

GÜÇLÜ TEMELLER,  
SÜRDÜRÜLEBİLİR  
LİDERLİK

# İÇİNDEKİLER

|                                         |     |
|-----------------------------------------|-----|
| ENTE GRE FAALİYET RAPORU HAKKINDA ..... | B 1 |
| YÖNETİMDEN .....                        | B 2 |
| GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI.....              | B 2 |

## ■ ÇİMSA HAKKINDA..... B3

Kurumsal Profil  
Yurt İçi Tesisler  
Yurt Dışı Terminaller  
Ürün Gamı  
Kilometre Taşları: Çimsa'nın 45 Yıllık Başarı  
Yolculuğu

## ■ STRATEJİ VE PAYDAŞLAR..... B4

Çimsa İş Modeli  
İş Modeli - 2017 Yılı Girdi ve Çıktıları  
Çimsa'nın Paydaşları ve İletişim Kanalları  
Önceliklendirme Analizi ve Matrisi  
Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve Çimsa  
Çimsa'da Sürdürülebilirlik Yönetimi

## ■ İŞ ORTAMI VE RİSKLER..... B5

Ekonomik ve Sektörel Ortam  
Riskler, Fırsatlar ve Çimsa'nın Yaklaşımı

## ■ 2017 YILI PERFORMANSIMIZ..... B6

Ekonomik Performans  
Yatırımlar  
AR-GE ve İnovasyon  
Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları  
İş Sağlığı ve Güvenliği  
İklim ve Enerji  
Çevre Yönetimi  
Kurumsal Sosyal Sorumluluk

## ■ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU..... B7

Seri: II-14.1 Sayılı Tebliğe İstinaden  
Hazırlanmış 1 Ocak - 31 Aralık 2017  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## ■ 2016 YILINA AİT FİNANSAL BİLGİLER..... B8

Bağımsız Denetçi Raporu ve Konsolide Finansal  
Tablolar  
Kâr Dağıtım Önerisi ve Sonuç  
Kâr Payı Dağıtım Tablosu

## ■ EKLER..... B9

Çimsa 2016-2017 Performans Tablosu  
Bağımsız Güvence Beyanları

İletişim ve Yasal Uyarı

## B 1

# ENTE GRE FAALİYET RAPORU HAKKINDA

## Bu rapor Çimsa'nın ikinci entegre faaliyet raporudur.

Çimsa, bu rapor ile faaliyetlerinin güncel çıktılarını, geleceğe dair planlarını ve hedeflerini, dört senedir üyesi olduğu IIRC (International Integrated Reporting Council-Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi) tarafından önerilen sermaye kategorizasyonu kapsamında, entegre bir bakış açısı ile ele almakta, analiz etmekte ve paydaşlarına raporlamaktadır.

Bu rapor, aynı zamanda, Çimsa'nın entegre düşünceyi ve sürdürülebilirliği tüm iş süreçlerinde içselleştirdiğini de işaret etmektedir. Benimsenen bu yaklaşım, Çimsa'nın işi, üyesi olduğu toplum ve dünyamız için en doğru olanı yapma çabasına güçlü bir şekilde destek olmaktadır.

Entegre faaliyet raporunun tüm paydaşlar tarafından erişilebilir olması Çimsa için önemli ve önceliklidir. Bu çerçevede rapor, çevre dostu bir anlayışla üretilmiş ve elektronik mecralarda paylaşılmıştır. Rapora [www.cimsa.com.tr](http://www.cimsa.com.tr) adresinde yer alan Sürdürülebilirlik ve Yatırımcı İlişkileri sekmesinden ve ek olarak Çimsa'nın sürdürülebilirlik çalışmalarını paylaştığı [www.cimsadasurdurulebilirlik.org](http://www.cimsadasurdurulebilirlik.org) adreslerinden ulaşılabilir.

Bu raporda yer alan tüm bilgiler, aksi belirtilmediği sürece, 2017 yılsonu verileridir. Çimsa iştiraki (%51) olan Afyon Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin mali sonuçları Çimsa'nın konsolide mali sonuçlarına dahil olmakla beraber, diğer göstergeleri dahil değildir. Çimsa'nın hedefi, önümüzdeki dönemde Afyon Çimento'nun çevresel ve sosyal verilerine de raporlarında kademeli olarak yer vermektir.

Bu rapor, IIRC tarafından önerilen Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi ile uyumludur. Rapor, Global Reporting Initiative (GRI) tarafından yayınlanan GRI G4 Raporlama Rehberi'nin temel (core) seçeneğine uyumlu olarak hazırlanmıştır. Rapor içeriği, GRI G4 Rehberi'nde açıklanan ve başta önceliklendirme ilkesi olmak üzere içerik belirlemeye ilişkin yöntemlere göre derlenmiştir.

Performans bildirimleri temel olarak GRI G4 göstergeleri kapsamında sunulmuş, ek olarak Çimsa'nın 2013 yılında taahhüdünü ilettiği Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) ilerleme raporlaması ilkeleri ve Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi'nin (WBCSD) Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi (CSI) prensipleri de göz önünde bulundurulmuştur.

Hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gören Çimsa'nın 2017 Entegre Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Sermaye Piyasası Kanunu (SPK)'nın faaliyet raporlamasına ilişkin asgari gereklilikleriyle de uyumludur.



**ÇİMSA**

- Bu rapor 26 Mart 2018 tarihinde yayınlanmıştır.  
- Raporun, GRI İçerik Endeksi onay süreci devam etmektedir. Süreç tamamlandığında Çimsa kurumsal web sitesinde yer alan PDF güncellenecektir.

## B 2

# YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



### 45. YAŞIMIZDA

- **BAŞARILI SONUÇLAR**

2017 için belirlediğimiz hedeflere ulaştık.

- **YATIRIMLAR**

Gelecekteki değer üretme gücümüzü ivmeleyecek yatırımları tamamladık.

- **STRATEJİK ODAK**

Stratejimiz, kısa, orta ve uzun vadede sürdürülebilir ve kârlı büyüme ile paydaşlar için kalıcı değer üretmeye odaklıdır.

MEHMET HACIKAMİLOĞLU  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Değerli paydaşlarımız,

Çimsa, 45. yaşını kutladığı 2017 yılında, hedeflerine ulaşmakla kalmamış, geleceğini şekillendirecek kilit önemde yatırımları hayata geçirerek, paydaşları için ürettiği değeri pekiştirmiştir.

#### **Küresel ekonomideki büyümenin hızlandığı 2017 yılında**

Küresel ekonominin öngörülerin ötesinde bir büyüme gösterdiği 2017 yılında, gelişmiş ülkelerdeki ekonomik toparlanmanın hızlandığı gözlenmektedir. Aynı dönemde, gelişmekte olan ülkelerin büyüme performansında da ivmelenme gözlenmiştir. Fed, Avrupa Merkez Bankası (ECB), Boj başta olmak üzere, dünyanın belli başlı merkez bankalarının devreye aldığı ve ekonomik faaliyeti canlandırmaya yönelik para politikaları olumlu sonuçlar üretirken, 2017'nin ilk çeyreğinden sonra küresel risk iştahının artışa geçmesi, gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye hareketlerini destekler nitelikte olmuştur.

#### **Türkiye ekonomisi, 2017'de güçlü bir performansa imza atmıştır.**

Türkiye ekonomisi 2017 yılında güçlü bir büyüme sergilemiştir. Yılın üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %11,1 ile beklentilerin üzerine çıkan büyüme oranı, son 6 yılın en güçlü performansına işaret etmiştir. Özel tüketim harcamaları, üçüncü çeyrekte büyümeye 7 puan ile en büyük katkıyı sağlamıştır. Aynı süreçte kamu tüketim harcamalarında da yükselme söz konusudur.

**Çimsa, 45. yaşını** kutladığı 2017 yılında, hedeflerine ulaşmakla kalmamış, geleceğini şekillendirecek kilit önemde yatırımları hayata geçirerek, paydaşları için ürettiği değeri pekiştirmiştir.

#### **45. yaşımızda önemli yatırımlara imza attık.**

Çimsa, küresel ve ulusal ekonomilerin değişkenlik arz eden koşullarında, 45. yaşını gururla kutlamıştır.

Şirketimiz, 2017 yılı için belirlediği mali ve operasyonel hedeflere ulaşmakla kalmamış, geleceğini şekillendirecek önemde atılımları ve yatırımları hayata geçirerek, iş modelini, değer üretme gücünü ve yetkinliklerini daha da pekiştirmiştir.

Çimsa, 2017'de, yakın geçmişte başlattığı üç önemli yatırımı başarıyla tamamlamış ve devreye almıştır.

Afyon Fabrikamız, yeni inşa edilen ve en güncel çimento üretim teknolojisine sahip, modern ve çevreci yerleşkesine taşınmıştır.

Eskişehir Fabrikamızda yürüttüğümüz beyaz çimento yatırımımız da tamamlanmış olup, I. üretim hattının hem gri hem beyaz klinker üretebilecek şekilde modifikasyonu gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımın, küresel arenadaki konumumuzu daha da güçlendireceğine inanıyoruz.

Niğde Fabrikamızdaki kapasite artışına yönelik yatırımın da tamamlanmasıyla birlikte klinker üretim kapasitemizde rekabetçi yapımızı daha da güçlendiren bir mertebeye ulaşılmıştır.

#### **Yalın, gerçekçi ve esnek stratejimizle yeni ufuklara odaklanıyoruz.**

Çimsa'nın stratejisi, kısa, orta ve uzun vadede sürdürülebilir ve kârlı büyüme ile paydaşlar için kalıcı değer üretmektir. Memnuniyetle ifade etmek isterim ki Çimsa, 2017 yılında, ana değer yaratma ögesi olarak belirlediği;

- ekonomik performans
  - AR-GE ve inovasyon kanalıyla yeni ürün ve yeni pazar gelişimi
  - enerji verimliliği
  - çevresel fayda sağlayan yatırımlar kanalıyla ekonomik değer yaratma
  - insan gelişimi
  - risklerin ve fırsatların yönetimi
- konularında önemli başarılarla imza atmış; orta ve uzun vadeli büyümesini destekleyecek atılımlar gerçekleştirmiştir.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Yönetim Kurulumuzun sahipliğinde ve Üst Yönetimimizin kaptanlığında hayata geçirilen stratejik planımız, entegre yönetim ilkelerine sadık kalınarak ve kazan-kazan bakış açısı ile icra edilmektedir.

Benimsemiş olduğumuz bu yaklaşım, insan kaynağımız, müşterilerimiz ve hissedarlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımızın refah seviyesine sürdürülebilir değer katmamıza imkân sunmaktadır.

**Çimsa, yarına dünden hazırdr.**

Çimsa; geride bıraktığı yarım asra yaklaşan süre zarfında,

- Türkiye ekonomisine ve üyesi olduğu topluma değer katmak,
- hissedar ve yatırımcı değerini sürekli geliştirmek,
- çimento sektöründe rol model olmak,
- iç ve dış pazarlarda müşteri memnuniyetini geliştirmek,
- ve her türlü doğal kaynakta en uygun noktada verimliliği sağlamak

ana hedeflerinde güçlü, sürdürülebilir ve sağlıklı bir performans elde etmiş ve sorumluluklarını eksiksiz yerine getirmiştir.

Ülkemiz ekonomisinin ve sanayisinin lider katılımcılarından Sabancı Grubu'nun üyesi olan Çimsa, yüksek öngörü gücü, sağlam mali yapısı, değişimi içselleştirme yetkinliği ve profesyonel insan kaynağı ile güçlenmekte olup, geleceğe odaklıdır.

Çimsa, önümüzdeki yıllarda gerçekleştireceği atılımlarla, küresel ve ulusal çimento sektöründeki liderliğini pekiştireceği gibi paydaşları için daha fazla değer üretmeye ve Türkiye ekonomisine olan katkısını artırmaya devam edecektir.

**Kârlı ve verimli bir şirket olarak büyümeye odaklıyız.**

10 yıla yakın bir süredir dalgalanma arz eden küresel piyasalar toparlanma sürecine girmiştir. Geleceğe ait öngörülerimiz olumludur. Gelişmiş ekonomilerdeki büyümenin 2018 ve sonrasında da devam edeceği tahmin edilmektedir. Türkiye ve çevre coğrafyasındaki büyük potansiyeli de net olarak görüyoruz ve büyüme senaryomuzu üyesi olduğumuz bu dinamik piyasaya uygun olarak yapılandırıyoruz.

Çimsa, yüksek öngörü gücü, sağlam mali yapısı, değişimi içselleştirme yetkinliği ve profesyonel insan kaynağı ile güçlenmekte olup **geleceğe odaklıdır.**

Rekabetin de artacağı bu süreçte, arz ve talep bileşenlerinde değişim devam edecektir. Enerji başta olmak üzere girdi fiyatlarındaki yükseliş, küresel ekonomik büyümeye paralel olarak devam edecek ve üretim-ticaret döngümüzü etkileyecek ana riskler arasında yer alacaktır.

Çimsa, riskleri ve fırsatları proaktif bir bakış açısı ile dengeleyerek, kârlı ve verimli bir şirket olarak büyümeye ve yarınlara kararlı adımlarla ilerlemeye devam edecektir.

#### İkinci entegre raporumuzu sunarken

İkinci entegre faaliyet raporumuzu incelemelerinize sunmadan önce, raporlama alanındaki pratiğimize ilişkin kısa tespitlerimi de sizlerle paylaşmak istiyorum. Uzun soluklu bir faaliyet ve sürdürülebilirlik raporlaması geleneğine sahip olan Çimsa, reel sektörde bir ilke imza atarak; Türkiye’de yayınlanan ilk entegre faaliyet raporunu geçen sene sizlerle paylaşmıştı. Bu ikinci raporumuzu, edindiğimiz deneyimler ve siz paydaşlarımızın geri bildirimlerinin ışığında çok daha şeffaf ve yalın bir yapıya kavuşturduğumuzu düşünüyoruz.

Çimsa, **riskleri ve fırsatları** proaktif bir bakış açısı ile dengeleyerek, kârlı ve verimli bir şirket olarak büyümeye ve yarınlara kararlı adımlarla ilerlemeye devam edecektir.

Bu vesileyle, özverili çalışmaları için tüm Çimsalılara, markamıza güven ve bağlılıkları için tüm müşterilerimize, tedarik ve değer zincirimizde yer alan iş ortaklarımıza ve diğer tüm paydaşlarımıza şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**Mehmet HACIKAMİLOĞLU**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## B 2

# GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI



### 2017 YILINDA

- **ÖNGÖRÜ GÜCÜ**

Risk ve fırsatları öngörme gücümüz, yetkinliklerimizle birleşerek bir kez daha güçlü bir performans kaydetmemizi sağladı.

- **YATIRIM YILI**

2017 yılında 106 milyon ABD Dolarlık yatırım harcaması yaptık.

- **BAŞARININ FORMÜLÜ**

Piyasa deneyimimiz  
AR-GE birikimimiz  
Güçlü kurumsal ve mali yapımız

NEVRA ÖZHATAY  
GENEL MÜDÜR

Değerli paydaşlarımız,

**45. yılımızda, başarıımızı perçinleyen bir performansa imza attık.**

Küresel ve ulusal piyasaların arz ettiği risk ve fırsatları öngörme gücü, üstün üretim yetkinlikleri ve operasyonel verimliliğe odaklı iş modeli ile çalışmalarını gerçekleştiren Çimsa, 45. faaliyet yılında güçlü bir operasyonel ve mali performans kaydetmiştir.

2017 yılında Çimsa, yurt içi piyasalardaki konumunu daha da güçlendirmiş, küresel piyasalarda ise özellikle beyaz çimento ve özel ürünler alanındaki liderliğini korumuştur.

2017 yılında toplam çimento satışımız 7 milyon tonu geçerken, toplam ciromuz 1.490 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kâr marjımız %27, FAVÖK marjı %26 ve konsolide net kârımız 247 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Geride bıraktığımız yılda, özkaynak kârlılığımız %16, aktif kârlılığımız %7, hisse başına kârımız ise 1,6904 TL olarak gerçekleşmiştir.

**Çimsa'nın 2017 ihracatı 1,6 milyon ton mertebesinde gerçekleşmiştir.**

Çimsa, ihracat pazarlarında da faaliyetlerini istikrarlı ve sağlıklı bir şekilde sürdürmektedir. Ürünlerimiz dünyanın dört bir yanında 65'ten fazla ülkeye satılmakta; insan hayatına ve ekonomik gelişmeye katkıda bulunmakta ve değer katmaktadır.

İhracatımız 2017 yılında toplam satışlarımızın %30'u seviyesinde gerçekleşmiş; ihracat gelirimiz 120 milyon ABD Dolarını aşmıştır. 2017 yılında ihracatta en çok büyüme yaşadığımız pazarlar ise Akdeniz havzası, Batı Afrika ve Kuzey Amerika olmuştur.

Ürünlerimiz dünyanın dört bir yanında **65'ten fazla ülkeye** satılmakta; insan hayatına ve ekonomik gelişmeye katkıda bulunmakta ve değer katmaktadır.

Çimsa, önümüzdeki dönemde de iç ve dış pazarlarda ortaya çıkacak iş fırsatlarını dengeli bir yaklaşımla yönetmeye, sürdürülebilir ve kârlı şekilde büyümeye devam edecektir.

**2017 yılında tamamladığımız yatırımlar bizi her yönüyle daha güçlü hale getirmiştir.**

Çimsa 2017 yılında toplam 106 milyon ABD Dolarlık yatırım harcaması ile kayda değer bir yatırım dönemine imza atmıştır. Şirketimiz, tarihinin en yüksek yatırım seviyesini gerçekleştirdiği 2017 yılında;

- Afyon Fabrikası'nı yeni alanda kurulan modern yerleşkesine taşımış,
- Eskişehir Fabrikası modifikasyon yatırımını tamamlamış,
- Niğde Fabrikası'nda üretim kapasitesi artışına gitmiştir.

Devreye aldığımız yeni Afyon Fabrikamız için son 3 yılda yaptığımız toplam yatırım harcamamız 170 milyon ABD Dolarına ulaşırken, yeni tesisimiz küresel

ölçekte örnek gösterilecek nitelikteki teknik ve çevresel özellikleri ile bizleri gururlandırmaktadır.

2015 yılında yapımına başlanan ve 2017 yılında tamamlanan Eskişehir Fabrikası modifikasyon projesi kapsamında, fabrikamızın 1. üretim hattı hem gri hem de beyaz çimento üretecek şekilde dönüştürülmüştür.

Bir diğer kapasite artırma projemiz olan Niğde Fabrikası yatırımımız Haziran 2017'de tamamlanmış, tesisin klinker üretme kapasitesi iki katına çıkarılmıştır.

İnanıyoruz ki 2017 yılında hayata geçirdiğimiz bu atılımlar, gerek yurt içinde gerek yurt dışında Çimsa'nın marka gücüne katkıda bulunacak, ürünlerimizi ulaştırdığımız müşteri kitlesini genişletmemizi destekleyecektir.

## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

**Sürdürülebilirlik, çevre ve İSG, Çimsa için öncelikli yatırım alanlarıdır.**

Yatırımlarımızla ilgili olarak paylaşmak istediğim ve önemli olduğuna inandığım bir diğer konu, Çimsa'da gerçekleştirdiğimiz projelerin sadece yeni fabrika veya kapasite artırma çalışmalarıyla sınırlı olmadığıdır.

Çimsa, her yıl tesislerinde farklı ölçeklerde ve çok sayıda sürdürülebilirlik, çevre, iş sağlığı ve güvenliği yatırımlarını hayata geçirmekte ve ürettiği toplam değerini yanı sıra paydaşlarına da katkıda bulunmaktadır. Çimsa, sektöründeki en yeni teknolojiyi ve üretim modellerini benimsemeye, gerekli noktalarda üretimdeki etkinlik ve verimliliğini geliştirici yatırımlarla artırmaya devam edecektir. Bu konuda göstereceğimiz kararlılık, Şirketimizin orta vadeli hedeflerine hizmet edecek, kalıcı ve sürdürülebilir hissedar değeri üretmemizde büyük rol oynayacaktır. Benzer şekilde, gerçekleştireceğimiz her yeni yatırım, çevreye ve topluma kattığımız değeri de daha fazla güçlendirmemizi mümkün kılacaktır.

**İnsan kaynağımız en değerli varlığımızdır.**

İnsan kaynakları alanında yüksek performans kültürü oluşturmak hedefiyle hareket eden Çimsa; çalışan haklarının korunup gözetildiği, her seviyeden yeteneğin geliştirildiği, kadın ve erkek çalışanlara fırsat eşitliği sağlandığı, iş sağlığı ve güvenliği konularında en iyi standartların yaşatıldığı bir iş ortamını sürdürmeyi hedeflemektedir.

Taraf olduğumuz BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ve Kadının Güçlendirilmesi İlkeleri (WEPS) gereği, toplumsal cinsiyet eşitliğini ilerletecek şirket politikaları oluşturmayı ve uygulamayı Çimsa'nın insan kaynakları alanındaki öncelikli konularından biri olarak görüyor ve bu doğrultudaki çalışmalarımıza kesintisiz devam ediyoruz. 2017 yıl sonu itibarıyla kadın çalışan sayımız 118'e ulaşırken, kadın çalışanlarımızın toplam istihdamımıza oranı %10 olarak gerçekleşmiştir.

**Başarımızın formülü**

Büyümeyi, gelişmeyi ve başarıyı sürdürülebilir kılmamızın arkasındaki en önemli olgular, üretimde ve ticaretteki piyasa deneyimimiz, AR-GE bilgi birikimimiz ile güçlü kurumsal ve mali yapımızdır.

Çimsa, sürdürülebilirliği sağlayabilmenin tek yolunun kaynakların rasyonel ve verimli kullanımından geçtiğine inanmaktadır. Bu doğrultuda altyapısını geliştiren Çimsa, üretim faaliyetlerinde hammadde ve enerji konusundaki yaklaşımıyla da farklılaşmakta ve örnek projeler geliştirmektedir.

Çimsa'nın kurum kültüründe tartışılmaz bir yere sahip olan yenilik, değişim, öngörü ve planlama yetkinlikleri kapsamlı ve kilit önemde yatırım çalışmalarının zor piyasa koşullarında kolaylıkla tamamlanmasında büyük rol oynamaktadır.

**Çimsa'nın ikinci entegre faaliyet raporunu sizlerle paylaşmanın memnuniyetini yaşıyoruz.**

Çimsa'nın 2017 yılı mali ve operasyonel performansının yanı sıra çevresel ve sosyal düzlemlerde ürettiği katma değeri de içeren entegre faaliyet raporumuz; iş modelimizi, geleceğe dair plan ve hedeflerimizi küresel kabul görmüş IIRC sermaye kategorizasyonu kapsamında ele almaktadır. Raporlama pratiğinde ulaştığımız seviyeyi, entegre düşüncüyü ve sürdürülebilirliği iş süreçlerimizde içselleştirdiğimizin bir kanıtı olarak kabul ediyor ve bu eksende de örnek uygulamalara imza atan bir ekonomik aktör olmayı hedefliyoruz.

**Çimsa, üretim, ticaret ve değer üretme gücünü geliştirmeye odaklıdır.**

Şeffaflık ve hesap verilebilirlik, doğruluk ve güvenilirlik, çevre ve topluma karşı sorumluluk, kaliteden ödün vermemek temelleri üzerine kurulu iş ilkelerimiz büyüme yolcuğumuzda bizlere yol gösterdiği sürece, Çimsa sektörünün saygın ve güçlü bir üyesi olarak global arenadaki ilerlemesini sürdürecektir.

İş ilkelerimiz **büyüme yolcuğumuzda** bizlere yol gösterdiği sürece, Çimsa sektörünün saygın ve güçlü bir üyesi olarak global arenadaki ilerlemesini sürdürecektir.

Vizyonumuz doğrultusundaki yolculuğumuzda bizimle hareket eden ve özverili mesaiyle performansımıza katkı sağlayan Çimsalılar başta olmak üzere, ürünlerimizi tercih eden müşterilerimize, ortaklarımıza, Yönetim Kurulumuza ve diğer tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi ve saygılarımı sunarım.

**Nevra ÖZHATAY**  
**Genel Müdür**

# YÖNETİM KURULU



Soldan Sağa

**Mehmet HACIKAMILOĞLU**  
Başkan

**Hasan Cihat ERBAŞOL**  
Bağımsız Üye

**Serra SABANCI**  
Başkan Vekili  
(31.03.2017 tarihinden itibaren)

**Mehmet KAHYA**  
Bağımsız Üye

**Gökhan EYİGÜN**  
Üye  
(31.03.2017 tarihinden itibaren)

**Barış ORAN**  
Üye

Özgeçmiş bilgileri için → 85 s.

