlanmıştır.



YARINLAR İÇİN  
BUGÜNÜ  
ŞEKİLLENDİRİYORUZ