# ÜST YÖNETİM



Soldan Sağa

## Eren MANTAŞ

Genel Müdür Yardımcısı  
(Finans ve Mali İşler)

## Cem TALAY

Genel Müdür Yardımcısı  
(Gri Çimento Satış ve Pazarlama)

## Bilgen ÇAĞLI

Genel Müdür Yardımcısı  
(Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları)

## Caner TÜRKYENER

Genel Müdür Yardımcısı  
(Hazır Beton)

## Nevra ÖZHATAY

Genel Müdür

## Dr. Önder KIRCA

Genel Müdür Yardımcısı  
(İnovasyon, AR-GE ve Gri Çimento İhracat)

## Ülkü ÖZCAN

Genel Müdür Yardımcısı  
(Beyaz Çimento ve Özel Ürünler Satış ve Pazarlama)

## Ümit ÇETİN

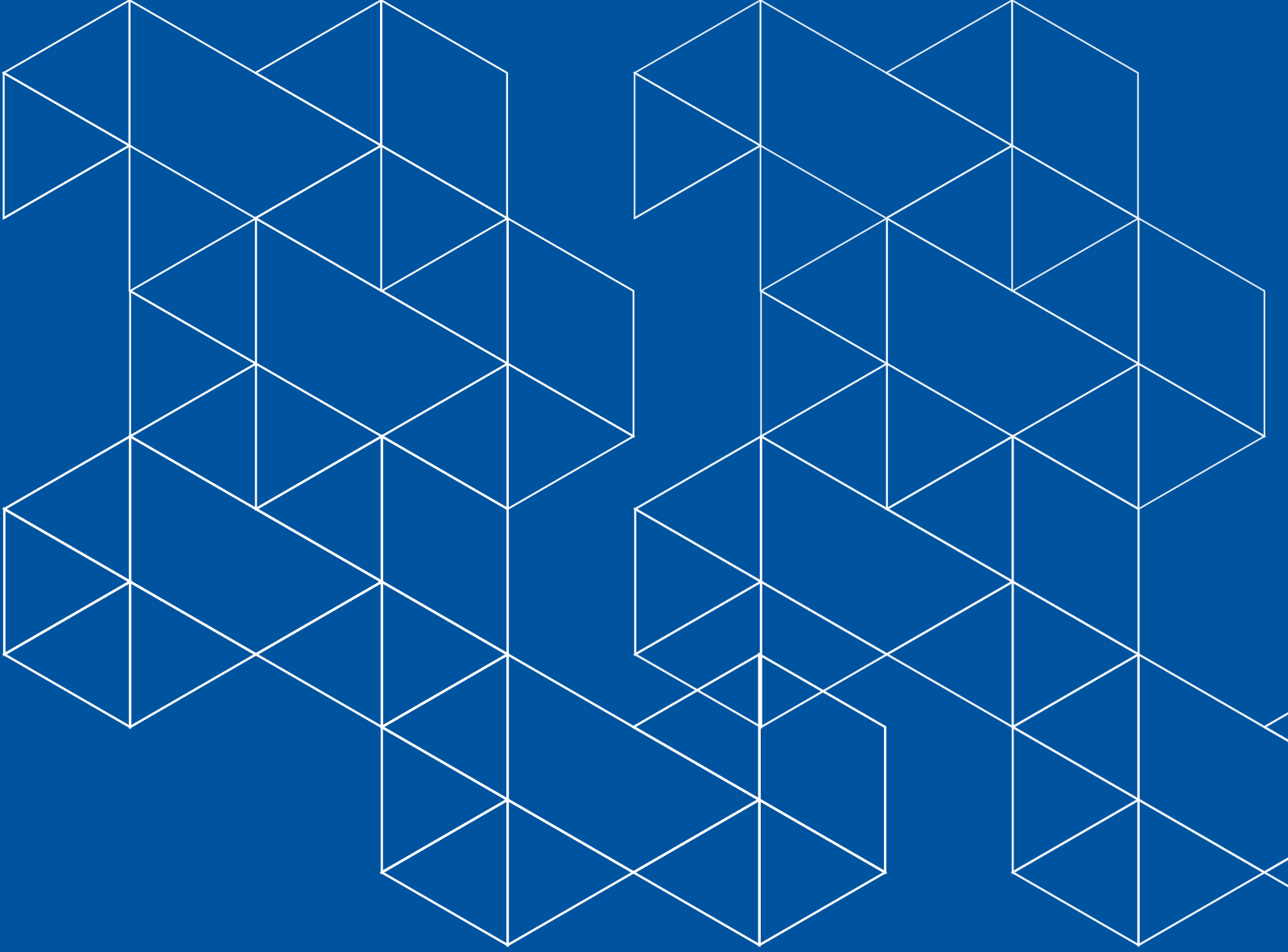
Genel Müdür Yardımcısı  
(Satınalma ve Lojistik)

## Gürol ÖZER

Genel Müdür Yardımcısı  
(Çimento Operasyon ve Yatırımlar)

Özgeçmiş bilgileri için → 88 s.

## B 3



## ÇİMSA HAKKINDA

2017 ENTEGRE FAALİYET RAPORU

# KURUMSAL PROFİL

Çimsa, 45 yıllık küresel ve ulusal piyasa deneyimi, know-how'ı, AR-GE çalışmalarına dayalı gücü, geniş ürün yelpazesi, yenilikçi çalışanları, insana ve çevreye saygılı yaklaşımıyla, sektöründe fark yaratarak sürekli büyüyen, uluslararası bir çimento ve yapı malzemeleri şirkettir.

## Türkiye çimento sanayisinin öncü kuruluşu

Türkiye çimento sanayisinin öncü kuruluşlarından olan Çimsa 1972 yılında faaliyetlerine başlamıştır.

Çimsa, 45 yıllık küresel ve ulusal piyasa deneyimi, know-how'ı, AR-GE çalışmalarına dayalı gücü, geniş ürün yelpazesi, yenilikçi çalışanları, insana ve çevreye saygılı yaklaşımıyla, sektöründe fark yaratarak sürekli büyüyen, uluslararası bir çimento ve yapı malzemeleri şirkettir.

Çimsa; pazar odaklı yaklaşımı ve geniş dağıtım ağı ile müşterilerinin ürün ve hizmet ihtiyaçlarını eksiksiz ve zamanında karşılamaya odaklıdır. Paydaşlarının güvenilir iş ortağı kimliğiyle Çimsa, gelecek nesillere uzanacak yaşam alanları ve altyapıları için gerekli malzemeleri sağlamaktadır.

Gri çimentonun yanı sıra beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu gibi özel ürünler de üreten Çimsa, inovasyon alanında Türkiye çimento ve yapı malzemeleri sektörünün öncü şirketi konumundadır.

## 65'i aşkın ülkeye beyaz çimento ve özel ürünler ihracatı gerçekleştirmektedir.

Beyaz çimento alanında dünyanın lider markalarından olan Çimsa, geliştirdiği katma değerli ürünleri yurt dışı pazarlara ihraç ederek hem uluslararası platformlarda markasının tanınırlığını artırmakta, hem de sektörüne ve Türkiye ekonomisine katkı sağlamaktadır. Çimsa, Orta Doğu, Avrupa, Kuzey Afrika ve Amerika başta olmak üzere 65'i aşkın ülkeye beyaz çimento ve özel ürünlerini ihraç etmektedir.

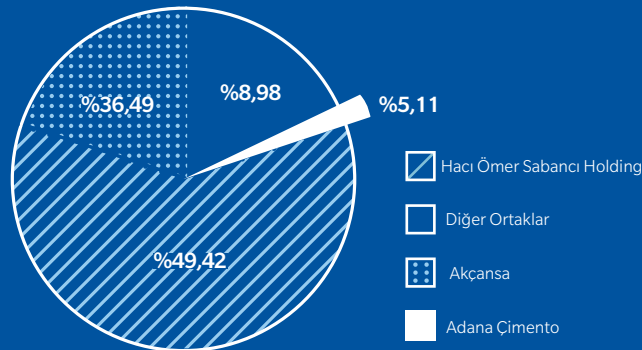
## Geleceğe dair

Çimsa 2018 ve sonrasında uygulayacağı strateji çerçevesinde, rekabetçi üretim gücünü koruyarak büyümesini sürdürmeyi amaçlamaktadır. Çimsa'nın hedeflerine ulaşma konusundaki pusulası, aynı zamanda tüm faaliyetlerinin de kaldıracı olan sürdürülebilirliktir. Entegre düşüncenin Şirket içerisindeki yayılımının sağladığı fayda ile iş modeli ve buna bağlı ana hedeflerini yeniden gözden geçiren Çimsa, buradan aldığı güç ile konusundaki liderliğini uzun yıllar sürdüreceğine inanmaktadır.

cimsa.com.tr



## Ortaklık Yapısı



2017 yılsonu itibarıyla Çimsa'nın ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| Hissedar Adı              | Pay (%) |
|---------------------------|---------|
| Hacı Ömer Sabancı Holding | 49,42   |
| Diğer Ortaklar            | 36,49   |
| Akçansa                   | 8,98    |
| Adana Çimento             | 5,11    |

# BİR BAKIŞTA ÇİMSA

## Türkiye çimento sanayisinin öncü kuruluşu

Türkiye çimento  
sanayisinin öncü  
kuruluşlarından Çimsa  
1972 yılında faaliyetlerine  
başlamıştır.

65



### ÜLKEYE ÜRÜN İHRACATI

ORTA DOĞU, AVRUPA, KUZAY  
AFRİKA VE AMERİKA BAŞTA OLMAK  
ÜZERE 65'İ AŞKIN ÜLKEYE BEYAZ  
ÇİMENTO VE ÖZEL ÜRÜN İHRACATI

6

### ULUSLARARASI TERMİNAL

ÇİMSA CEMENT SALES NORTH GMBH (ALMANYA)

ÇİMSA ADRIATICO S.R.L (İTALYA)

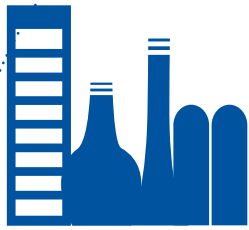
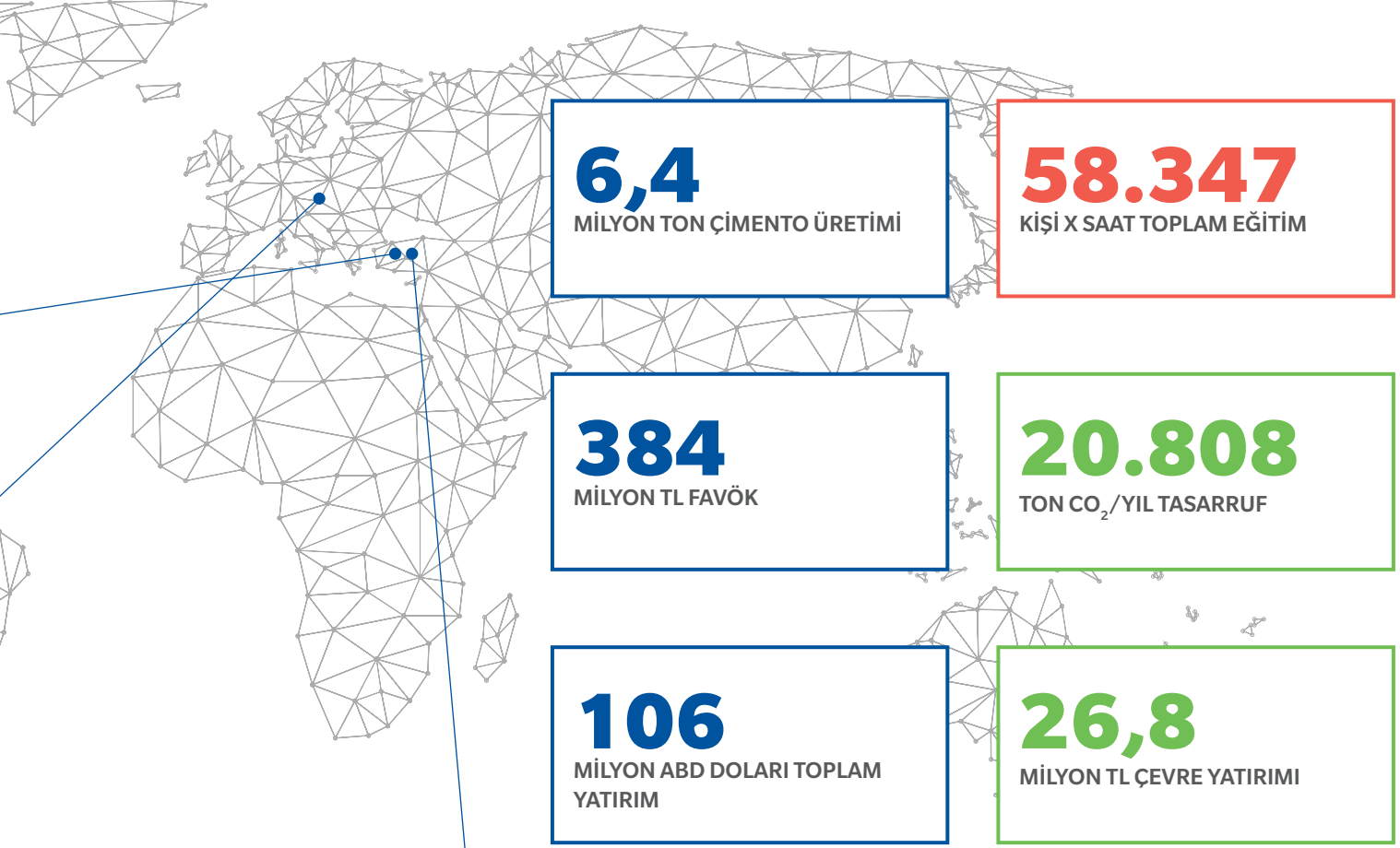
ÇİMSA CEMENTOS ESPANA S.A.U. (İSPANYA)

ÇİMSA CEMENT FREE ZONE LTD. (KKTC)

ÇİMSAROM MARKETING DİSTRİBUTİE S.R.L. (ROMANYA)

OOO CİMSA RUS CTK (RUSYA)





**5**

**ENTEGRÉ FABRİKA**

MERSİN

ESKİŞEHİR

KAYSERİ

NİĞDE

AFYONKARAHİSAR

ANKARA ÇİMENTO ÖĞÜTME

VE PAKETLEME TESİSİ

MARMARA TERMİNALİ

MALATYA ÇİMENTO

PAKETLEME TESİSİ



## ÇİMSA'NIN ÜRÜN GAMI

Gri çimento

Beyaz çimento

Kalsiyum alüminat çimentosu

Özel ürünler

Hazır beton

Dünyanın ilk 3 beyaz çimento üreticisinden biri



Çimsa'nın hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

# YURT İÇİ TESİSLER

## Eskişehir Fabrika

Türkiye'nin alternatif yakıt kullanım oranı en yüksek çimento tesisi

|                      |                   |
|----------------------|-------------------|
| Gri çimento          | 1.200.000 ton/yıl |
| Beyaz klinker        | 450.000 ton/yıl   |
| Kuruluş yılı         | 1957              |
| Çimsa'ya geçtiği yıl | 2005              |

## Kayseri Fabrika

Türkiye'nin en temiz sanayi tesisi

|                      |                   |
|----------------------|-------------------|
| Gri çimento          | 1.098.058 ton/yıl |
| Kuruluş yılı         | 1992              |
| Çimsa'ya geçtiği yıl | 1996              |

## Mersin Fabrika

Tek çatı altında gri, beyaz ve kalsiyum alüminat çimentosu üretimi yapabilen tek çimento fabrikası

|                             |                   |
|-----------------------------|-------------------|
| Gri çimento                 | 2.167.500 ton/yıl |
| Beyaz klinker               | 1.295.400 ton/yıl |
| Kalsiyum alüminat çimentosu | 45.900 ton/yıl    |
| Kuruluş yılı                | 1975              |
| Çimsa'ya geçtiği yıl        | 1975              |

## Niğde Fabrika

Çimsa'nın en yeşil ve yabancı hayatın korunduğu fabrikası

|                      |                 |
|----------------------|-----------------|
| Gri çimento          | 817.600 ton/yıl |
| Kuruluş yılı         | 1957            |
| Çimsa'ya geçtiği yıl | 2007            |

## Ankara Çimento Öğütme Tesisi

|                                      |                 |
|--------------------------------------|-----------------|
| Portland çimentosu öğütme kapasitesi | 85 ton/saat     |
| Gri çimento                          | 204.000 ton/yıl |
| Kuruluş yılı                         | 2002            |
| Çimsa'ya geçtiği yıl                 | 2005            |

## Marmara Paketleme Terminali

|                                                       |              |
|-------------------------------------------------------|--------------|
| Kurulu yatay silo kapasitesi                          | 6.000 ton    |
| Torbalı ve dökme çimento paketleme/yükleme kapasitesi | 100 ton/saat |
| Kiralandığı yıl                                       | 2008         |

## Afyon Fabrika

Yeni yatırım sonrasında Türkiye'nin modern çimento fabrikası

|                      |                   |
|----------------------|-------------------|
| Gri çimento          | 1.865.000 ton/yıl |
| Kuruluş yılı         | 1957              |
| Çimsa'ya geçtiği yıl | 2012              |

## Malatya Paketleme Terminali

|                                        |            |
|----------------------------------------|------------|
| İşleme ve paketleme ünitesi kapasitesi | 60.000 ton |
| Çimento silosu kapasitesi              | 800 ton    |
| Kuruluş yılı                           | 1996       |



# YURT DIŞI TERMINALLER

**ABD, Almanya, İtalya, İspanya, KKTC, Romanya, Rusya**

**Cimsa Cement Sales North GmbH (Almanya)**

Cimsa Cement Sales North GmbH, 9.000 ton kapasiteli dökme çimento silosuyla, Çimsa markası altında, Kuzey ve Batı Avrupa'da beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu pazarlama faaliyetleri yürütmektedir. Şirket merkezi Hamburg'da olup, Almanya ve Hollanda'da değişik ambalajlı ürün depoları ve çevirim tesisleri ile hizmet sunmaktadır.

**Cimsa Adriatico S.R.L (İtalya)**

Cimsa Adriatico S.R.L., Trieste Limanı'nda bulunan dört adet 5.000 tonluk silosuyla, İspanya ve Almanya'dan sonra Avrupa'nın en büyük üçüncü beyaz çimento tüketicisi olan İtalya pazarına Çimsa markası ile hizmet vermektedir. Terminal, avantajlı konumuyla gelişme potansiyeli yüksek Slovenya, Hırvatistan, Bosna Hersek, Güney Doğu Almanya ve Avusturya pazarlarına da erişim imkanı sunmaktadır.

**Cimsa Cementos Espana S.A.U. (İspanya)**

Çimsa, 1996 yılından bu yana İspanya pazarında faaliyet göstermektedir. Şirketin, Sevilla'da iki adet 5.000 tonluk ve Alicante'de 10.000 tonluk silolara sahip iki terminali, beyaz çimento katkılı döşeme malzemesi üreten bir tesisi ve modern altyapıya sahip çimento paketleme hatları ve lojistik yapılanması bulunmaktadır.

İspanya'nın en modern çimento terminallerinden olan Alicante Terminali, 2011 yılından bu yana Alicante, Murcia, Valencia, Catalunya, Toledo, Madrid ve Gijon pazarlarına Çimsa beyaz çimentosunu pazarlamaktadır.

**Cimsa Cement Free Zone Ltd. (KKTC)**

Çimsa, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC), Gazimağusa Serbest Liman ve Bölgesi'nde kurulu 5.000 ton gri çimento stoklama kapasitesine sahip terminal ile 2005 yılından itibaren hizmet sunmaktadır.

**Cimsarom Marketing Distributie S.R.L. (Romanya)**

Romanya'nın Köstence pazarında hizmet sunan Şirket, Romanya ve çevre pazarlarda Çimsa beyaz çimentosu ve ISIDAÇ 40 pazarlamaktadır.

**OOO Cimsa Rus CTK (Rusya)**

Çimsa 2008 yılında girdiği Rusya pazarında, 7.000 ton silo kapasiteli Novorossiysk terminali ile hizmet vermektedir. Şirket Rusya pazarına beyaz çimento ve ISIDAÇ 40 arz etmektedir.

**Cimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corp. (ABD)**

Çimsa, 2017 yılında, Amerika Birleşik Devleti'nde 14 milyon ABD Doları sermayeli Cimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corp. unvanlı şirketi kurmuştur. Şirketin faaliyet alanı çimento üretim, satış ve pazarlaması olarak belirlenmiştir. Üretim faaliyetlerinin başlamasına yönelik yatırım çalışmaları devam etmektedir.

## ÜRÜN GAMI

**Çimsa'nın gri çimento, beyaz çimento ve özel ürünler ürün gamı, 45 yıllık tecrübe, derinlemesine pazar analizi ve bilgi birikiminin AR-GE gücü ve teknolojik altyapı ile birleşmesinin eseridir.**



**Gri çimento standart ve özel ürünler**

[www.cimsa.com.tr/cimento](http://www.cimsa.com.tr/cimento)



**Beyaz çimento standart ve özel ürünler**

[formulunadi.com/tr/anasayfa/](http://formulunadi.com/tr/anasayfa/)



**Hazır beton standart ve özel ürünler**

[www.cimsa.com.tr/hazir-beton](http://www.cimsa.com.tr/hazir-beton)

Çimsa, hazır beton sektöründeki teknolojik ve bilimsel gelişmeleri dikkatle takip ederek, yenilikçi ürünler geliştirmeye ve müşterilerinin farklı ihtiyaçlarını karşılayan özel çözümler sunmaya devam etmektedir.

# KİLOMETRE TAŞLARI: ÇİMSA'NIN 45 YILLIK BAŞARI YOLCULUĞU

## 1972

Çimsa Mersin'de kuruldu.

## 1975

1 milyon ton/yıl kapasite ile üretime geçti.

## 1988

Hazır beton sektörüne adım attı.

## 1990

Dünyada ilk kez isteğe bağlı gri ya da beyaz klinker üretimi yapabilen hat devreye alındı.

## 1995

Kayseri'de değirmen/paketleme tesisi satın alındı.

## 1996

Malatya paketleme terminali satın alındı. Mersin'de 600 bin ton kapasiteli yeni beyaz klinker hattı devreye alındı. Bu üretim tesisinin de eklenmesiyle Mersin tek çatı altında dünyadaki en büyük kapasiteye sahip beyaz çimento fabrikası oldu.

## 2002

Türkiye'de ilk kez Kalsiyum Alüminat Çimentosu üretimine başlandı.

## 2005

Kuzey Kıbrıs terminali satın alındı. Kayseri Fabrikası klinker hattı devreye alındı. Standart çimento satın alındı (Eskişehir Fabrikası ve Ankara Çimento Öğütme Tesisi).

## 2006

Romanya satış ofisi kuruldu.

## 2007

Çimsa, Oysa Niğde Fabrikası'nı devraldı.

## 2008

Eskişehir ikinci hat devreye alındı. Bilecik Hazır Beton satın almasıyla Çimsa, Türkiye'de tesis sayısı bazında hazır beton sektöründe en büyük üretici oldu.

## 2009

Rusya terminali devreye alındı.

## 2010

Çimsa, 2007 - 2010 dönemini kapsayan ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınladı. Trieste terminalinin sahibi MEDCON şirketinin hisselerinin %60'ı 2010 yılı Şubat ayında satın alındı. Çimsa Süper Bims Çimentosu'nun üretimine başlandı.

## 2011

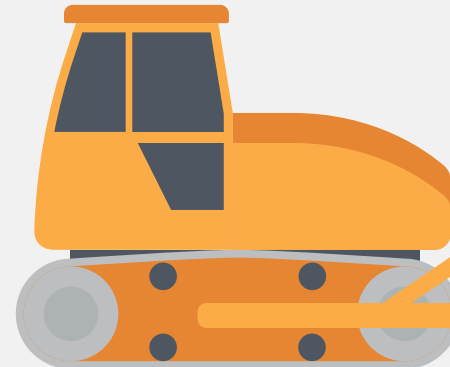
Eskişehir Fabrikası'nda HotDisc (Atık Besleme ve Atık Enerjisi Geri Kazanım) yatırımı tamamlandı.

## 2012

31.05.2012 tarihinde Afyon Çimento Sanayi ve T.A.Ş.'nin hisselerinin %51'i Italcementi Grup şirketlerinden PARCIB S.A.S şirketinden satın alındı. Aralık 2012'de Denizli Üçler Hazır Beton Tesisi ve Agregasyonları satın alındı.

## 2013

Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi'ne (CSI) katılan ilk ve tek Türk şirketi oldu. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzaladı.



**2014**

21 Kasım 2014 tarihinde Afyon Fabrikası'nın 165 milyon ABD Dolarlık bütçe ile yatırım yapılarak yeniden kurulmasına karar verildi. Eskişehir Fabrikası TS10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi belgesini aldı.

**2015**

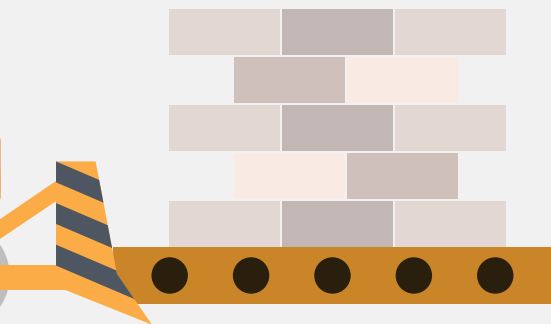
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü'nce "çalışma hayatında toplumsal cinsiyet eşitliği ödülü", Çimsa'ya verildi. Çimsa, Eskişehir Fabrikası'nda 55 milyon ABD Dolarlık beyaz çimento yatırım kararını açıkladı.

**2016**

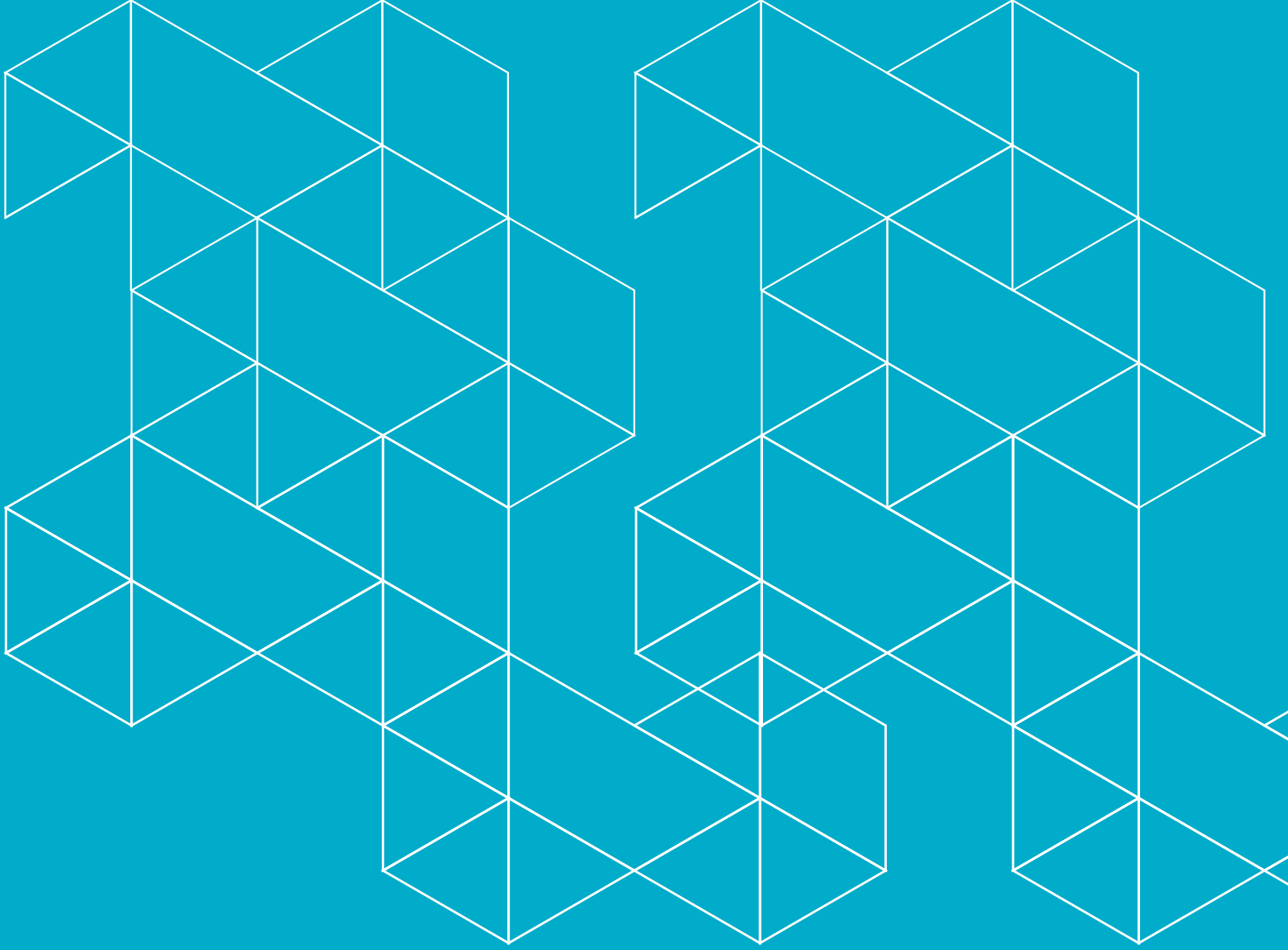
Türkiye çimento sektöründe bir ilk olarak Çimsa, İklim Değişikliği Rapor sonuçlarına göre, A- kategorisinde yer alarak, "CDP Türkiye 2016 İklim Lideri" ödülünü almaya hak kazandı.

**2017**

Çimsa'nın 45. yılını kutladığı 2017, Şirketin gelecek büyümesinin yeni temellerinin atıldığı bir yıl oldu. Afyon Fabrikası, yeni inşa edilen ve güncel çimento üretim teknolojisine sahip, modern ve çevreci yerleşkesine taşındı. Eskişehir Fabrikası'nda yürütülen beyaz çimento tevsi yatırımı ve Niğde Fabrikası'ndaki kapasite artışına yönelik yatırım tamamlandı.



## B 4



## STRATEJİ VE PAYDAŞLAR

2017 ENTEGRE FAALİYET RAPORU

# ÇİMSA'NIN STRATEJİSİ VE DEĞER YARATMA SÜRECİ

Çimsa'nın stratejik odakları rekabetçi üretim gücünü korumak, büyümeyi sürdürmek ve katma değer üretmektir.

Çimsa, bu hedeflerine ulaşma yolculuğunda, sürdürülebilirliğin önemli bir role sahip olduğuna inanmakta ve tüm faaliyetlerini bu bakış açısıyla yürütmektedir. Çimsa'nın stratejisi, Türkiye'de ve yurt dışında yürüttüğü tüm operasyonlarda ve her seviyede, karar alma süreçlerine kılavuzluk etmektedir. Güçlü mali ve operasyonel performans, Çimsa için toplam çıktının sadece bir bölümüdür. Çimsa, paydaşlarıyla kurduğu etkileşimli ilişkiden elde ettiği çıktıları ve en geniş anlamda topluma etkisini dikkate alarak hareket etmektedir.



Bu entegre bakış, davranış ve icra şekli, Çimsa'nın "rekabetçi üretim gücünü korumasını, büyümeyi sürdürmesini ve katma değer üretmesini" mümkün kılmakta; kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını sağlamaktadır.

Çimsa, ana stratejisi ve 2017 yılı için belirlediği öncelikler doğrultusunda;

- **Ekonomik Performans**
- **AR-GE ve İnovasyon Kanalıyla Yeni Ürün ve Yeni Pazar Gelişimi**
- **Enerji Verimliliği**
- **Çevresel Fayda Sağlayan Yatırımlar Kanalıyla Ekonomik Değer Yaratma**
- **İnsan Gelişimi**
- **Risklerin ve Fırsatların Yönetimi**

konularını "ana değer yaratma öğeleri" olarak tanımlamıştır. Çimsa, değer yaratma öğeleri çerçevesinde, kısa, orta ve uzun vadede başarısını şekillendirecek ana hedefleri oluşturmuş; bu ana hedefler

kapsamında belirlediği performans göstergelerini 5 yıla kadar uzanan bir zaman dilimi için tanımlamıştır.

2017 yılı, entegre bakış açısının olgunlaşması ile beraber ana hedef programlarının yeniden ve Şirketin bütünsel başarısına katkı sağlayacak bir format ile belirlendiği bir mihenk taşı niteliği taşımaktadır.

Bu ana çerçeve, Çimsa'nın 6 farklı sermaye ögesine hizmet eden, stratejisi ve iş modeli ile uyumlu değer yaratma zincirinin, Yönetim Kurulu'nun ve üst yönetimin sahiplik ve kılavuzluğunda tüm departmanların katılımı ve güçlü bir ekip ruhuyla icrasını sağlamaktadır. Bütünsel entegre yönetim ilkelerine sadık kalınarak gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında, Çimsa'nın öncelikli paydaşlarının beklenti ve ihtiyaçları göz önünde tutulmakta, kazan-kazan bakış açısı ile yürütülen faaliyet döngüsünün sürdürülebilirliği sağlanmaktadır.

2017 yılı, **entegre bakış açısının** olgunlaşması ile beraber ana hedef programlarının yeniden ve Şirketin bütünsel başarısına katkı sağlayacak bir format ile belirlendiği bir mihenk taşı niteliği taşımaktadır.

## ÇİMSA'NIN STRATEJİSİ VE DEĞER YARATMA SÜRECİ



### ÇİMSA'NIN BİRİNCİL TEMALARI

- İNSAN ODAKLILIK
- MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ VE PAZAR ODAKLILIK
- EKONOMİK PERFORMANSA DAYALI BAŞARI
- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

### Afyon Fabrikası yeni yerleşkesinde

Çimsa, 2017 yılında Afyon Fabrikası'nı yeni yerleşkesine taşımıştır.

Yeni tesisin, küresel ölçekte örnek gösterilecek teknolojik ve çevresel özelliklerinin yanı sıra çalışanlarına sunduğu avantajlar, Çimsa'nın üretim ve işletmecilik anlayışında ulaşmış bulunduğu yüksek seviyeyi yansıtmaktadır.

Çimsa, bu sermaye öğelerini kurumsal stratejisine entegre ederek, finansal sürdürülebilirliğin ötesine geçebilen dengeli bir iş modelini hayata geçirmektedir.

6 farklı sermaye grubu, Çimsa'nın stratejisinin, paydaşları için uzun vadeli katma değer ürettiği kanalları işaret etmektedir.

Çimsa'nın iş modelini oluşturma sürecinde, 6 değer yaratma ögesi ile paralel öncelikler de saptanmıştır. Bu kapsamda Çimsa'nın birincil temaları 4 ana başlık altında toplanmıştır.

- İnsan odaklılık
- Müşteri memnuniyeti ve pazar odaklılık
- Ekonomik performansa dayalı başarı
- Sürdürülebilirlik

Şirket, her bir önceliği için, belirlediği operasyon modeli kapsamında çalışmalar yürütmekte ve ilgili paydaş grubu için değer üretmektedir.

Çimsa'nın 4 önceliğinin değer üretme döngüsü ile ilişkisi

- Çimsa, insanı, en büyük değer olarak görmektedir. Şirketin öncelikli paydaşlarından olan çalışanlar ve tedarikçi/alt işverenler bazında, iletişim ve gelişime dayalı yönetim prensipleri ile iş sağlığı ve güvenliği gereklerine

uygun çalışma ortamının ve kültürünün yaratılması ve sürdürülmesi temel bir hedeftir. Gelişim programları kanalıyla çalışanların yetkinlik, bilgi ve becerilerinin artırılması sağlanmakta, böylece Çimsa hedeflerine erişirken tüm çalışanların katılımı sağlanmaktadır.

- AR-GE ve inovasyon yaklaşımı, Çimsa'nın müşteri memnuniyeti ve pazar odaklılığı önceliği itibarında temel bir güç odağıdır. Çimsa, müşteri ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak yeni ürünlerin geliştirilmesi suretiyle üstün ürün ve hizmet kalitesi sağlayacak şekilde operasyon ve müşteri destek süreçlerinin yönetimini hedeflemektedir.

- Çimsa, ekonomik performansa dayalı başarıyı öncelikleri arasında görmektedir. Şirket, bu bağlamda, operasyonel mükemmeliyet çalışmalarını tüm faaliyetlerine entegre ederek etkin finansal yönetim, işletme sermayesi yönetimi, üretim yönetimi ile Satınalma ve Lojistik yönetimini değer yaratma araçları olarak belirlemiştir.

- Çimsa, sürdürülebilirlik ana başlığı altında, uygun yönetim-denetim-kontrol ilkelerinin Şirketin tüm süreçlerine yayılmasını sağlayarak; çimento sektöründe varlığını örnek uygulamalar ve güçlü duruşu ile sürdüren Şirket imajını daha da pekiştirmekte; yasal mevzuata tam uyumlu, iklim değişikliğine duyarlı çevre yönetimini sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

## AR-GE ve inovasyon yaklaşımı, Çimsa'nın müşteri memnuniyeti ve pazar odaklılığı önceliği itibarında temel bir güç odağıdır.

# ÇİMSA İŞ MODELİ

**VARLIK NEDENİMİZ**

## AMACIMIZ

Yaşanabilir bir gelecek için sektöre öncülük eden uluslararası bir çimento ve yapı malzemeleri şirketi olmak

## DEĞER ÖĞELERİMİZ

1

İnsan  
Gelişimi

2

AR-GE ve İnovasyon  
Kanalıyla Yeni Ürün ve Yeni  
Pazar Gelişimi

## ÖNCELİKLERİMİZ

İnsan Odaklılık

Müşteri Memnuniyeti ve Pazar Odaklılık

## OPERASYON MODELİMİZ

İletişim ve Gelişime Dayalı Yönetim

AR-GE ve İnovasyon Yaklaşımı  
Müşteri Teknik Destek Üniteleri

## FAYDA SAĞLADIĞIMIZ ANA PAYDAŞLAR



## YARATTIĞIMIZ DEĞER

- Gelişim programları kanalıyla çalışanlarda yetkinlik, bilgi ve beceri artışı
- İş Sağlığı ve Güvenliği gereklerine uygun çalışma ortamı ve kültürü

- Müşteri ihtiyaçlarını karşılayacak yeni ürünlerin geliştirilmesi
- Üstün ürün ve hizmet kalitesini sağlayacak şekilde operasyon ve müşteri destek süreçlerinin yönetimi

## MİSYONUMUZ

Büyümeyi sürdürülebilir kılmak için, değişen dünya koşullarında, müşterilerimizin ve çalışanlarımızın farklılaşan ihtiyaçlarına, iş ortaklarımızla birlikte geliştirdiğimiz ürün ve hizmetlerle hızlı bir şekilde çözüm üreten bir şirket olarak tüm paydaşlarımız için değer yaratmak

# 3

Ekonomik Performans

Ekonomik Performansa Dayalı Başarı

Operasyonel Mükemmeliyet



# 4

Enerji Verimliliği, Çevresel Fayda Sağlayan Yatırımlar Kanalıyla Ekonomik Değer Yaratma

# 5

Risklerin ve Fırsatların Yönetimi

Sürdürülebilirlik

Yönetim-Denetim-Kontrol



- Etkin finansal yönetim
- Etkin işletme sermayesi yönetimi
- Verimli üretim operasyonları ve yönetimi
- Etkin satınalma ve lojistik yönetimi

- Çimento sektöründe varlığını örnek uygulamalar ve güçlü duruşu ile sürdüren şirket imajı
- Yasal mevzuata uyumlu, iklim değişikliğine duyarlı çevre yönetimi

### Çimsa'nın Paydaşları

- Müşteriler (Bayiler ve Kullanıcılar)
- Çalışanlar

- Hissedarlar ve Yatırımcılar
- Tedarikçiler ve Alt İşverenler

- Yerel Halk ve Kamuoyu
- Kamu Kurumları

# ÇİMSA'NIN ÜRETİĞİ DEĞER VE HEDEFLERİ

| İlgili Öncelik                         | Sermaye Ögesi                                                                       | Sağlanan Değer Ögesi | İlgili Paydaşlar                                                                    | Ana Hedef                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İnsan odaklılık                        |    | A, D, E              |    | Yeni gelişim modellerinin Çimsa'ya kazandırılması ve tüm çalışanların kariyer planları dahilinde mevcut eğitim ve gelişim olanaklarından yararlanmasının sağlanması                                    |
|                                        |    | A, D, E              |    | İSG Kültürü geliştirme ve iyileştirme programları ile sıfır iş kazasına ulaşılması                                                                                                                     |
|                                        |    | A, D, E              |    | Tedarikçi ve alt işverenlerin İSG Yönetim Sistemi'nin Çimsa İSG Yönetim Sistemi ile uyumlu hale getirilmesi                                                                                            |
|                                        |    | D, E                 |    | Sosyal sorumluluk projelerinde Çimsa'nın odak konusu olan çocuklar için düzenlenen yaz çocukları projesinin geliştirilerek yaygınlaştırılması                                                          |
| Müşteri memnuniyeti ve pazar odaklılık |   | A, B, D, E           |   | Müşteri ve pazar ihtiyaçlarına göre mevcut olmayan yeni ürünlerin geliştirilmesi ve yeni ürünler ile sektöre liderlik edilmesi                                                                         |
|                                        |  | A, B, D, E           |  | Tüm Çimsa iş süreçlerinin müşteri memnuniyetini sağlayacak şekilde ve pazar odaklı yürütülmesi için AR-GE merkezi kanalıyla geliştirilen know-how bilgilerinin organizasyonel yaygınlığının sağlanması |
|                                        |  | A, B, D, E           |  | Üstün ürün ve hizmet kalitesini sağlayacak şekilde operasyon ve müşteri destek süreçlerinin yönetimi                                                                                                   |
|                                        |  | A, B, D, E           |  | Çimsa paydaşları (üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve müşteriler) ile ortak projeler yapılması                                                                                                  |
| Ekonomik performansa dayalı başarı     |  | A, C, E              |  | Teknolojik yeni tesis yatırımları ile enerji ve çevresel performansların iyileştirilmesi                                                                                                               |
|                                        |  | A, B, E              |  | Beyaz çimento ve diğer özel ürünler ile satış ve kârlılık maksimizasyonu sağlanması                                                                                                                    |
|                                        |  | A, C, D, E           |  | Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı ile üretim maliyetlerinin optimize edilmesi, doğal kaynak tüketimlerinin azaltılması                                                                            |
| Sürdürülebilirlik                      |  | E, C                 |  | Sera gazı emisyonlarının azaltılması                                                                                                                                                                   |
|                                        |  | E                    |  | Uluslararası standartlarda ayakizi belgelerine sahip olunması                                                                                                                                          |

## Çimsa'nın Değer Öğeleri

**A** Ekonomik Performans  
**B** AR-GE ve İnovasyon Kanalıyla Yeni Ürün ve Yeni Pazar Gelişimi

**C** Enerji Verimliliği, Çevresel Fayda Sağlayan Yatırımlar Kanalıyla Ekonomik Değer Yaratma  
**D** İnsan Gelişimi

**E** Risklerin ve Fırsatların Yönetimi

| Anahtar Performans Göstergeleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                    | X + 5 Hedefi/Projesi                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Çimsa Yönetim Yolu ve Kariyer Mutfağı eğitimlerinin tamamlanma %si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | % 100                                                                                                                                                                            |
| Kaza sıklık ve kaza ağırlık oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Çimsa gün kayıplı kaza sıklık oranının 3'ün altına düşürülmesi</li> <li>Çimsa kaza ağırlık oranının 0,15'in altına düşürülmesi</li> </ul> |
| Kaza sıklık ve kaza ağırlık oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Çimsa gün kayıplı kaza sıklık oranının 3'ün altına düşürülmesi</li> <li>Çimsa kaza ağırlık oranının 0,15'in altına düşürülmesi</li> </ul> |
| Projenin Çimsa'nın faaliyet gösterdiği illerde gerçekleşme oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                    | İlerleyen 5 yıl içinde, Çimsa'nın faaliyet gösterdiği illerde en az bir dönem olmak üzere projenin gerçekleştirilmesi                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Geliştirilen çimento tipi sayısı</li> <li>Ticarileşen çimento tipi sayısı</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                    | Planlanan özel çimento tiplerinin üretilmesi                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Tüm Çimsaların ulaşacağı bir portal oluşturulması</li> <li>Portalda AR-GE tarafından yapılan yayın sayısı</li> <li>Aylık AR-GE paylaşım toplantısı sayısı</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                    | Çimsa Akademi ile iç/dış müşteri AR-GE eğitimlerinin tamamlanması                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Yıl içerisindeki müşteri ziyareti sayısı</li> <li>Müşteri teknik destek beklentilerinin karşılanma sayısı</li> <li>AR-GE desteği ile kapatılan şikayet sayısı</li> </ul>                                                                                                                                                                                                             |                                                                                    | Çimsa Akademi çatısı altında müşteri eğitimlerinin sistematik hale getirilmesi                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Üniversitelerle yapılan ortak proje sayısı</li> <li>Sivil toplum kuruluşları ile yapılan proje sayısı</li> <li>Müşteri ortak proje sayısı</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                    | Üniversitelerden Çimsa Akademi kapsamında eğitim verebilecek yurt dışı ve yurt içi eğitimci havuzunun oluşturularak karşılıklı gelişimin sağlanması                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Spesifik elektrik ve ısı enerjisi tüketimini azaltan AR-GE projesi sonucu yapılan yatırım sayısı ve elde edilen iyileştirme oranı</li> <li>Kirlilik yükü azaltan projeler sonucu yapılan yatırım sayısı ve elde edilen iyileştirme oranı</li> <li>Karbon ayak izi değerinde düşüş sağlayacak AR-GE projesi sonucu yapılan yatırım sayısı ve elde edilen iyileştirme oranı</li> </ul> |                                                                                    | Spesifik elektrik enerjisi ve ısı enerjisi tüketimlerinin %5 azaltılması                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Yapılan iyileştirmeler sonucu özel ürünlerdeki talep artış oranı</li> <li>Yapılan iyileştirmeler sonucu özel ürün maliyetlerindeki azalma oranı</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                    | Yeni uygulama alanları geliştirilerek özel ürün kullanımının yurt içi ve yurt dışı pazarda artırılması                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Alternatif yakıt kullanım oranı</li> <li>Alternatif hammadde kullanım oranı</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                    | Gerekli yatırım ihtiyaçlarının tamamlanarak Çimsa fabrikalarının toplam ısıl gücünün az %10'unun alternatif yakıtlar ile karşılanması                                            |
| Ton ürün için ortaya çıkan CO <sub>2</sub> emisyonundaki azalma miktarı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                    | Yasal mevzuat ile uyumlu sera gazı emisyonu azaltımı                                                                                                                             |
| ISO 14046 Su Ayakizi Belgesi'nin devamlılığının sağlanması ve gerekli doğrulama çalışmalarının yapılması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                    | ISO 14064 Karbon Ayakizi Belgesi alınması                                                                                                                                        |

## Çimsa'nın Paydaşları

-  Müşteriler (Bayiler ve Kullanıcılar)
-  Çalışanlar

-  Hissedarlar ve Yatırımcılar
-  Tedarikçiler ve Alt İşverenler

-  Yerel Halk ve Kamuoyu
-  Kamu Kurumları

# İŞ MODELİ-2017 YILI PERFORMANSI



## Finansal Sermaye

879 milyon TL işletme gideri



## Üretilmiş Sermaye

7,3 milyon ton doğal hammadde kullanımı

20.036 TJ elektrik ve ısı enerjisi girdisi

106 milyon ABD Doları çimento fabrikaları yatırım harcaması

1,8 milyon ABD Doları hazır beton tesisleri yatırım harcaması



## Fikri Sermaye

11 AR-GE çalışanı

1,74 milyon TL AR-GE harcaması

Raporlama döneminde 3 adet yeni patent başvurusu

1 adet Horizon 2020 Projesine katılım



## İnsan Sermayesi

1.027 personel sayısı

54 kadın çalışan sayısı



## Sosyal ve İlişkisel Sermaye

33.911 yerel tedarikçi firma

22 adet basın bülteni, 2 basın açıklaması



## Doğal Sermaye

173.979 ton alternatif hammadde kullanımı

76.506 ton alternatif yakıt kullanımı ile %8,7 alternatif yakıt kullanım oranı

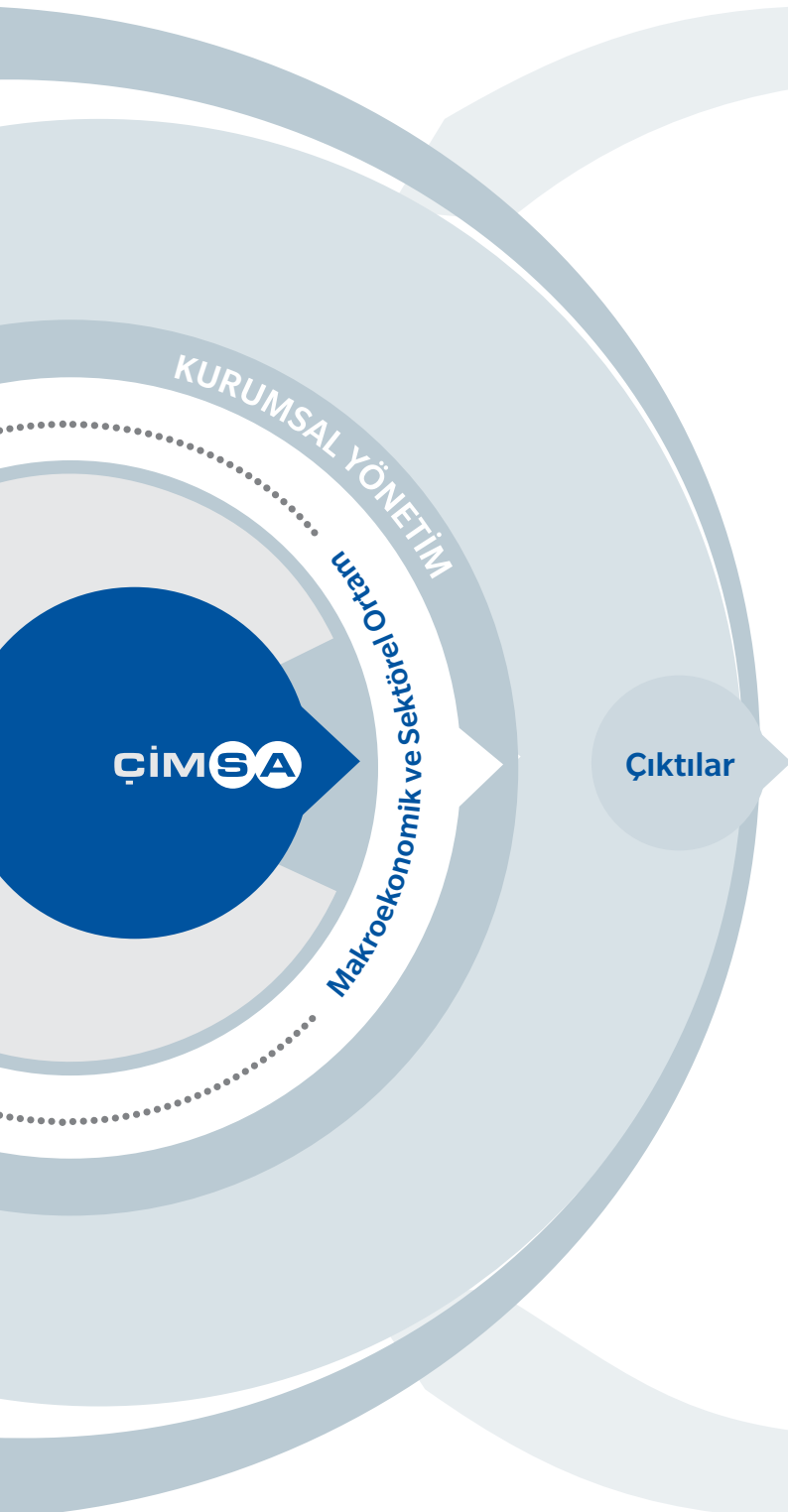
Girdiler

İNİSYON -DEĞERLER

Risk ve Fırsatlar

Üretim ve  
Ticaret Döngüsü

STRATEJİ



#### Finansal Sermaye

|                                  |
|----------------------------------|
| 1.490 milyon TL net satış geliri |
| 247 milyon TL net kâr            |
| 384 milyon TL FAVÖK              |
| 385 milyon TL işletme sermayesi  |
| 192 milyon TL temettü            |
| 123 milyon ABD Doları ihracat    |

#### Fikri Sermaye

|                                                    |
|----------------------------------------------------|
| Raporlama döneminde 1 adet patent alımı            |
| Raporlama döneminde yürütülen 7 yeni AR-GE Projesi |
| 11 yurt içi, 3 yurt dışı yayın                     |

#### İnsan Sermayesi

|                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------|
| 58.347 kişi x saat toplam eğitim saati, 42.658 kişi x saat İSG eğitim saati |
|-----------------------------------------------------------------------------|

#### Doğal Sermaye

|                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Atık ısıdan elektrik enerjisi üretimi sebebiyle 20.808 ton CO <sub>2</sub> /yıl tasarrufu              |
| 16.681 ton tehlikesiz atığın maddesel geri kazanımı, 19.550 ton tehlikesiz atığın enerji geri kazanımı |
| 31.450 m <sup>3</sup> su geri kazanımı                                                                 |
| %54 ambalaj atığı geri kazanım oranı                                                                   |
| Sıfır çevre cezası                                                                                     |
| 26,8 milyon TL çevre yatırım ve yönetim harcaması                                                      |
| 339 kişi x saat çevre eğitimi                                                                          |

#### Üretilmiş Sermaye

|                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5,3 milyon ton gri çimento üretimi                                                                                     |
| 1,1 milyon ton beyaz çimento üretimi                                                                                   |
| 31,3 bin ton kalsiyum alüminatlı çimento üretimi                                                                       |
| 6,1 milyon ton klinker üretimi                                                                                         |
| 3,44 milyon m <sup>3</sup> hazır beton üretimi                                                                         |
| 44.086 MWh/yıl atık ısıdan elektrik enerjisi üretimi                                                                   |
| Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi: T. C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı ilk ve tek AR-GE merkezi |

#### Sosyal ve İlişkisel Sermaye

|                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------|
| Yaz Çocukları Kampı'na 147 çocuğun katılımı                              |
| Mersin Engelliler Haftası'nda 50 adet akülü tekerlekli sandalye hediyesi |

# ÇİMSA'NIN PAYDAŞLARI, ÖNCELİKLERİ VE İLETİŞİM KANALLARI

Çalışanları, hissedarlar ve yatırımcıları, müşterileri, yerel halk ve kamuoyu, tedarikçileri ve kamu kurumları Çimsa'nın öncelikli paydaş grubunu oluşturmaktadır.

Şirket, bu grupta yer alan paydaşları ile interaktif bir iletişim ve işbirliği içinde faaliyetlerini yürütmektedir. Büyük bölümü günlük ticaret ve hizmet döngüsü kapsamında yaşanan paydaş iletişimi, Çimsa açısından talep ve beklentileri doğru anlamak, ölçümlemek ve değerlendirmek adına son derece değerli bir platform sunmaktadır.

Çimsa, öncelikli paydaş grubuna ek olarak akademik kuruluşlardan medyaya kadar çeşitlilik gösteren diğer paydaşları ile de yakın iletişim içindedir.

## Öncelikli Paydaşlar

| Paydaş                                                                                                                             | Öncelikleri                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Çalışanlar</b><br>                             | İş sağlığı ve güvenliği                                                                    |
|                                                                                                                                    | Çalışana sunulan değer, haklar ve çalışan memnuniyeti                                      |
|                                                                                                                                    | Kadın istihdamını teşvik                                                                   |
|                                                                                                                                    | İşte eşitlik                                                                               |
|                                                                                                                                    | Kariyer ve gelişim planlaması                                                              |
|                                                                                                                                    | Eğitim ve gelişim fırsatları                                                               |
|                                                                                                                                    | Şirketin ekonomik performansı                                                              |
|                                                                                                                                    | Şirketin ekonomik performansı                                                              |
| <b>Hissedarlar ve Yatırımcılar</b><br>          | Kârlılık ve temettü                                                                        |
|                                                                                                                                    | Şirket sürdürülebilirliği                                                                  |
|                                                                                                                                    | Kurumsal yönetim                                                                           |
|                                                                                                                                    | Şirket İmajı ve Marka İtibarı                                                              |
| <b>Müşteriler (Bayiler ve Kullanıcılar)</b><br> | Müşteri memnuniyeti                                                                        |
|                                                                                                                                    | Müşteriye sunulan ürün ve hizmet güvencesi                                                 |
|                                                                                                                                    | Ürün çeşitliği ve müşteri beklentileri                                                     |
|                                                                                                                                    | AR-GE ve inovasyon                                                                         |
|                                                                                                                                    | Adil pazar koşulları                                                                       |
| <b>Yerel Halk ve Kamuoyu</b><br>                | Çevresel etki                                                                              |
|                                                                                                                                    | İklim değişikliği                                                                          |
|                                                                                                                                    | Biyoçeşitlilik ve Ekosistem Geliştirme Faaliyetleri                                        |
|                                                                                                                                    | İstihdam (doğrudan/dolaylı)                                                                |
|                                                                                                                                    | Sosyal etki (SSP-sosyal sorumluluk projeleri vb.) Eğitsel katkı (staj, bilinçlendirme vb.) |
| <b>Tedarikçiler ve Alt İşverenler</b><br>       | İş Sağlığı ve Güvenliği                                                                    |
|                                                                                                                                    | Fiyat ve ödeme açısından adil pazar koşulları                                              |
|                                                                                                                                    | Sürdürülebilir hizmet ilişkisi                                                             |
|                                                                                                                                    | Şirketin ekonomik performansı                                                              |
| <b>Kamu Kurumları</b><br>                       | Çevre yönetimi                                                                             |
|                                                                                                                                    | İSG yönetimi                                                                               |
|                                                                                                                                    | Çalışan hakları                                                                            |

| İletişim kanalı                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Entegre faaliyet raporu, kurumsal politikalar, süreli yayınlar, öneri sistemi, SA-Etik İlkeleri, toplu iş sözleşmesi, çalışan eğitimleri, iş sağlığı ve güvenliği kurulları, iç bilgilendirme duyuruları, sosyal medya, internet sitesi, sosyal etkinlikler                             |
| Entegre faaliyet raporu, kurumsal süreli yayınlar, ara dönem faaliyet raporları, genel kurul toplantıları, bilgilendirme ve özel durum açıklamaları, yatırımcı sunumları, toplantı ve görüşmeler, telekonferanslar, SA-Etik İlkeleri, sosyal medya, e-posta bültenleri, internet sitesi |
| Entegre faaliyet raporu, kurumsal süreli yayınlar, ürün marka-pazar araştırmaları, toplantı ve eğitimler, bayi toplantıları, periyodik ziyaretler, görüşmeler, ürün etiketleri, SA-Etik İlkeleri, sosyal medya, internet sitesi, sosyal etkinlikler                                     |
| Entegre faaliyet raporu, toplumsal gelişim projeleri, toplantı ve görüşmeler, sosyal medya, internet sitesi, sponsorluklar                                                                                                                                                              |
| Entegre faaliyet raporu, kurumsal süreli yayınlar, SA-Etik İlkeleri, toplantı ve görüşmeler, kurumsal politikalar, sosyal medya, internet sitesi, sosyal etkinlikler, paydaş toplantıları                                                                                               |
| Faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu, toplantı ve görüşmeler, denetimler, teknik raporlar, internet sitesi, sosyal etkinlikler, sponsorluklar                                                                                                                                      |

| Diğer Paydaşlar                                         |                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Paydaş                                                  | İletişim kanalı                                                                                                                          |
| <b>Akademik Kuruluşlar</b>                              | Entegre faaliyet raporu, toplantı ve görüşmeler, ortak projeler, internet sitesi, sponsorluk, teknik gezi                                |
| <b>Topluluk Şirketleri</b>                              | Entegre faaliyet raporu, kurumsal süreli yayınlar, toplantı ve görüşmeler, ortak projeler, sosyal medya, internet sitesi                 |
| <b>Finansal Kuruluşlar</b>                              | Entegre faaliyet raporu, ara dönem faaliyet raporları, toplantı ve görüşmeler, internet sitesi                                           |
| <b>STK'lar, Sektörel Kuruluşlar ve Meslek Örgütleri</b> | Entegre faaliyet raporu, toplumsal gelişim çalışmaları, üyelikler, toplantı ve görüşmeler, ortak projeler, sosyal medya, internet sitesi |
| <b>Medya</b>                                            | Entegre faaliyet raporu, basın toplantı ve açıklamaları, toplantı, röportaj ve görüşmeler, sosyal medya, internet sitesi                 |

Çimsa, **etkin paydaş iletişimini**, şirketin Kurumsal İletişim Stratejisi'nin ve Sürdürülebilirlik Stratejisi'nin bir parçası olarak benimsemiştir.

## ÇİMSA'NIN PAYDAŞLARI, ÖNCELİKLERİ VE İLETİŞİM KANALLARI



CSI hakkında bilgi için: [www.wbcsdcement.org](http://www.wbcsdcement.org)



ERTA hakkında bilgi için: [www.entegreraporlamatr.org/tr](http://www.entegreraporlamatr.org/tr)

| Çimsa'nın Kurumsal Üyelikleri                                                           |                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD/TBSCD)                               | Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB)                                                |
| Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği (ÇEDBİK)                                              | Makina Mühendisler Odası                                                          |
| Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)                                        | Çevre Mühendisler Odası                                                           |
| Deniz Temiz Derneği (TURMEPA)                                                           | Maden Mühendisler Odası                                                           |
| Cembureau The European Cement Association (CEMBUREAU)                                   | Akdeniz İhracatçı Birlikleri (AKİB)                                               |
| Türkiye Personel Yönetimi Derneği (PERYÖN)                                              | Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri (OAİB)                                          |
| Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)                                                 | Ticaret ve Sanayi Odaları                                                         |
| Özel Sektör Gönüllüleri Derneği (ÖSGD)                                                  | Mersin Sanayici ve İşadamları Derneği (MESİAD)                                    |
| İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (İMSAD)                                           | Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi-Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi (CSI) |
| Türkiye Çimento Müstahsiller Birliği (TÇMB)                                             | Global Compact Türkiye                                                            |
| Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS)<br>Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) | Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA)                                              |

2017 yılında Çimsa aşağıda özetlenen etkinliklere katılmış ve paylaşım araçlarını kullanarak deneyim ve tecrübelerini paydaşlarına aktarma imkanı bulmuştur. 2017 yılında Çimsa aşağıda özetlenen etkinliklere katılmış ve paylaşım araçlarını kullanarak deneyim ve tecrübelerini paydaşlarına aktarma imkanı bulmuştur.

| İlgili Dernek, Paylaşım Alanı    | Yapılan Sunum, Katkı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TÇMB</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>COP 23 İklim Değişikliği Konferansı Bonn'da Çimento Sektöründeki En İyi Uygulamalar konusunda Çevre Alternatif Yakıt &amp; Hammadde Direktörü tarafından TÇMB'yi temsilen sunum yapılmıştır.</li> <li>TÇMB'nin Çimento Sektöründe Belediye Katı Atıkları Kullanımı İş Modelleri Sempozyumuna Çevre Alternatif Yakıt &amp; Hammadde Direktörü tarafından başkanlık yapılmış ve katılım sağlanmıştır.</li> <li>TÇMB adına, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Atık Dairesi ile yapılan görüşmeler sonucunda çimento fabrikalarında Tehlikesiz atıkların %40 termal güç limiti kapsamında çıkarılmasına katkıda bulunulmuştur.</li> <li>TÇMB adına, Dünya Bankası Karbon Piyasalarına Katılım Ortaklığı Projesi toplantılarına katılım gerçekleştirilmiştir.</li> <li>TÇMB Çevre ve İklim Değişikliği toplantılarına katılarak, Çevre Mevzuatı ve yönetmelikleri konularında Bakanlığa görüş oluşturulmasında katkı verilmiştir.</li> <li>Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Konya'da yapılan Katı Atık Çalıştayına TÇMB adına katılım sağlanarak, sektör adına katkı verilmiştir.</li> <li>TÇMB'ye üye fabrikaların üretim, çevre ve atık sorumlularına belediye katı atık düzenli depolama alanlarına kurulabilecek Mekanik-Biyolojik Ön İşleme Tesisleri için Alman bir uzman tarafından eğitim verilmesi sağlanmıştır.</li> </ul> |
| <b>TÜSİAD</b>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>İklim değişikliği ile mücadele alanında öncelikli konularda TÜSİAD tarafından yayınlanan Tutum Belgesi hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>SKD</b>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Türkiye Materials Marketplace katılım sözleşmesi imzalanmıştır. TMM, endüstriler arası malzemelerin el değiştirmesine fırsat tanıyan bulut tabanlı bir platformdur. Çimsa, atık azaltımı konusunda iyi uygulamalara ilişkin farkındalığın artırılması ve atık maddelerin tekrar kullanımı için kurulan platformda yer almaktadır.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>İMSAD</b>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ege Bölgesi Sanayi Odası'nda Anadolu buluşmaları İzmir'de Çevre, Alternatif Yakıt &amp; Hammadde Yöneticisi tarafından sunum yapılmıştır.</li> <li>Sürdürülebilirlik Komitesi'nde Çimsa'nın çevresel anlamda yaptığı iyi uygulamaların sunumu Çevre, Alternatif Yakıt &amp; Hammadde Yöneticisi tarafından yapılmıştır ve toplantılara katılım sağlanmıştır.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Beton 2017 Kongresi</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>13-14 Nisan tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Beton 2017 Kongresinde, «Yerinde Beton Basınç Dayanımının Tespitinde Önemli Kriterlerin Değerlendirilmesi» başlıklı yayın sunulmuştur. Bu deneysel çalışmada, laboratuvar ortamında modellenen beton kolon elemanı kür uygulamalarının ve sertleşmiş betondan alınan karot numunesinin özelliklerinin beton basınç dayanımı üzerindeki etkileri incelenmiştir.</li> <li>13-14 Nisan tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Beton 2017 Kongresinde, "TS EN 1317-2'ye göre Güvenlik Bariyerleri için Performans Sınıfları ve Deney Yöntemlerinin İncelenmesi" başlıklı yayın sunulmuştur.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Sabancı Üniversitesi</b>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sabancı Üniversitesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Nanomühendislik doktora ve lisans öğrencilerine Hazır Beton konulu ders verilmiştir.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Hazır Beton Dergisi</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Eylül-Ekim 2017'ye ait HAZIR BETON dergisinin 143. sayısında; "TS EN 1317-2'ye göre Güvenlik Bariyerleri için Performans Sınıfları ve Deney Yöntemlerinin İncelenmesi" başlıklı bildirim yayınlanmıştır.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Yurt İçi AR-GE Yayınları</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Çimentolu Sistemlerde Kullanılan Kimyasal Katkıları ve Özellikleri</li> <li>Çimentoda Mineral Fazlar</li> <li>Çimentolu Sistemlerde Tane Boyu Dağılımının Performans Etkisi</li> <li>Etrenjit Oluşum Koşullarının Üçlü Sistem Performansına Etkisi</li> <li>Özel Betonlar</li> <li>Portland Çimentosu ve Alüminat Çimentosunun Birlikte Kullanımının Etkileri</li> <li>Çimentoda Yaşlanma Etkisi</li> <li>Zemin Betonlarında Kalsiyum Alüminat Çimentosu Kullanımı</li> <li>Çimento Performansı ve Öğütme Parametreleri Arasındaki İlişkiler</li> <li>Yüksek Erken Dayanımlı Beyaz Çimentolarla Oluşturulan Prefabrik Sistem Performanslarının İncelenmesi</li> <li>Yüksek Erken Dayanımlı Beyaz Çimentolarla Oluşturulan Karo Performanslarının İncelenmesi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Yurt Dışı AR-GE Yayınları</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Effect of Formulation Parameters on Adhesive Properties of Tile Adhesive Mortars</li> <li>Effect of Partical Size Distribution on Performance of Cementitious Systems</li> <li>Impact of the Conditions of Ettringite Formation on Ternary Systems Performance</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

# ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ VE MATRİSİ

Bu raporda sunulan önceliklendirme matrisi, Çimsa Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Şirketin 2017 yılında gerçekleştirdiği tüm faaliyetleri ve etki alanlarını, paydaşları bazında çok yönlü olarak incelemesi sonucunda şekillendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin önceliklendirme matrisini şekillendirdiği toplantıya, komite üyelerinin yanında Çimsa'nın departman yöneticilerinin de katılımı sağlanmıştır.

İlk aşamada Çimsa'nın işbirliği içerisinde olduğu paydaşlar gözden geçirilmiş; değer yaratma sürecinin kilit elemanları belirlenerek "öncelikli paydaşlar"

seçilmiştir. Takiben, Çimsa'nın 2017 yılı stratejileri doğrultusunda her bir paydaş için öncelikli konular belirlenmiştir. Öncelikli konular belirlenirken, IIRC'nin 6 sermaye ögesi dikkate alınmıştır. Komite üyeleri her bir önceliğin önemini, Çimsa için olduğu kadar, ilişkili paydaş grubu açısından da değerlendirmiş ve puanlamıştır. Önceliklendirme matrisi grafiğinde izlenen bu çift yönlü değerlendirmenin sonucu, Çimsa'nın odak konularını temsil etmektedir.

Bu analiz kapsamında, 2017 yılı boyunca, paydaşlarla farklı kanallar üzerinden kurulan etkileşimli iletişim kapsamında Çimsa'ya ulaşan geri bildirimler, öneriler, şikayetler, talepler vb. girdiler, önceliklerin önemlilik derecesinin belirlenmesi sürecinde dikkate alınmıştır.

Çimsa'nın hedefi önümüzdeki dönemde önceliklendirme sürecini, paydaşların doğrudan katılacağı bir sistematik kapsamında yapılmasını sağlamaktır. Bu kapsamdaki çalışmalar devam etmekte olup, Çimsa, 2017 yılında öncelikli grupta yer almayan paydaşları ile iletişim kurmasına imkân sunacak metotları belirlemiş olup bu konudaki etkileşimli faaliyetlerini sürdürmektedir.

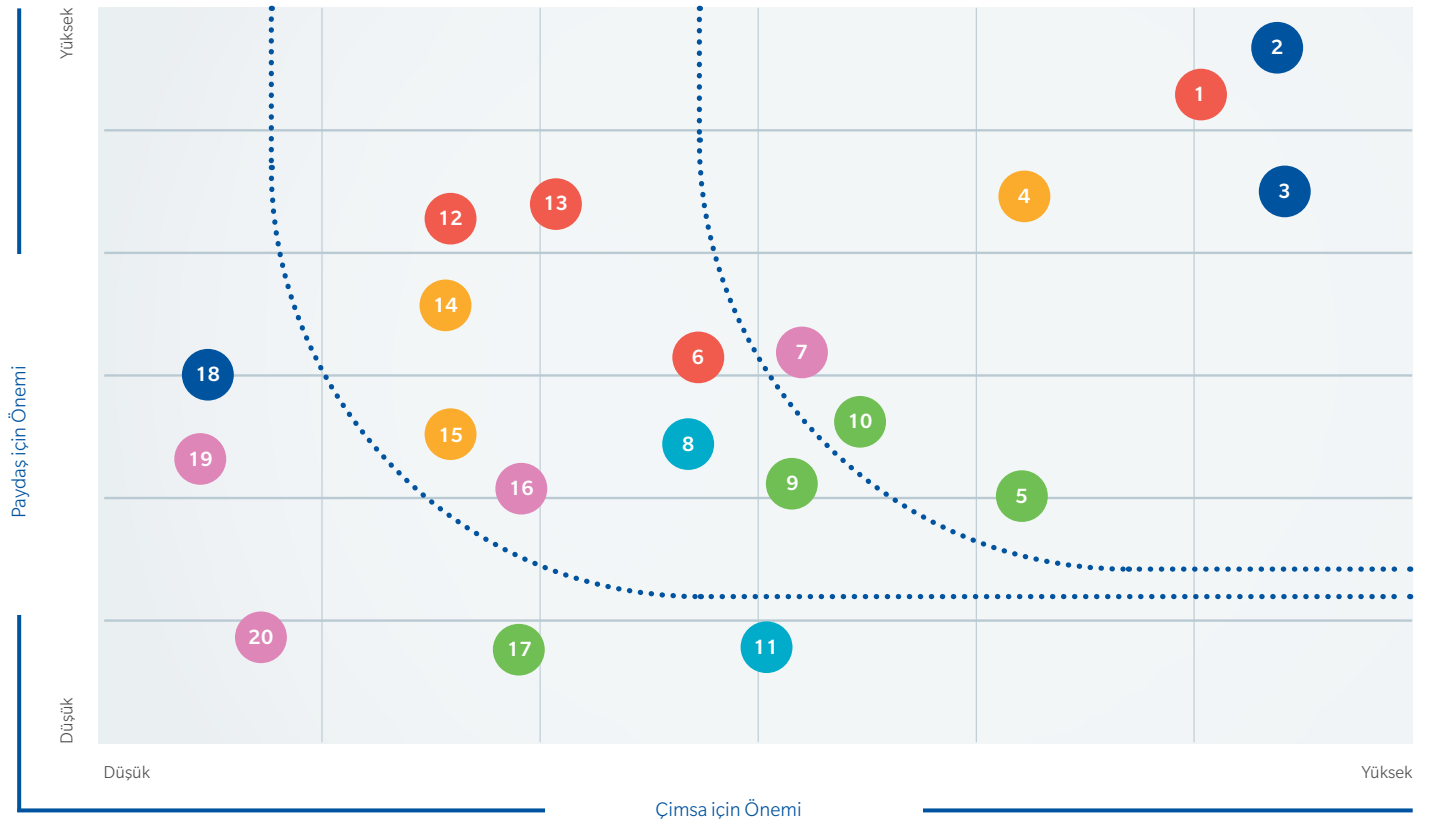
Çimsa'nın bu raporda yayınladığı öncelik analizi Şirketin stratejisi, iş modeli ve ana hedefleri ile uyumlu bir çizgide belirlenmiştir. Çimsa, önceliklerini dinamik bir yaklaşımla ele almakta olup, ilerleyen dönemlerde faaliyetleri çerçevesindeki değişikliklere uygun olarak, önceliklerinde değişikliğe gidebilir.



Öncelikli konular belirlenirken, **IIRC'nin 6 sermaye ögesi** dikkate alınmıştır. Komite üyeleri her bir önceliğin önemini, Çimsa için olduğu kadar, ilişkili paydaş grubu açısından da değerlendirmiş ve puanlamıştır.

# ÖNCELİKLER

## ÇİMSA'NIN ÖNCELİKLERİ\*



### FİNANSAL SERMAYE

- 2 Kârlılık ve Temettü
- 3 Şirketin Ekonomik Performansı
- 18 Adil Pazar Koşulları (Fiyat ve Ödeme)



### ÜRETİLMİŞ SERMAYE

- 4 Müşteri Memnuniyeti
- 14 Müşteriye Sunulan Ürün ve Hizmet Güvencesi
- 15 Etik ve Kurumsal Yönetim



### FİKRİ SERMAYE

- 8 Ürün çeşitliliği ve müşteri beklentileri
- 11 AR-GE ve İnovasyon



### İNSAN SERMAYESİ

- 1 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 6 Çalışana Sunulan Değer, Hakları ve Memnuniyeti
- 12 İşte Eşitlik
- 13 Kariyer ve Gelişim Planlaması



### SOSYAL SERMAYE

- 7 Şirket İmajı ve Marka İtibarı
- 16 İstihdam (direkt/indirekt)
- 19 Sosyal etki (SSP-sosyal sorumluluk projeleri vb.), Eğitsel katkı (staj, bilinçlendirme vb.)
- 20 Kadın İstihdamını Teşvik



### DOĞAL SERMAYE

- 5 İklim Değişikliği
- 9 Çevre Yönetimi
- 10 Çevresel etki
- 17 Biyoçeşitlilik ve Ekosistem Geliştirme Faaliyetleri

\*Matristeki öncelikler, sermaye grupları ikonlarının renk kodlarıyla tanımlanmıştır.

# SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA HEDEFLERİ VE ÇİMSA

Birleşmiş Milletler'e üye 193 üye ülke tarafından 25 Eylül 2015'te kabul edilen "Dünyamızı Dönüştürmek: 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Gündemi" başlıklı anlaşma, 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi ve 169 alt başlıktan oluşmaktadır.

17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi (SKH) çok daha geniş bir sürdürülebilirlik gündemi ortaya koymuş ve Binyıl Kalkınma Hedefleri'nin ötesine geçmiştir.

Hedefler, yoksulluğun ana nedenlerine çözüm bulmayı ve evrensel bir ihtiyaç olarak kalkınmayı herkes için sağlamayı amaç edinmiştir.

SKH etrafında sağlanan global fikir birliği, yerküremizi daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir büyüme patikasına yönlendirmek için önemli bir dönüm noktasını işaret etmiştir.

Son dönemde, gerek küresel gerekse ulusal ölçekteki gelişmeleri yakından izleyen ve UNGC'nin aktif bir katılımcısı ve Türkiye Network'ü Yönetim Kurulu üyesi olan Çimsa, sürdürülebilirlik ajandasını Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerini içselleştirecek şekilde güncellemiştir.

Çimsa, Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'nin farklı düzeylerde işbirliğini daha fazla geliştirme, çevrenin korunmasına ve doğal kaynakların verimli kullanımı hedefine gerçekleştirilen katkıyı ivmeleme, üretilen değeri pekiştirme ve son tahlilde paydaş ilişkilerini her yönüyle daha fazla derinleştirmeye katkıda bulunacağına inanmaktadır.



Çimsa'nın liderlik ekibi, paydaş gruplarıyla süregelen olağan ve etkileşimli iletişimden elde edilen bulgular doğrultusunda, yukarıdaki Hedefleri Çimsa'nın öncelikleri olarak tespit etmiş ve stratejik gündeme eklemiştir.

Şirketin iş döngüsü kapsamında, SKH'ne katkıda bulunulduğu öngörülen faaliyetler, bu raporun farklı bölümlerinde detaylı olarak ele alınmıştır.



SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT

GOALS



# ÇİMSA'DA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Çimsa'nın sürdürülebilirlik politikası, sürdürülebilirlik yaklaşımını kurum kültürünün bir parçası haline getirmek, bireylerin, ekiplerin ve paydaşların karar alma, uygulama ve iş yapış süreçlerine ürün ve hizmetler ile entegre etmektir.

## Çimsa Sürdürülebilirlik Yönetimi Organizasyonu

Çimsa'da sürdürülebilirlik yönetimi Genel Müdür liderliğinde, yıl içinde düzenli olarak toplanan Sürdürülebilirlik Komitesi sorumluluğunda gerçekleştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi;

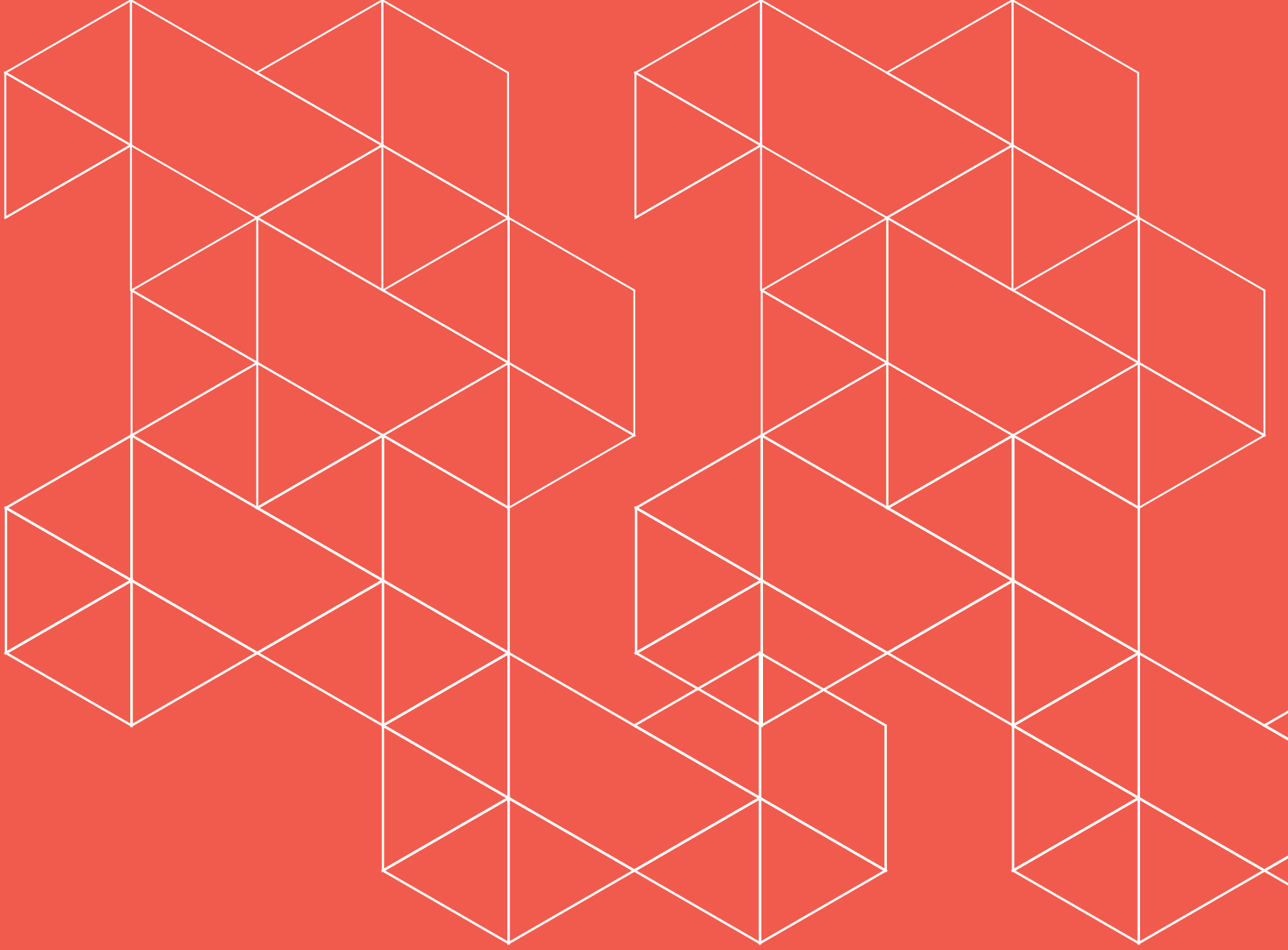
- Operasyon ve Yatırımlar,
- Çevre Alternatif Yakıt & Alternatif Hammadde
- Mali İşler,
- İnsan Kaynakları,
- Satın Alma ve Lojistik,
- Satış,
- Hazır Beton,
- Strateji ve İş Geliştirme,
- Sürdürülebilirlik ve Proses Kontrol,
- Kurumsal İletişim

fonksiyonlarından oluşmaktadır.

Komitenin amacı, sürdürülebilirlik konularını paydaşlardan alınan geri bildirimler, kurum içi performans, küresel ve yerel trendler doğrultusunda yöneterek kurumsal hedeflere ulaşmaktır. Şirket iş modeli ve bu doğrultuda belirlenen ana hedefler ile öncelikler matrisi, yıl boyunca Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmekte ve ilerlemeler yakından izlenmektedir. Çimsa'da sürdürülebilirlikle ilgili performans göstergeleri, takip sistemlerine dahil edilmiştir ve sürdürülebilirlik yönetiminin ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir.

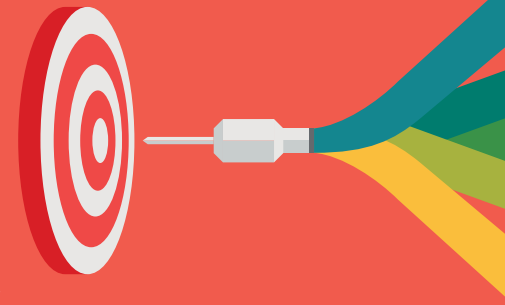


## B 5



## İŞ ORTAMI VE RİSKLER

2017 ENTEGRE FAALİYET RAPORU



# EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM, RİSKLER VE FIRSATLAR

## 2016'daki yavaşlamanın ardından, küresel ekonomi 2017 yılında hız kazanmıştır.

ABD'deki siyasi gelişmeler, Avrupa ülkelerindeki seçimler, İngiltere'nin Avrupa Birliği'nden (AB) ayrılma (Brexit) süreci, İspanya'nın Katalonya Bölgesindeki bağımsızlık referandumu 2017 yılında küresel ekonominin gündeminde öne çıkan başlıca konulardır. Düşük faiz ortamının sürdüğü bir konjonktürde, küresel ölçekte artan yatırım harcamaları, ticaret hacmi ve sanayi üretimi ile tüketici ve reel sektör güvenindeki iyileşme dünya ekonomisinin toparlanma kaydetmesinde önemli rol oynamıştır.

2017 yılında gelişmiş ülkelerdeki ivmelenme dikkat çekerken, gelişmekte olan ülkelerin büyüme performansının da küresel ekonomik canlanmaya katkıda bulunduğu izlenmiştir. Tüm bu gelişmelerin sonucunda, dünya ekonomisi uzun bir aradan sonra yaygın bir büyüme göstermiştir.

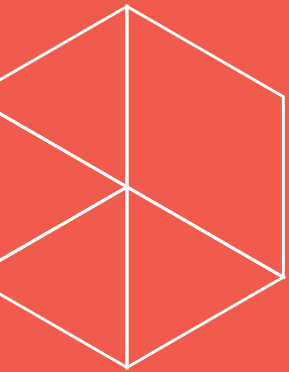
ABD Merkez Bankası (Fed), 2017 yılında 3 kez faiz artırımını gerçekleştirmiş; bilanço küçültme sürecine girmiştir. Fed, 2018 yılında da üç faiz artırımını yapmayı hedeflediğini açıklamıştır.

Rahatlatıcı para politikası uygulamalarına daha geç başlayan Avrupa Merkez Bankası (ECB), 2017 yılı Ocak ve Ekim toplantılarında varlık alım programını küçültme yönünde kararlar almıştır. Ekonomik faaliyetin istikrarlı bir şekilde gelişme göstermesi, ECB'nin hareket alanını genişletmektedir.

Petrol başta olmak üzere enerji fiyatlarındaki artış 2017 yılında devam etmiştir. Küresel iktisadi faaliyetteki olumlu büyüme performansı petrol fiyatlarının 60 ABD Doları/varil mertebesinde üstüne çıkmasında etkili olurken diğer emtia fiyatlarının da toparlanma eğilimi sürmüştür.

## Geleceğe dair beklentiler

2018 yılında küresel ekonomik faaliyetteki iyileşmenin süreceği ve büyümenin devam edeceği tahmin edilmektedir. Diğer taraftan, merkez bankalarının para politikasındaki normalleşme adımlarına devam edeceği ancak bu durumun ekonomik faaliyet üzerinde baskı oluşturmayacağı düşünülmektedir.



**2018 yılında** küresel ekonomik faaliyetteki iyileşmenin süreceği ve büyümenin devam edeceği tahmin edilmektedir.



## EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM, RİSKLER VE FIRSATLAR

### Türkiye 2017'de güçlü büyüme performansı sergilemiştir.

Türkiye ekonomisinin yılın ilk dokuz aylık dönemindeki büyüme oranı %7,4 olmuştur. Kredi Garanti Fonu (KGF) uygulaması, beyaz eşya ve mobilya gibi sektörlerde yapılan vergi indirimleri ve istihdam paketi 2017 yılının makroekonomik performansında rol oynayan etmenler olmuştur.

2017 yılında enerji fiyatlarında artış izlenmiştir. Bu artışta emtia ve navlun fiyatlarındaki yükseliş büyük rol oynamıştır.

Diğer taraftan Avrupa genelinde yaşanan ekonomik toparlanma, Türkiye'nin ihracat performansına olumlu yansımıştır. 2017 yılı Ocak-Kasım döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre ihracat %10,4, ithalat %16,9 oranında artmıştır.

Enerji maliyetlerindeki artış, gıda fiyatlarındaki değişkenlik, iç talepteki canlanma ve döviz sepetindeki yükseliş enflasyondaki olumsuz gelişmenin itici unsurları arasında yer almıştır. TÜFE yıl bazında %11,92 seviyesinde gerçekleşerek yılı çift hane ile tamamlamıştır.

### Küresel çimento sektöründe görünüm

Global çimento üretim ve tüketiminin yarısından fazlasını tek başına gerçekleştiren Çin'de 2017 yılında ekonomik toparlanma izlenmiştir. Bu durum, küresel çimento üretim ve tüketim dengelerini doğrudan ilgilendiren bir gelişmedir ve yakından izlenmesi gereklidir.

2017 yılında küresel çimento sektöründeki denge korunurken, toplam üretim 4,1 milyar ton mertebesinde seyretmiştir. Çimento sektörünün ana tüketim alanları konut ve alt yapı yatırımlarıdır. Bu tip yatırımlar genellikle nüfusun hızla arttığı gelişmekte olan ülkelerde yoğunlaşmaktadır.

Küresel demografik trendler, şehirleşme, üretim cephesinde yeni süper-güçlerin doğuşu, iklim değişikliği, çimento sektörü iş modelindeki değişim ve enerji maliyetlerindeki artış orta vadede çimento sektörünün küresel görünümünü etkileyecek mega trendler olarak değerlendirilmektedir.

### Dünya çimento sektöründe ilk 5'te yer alan Türkiye, kapasite bazında Avrupa'nın lider üreticisidir.

Türkiye, Avrupa'nın lider çimento üreticisidir. Ülkemiz, küresel ligde ise ilk 5 arasındadır. TÇMB'nin verilerine göre Türkiye'de toplam 54 entegre çimento fabrikası (51'i TÇMB üyesi) ve 18 öğütme tesisi (15'i TÇMB üyesi) faaliyet göstermektedir.

Çimento üretiminin ve satışının ekonomik büyüme ile doğrudan ilişkili olduğu Türkiye çimento pazarı rekabetçi bir yapıya sahiptir ve sektörde hemen her yıl yeni kapasiteler devreye girmektedir.

TÇMB tarafından yayınlanan 2016 yılı verilerine göre, Türkiye'deki çimento fabrikalarının toplam çimento üretim kapasitesi 133 milyon ton/yıl, klinker üretim kapasitesi ise 80 milyon ton/yıl mertebesinde. Yine TÇMB verilerine göre Türkiye'de çimento üretimi 2017 yılı Ocak-Kasım döneminde bir önceki yılın aynı dönemine oranla %4 mertebesinde artış kaydederek 78 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. İç piyasaya satılan çimento miktarı aynı dönemde %5 artışla 66 milyon tona ulaşırken, iç talebin üzerinde oluşan kapasite fazlası ihraç edilmiştir. 2017 yılı Ocak-Kasım döneminde çimento ihracatı 7 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

<sup>1</sup> Kaynak: <http://www.tcma.org.tr/images/file/guncelfabrikaharitaekim2017.jpg>

# RİSKLER, FIRSATLAR VE ÇİMSA'NIN YAKLAŞIMI

Değer yaratma öğeleri göz önünde tutularak aşağıdaki 6 konu, 2017 yılında Çimsa'nın faaliyetlerine farklı derecelerde etki eden/etme potansiyeli bulunan risk unsurları olarak tanımlanmıştır. Çimsa, bu risk unsurlarının, Şirket faaliyetlerine olası etkilerini en aza indirmek adına, her bir risk kategorisi bazında bertaraf politikaları ve aksiyon planları geliştirmiş ve uygulamıştır.

## RİSKLER

| Riskler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Çimsa'nın yaklaşımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | İlgili değer yaratma öğesi |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Döviz kurlarındaki oynaklık</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Para piyasası enstrümanlarının etkin kullanımı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Ekonomik performans</b> |
| Türkiye, net enerji ithalatçısıdır ve enerji ihtiyacının büyük bölümünü dövizle temin etmektedir. Çimento sektörü yüksek oranda enerjiye ihtiyaç duyan bir iş koludur. Sektör, temel enerji girdileri olan yakıt ve elektrik fiyatlarında dövizle bağlı ortaya çıkan oynaklıktan etkilenmektedir. Döviz kurlarındaki oynaklığın olumsuz maliyet etkisi, ithal makine, ekipman ve yurt dışından alınan mühendislik/bakım hizmetlerinde de ortaya çıkmaktadır. Sonuç olarak döviz kurlarındaki dalgalanma, ürün maliyetini etkilemektedir. | Bir Sabancı Grubu şirketi olan Çimsa 2017 yılı boyunca, Grup üyesi ve grup dışı tüm baka ve finans kuruluşları ile yakın temasta bulunmuş, forward, swap gibi türev ürünler etkin şekilde kullanmıştır. Bu işbirliği kapsamında, döviz kurlarındaki trendler ile ülke ve dünya koşulları yakından takip edilmiştir. Para piyasalarının sunduğu fırsatlar proaktif bir yaklaşımla değerlendirilmiş; döviz kurlarındaki dalgalanmanın ortaya koyduğu olumsuz etkiler, para piyasası enstrümanları kullanılarak yönetilmiş; döviz kurlarındaki oynaklığın maliyet tabanı üzerindeki baskısı en düşük seviyede tutulmuştur.                                                                                                                                                            |                            |
| <b>Emtia fiyatlarındaki değişiklikler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Satınalma ve lojistik yetkinliğinin sürekli geliştirilmesi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Ekonomik Performans</b> |
| Küresel ekonomide görülen toparlanma ve global ölçekli talep artışı hammadde fiyatlarını yukarı yönlü hareketlendirmiştir. Diğer taraftan yakıt, makine ve ekipmanların bakımlarında kullanılan yedek parça vb. girdilerin fiyatları da piyasa koşullarına ve talebin yükselmesine paralel olarak artış eğilimindedir. Bu değişiklikler ürün maliyetlerini ve dolaylı olarak rekabet koşullarını etkilemektedir.                                                                                                                         | Çimsa, piyasada yaşanan bu değişimi satınalma ve lojistik alanlarında uzman ekibinin yüksek yetkinlikleri ile bertaraf etmektedir. Küresel ve ulusal piyasalarda faaliyet gösteren tedarikçilerin yanı sıra girdi fiyatlarındaki gelişmeler de birinci elden takip edilmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Çimsa değişken yakıt giderlerini yönetebilmek adına, fonksiyonlar arası işbirliğine gitmektedir. Şirket, mevcut yakıtın satınalma fiyatlarını yönetmenin dışında, daha ucuz olan yerli ve yabancı kaynaklı diğer yakıtları prosesinde kullanabilmek için adaptasyonlar gerçekleştirmektedir. Hammaddelerin, her türlü ekipmanın ve teknik hizmetin, geniş bir tedarikçi havuzundan, maliyette verimlik esasında ve en uygun koşullarda alımına odaklanılmaktadır. |                            |

## EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM, RİSKLER VE FIRSATLAR

| Riskler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Çimsa'nın yaklaşımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | İlgili değer yaratma ögesi                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Küresel ve ulusal piyasalarda faiz oranlarındaki değişim</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Faiz riskinin, maliyet odaklı ve proaktif bir yaklaşımla yönetilmesi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                      |
| Küresel ve ulusal piyasalarda faiz oranlarında meydana gelen değişimler, Şirketin yatırım vb. nedenlerle gerçekleştirdiği borçlanmalar itibarında risklerin ortaya çıkmasına neden olmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                | Çimsa, küresel ve ulusal piyasalardaki faiz trendlerini yakından takip etmekte; faiz riskinin en uygun koşullarda yönetimine odaklanmaktadır. Şirket, bu kapsamda Grup içi ve dışı tüm banka ve finans kuruluşları ile yakın çalışmış, ihracatçı olmanın avantajından faydalanarak uygun maliyetli Eximbank kredilerini değerlendirmiştir. Yabancı bankaların farklı döviz cinslerinden swaplı yapıları kurularak uygun TL maliyetli krediler yaratılmıştır. | <b>Ekonomik Performans</b>                                                                                           |
| <b>Yurt içi ve yurt dışı rekabet koşulları</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Zengin ürün gamı ve esnek pazarlama yaklaşımı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                      |
| Türkiye'de çimento üretim kapasitesi, toplam iç piyasa talebinin üzerindedir. Buna karşılık, yeni fabrika yatırımları ve kapasite artırımları devam etmektedir. Bu durum, üreticiler açısından, yüksek rekabet koşullarının ortaya çıkmasına yol açmaktadır. Diğer taraftan, Türk çimento üreticilerinin ihracat piyasalarında karşılaştıkları en büyük motivasyon, küresel güce sahip rakipler ile aynı kulvarda yarışmaktır.                | Çimsa gri ve beyaz çimentoda küresel ölçekte iddialı bir üreticidir. Şirketin, ürün gamının arz ettiği çeşitlilik, gerek yurt içi gerekse yurt dışı pazarlardaki varlığını güçlendirmektedir. Çimsa'nın çeşitlendirilmiş ürün yelpazesi, belli bir segmentte ortaya çıkabilecek bir daralmanın, hızla aşılabilmesine imkan sunmaktadır.                                                                                                                      | <b>Ekonomik Performans<br/>AR-GE ve İnovasyon<br/>Kanalıyla Yeni Ürün ve Yeni Pazar Gelişimi</b>                     |
| <b>Yeni yasal mevzuat şartları</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Çevre ve İSG konularında öncü uygulamalar geliştirme hedefi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                      |
| Türkiye'de son dönemde yürürlüğe giren çevre ile iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin yeni yasa ve yönetmelikler, çimento sektörünün uluslararası standartlarda çevre ve çalışma koşullarına ulaşmasını hedeflemektedir. Bu yeni yasal gereklilikler, çimento üreticilerinin çevre ve İSG alanlarında yeni yatırımlara gitmelerini ve personel eğitimlerini yeni yasal düzenlemelere cevap verecek yapıda hayata geçirmelerini gerektirmektedir. | Çimsa, çevre ve İSG konusunda öncü uygulamalara imza atmaya odaklıdır. Şirket, mevzuat gereklerini sürekli takip etmekte, bu doğrultuda gerekli yatırımları hayata geçirmekte ve insan kaynağını yeni yönetmeliklere uygun eğitim ve geliştirme çalışmaları ile desteklemektedir.                                                                                                                                                                            | <b>Enerji Verimliliği<br/>Çevresel Fayda Sağlayan Yatırımlar Kanalıyla<br/>Ekonomik Değer Yaratma İnsan Gelişimi</b> |

| Riskler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Çimsa'nın yaklaşımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | İlgili değer yaratma ögesi                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Uluslararası İSG standartları ile çalışma hedefi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                   |
| Çimento sektörü, mevzuata göre “çok tehlikeli” sınıfta yer almaktadır. Çimento üretim sürecindeki operasyonlar ile beraber yatırımlar esnasında yapılan inşaat ve mekanik montaj işleri de yüksek risk içermektedir. Diğer taraftan, sağlık riskleri de uzun vadede oluşabilecek olumsuz sonuçları nedeniyle sektör açısından bir risk kalemi olarak kabul edilmektedir. | Çimsa, konusunda yüksek yetkinliğe sahip İSG Ekibi ve çeşitli profesyonel partnerleri işbirliğinde, İSG kültür seviyesini ve farkındalığı artırarak, uzun vadede tüm fabrikalarda İSG yönetiminde uluslararası standartlarda çalışmayı öngören projeler yürütmektedir. İSG, Çimsa'nın öncelikler matrisinde en üst sıralarda yer almaktadır ve tüm çalışanların ortak sorumluluğu olarak kabul edilmektedir. | <b>İnsan Gelişimi</b><br><b>Risklerin ve fırsatların yönetimi</b> |

## FIRSATLAR

| Tanımlanan fırsat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Çimsa'nın yaklaşımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yurt içi ve yurt dışı talep koşullarının gelişimi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Sağlıklı marjlarla desteklenen sürdürülebilir büyüme</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| İnşaat sektörü son dönemde, Türkiye ekonomisinin büyüme sürecinde, lokomotif bir rol üstlenmiştir. Aynı süreçte, kamu otoritesi, konut sektöründeki talebi canlandırmak amacıyla teşvikler uygulamış ve çok sayıda projeye destek vermiştir. Türkiye’de eş anlı olarak çok sayıda alt ve üst yapı yatırımları da devam etmektedir. Bu durum çimento talebinin güçlü seyretmesini sağlamaktadır. Sonuç olarak yurt içi pazar, bölgesel olarak değişiklik göstermekle beraber, talep gelişimi devam etmektedir. Diğer taraftan, yurt dışı piyasalarda ise özellikle beyaz çimento ve özel ürünlere olan talep artma sürecindedir. | Çimsa, beyaz çimento ve özel ürünlerde 45 yıllık bir “know-how”a ve güçlü bir AR-GE’ye sahiptir. Türkiye’nin en büyük gri çimento üreticilerinden Çimsa, beyaz çimento da küresel güce ve rekabet gücünü pekiştiren bir uzmanlığa sahiptir. Şirket, küresel piyasalara ihracat yapma kapasitesi, güçlü pazarlama ağı ve son dönemde hayata geçirdiği yatırımların sonucunda artan beyaz çimento kapasitesi ile <ul style="list-style-type: none"> <li>yurt dışı pazarların yanı sıra iç piyasada da etkinliğini artırmaya ve</li> <li>sağlıklı marjlarla büyümeye odaklıdır.</li> </ul> |

**KÜRESEL ÇİMENTO SEKTÖRÜNÜN ÖNDE GELEN BİR KATILIMCISI OLMAYI HEDEFLEYEN ÇİMSA’NIN FAALİYETLERİ ÇOK SAYIDA FAKTÖRÜN VARLIĞINDA YÖNETİLMEKTEDİR.**



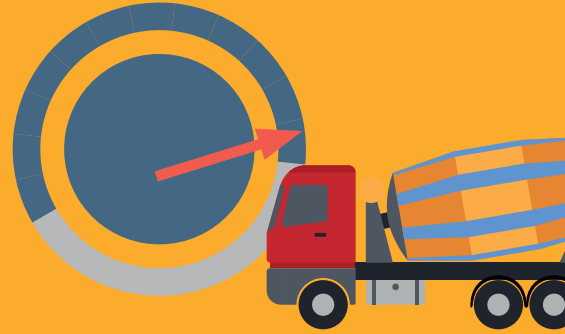
## B 6



## 2017 YILI PERFORMANSI

2017 ENTEGRE FAALİYET RAPORU

# EKONOMİK PERFORMANS



Çimsa'da 2014 yıl ortasında başlayan yatırım süreci, 2017 yıl sonu itibarıyla büyük oranda tamamlanmıştır.

2012 yılında Çimsa bünyesine katılan Afyon Fabrikası'nın 170 milyon ABD Doları tutarındaki modernizasyon yatırımı, 2017'nin ilk çeyreği sonunda tamamlanmış ve yeni fabrika devreye alınmıştır. Yatırım sonucunda Afyon Fabrikası'nı 500 bin ton olan klinker kapasitesi 1,5 milyon tona yükselmiştir.

Şirketin 2017 yılında tamamladığı bir diğer yatırım çalışması Niğde Fabrikası ön ısıtıcı yatırımıdır. 20 milyon ABD Dolarına mal olan yatırım Haziran sonunda devreye alınmış olup fabrikanın 425 bin ton olan klinker kapasitesi 850 bin tona yükseltilmiştir.

Çimsa, beyaz çimento üretim yetkinliğini pekiştiren 65 milyon ABD Dolarlık Eskişehir Fabrikası - convertible hat yatırımı da 2017 yılı sonu itibarıyla tamamlamıştır.

Yukarıda kısaca özetlenen yatırım çalışmaları nedeniyle 2017'de Çimsa'nın net finansal borçluluk seviyesi 1.173 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde Net Finansal Borç/FAVÖK oranı 3,1 seviyesindedir. 2017 yılında FAVÖK %9 oranında artış göstermesine rağmen artan borçluluk ve devreye giren yatırımlar sonucunda amortisman tutarlarının da artmasıyla Çimsa'nın net kârı bir önceki senenin 16 milyon TL altında ve 228 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Çimsa, 2018 yılında, devreye giren yatırımlardan yaratacağı nakit tutarını artırmayı ve bu suretle borçluluğu geçmiş yıllardaki düzeye çekmeyi hedeflemektedir.

## **2017 yılı FAVÖK marjı %26 olmuştur.**

Çimsa 2017 yılında istikrarlı bir satış performansı kaydetmiştir.

Şirketin klinker üretimi esnasında birincil yakıt olarak kullandığı petrokok fiyatları, ABD Doları bazında bir önceki yıla göre %41 gibi yüksek bir oranda artış göstermiştir. Hızlı artan yakıt maliyetlerine ek olarak çimento satış fiyatlarının zaman içinde yavaş şekilde artış göstermesi sonucunda FAVÖK marjı bir önceki yıla göre 4 puan düşüş göstermiş ve yıl %26 seviyesinde kapatılmıştır.



**Çimsa, 2018 yılında,** devreye giren yatırımlardan yaratacağı nakit tutarını artırmayı ve bu suretle borçluluğu geçmiş yıllardaki düzeye çekmeyi hedeflemektedir.

## EKONOMİK PERFORMANS

**Çimsa'da işletme sermayesi yönetimi**

İşletme sermayesi, bir işletmenin iş hacmini genişletebilmesi, riskini azaltabilmesi, olağanüstü durumlarda mali yönden zorlanmaması, faaliyetlerini kârlı ve verimli bir biçimde yerine getirebilmesi için son derece önemlidir. Eksik ya da fazla işletme sermayesi, finansman şekliinden bağımsız olarak, işletmelerin kârlılığı ve verimliliği üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.

Çimsa, işletme sermayesi yönetiminin hayati önem taşıdığının bilincindedir. Çimsa'da, Genel Müdür seviyesinde aylık bazda gerçekleştirilen Kredi Risk Komitesi toplantısında, Şirket'in ticari alacaklarının her bir müşteri için takibi yapılmakta ve işletme sermayesinin minimum risk ile yönetilmesi sağlanmaktadır.

Uygulanan etkin yönetimin katkısıyla, 2017 yılında, Çimsa'nın toplam ticari alacakları içinde tahsilatı şüpheli hale gelmiş alacaklarının oranı düşük seviyesini korumuş ve %1'in altında gerçekleşmiştir.

Şirket, işletme sermayesinin bir diğer unsuru olan envanter yönetimini aylık toplantılarda ele almaktadır. Envanterler içinde en büyük kalemi oluşturan klinker stok seviyeleri klinker dengesi toplantılarında irdelenerek, sonraki yılın planlaması gerçekleştirilmektedir.

Çimsa, işletme sermayesinin etkin yönetimi sayesinde, işletme sermayesi/ net satışlar oranını yıllar itibarıyla sektör ortalamasının altında ve %20 seviyelerinde dengelemeyi başarmıştır.

**Proaktif maliyet yönetimi**

Çimsa'nın maliyet kalemlerinin içinde en önemli başlıklardan biri enerji satın alımlarıdır. Enerji tedariki, aylık olarak Genel Müdür seviyesinde katılım ile gerçekleştirilen Enerji Komitesi toplantısı ile ele alınmakta ve en uygun fiyatlardan elektrik ve yakıt tedariki gerçekleştirilmektedir. Çimsa, maliyetlerini proaktif bir yaklaşımla yönetmektedir.

Maliyetin bir diğer önemli unsuru hammadde satın alımları olup, Çimsa, üretime en uygun hammadde ocaklarını değerlendirmeye odaklıdır.

**Çimsa Hazine Politikası**

Çimsa, borçlanma ve mevduat kararlarını hazırlanan en az 9 aylık, en fazla 12 aylık nakit akım tahminlerini baz alarak yapmaktadır. Nakit akım projeksiyonunun hazırlanmasında Çimsa;

İlişkili SKH



Makroekonomik varsayımları,

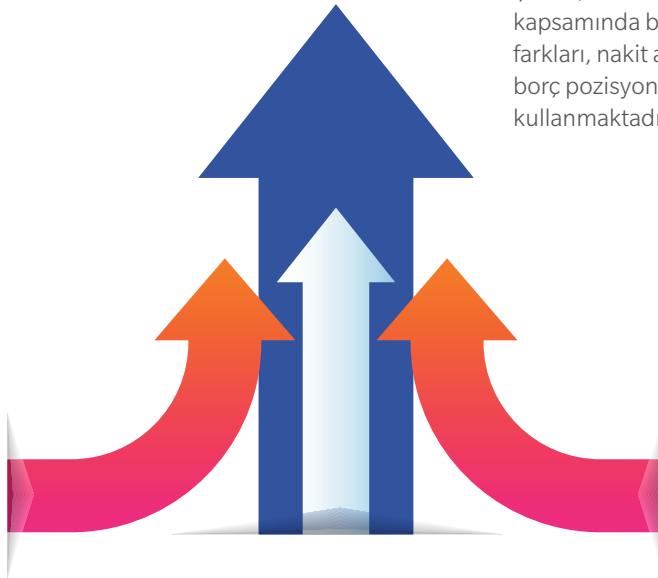
- Her ay başında revize edilen satış ve üretim miktar tahminleri,
- Her ay başında revize edilen satış fiyat ve vade gün sayısı tahminleri,
- Satın alım fiyat ve vade tahminleri,
- Yatırım harcaması varsayımları,
- Gerekli görülen diğer bölümlerden alınan faaliyet sonuçlarını etkileyecek ana varsayımları

yakından izlemekte ve kararlarında içselleştirmektedir.

Diğer taraftan, Şirket'in ana borçlanma ve mevduat politikası; faaliyet sonuçları, nakit akım beklentileri ve finansal piyasalardaki olası gelişmeler dikkate alınarak yıl içinde revize edilebilmektedir.

Çimsa'da gerçekleştirilen hazine işlemleri, 2 ayda bir düzenlenen Yönetim Kurulu toplantılarına raporlanmaktadır.

Çimsa, hazine yönetimi faaliyetleri kapsamında bilanço ve kur çevrim farkları, nakit akım ve bilanço alacak/ borç pozisyonları hedging araçlarını da kullanmaktadır.



# YATIRIMLAR

Eskişehir Fabrikası modifikasyon projesi tamamlanmış olup, **I. üretim hattı, hem gri hem de beyaz klinker üretecek şekilde dönüştürülmüştür.**

## Çimsa'da yatırım yılı - 2017 yılında Çimsa toplam 106 milyon ABD Dolarlık yatırım çalışmasını tamamlamıştır.

Stratejik hedeflerine ulaşırken yatırım ihtiyaçlarını titizlikle belirleyen Çimsa, 2017 yılında toplam 106 milyon ABD Dolarlık yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Bu toplamın 55,5 milyon ABD Dolarlık bölümü sürdürülebilirlik, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularında Çimsa tesislerinde gerçekleştirilen projelere harcanmıştır.

## Çimsa tarihinin en yüksek yatırım seviyesini işaret eden 2017 yılında;

- Afyon Fabrikası yeni alanda kurulan modern tesisine taşınmış,
- Eskişehir Fabrikası modifikasyon yatırımı tamamlanmış,
- Niğde Fabrikası'nda kapasite artışı gerçekleştirilmiş,
- Çimsa tesislerinde farklı ölçekte sürdürülebilirlik, çevre, iş sağlığı ve güvenliği yatırımı tamamlanmıştır.

## Çimsa'nın stratejik büyüme planı kapsamında hayata geçirilen yatırımlar;

- şirketin çimento sektöründeki güçlü konumunu daha da pekiştirmeyi,
- enerji verimliliği kanalıyla ekonomik büyüme ve kârlılığı sürdürülebilir kılmayı,
- değişen küresel ve ulusal piyasa koşullarında müşterilerin ve çalışanların farklılaşan ihtiyaçlarını karşılamayı,
- ürün ve hizmet gamını geliştirmeyi hedeflemiştir.

Çimsa Afyon Fabrikası, modern teknolojiyle donatılmış yeni yerleşkesine taşınmıştır.

Gerçekleştirilen yatırım ile Afyon'da şehir merkezine 15 km uzaklıkta, Çimsa'nın mevcut hammadde ocağı üzerinde, Halımoru köyünde yeni fabrika yerleşkesi kurulmuştur. Afyon Fabrikası, 1,5 milyon ton klinker/yıl kapasite ile çimento üretmeye başlamıştır.

Yeni Afyon Fabrikası'nın toplam yatırım tutarı 170 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

## Eskişehir Fabrikası modifikasyon yatırımı tamamlanmıştır.

2015 yılında açıklanan Eskişehir Fabrikası modifikasyon projesi tamamlanmış olup, sadece gri klinker üreten Eskişehir Fabrikası I. üretim hattı, hem gri hem de beyaz klinker üretecek şekilde dönüştürülmüştür.

55 milyon ABD Dolarına mal olan dönüştürme yatırımı hammadde homojene tesisi ve nakil hatları, farin değirmeni, ön ısıtıcı ve ısı eşanjörü, kalsinasyon, döner fırın, soğutma, klinker silosu, çimento değirmeni, silolar ve paketleme tesisini kapsamıştır.

Projenin, beyaz çimento üretim kısmı 2017'de tamamlanmıştır. Bu yatırımla eş zamanlı olarak gezer vinç sistemi kaldırılmış; tüm değirmenlerin besleme sistemlerine ait tozsuzlaştırma ekipmanlarının montajı ve katkı besleme stok holü yatırımı tamamlanmıştır. Ayrıca, 2. çimento değirmeni modernize edilerek beyaz çimento üretmeye uygun hale getirilmiştir.

Çimsa, 2018 yılının ilk çeyreğinde yeni ek silolar ile paketleme tesisini devreye almayı hedeflemektedir.

## YATIRIMLAR

## Çimsa, Niğde Fabrikası kapasite artırımı yatırımı 18 Haziran 2017’de devreye girmiştir.

### Niğde Fabrikası’nda kapasite artışı

Çimsa, Niğde Fabrikası kapasite artırımı yatırımı 18 Haziran 2017’de devreye girmiştir. Bu yatırım ile yeni dik farin değirmeni ve ön ısıtıcı kulesi devreye alınmış; soğutma kulesi modernizasyonu, döner fırın manto değişimi, fırın/ farin elektrofiltresinin torbalı filtreye dönüşümü, klinker soğutma ve klinker soğutma filtre kapasite artırım projeleri tamamlanmıştır.

### Diğer fabrikalardaki yatırım çalışmalarından satırbaşları...

Çimsa 2017 yılında diğer fabrikalarında da yatırım çalışmaları yürütmüştür. Bu kapsamda;

- Mersin Fabrikası, Klinker stok holü;
- Kayseri Fabrikası, klinker soğutma kapasite artırım projelerinin yanı sıra fabrikalarda iş sağlığı ve güvenliği, çevre, idame ve modernizasyon yatırımları da gerçekleştirilmiştir.



### Hazır beton tesislerine 1,8 milyon ABD Doları yatırım

Çimsa 2017 yılında hazır beton tesislerinde de yatırım çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda, Eskişehir, Kayseri, Afyon hazır beton tesislerinde çevre, iş sağlığı ve güvenliği alanındaki yatırımlar için toplam 1,8 milyon ABD Doları yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

İlişkili SKH



8 İNSANA YAKIŞIR  
İŞ VE EKONOMİK  
BÜYÜME



# AR-GE VE İNOVASYON



## Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi

AR-GE, Çimsa'nın katma değer üretme döngüsünün vazgeçilmez bir halkasıdır. Yıl içerisinde Şirket, öncelikleri arasında yer alan "AR-GE ve İnovasyon Kanalıyla Yeni Ürün ve Yeni Pazar Gelişimi" ne hizmet edecek şekilde faaliyetlerini uygulamaya almıştır.

28.02.2017 itibarıyla Türkiye'nin ilk ve halen tek Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı çimento araştırma ve uygulama merkezine sahip olan Çimsa, özel çimentolar ve uygulama geliştirme alanında dünyanın sayılı üreticileri arasındadır.

Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin öncelikli hedefi yüksek kârlılığa sahip özel ürünleri geliştirmek ve ürün portföyüne eklemektir. Merkezin ikinci temel hedefi ise inovasyon kapsamında, müşterilerin Çimsa ürünlerini kullanarak özel çözümler üretmelerine destek olmaktır.

Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin gelişimini sağlamak amacıyla 2017 yılında mevcut personelin AR-GE yetkinlikleri geliştirilmiş, nitelikli personel istihdamları artırılmıştır. Diğer taraftan, üretim fonksiyonunda yer alan Çimsa personeli de AR-GE projelerine dahil edilmiştir.

Üretim operasyonu çalışmalarına ağırlık verilmeye başlanmış ve proje bazlı çalışma sistematiğine geçiş yapılmıştır. 2017 yılında ürün değer zincirine yönelik çalışmalar gerçekleştirilerek; hammadde-klinker-çimento-proses ve kalite parametreleri açısından etkileşimleri irdelenmiş, tüm Çimsa personelinin ulaşabilmesi adına ortak erişim alanında paylaşılmıştır.

Çimsa Araştırma ve Uygulama Merkezi; Yapı Kimyasalları, Beton, Öğütme, Kimya ve Mekanik Laboratuvarlarına ileri analiz yöntemlerini ekleyerek, çimento ve beton alanlarında sektöre hizmet etmeye devam etmektedir. Bu ileri analizler içerisinde polarize mikroskop incelemeleri ve Fourier Transform Infrared Spektrofotometre (FT-IR) incelemeleri de yer almaktadır.

Gerekli görülen projelerde SEM (elektron mikroskobu) incelemeleri Mersin Üniversitesi Merkez Laboratuvarı'nda gerçekleştirilmektedir.

Aralık 2016 tarihi itibarı ile her ay düzenli olarak AR-GE makale ve patent paylaşım sunumları; hem yüz yüze hem de Skype üzerinden eşzamanlı olarak Çimsa personelinin aktif katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Patent ve faydalı model paylaşımlarında sektördeki gelişmeler yakından takip edilmiş, çimento sektöründeki özel ürünler ve yeni teknolojik atılımlar incelenerek şirket içi katılımcılarla paylaşılmıştır.

İlişkili SKH



## AR-GE VE İNOVASYON

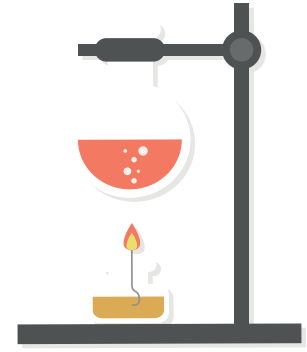
**2017 yılında AR-GE kazanımları ve başarıları**

- 2016 yılında başvurusu yapılan 'Mayenit Fazı İçeren Kalsiyum Sülföalüminat Çimentosu' ve 'Hızlı Priz Alan Hidrolik Bağlayıcı' başlıklı buluşların yurt dışı başvuruları da gerçekleştirilmiştir.
- Hızlı Priz Alan Hidrolik Bağlayıcı başlıklı buluşumuz "Rüçhanlı Faydalı Model Belgesi" almaya hak kazanmıştır. Bu başvurularla kalsiyum sülföalüminat çimentosunun Türkiye'de sadece Çimsa Çimento tarafından üretilmesi ve Dünya'da kendi patentimiz ile satış yapılabilmesi amaçlanmıştır.
- 2017 yılı içerisinde tamamlanan 'Rietveld Analizi ile Kalsiyum Alüminat Çimentosu Süreç ve Ürün Karakterizasyonu' isimli projemiz TÜBİTAK tarafından desteklenmeye hak kazanmıştır.
- Mayıs 2017'de başlayan ve Avrupa Birliği tarafından desteklenerek 42 ay sürecek olan uluslararası partnerli Horizon 2020 proje çalışmaları AR-GE Merkezimiz tarafından yürütülmektedir.
- Çimsa Formülhane; Türkiye İhracatçılar Meclisi ve uluslararası yönetim danışmanlığı firması IMP3rove Academy işbirliğiyle 2017 yılında dördüncüsü düzenlenen İnovalİG'de, inovasyondaki başarısını kanıtlayan şirketler arasına girerek, 971 şirketin inovasyon yetkinlikleri bazında yarıştığı İnovalİG Ödülleri'nde "İnovasyon Organizasyonu ve Kültürü" kategorisinde ilk 10'da yer alarak Üstün Başarı Sertifikası ile ödüllendirilmiştir.

AR-GE Merkezinde, yeni ürün geliştirme çalışmalarının yanında;

- Alternatif hammaddelerin üretimde kullanılabilirliği,
- Dik değirmen ve bilyalı değirmen ürün performans parametrelerinin karşılaştırılması,
- Florit tenör analiz yöntemi geliştirilmesi,
- Petrokok yanma verimliliğinin saptanması

konulu proses geliştirme çalışmaları da yürütülmüştür.



**AB destekli**  
**Horizon 2020**  
**projesi, 2017**  
**yılında başlamıştır.**



### 2017 yılı AR-GE ve İnovasyon projeleri...

2017 yılında Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmış 6 yeni projeye, Mayıs 2017 itibarı ile de Avrupa Birliği destekli 1 adet Horizon 2020 projesi yürütülmeye başlanmıştır. Bu projelere dair kısa bilgiler aşağıda özetlenmiştir.

#### Mayenit Fazı Baskın Kalsiyum Alüminat Çimentosu Üretimi Prototip Geliştirilmesi

Kalsiyum alüminat çimentolarının ana fazlarından olan mayenite fazının %50 bandında mineral kompozisyonda yer alması ile daha reaktif ve hızlı bir çimento geliştirilmiştir. Bu ürün yapı kimyasalları reçetelerinde ikili sistemde formülüzasyon yapmaya olanak sağlamaktadır.

#### Üçlü Sistem Dizaynı ile Oluşturulan Kendiliğinden Yayılan Şaplarda Performans Çalışması

Üçlü bağlayıcı sistemlerde Çimsa ürünleri ile oluşturulan yapı kimyasalları ürünlerinde müşteri beklentileri çerçevesinde reçete çalışmaları yapılarak en yüksek performansı gösteren karışımlar belirlenmiştir. Bu çalışmada Çimsa ürünlerinin üçlü bağlayıcı sistemlerde konumlandırılması gerçekleştirilmiştir.

#### Büyük Seramikler için Üçlü Bağlayıcı Sistemlerde Kalsiyum Alüminat Çimentosu Bazlı Yapıştırıcı Geliştirilmesi

Değişen taban döşeme trendleri incelendiğinde büyük boyutlu seramiklerin yükselişe geçtiği ve tercih edilmesinin gelecek yıllarda da artacağı gözlemlenmiştir. Bu sebeple kayma direnci yüksek, hızlı kuruyan, uzun açık zamanlı, en önemlisi de büzülme



yapmayan seramik yapıştırıcı harç ihtiyacı doğmuştur. Kalsiyum Alüminat Çimentosu baskın reçetelerde çalışmalar yapılarak bu seramikler için yüksek performanslı yapıştırıcı formülüzasyonu yapılmıştır.

#### Kalsiyum Sülfoalüminat Çimentosunun Farklı Uygulamalardaki Performansının Araştırılması

Dünyada özellikle yapı kimyasalları sektöründe hızla kullanımı artan bir çimento tipi olan kalsiyum sülfoalüminat çimentosunun performans araştırması ODTÜ ile birlikte irdelenmiştir. Alçı ve portland çimentosu ikamelerinde değişen performans parametreleri gözlemlenmiştir.

#### Çimsa Tarafından Üretilen Klinkerlerin Mineralojik İncelemeleri ve Proses İlişkilerinin İncelenmesi

Dünyada özellikle yapı kimyasalları sektöründe hızla kullanımı artan bir çimento tipi olan kalsiyum sülfoalüminat çimentosunun performans araştırması ODTÜ ile birlikte irdelenmiştir. Alçı ve portland çimentosu ikamelerinde değişen performans parametreleri gözlemlenmiştir.

#### Yüksek Dayanımlı Beyaz Çimentonun, Beyaz Çimento Uygulamalarına Etkilerinin İncelenmesi

İki günlük bir sürede, normal portland çimentosunun 28 günlük mukavemetine ulaşan yeni nesil yüksek erken dayanımlı beyaz çimento geliştirilerek prekast ve karo sektöründeki etkileri incelenmiştir. Bu çimento ile yapılan uygulamalarda ile dozaj avantajı ve ürün ısı küründen sağladığı kazançla üretim hızında artış sağlanmıştır.

#### Jeotermal Sistemlerin Yeraltı Termal Depolama Performans ve Maliyet Verimliliğinin Arttırılması için İleri Malzeme ve Süreç Geliştirilmesi – Horizon 2020 AB Projesi

Avrupa Birliği tarafından %100 desteklenen Horizon 2020 Projesi 2017 yılının Mayıs ayında başlamıştır. Türkiye'deki partnerimiz Sabancı Üniversitesi ile ortak çalışma kapsamında, jeotermal yeraltı ısıtma sistemlerindeki kuyularda ısı iletkenliği yüksek, esnek, çevreye duyarlı, akışkan özelliğe sahip harç tasarımı yapma çalışmalarına

## AR-GE VE İNOVASYON

başlanmıştır. 42 ay sürecek olan bu çalışma ile Çimsa AR-GE Merkezi ilk Horizon projesini tamamlamış olacaktır.

#### Üniversite - Sanayi İşbirlikleri

Çimsa, ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden özel ürünler konusundaki çalışmalara literatür ve laboratuvar desteği verilmesi kapsamında danışmanlık hizmeti almaktadır. Bununla birlikte yurt çapındaki tüm üniversitelerden gelen ortak çalışma talepleri cevaplanarak bilgi alışverişi yapılmaktadır. Çimsa özel ürünleri ile gerçekleştirilen yüksek lisans tez çalışmaları için hammadde desteğini de bedelsiz olarak sağlamaktadır.

Sabancı Üniversitesi'nde Çimento Teknolojileri ve Uygulamaları dersi Araştırma Merkezi çalışanları tarafından 2016 yılından buyana verilmekte olup, çimento endüstrisindeki yenilikler ve uygulamalar aktarılmaktadır.

Çimsa AR-GE ekibi ve akademisyenlerin katılımı ile yılda bir kez İstanbul'da Yapı Kimyasalları konusunda seminer verilmektedir. 2017 Eylül ayında 3. Yapı Kimyasalları Seminerimiz gerçekleştirilmiş olup, yurt içi ve yurt dışından saygın akademisyenler tarafından yapı kimyasalları sektöründeki yenilikler ve AR-GE Merkezi çalışma sonuçları müşterilerimiz ile paylaşılmıştır.

#### Formülün Adı

Çimsa, 2016 yılında sektöre örnek oluşturan "Formülün Adı" isimli kampanya programı dahilindeki çalışmalarına 2017 yılında devam etmiştir.

Her bir sektörün ihtiyaçlarına odaklanan, segmente özel, reçetelerini daha esnek bir hale getirerek yeni bir yapı sunan "Formülün Adı" çatısı altında Çimsa'nın yenilikçi yaklaşımını yansıtan ve sektörde ilk olan, görsel bir dil yaratılmıştır.

Bu görsel dil, çimento torbalarından broşürlere, internet sitesinden sosyal medyaya kadar bütün mecralarda ön plana çıkarak, çözümleri kısa ve öz bir şekilde dile getirmektedir.

Çimsa, "Formülün Adı" konseptinde beyaz çimento ve özel ürünlerini üç ana aile altında gruplandırmaktadır:

- Çimsa Süper Beyaz
- Çimsa Aluminates
- Çimsa Beyaz Beton

Bu ürün ailelerinin altında, ihtiyaca özel çözümler sunan yeni ürünler geliştirilmiştir. Çimsa'nın Aluminates ailesi altındaki ilk ürünü, yapı kimyasalları uygulamalarına özel olarak geliştirilen RECIPRO'dur. Aynı aile altındaki ikinci ürün ise refrakter uygulamalarına özel sunulan REFRO'dur. RESISTO serisi ise Çimsa Aluminates ailesi altındaki üçüncü çimento ürünü olmakta ve teknik beton uygulamalarında kullanılmaktadır. Çimsa Aluminates ailesi altındaki 4. ve son seri olan REGO ise yüksek dayanıklılık istenen yapı kimyasalları uygulamalarına özel geliştirilmiştir.

**Formülün Adı**  
Çimsa'nın yenilikçi yaklaşımını yansıtan ve sektörde ilk olan, görsel bir dil yaratmıştır.





Çimsa, “Formülün Adı” konseptinde beyaz çimento ve özel ürünlerini üç ana aile altında gruplandırmaktadır:

- Çimsa Süper Beyaz
- Çimsa Aluminates
- Çimsa Beyaz Beton

Bu ürün ailelerinin altında, ihtiyaca özel çözümler sunan yeni ürünler geliştirilmiştir.



## AR-GE VE İNOVASYON



## Çimsa ürün sorumluluğu anlayışının temelini, yüksek güvenilirlik ve kalitede üretim yaparak, müşterilerin kullanımına zamanında sunmak oluşturmaktadır.

Çimsa'nın yapı kimyasalları uygulamalarına özel olarak Süper Beyaz ailesi altında geliştirdiği ilk seri MOTIVA'dır. Süper Beyaz ailesi altında yer alan ve harç uygulamalarında kullanılan bir diğer çimento ürünü ise CRAFTA'dır. Kendini ve Havayı Temizleyen Çimento; NONA ve Anti-bakteriyel Çimento; CEMENTHA markaları da Çimsa'nın inovatif çimento ürün portföyünde yer almaktadır.

Çimsa beyaz çimento bazlı beton uygulamalarına da yenilikçi bir konsept getirmiştir. Bu konsept ile Çimsa Beyaz Beton çözümleri, beton üretiminden kalıbına, uygulamasına ve sonrasında bakımına kadar hizmetleriyle daha kolay; çok çeşitli seçeneklerle daha estetik ve zeminden dış cepheye kadar daha bütünsel çözümler sunmaktadır. Daha fazla bilgi için [www.formulunadi.com](http://www.formulunadi.com) sitesi ziyaret edilebilir.

### Müşteri memnuniyeti ve ürün sorumluluğu

Çimsa'nın sürdürülebilir başarısının temellerinden biri müşteri memnuniyetidir. Çimsa müşterilerini ana odağı olarak kabul ederek, ürünlerini sunduğu piyasalarda değişen ve gelişen beklenti ve ihtiyaçlara, eksiksiz ve zamanında yanıt vermeyi temel alan yönetim yaklaşımı kapsamında faaliyet göstermektedir.

Çimsa, müşterileri ile yakın ve samimi diyalogu benimsemiş bir üreticidir. Şirket bu kapsamda, periyodik ziyaretler

gerçekleştirmekte, usta etkinlikleri, satış öncesi ve sonrası teknik destek, Yapı Kimyasalları Semineri, teknik bültenler, ortak AR-GE çalışmaları, müşteri destek birimi, sosyal etkinlikler gibi faaliyetlerle müşteri memnuniyetinin sağlanması ve geliştirilmesi için çalışmaktadır.

### Çimsa'nın ürün sorumluluğu

Çimsa ürün sorumluluğu anlayışının temelini, sürdürülebilirlik yaklaşımı ve kalite politikası doğrultusunda; yerel ve uluslararası standartlara uygun, yüksek güvenilirlik ve kalitede üretim yaparak, müşterilerin kullanımına zamanında sunmak oluşturmaktadır.

Ürünlerin etkileriyle doğrudan karşılaşan müşterilerin ve son kullanıcıların ürünler hakkında detaylı bir şekilde bilgilendirilmeleri, ürün sorumluluğunun vazgeçilmez bir unsurudur.

Çimsa, müşterilere ve son kullanıcılara yönelik olarak ürün bilgilendirme çalışmaları yapmakta ve eğitimler düzenlemektedir.

Bütün Çimsa ürünlerinde, yasalarda belirtilen normlara uygun olarak hazırlanmış Malzeme Güvenlik Bilgi

Formu (MSDS) bulunmakta ve her bir müşteriyle paylaşılmaktadır.

Torbalı ürünlerin ambalajlarında, ürünler hakkında bilgi içeren etiketler yer almaktadır.

Raporlama döneminde Çimsa ürünlerinin etiketlenmesi konusunda yasalara aykırı bir durum yaşanmamış; ürünlerin sunulma koşullarına yönelik yasal düzenlemelere uyumsuzluk vakası oluşmamış, herhangi bir ceza ya da yaptırım uygulanmamıştır.

Müşteri bilgilerinin gizliliği, Çimsa'nın müşterilerine olan bir diğer sorumluluğudur. Raporlama döneminde müşteri bilgilerinin gizliliğinin ihlaline yönelik hiçbir şikâyet alınmamıştır.

### 2017 müşteri teknik destek faaliyetleri

Çimsa, Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi bünyesinde, yurt içi ve dışı müşterilerine katma değeri yüksek teknik destek hizmetleri sunmaktadır. Bu hizmetlerin odağı, müşteri memnuniyetini satış sonrası süreçte de korumak ve müşteri bağlılığını geliştirmektir.

İlişkili SKH



## AR-GE VE İNOVASYON

8 İNSANA YAKIŞIR  
İŞ VE EKONOMİK  
BÜYÜME

İlişkili SKH

### 3. Yapı Kimyasalları Semineri Çimsa Formülhane'nin önderliğinde 21 Eylül'de Sakıp Sabancı Müzesi'nde gerçekleştirildi.



2017 yılında;

- Türkiye'de 7 bölgede 110'dan fazla (yapı kimyasalı, refrakter ve prekast segmentleri) müşteri ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Küresel ölçekte, ABD, İtalya, Dubai, Almanya, Avusturya, Fransa, Rusya ve Brezilya'da teknik destek ve pazar geliştirme faaliyetleri yapılmıştır.
- Kalite konulu müşteri şikâyetlerinde %100 çözüm ve raporlama sağlanmış; Kalite ve Üretim Departmanları ile düzenli toplantılar sistemine geçiş yapılmıştır.
- Segment odaklı yeni beyaz çimentoların müşteri denemeleri ve raporlanması yapılmıştır.
- Yeni geliştirilen ürünlerin teknik dokümanları ve uygulama broşürleri

için destek faaliyetleri yürütülmüştür.

- 18 müşteri ortak proje çalışması yapılmıştır.
- 520'den fazla müşteriye uzaktan teknik destek sağlanmıştır.

#### Çimsa 3. Yapı Kimyasalları Semineri

3. Yapı Kimyasalları Semineri Çimsa Formülhane'nin önderliğinde 21 Eylül'de Sakıp Sabancı Müzesi'nde gerçekleştirilmiştir. Yüksek katılımı gerçekleştiren seminerde, sektörün önde gelen akademisyenleri tarafından yapı kimyasalları ürünlerindeki inovatif uygulamalar ve teknik gelişmeler hakkında paylaşımlar yapılmıştır.

#### Fikri Mülkiyet Hakları

2017 yılı içerisinde Hızlı Priz Alan Hidrolik Bağlayıcı projesiyle Rüçhanlı Faydalı Model Belgesi alınmıştır.

# KURUMSAL GELİŞİM VE İNSAN KAYNAKLARI

Çimsa 2017 yılında çalışanlarına toplam 58.347 kişi x saat eğitim sunmuştur.

**Çimsa'nın Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları vizyonu: "yüksek performans kültürü oluşturmak", misyonu ise "organizasyonel değişim ve gelişimi sağlamaktır".**

Çimsa, insan kaynakları alanındaki çalışmalarını yüksek performans kültürü oluşturmak vizyonu çerçevesinde yürütmektedir.

Çalışan haklarının korunup gözetildiği, yeteneklerin geliştirildiği, ayrımcılığın yaşanmadığı, kadın ve erkek çalışanlara fırsat eşitliği sağlandığı, iş sağlığı ve güvenliği konularında en iyi standartların uygulandığı, adil ve eşitlikçi bir iş ortamının sürdürülmesi şirketin insan kaynakları alanındaki hedefidir.

Çimsa'nın insan kaynakları uygulamalarının odak noktasında her kademedeki çalışanların liderlik özellikleri ile bilgi ve beceri düzeylerinin

yükseltilmesi, organizasyonel iklimin düzenli olarak ölçülmesi, Şirket stratejilerini destekleyecek organizasyon ve insan kaynakları altyapısının kurulması bulunmaktadır.

## **İnsan gücünün yetkinliğini artıran eğitim ve gelişim programları**

Çimsa, çalışanlarının yetkinlik ve becerilerinin güçlendirilmesi ve daha da artırılması amacıyla bir dizi şirket içi eğitim ve öğretim programları uygulamaktadır. Bu programlar, belirlenmiş ilkeler ve politikalar çerçevesinde ve çalışan ihtiyaçlarına uygun bir biçimde yapılandırılmaktadır.

Çimsa bünyesinde tüm çalışanlara yönelik eğitim ve gelişim programları hayata geçirilmekte, Çimsa'ya özel gelişim programları tasarlanmakta ayrıca potansiyeli yüksek çalışanlar için Sabancı Holding tarafından organize edilen gelişim programları, her yıl düzenli olarak uygulanmaktadır. Çalışanlara, mesleki bilgi gelişimi eğitimlerinin yanı sıra yönetim yetkinlikleri gelişim programlarından, iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinden, yabancı dil, kişisel gelişim ve kariyer gelişimi eğitimlerinden yararlanabilme olanağı sunulmaktadır.

Yönetim Desteği ile çalışanlara kendilerini geliştirebilmeleri için fırsatlar (eğitim olanakları, farklı fonksiyonlarda görevlendirme, rotasyon vb.) verilmektedir. İnsan Kaynakları Yönetimi, gerekli eğitimlerin ve gelişim programlarının hazırlanması ve düzenlenmesi, rotasyon olanaklarının

hazırlanması, yetkinlikleri geliştirici araçların oluşturulması konusunda çalışmaktadır. Yönetim Desteği ve İnsan Kaynakları Yönetimi tarafından sunulan tüm imkanların doğru kullanılarak mutlak başarıya ulaşılması, çalışanın inisiyatifi ile doğru orantılıdır.

Sürdürülebilirliğin gelişimle mümkün olduğu gerçeğini göz önüne alan Çimsa, "Daha fazla gelişim, gelişim için eğitim" sloganıyla yürüttüğü, tüm beyaz yaka çalışanlarına yönelik on-line eğitimlerine, 2017 yılında da devam etmiştir.

## **2017 yılında;**

- Beyaz yaka çalışanlara 19.342 kişi x saat
- Mavi yaka çalışanlara 39.005 kişi x saat
- Toplam 58.347 kişi x saat

eğitim verilmiştir.

İş sağlığı ve iş güvenliği alanında sunulan eğitimler toplam 42.658 kişi x saat olarak gerçekleşmiş, kişi başına düşen İSG eğitim saati 37 olmuştur.

Çimsa, çalışan ihtiyaçlarına yönelik ve gelecek organizasyona destek sağlayacak gelişim programlarını kapsamlı içerikte dizayn ederek, yurt içi ve yurt dışında alanında en iyi firmalarla gelişim programlarını hazırlamakta ve çalışanlarına sunmaktadır.

İlişkili SKH



## KURUMSAL GELİŞİM VE İNSAN KAYNAKLARI

**Çimsa Yönetim Yolu Gelişim Programı**

2014 yılında başlatılan “Çimsa Yönetim Yolu Gelişim Programı”, Şirket orta kademe yöneticilerinin; güçlü yönleri hakkında farkındalık kazanmalarını sağlamayı; davranışsal, yönetsel ve iletişim becerilerinin geliştirilmesini ve liderlik vasıflarının güçlendirilmesini hedeflemektedir.

6 ay süreli program, bağlantılı altı farklı eğitimden, katılımcıların güçlü yönlerini belirlemeye yönelik envanter uygulamalarından ve bireysel geribildirim çalışmalarından oluşmaktadır. Çimsa’da 99 kişi Çimsa Yönetim Yolu eğitimini tamamlamıştır.

**Çimsa Kariyer Mutfağı**

Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi işbirliğinde geliştirilen Çimsa Kariyer Mutfağının, insan yönetim süreçleri, motivasyon ve bağlılık, iletişimde derinsel boyut, profesyonel imaj, rekabetçi bakış açısı, stratejik düşünme modeli, iş hukuku süreçleri ve finansal değer odaklılık gibi zengin içerikten oluşan eğitimleri 2017 yılında 1.261 kişi x saat olarak gerçekleşmiştir.

**Performans Koçluğu**

“Performans Koçluğu” çalışması, temel performans göstergelerinin (KPI) yönetimi ile birlikte insan faktörünün de etkin ve verimli şekilde yönetilebilmesi adına, çalışanlara etkili koçluk becerilerinin kazandırılmasını hedeflemektedir. Proje; birebir koçluk egzersizleri, gözlem ve geri bildirim, reverse coaching, peer coaching gibi süreçleri kapsamaktadır. “Eğitim ve Koçun Günlüğü” uygulamasını içeren program Şubat 2017 - Temmuz 2017 tarihleri arasında 122 kişi x saat olarak gerçekleşmiştir.

**Yeni Çimsalı Gelişim Programı**

Üniversite mezunu genç yeteneklere istihdam olanakları sunmayı hedefleyen Çimsa, belli dönemlerde Yeni Mezun İşe Alım Projeleri gerçekleştirmektedir. İşgücü verimliliğini yüksek ve sürdürülebilir kılmak amacıyla hayata geçirilen bu program ile Çimsa’da çalışmaya başlayan üniversiteden yeni mezunlara faydalı olacakları alanlarda uzmanlaşma imkanı sağlanmaktadır.

**Kutup Yıldızı Uygulaması**

Çimsa, işe yeni başlayan çalışanlarına, Şirketteki ilk haftalarında destek olmak amacıyla “Kutup Yıldızı” uygulamasını yürütmektedir. Uygulama, Şirket’e yeni katılan çalışanların kurum kültürüne ve yeni görevlerine hızlıca uyum sağlamaları, ihtiyaç duydukları bilgiye doğru ve etkili bir biçimde erişmeleri ve şirket organizasyonunu doğru tanımaları açısından etkin bir rehberlik hizmeti sunmaktadır.

Uygulamanın bir diğer özelliği, gönüllü şirket çalışanlarının, işe yeni başlayanlara oryantasyon süresi boyunca her konuda destek olmalarını sağlamasıdır.

**Süreç İyileştirme Mühendisliği Gelişim Programı**

Çimsa’ya yeni mezun alımları sonrasında, çimentonun üretimi, bakımı, kalite, çevre gibi teknik konularda yetiştirilecek mühendislere, Yeni Çimsalı Gelişim Programı ile birlikte Süreç İyileştirme Mühendisliği Gelişim Programı da uygulanmakta ve çimentonun A’dan Z’ye tüm süreci hakkında bilgi paylaşılmaktadır.



---

**“Çimsa Yönetim Yolu Gelişim Programı”**, orta kademe yöneticilerin; güçlü yönleri hakkında farkındalık kazanmalarını sağlamayı; davranışsal, yönetsel ve iletişim becerilerinin geliştirilmesini ve liderlik vasıflarının güçlendirilmesini hedeflemektedir.

---



## KURUMSAL GELİŞİM VE İNSAN KAYNAKLARI



### Küresel İşbaşında Eğitim Ağı (GAN)

Çimsa, 2015 yılında Küresel İşbaşında Eğitim Ağı (GAN-Global Apprenticeship Network)'na üye olmuştur.

2013'te kurulan GAN; Uluslararası Çalışma Teşkilatı (ILO)'nun desteklediği bir inisiyatifdir. GAN, özellikle işbaşında eğitim fırsatları ile gençlerin becerilerini ve istihdamını artırmak için iş dünyasını teşvik etmektedir.

Çimsa, GAN taahhütleri arasında yer alan stajyer programlarını uygulamaktadır. Şirketin bu alandaki hedefi; kurum için nitelikli işgücü yetiştirmek, yerel istihdamı desteklemek, sektörel mesleki deneyim ve iş tecrübesi kazandırmak ve istihdam oranını artırmaktır.

2017 yılında İŞKUR (Türkiye İş Kurumu) işbirliğinde yürütülen, kurum kursiyerlerine yönelik İşbaşı Eğitim Programı'na 23 kişi katılmıştır.

Program kapsamında, mesleki eğitim, sertifika ve yeterliliği bulunan ancak mesleki tecrübesi olmayan adaylara iş imkanı da sunulmaktadır.

2017 yılında İşbaşı Eğitim Programı'na katılan 23 adaydan 19'u işe alınmıştır.

### Mavi Yaka Temel Yetkinlik Projesi

"Mavi Yaka Temel Yetkinlik" projesi 2015 yılında, saha verimliliğini ve mavi yakalı çalışanların yetkinliğini artırmak için başlatılmıştır. 2017 yılında MY yetkinlik gelişimi eğitimleri 5.145 kişi x saat olarak gerçekleşmiştir.

### Bireysel Performans Yönetim Sistemi

Çimsa, beyaz yakalı çalışanları, bireysel performans yönetim sistemi kapsamında değerlendirmektedir.

Mühendis, uzman ve üzeri düzeydeki çalışanlar için her yıl Organizasyonel Başarı Planı yapılmakta ve yedekleme planları oluşturulmaktadır. Diğer çalışanlar için de kişisel gelişim planları düzenlenmekte ve takip edilmektedir.

Mavi yakalı çalışanlara da performans değerlendirme sistemi uygulanmaktadır. 2017 yılsonu raporlama döneminde,

## 2017 yılında, beyaz yaka ve mavi yaka tüm Çimsa çalışanları performans değerlendirmesine tabi tutularak kendilerine geri bildirim yapılmıştır.

beyaz yaka ve mavi yaka tüm Çimsa çalışanları performans değerlendirmesine tabi tutularak kendilerine geri bildirim yapılmıştır.

### İnsan hakları yönetimi, iş etiği ve insan kaynakları süreçlerinde koordinasyon

Çalışma ortamında insan haklarının korunup yüceltilmesi, Çimsa iş yapma kültürünün bir parçasıdır.

Çimsa, imzacısı bulunduğu BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact), ilgili ILO deklarasyonları ve İnsan Hakları Evrensel Beyanname'si' (Universal Declaration of Human Rights)'nin hükümlerini kararlılıkla desteklemektedir.

Çimsa insan kaynakları süreç ve uygulamaları konusunda, objektif ve sistematik bir yaklaşımla hareket etmekte, çalışanların performansı eşit şartlar altında ölçmekte ve adil bir şekilde değerlendirmektedir. Şirkette, yaş, cinsiyet, ırk, dil, din, etnik köken ya da diğer kişisel nitelikler nedeniyle ayrımcılık ya da farklı bir muamele yapılmaksızın tüm çalışanlara eşit olanaklar sunulmaktadır.

Ayrımcılık ve çalışan hakları ile ilgili tüm konular Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları Birimi, SA-Etik Kural Danışmanı ve Disiplin Komitesi tarafından takip edilmektedir. Çimsa, faaliyetleri kapsamında zorla ve zorunlu çalıştırma, çocuk istihdamı gibi uygulamalara izin vermemekte, tedarikçi firmalardan da operasyonları dahilinde bu ilkelere

uyumlu hareket etmelerini beklemektedir. Uyumun sağlanması adına, alt işveren firmalarla yapılan hizmet sözleşmeleri ve şartnamelerde çalışma ilkeleri açıkça düzenlenmekte, tedarikçiler ziyaret edilerek denetlenmektedir.

Raporlama döneminde mevcut ve yeni tüm tedarikçiler işgücü ve insan hakları kriterlerine göre denetlenmiş, herhangi bir olumsuz vakaya rastlanmamıştır.

### Çimsa, toplu sözleşme ve örgütlenme hakkına saygılıdır.

Çimsa, yönetimle çalışanlar arasında sağlıklı bir ilişki ortamının kurulmasına ve bu ilişkinin etkin bir yapı çerçevesinde sürdürülmesine önem vermektedir. Çimsa, bu doğrultuda çalışanlarının toplu sözleşme ve örgütlenme haklarını özgürce kullanabilmelerini sağlamaktadır.

2017 yıl sonu itibarıyla mavi yakalı 671 Çimsa çalışanının tamamı toplu iş sözleşmesi kapsamındadır.

Tüm çalışanlarda sendikalılık oranı ise %58'dir. İşyerinde barışı sürekli kılmak adına sendikalar ile güven ve diyaloga dayalı ilişkiler kurulmakta, sendikal konular herhangi bir uyuşmazlık olmaksızın, etkin bir biçimde yürütülmektedir.

### "İş'te Eşitlik"

Tüm süreçlerinde "İş'te Eşitlik" ilkesini gözetken Çimsa, bu kapsamda kadın ve erkek çalışanlarına eşit olanaklar

## KURUMSAL GELİŞİM VE İNSAN KAYNAKLARI

Çimsa, dünya çapında 1.100'den fazla işletmenin katıldığı **WEPS**'i, Türkiye'den imzalayan 53 işletmenin arasında yer almıştır.

sunmaktadır. Aynı kademedeki emsal pozisyonda görev yapan erkek ve kadın çalışanların toplam ödül paketleri, ücret ve yan hakları İş'te Eşitlik ilkesine uygun yapılandırılmıştır.

Bireysel Performans Yönetimi değerlendirmesi kadın ve erkek çalışanlar için eşit ortamlarda yapılmakta ve iş sonuçlarına eşit düzeyde yansıtılmaktadır.

Çimsa, iş hayatında kadın istihdamını ve kadın çalışanların yönetimde yer almalarını desteklemektedir.

Şirket'te 2017 yılında işe alınan kadın sayısı 10'dur. Çimsa İcra Kurulu üyeleri arasında kadın çalışan oranı da %33'tür.

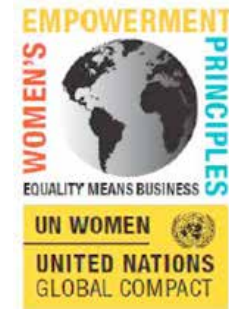
Çimsa, kendi operasyonlarının yanı sıra tedarikçi ve alt işveren firmalarında da kadın istihdamının artırılmasının

gerektiğine de inanmaktadır. Bu kapsamda İş'te Eşitlik yükümlülükleri ile ilgili maddelerin, 2014 yılından itibaren tedarikçi ve alt işveren hizmet satın alma sözleşmelerine de eklenmesi sağlanmıştır.

**Women Empowerment Principles- WEP imzacısı olmak Çimsa için gurur duyulacak bir ayrıcalıktır.**

Çimsa, 2015 yılında, özel sektörün toplumsal cinsiyet eşitliği girişimlerini şirketler arası öğrenme süreçleriyle desteklemek amacıyla "Global Compact Türkiye Kadının Güçlenmesi Çalışma Grubu"na katılmıştır.

Mart 2016 itibarıyla da BM Küresel İlkeler Sözleşmesi tarafından yayınlanan "Kadının Güçlendirilmesi İlkeleri"ni (Women Empowerment Principles-WEPS) imzalayarak toplumsal cinsiyet eşitliğini ilerletecek şirket politikaları oluşturmayı



ve uygulamayı taahhüt etmiştir. Bu ilkeler; işyerinde, piyasada ve toplumda kadının güçlendirilmesi konusunda rehberlik sağlayacak kural ve öneriler sunmaktadır.

Çimsa, dünya çapında 1.100'den fazla işletmenin katıldığı WEPs'i, Türkiye'den imzalayan 53 işletmenin arasında yer almıştır. Kadın çalışanın az olduğu ve kadın istihdamının önünde kısıtlar bulunduran bir sektörde faaliyet göstermesine rağmen Çimsa, bu alandaki destekleyici uygulamalarıyla sanayi kurumlarına ve erkek çalışanların çoğunlukta olduğu diğer sektörlerde örnek teşkil etmektedir. Çimsa, sektöründe toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda farkındalığın artırılmasına katkı sağlayıcı çalışmalar yürütmektedir.

Çimsa, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Teftiş Kurulu Başkanlığı Çimento Fabrikalarında İş Sağlığı ve Güvenliği Denetim Projesi Genel Değerlendirme Raporu verilerine göre de kendi sektöründe sektör dağılımının üzerinde kadın çalışanı bünyesinde



barındırmaktadır.

### Organizasyon ölçeğinde verimli iletişim

Çimsa'nın tüm lokasyonlarında görev alan çalışanlara ulaşmak, öneri ve görüşlerini yönetimle paylaşmak amacıyla düzenli Çalışan Temsilcisi toplantıları yapılmaktadır.

Genel Müdür-Çalışan Buluşma Günleri, Çimsa'nın bütün fabrikalarında, her fonksiyondan çalışanın Genel Müdürü ile bir araya gelmesine imkan sunmaktadır.

Yıl içinde düzenli olarak, İnsan Kaynakları ile fabrika çalışanları yüz yüze görüşme toplantılarında buluşmaktadır.

2017 yılında; Ekibinle Fark Yarat konseptiyle Ekip Liderlerine yönelik toplantılar düzenlenmiştir. Hayatın Silgisi Yok programı ile de Mavi Yaka çalışanlarına yönelik iletişim odaklı program düzenlenmiştir.

Çimsa, fabrikalarında Saha İnsan Kaynakları modeline geçmiştir. Saha İnsan Kaynakları modeliyle, çalışanlarla her hafta düzenli olarak çalışma ortamlarında görüşmeler yapılmakta ve onların soruları yanıtlanmaktadır. Diğer yandan model kapsamında, toplantı, eğitim, seminer gibi organizasyonlar da çalışanlarla bir araya gelmek için araç olarak kullanılmaktadır.

Posta Güvercini, Çimsa Aile Dergisi, Çimsapoint intranet sayfası ve iletişim panoları çalışanların şirket ile ilgili gelişmelerden doğrudan haberdar olabilmeleri amacıyla kullanılan mecralardır. Şirkette ayrıca Haftalık İK Paylaşım bültenleri de yayınlanmaktadır.

Çalışanların farklı çalışma koşullarına göre değişen ihtiyaçlarını yanıtlama ve seçim özgürlüğü sunmak amacıyla 2015 yılında uygulamaya alınan Esnek Yan Haklar Programı 2017 yılında da sürdürülmüştür.

### Fikir Fabrikası

Çimsa, çalışanlarının önerileri ile gelişime odaklanmaktadır.

Fikir Fabrikası öneri sistemi; Çimsa çalışanlarının şirket faaliyetlerine yönelik yaratıcı fikir ve düşüncelerini iletebildikleri, geliştirme faaliyetlerine katılımlarının desteklendiği bir sistemdir.

Fikir Fabrikası adı altında markalaşan Çimsa Öneri Sistemi, tüm çalışanlardan alınan ve başta İSG, müşteriye hizmet, kalite, verimlilik gibi konularda yenilikçi, geliştirici, iyileştirici nitelikteki her türlü önerinin öneri kutusu veya intranet üzerinden alınıp değerlendirildiği ve ödüllendirilerek hayata geçirildiği sistemdir.

Kabul edilen fikirler; özgünlük/yaratıcılık, yayılım, nitelik, katkıda bulunduğu alan kriterleri ve ekonomik getirisi baz alınarak puanlanmaktadır.

## KURUMSAL GELİŞİM VE İNSAN KAYNAKLARI

Çimsa'nın hedefi, Fikir Fabrikası sürecini çalışanlardan gelen geri bildirimler ışığında gözden geçirmek, sürekli dinamik kalmasını sağlamaktır. Bu hedef doğrultusunda, çalışanların belirli konulardaki fikirlerini toplamak adına dönemsel Fikir Kampanyası uygulamaları da düzenlenmektedir.

### Öğrenen Organizasyon ve 2017 başarıları

Çimsa'da yürütülen "Öğrenen Organizasyon Uygulama Takımları" çalışmaları, takım dayanışmasını ve takım ruhunu güçlendirmenin yanı sıra bütünsel bir bakış açısı ile sorunlara kalıcı çözümler getirmeyi de hedeflemektedir.

Öğrenen organizasyon çalışmaları kapsamında, farklı kademelerde görev yapan çalışanlardan oluşan takımlar, iş süreçlerini iyileştirecek projeleri hayata geçirmektedir. Takımlar, çalışmalarını Öğrenen Organizasyon Beş Disiplin felsefesinde tanımlanan ilkeler doğrultusunda yürütmektedir.

Öğrenen Organizasyon kapsamındaki takımların, 2017 yılı çalışmaları aşağıda özetlenmiştir.

**Afyon GÜNEŞ TAKIMI** vizyonunu, Afyon Fabrikası çalışanlarının İSG'ye uygun olmayan davranışlarının 2 ay süreyle izlenip tespit edilmesini ve bu davranışların 2017 yılı mayıs ayı sonuna kadar %50 oranında azaltılıp sürdürülebilirliğinin sağlanması olarak belirlemiştir.

Gerçekleştirilen çalışmalarla, gelişime açık yönler tespit edilerek %85 oranında iyileştirilmiş, çalışanların davranış odaklı İş Sağlığı ve Güvenliği bilinci artırılmıştır.

**Ankara G3 SENDE TAKIMI** Çalışma alanlarında 3S metodunun %100 uygulanmasını sağlamak, 3S kaynaklı risklerin tamamını ortadan kaldırmak ve sürekliliğini sağlamak olarak belirleyen takım, çalışma alanlarını 26 bölgeye ayırmıştır. 3S sistemi uygulanarak tüm alanlar toparlanmış, düzenlenmiş, temizlenmiş, alan sorumluları belirlenerek, yapılacak planlı denetimlerle süreklilik sağlayarak hedeflere ulaşmıştır.

### Mersin SAĞLAM ADIMLAR TAKIMI

Mersin Beyaz Paketleme Tesisi'nde risk analizleri ve risk derecelendirmesi yapılarak, tespit edilen risklerin en az %80'nin risk derecesini düşük seviye çekmek ve Beyaz Paketleme Tesisinde risk ve ramak kala bildirim sayılarını en az %50 arttırmayı hedefleyen takımımız, tespit edilen risklerin %90'ını düşük seviyeye çekmiş; risk ve ramak kala bildirimlerini 3,5 katı artırarak hedeflerini aşmıştır.

**Kayseri 3S PİRİ TAKIMI** Çimsa Kayseri Fabrikası ve Başakpınar Hazır Beton Tesisi'nde 3S sisteminin kurulması ve uygulanması hedeflenmiştir. Hedeflerine %100 ulaşan takımımız, gerçekleştirdikleri çalışmalarla israfı ve zaman kaybını önlemişlerdir. 3S El Kitabı da oluşturulmuştur.

**Niğde REÇETE TAKIMI** Sağlıklı çalışma ve yaşama bilincini artırarak, raporlu gün sayısının azaltmayı hedefleyen takımımız; Kas iskelet, KBB, Solunum, Cilt, Göz Hastalıkları konusunda bilinçlendirme çalışmaları yaparak, rapor gün sayısını düşürmeyi başarmıştır.

### Eskişehir ŞANSA BIRAKMA TAKIMI

Eskişehir Fabrikası ve İnegöl Hazır Beton Tesisi'nde malzeme taşıma sistemlerinin risk derecelerini ölçmek ve yüksek dereceli riskleri %50 oranında düşürülmesini öngören takım, tespit ettikleri riskleri %61 oranında düşürerek hedef yüzdesini geçmiştir.

**Hazır Beton MER-ADA TAKIMI** Mer-Ada Takımı, Çimsa Hazır Beton Grubunda yaşanan iş kazalarını 3 kısımda inceleyerek tesiste, şantiyede ve trafikte yaşanan iş kazalarını azaltmak adına riskleri tespit etmiş ve sağladıkları farkındalıkla hedeflerine ulaşmıştır.

### Eskişehir Sürekli Takımı (KIRICI)

vizyonunu öğrenen organizasyon, uygulama araçlarını ise Kırıcı Ekip Yönetimine entegre olarak sürekli takım oluşturmak ve KPI hedeflerine ulaşmak olarak belirlemiştir. Öğrenen organizasyon uygulama araçları ile çalışarak 3. Kırıcı ortalama performansını %11 arttırmıştır.

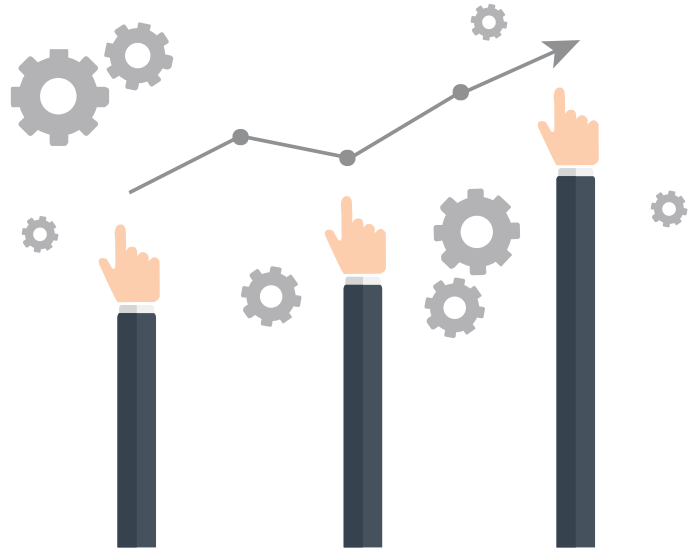
## Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları

| Toplam işgücü<br>(kişi)  | 2015  |       |        | 2016  |       |        | 2017  |       |        |
|--------------------------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|
|                          | Kadın | Erkek | Toplam | Kadın | Erkek | Toplam | Kadın | Erkek | Toplam |
| Doğrudan istihdam        | 55    | 1.037 | 1.092  | 58    | 1.071 | 1.129  | 58    | 1.096 | 1.154  |
| Müteahhit firma çalışanı | 50    | 1.142 | 1.192  | 60    | 1.239 | 1.299  | 75    | 1.442 | 1.517  |
| Toplam                   | 105   | 2.179 | 2.284  | 118   | 2.310 | 2.428  | 133   | 2.538 | 2.671  |

| Kategori bazında toplam<br>işgücü (kişi) | 2015  |       |        | 2016  |       |        | 2017  |       |        |
|------------------------------------------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|
|                                          | Kadın | Erkek | Toplam | Kadın | Erkek | Toplam | Kadın | Erkek | Toplam |
| Mavi yakalı                              | -     | 624   | 624    | -     | 644   | 644    | -     | 671   | 671    |
| Beyaz yakalı                             | 55    | 413   | 468    | 58    | 427   | 485    | 58    | 425   | 483    |
| Toplam                                   | 55    | 1.037 | 1.092  | 58    | 1.071 | 1.129  | 58    | 1.096 | 1.154  |

| Eğitim düzeyine göre<br>toplam işgücü (kişi) | 2015 | 2016 | 2017 |
|----------------------------------------------|------|------|------|
| İlköğretim                                   | 90   | 83   | 79   |
| Lise                                         | 537  | 558  | 573  |
| Üniversite ve üstü                           | 465  | 488  | 502  |

| Yaş grubuna göre toplam<br>işgücü (kişi) | 2015 | 2016 | 2017 |
|------------------------------------------|------|------|------|
| 18-25                                    | 46   | 63   | 72   |
| 26-35                                    | 472  | 480  | 472  |
| 36-45                                    | 428  | 447  | 468  |
| 46                                       | 146  | 139  | 142  |



# İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Çimsa'nın değişmez hedefi iş sağlığı ve güvenliği açısından öngörülen riskleri kontrol altında tutmak ve Çimsa çalışanlarının "hiçbir kazaya maruz kalmadan" her gün evlerine sağ ve salim dönmelerini sağlamaktır.

Çimento üretimi "çok tehlikeli", hazır beton faaliyetleri ise "tehlikeli" iş sınıfına girmektedir. Çimsa, Türkiye'de T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından işleme konulan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve yasal yönetmeliklerinin yanı sıra, uluslararası standartlarda uygulanan yasal yönetmelikleri de yakından takip etmektedir. Şirket, bu doğrultuda çalışma alanlarının güvenliğini her geçen gün ileriye taşımakta ve "sıfır kaza" hedefiyle hareket etmektedir.

Şirket içerisinde tüm birimlerin iş güvenliği bilincini yükselten eğitim ve

uygulama çalışmaları düzenli olarak hayata geçirilmektedir.

Çimsa İSG alanında;

- asıl işveren ve alt işveren çalışanlarının bilgilendirilmesini,
  - mevzuattaki değişikliklerin organizasyonla etkin iletişimle paylaşılmasını,
  - Şirket ve çalışan hedeflerinde İSG metriklerinin sürekli yer almasını,
  - anahtar performans göstergeleri olarak denetim, ramak kala bildirimi, uygunsuzluk sayısı değerlerinin kabul edilmesini,
  - düzenli raporlamalar gibi uygulamalarla İSG'nin içselleştirilmesini ve Şirket kültürüne dönüşmesini
- sağlayacak politikalar izlemektedir.

**Çimsa'nın hedefi**  
çalışanlarının  
"hiçbir kazaya  
maruz kalmadan"  
her gün evlerine  
sağ ve salim  
dönmelerini  
sağlamaktır.

**Çimsa'da İSG; sistem, saha ve insan olmak üzere üç boyuta sahiptir.**

## Sistem

Çimsa'da İSG sistemi, bir şirket stratejisi olarak tanımlanmakta ve bu sistem dahilinde risk tanımı, denetimi ve yönetimi önem taşımaktadır. Proaktif gelişim alanları belirlenerek geliştirilen İSG Yönetim Sistemi; eğitim, bilgilendirme, denetim, iyileştirme çalışmalarıyla sürekli desteklenmektedir.

## Saha

Çimsa için İSG sahası, çimento fabrikaları, hazır beton tesisleri ve yollardaki araçlardan oluşmaktadır. Çimsa, sahalarında, hasar ve yaralanma oluşturabilme potansiyeline sahip tehlikeleri bertaraf etmek için düzenli olarak risk analizleri yapmakta ve denetimler gerçekleştirmektedir.

## İnsan

Çimsa'da İSG evreninin ana unsuru insandır. Şirket, sahip olduğu insan odaklı yaklaşım ile çalışanlarını risklere karşı bilinçlendirerek, her zaman tedbirli olmalarını amaçlamaktadır. Hayata geçirilen uygulamalar, iş sağlığı ve güvenliği konusunda çalışanlar, aileleri ve tüm toplumda davranış değişikliğini sağlamaktadır.



İlişkili SKH



### Çimsa'da İSG Yapılanması

Çimsa'da İSG yönetiminin operasyonel sorumluluğu, en üst düzey yönetim tarafından üstlenilmiştir. Bu kapsamda, İSG konusunda farkındalığı artırmaya yönelik tüm çalışmalar, alınan kararlar ve İSG yönetimi ile ilgili operasyonel sorumluluk üst yönetim seviyesinde temsil edilmektedir.

Çimsa'nın İSG Çalışma Programı doğrultusunda İSG Kurul Toplantıları aylık olarak yapılmaktadır.

### OHSAS 18001: Çimsa'nın tüm tesislerinde uygulanmaktadır.

Çimsa fabrikalarının ve hazır beton tesislerinin tamamı OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgesine sahiptir.

OHSAS 18001; eğitim, bilgilendirme, denetim ve iyileştirme çalışmaları ile sürekli desteklenmekte; İSG komitelerinin yapısı, çalışan temsilcisi, İSG Uzmanı ve İşyeri Hekimi atamaları, iç tetkikler, risk analizi, yangın tatbikatı, acil durum eylem planı konuları, yasal düzenlemelere uygun olarak yönetilmektedir.

Bu kapsamda İSG hedefleri ve performans sonuçları periyodik olarak takip edilmekte ve İSG komitelerinde gündem olarak değerlendirilmektedir. Çimsa'nın farklı tesislerinde 6 İSG komitesinde, 10'u çalışan temsilcisi olmak üzere 97 üye görev almaktadır.

Çimsa'nın sendikalarla imzaladığı toplu sözleşmeler iş sağlığı ve güvenliği konularını da içermektedir. Koruyucu

önlemler, hastalık ve kazaların raporlanması, takip edilecek iş güvenliği kuralları, toplu sözleşmeler kapsamında düzenlenmektedir.

### İSG farkındalığını artırmak için sürekli eğitim

Çimsa, İSG konusundaki farkındalığı artırmak için geliştirdiği proje, uygulama ve sürekli eğitim programları ile çalışanlarını desteklemektedir.

Çimsa, çalışanlarının ve alt işveren çalışanların iş sağlığı ve güvenliğine yönelik bilgi ve bilinç düzeyini artırmak amacıyla 2017 yılında başlatmış olduğu Altın Baret İş Sağlığı ve Güvenliği Projesinden de almış olduğu destek sayesinde, Şirket çalışanlarına yönelik 31.853 kişi x saat İSG eğitimi organize etmiştir. Çimsa'da 2017 yılında kişi başına 28 saat İSG eğitimi verilmiştir.



## Altın Baret Projesi

çalışanların kendilerinin ve çalışma arkadaşlarının da güvenliği konusundaki hassasiyetlerini geliştirmektedir.

### Altın Baret Projesi

2016 ve 2017 yıllarını kapsayan Altın Baret Projesi, İSG süreçlerini revize etmek, tüm çalışanların İSG bilinçlerini artırarak planlama süreçlerine İSG'nin dahil edilmesi suretiyle kaza sıklık ve ağırlık oranlarını azaltmayı hedeflemektedir. Proje, çalışanların kendi güvenliklerinin yanı sıra çalışma arkadaşlarının da güvenliği konusundaki hassasiyetlerini geliştirmektedir.

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

**Çimsa, faaliyet alanlarının tümünde kaza sıklık oranlarını büyük oranda azaltmayı başarmıştır.**

Çimsa'nın vizyonu "Sıfır İş Kazasına" seviyesine ulaşmak olup, 2017 yılında belirlemiş olduğu X+5 yılı hedefi kaza sıklık oranının 3, kaza ağırlık oranının ise 0,15 değerinin altına düşmesidir.

Sistemli saha denetimleri, bu hedefe ulaşmanın en önemli araçlarından biri olarak kabul edilmektedir. Diğer taraftan İSG talimatlarına uymak, her

türlü iş kazası, riskli durum ve ramak kala durumlarını bildirmek, tüm çalışanların öncelikli görevi olarak belirlenmiştir. Ek olarak yıllık iç denetimler, belge alınan kuruluşların dış denetimleri, 3. taraf denetimleri, Sabancı Holding sigorta dış denetimleri ile İSG performansı sürekli olarak izlenmektedir.

Çimsa, İSG kapsamında hayata geçirdiği sistematik çalışmalar sayesinde faaliyet yerleşkelerinin tümünde kaza sıklık oranlarını azaltmıştır.

1 Ocak-31 Aralık 2017 tarihlerinde Çimsa'da 38 adet gün kayıplı iş kazası yaşanmış, 40 çalışan kazazede olarak kayıtlara geçmiştir. Çimsa tesislerinde yapılan kaza analizleri sonucunda, çimento üretimi sürecinde kazaların en fazla,

- yetersiz risk analizi,
- çevre düzeni/temizliği,
- çalışma talimatına uyulmaması/talimat bulunmamasına,
- yetkisiz/deneyimsiz personel çalıştırılmasından

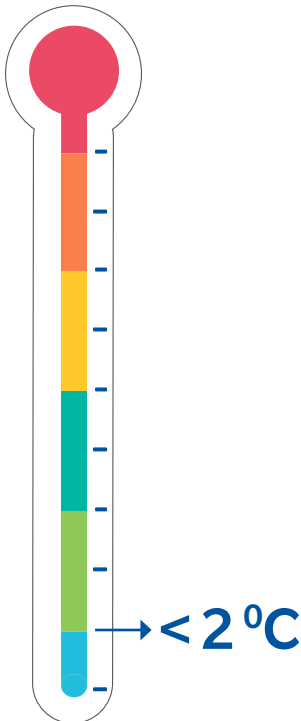
dolayı meydana geldiği tespit edilmiş ve gerekli iyileştirmeler hayata geçirilmiştir.



|                               | Çimento Fabrikaları | Hazır Beton Tesisleri |
|-------------------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>Yaralanma Oranı</b>        |                     |                       |
| Çimsa Çalışanları             | 1,14                | 0,86                  |
| Kadın                         | 0,00                | 0,00                  |
| Erkek                         | 1,19                | 0,89                  |
| Müteahhit Çalışanları         | 0,85                | 1,51                  |
| <b>Mesleki Hastalık Oranı</b> |                     |                       |
| Çimsa Çalışanları             | 0,00                | 0,00                  |
| Kadın                         | 0,00                | 0,00                  |
| Erkek                         | 0,00                | 0,00                  |
| Müteahhit Çalışanları         | 0,00                | 0,00                  |
| <b>Kayıp Gün Oranı</b>        |                     |                       |
| Çimsa Çalışanları             | 14,86               | 58,74                 |
| Kadın                         | 0,00                |                       |
| Erkek                         | 15,49               | 60,76                 |
| Müteahhit Çalışanları         | 20,65               | 20,89                 |
| <b>Devamsızlık Oranı</b>      |                     |                       |
| Çimsa Çalışanları             | 272,57              | 203,42                |
| Kadın                         | 299,50              | 0,00                  |
| Erkek                         | 180,13              | 210,44                |
| Müteahhit Çalışanları         | 74,46               | 0,00                  |
| <b>Ölümlü Kazalanma</b>       |                     |                       |
| Çimsa Çalışanları             | 0,00                | 0,00                  |
| Kadın                         | 0,00                | 0,00                  |
| Erkek                         | 0,00                | 0,00                  |
| Müteahhit Çalışanları         | 0,00                | 0,00                  |

# İKLİM VE ENERJİ

**Enerji kaynakları, çimento sektörünün toplam sera gazı emisyonunda önemli paya sahiptir.**



## Enerji verimliliği projeleriyle Türkiye ekonomisine katkı

Çimento üretimi ile ülke ekonomisine doğrudan katkıda bulunan Çimsa, izlediği enerji verimliliği politikası, alternatif yakıtlardan enerji geri kazanımı ve atık gaz ısısından elektrik üretme çalışmalarıyla bu katkısını daha da pekiştirmektedir. Çimsa'da yürütülen verimlilik çalışmaları sonucunda tasarruf edilen elektrik ve termal enerji miktarı, enerji kaynakları açısından yurt dışına bağımlı olan ülkemize kazanç olarak geri dönmektedir.

Çimsa, emisyonlar ve sera gazları konularında kanun, yönetmelik, tebliğ ve ülke çimento sektörüne ilişkin çıkarılmış taahhütlere uyum konusunda paydaşları ile işbirliği içinde çalışmakta ve sektöre öncülük etmektedir. Bu kapsamda, Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi (CSI)'ndeki teknik bilgi kaynaklarından destek alınmakta, Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği (TÇMB) çatısı altında sektörün diğer şirketleri ile ortak çalışmalara devam edilmektedir.

Çimsa, bunlara ek olarak, İklim Değişikliğiyle Mücadele Alanındaki Öncelikli Konularda TÜSİAD Tutum Belgesi'nin hazırlanmasına da katkı sağlamıştır.

## Enerji, çimento üretiminin en kritik girdisidir.

Fosil yakıtlar ve elektrik kullanımı, çimento sektörü üretim maliyetlerinin en önemli kalemlerinden ikisini oluşturmaktadır. Enerji kaynakları, aynı zamanda, çimento sektörünün toplam sera gazı emisyonunda da önemli paya sahiptir.

Çimsa, fabrikalarında ve tesislerinde enerjinin etkin yönetimine büyük önem vermektedir. Çimsa üretim süreçlerinde, elektrik ve termal enerji tüketim noktaları uzmanlar tarafından sürekli izlenerek optimize edilmektedir. Periyodik raporlarla üst yönetime bildirilen performans sonuçlarıyla, enerji yönetimi strateji belirleme süreci desteklenmektedir. Ayrıca enerji tüketimi, Çimsa risk modelinin bir unsuru olarak kabul edilerek bu bağlamda da ele alınmaktadır.

Çimsa Enerji Yönetimi'nin ana hedefleri;

- atık gaz ısısından üretilen elektrik miktarını artırmak,
- iş süreçlerinin yeniden tasarımı ve daha verimli ekipmanların kullanımına yönelik projeler üreterek verimliliğin artırılmasını sağlamak,
- alternatif yakıt kullanım oranlarını mümkün olduğunca yükselterek, fosil yakıt tüketimlerini ve sera gazı emisyonlarını azaltmaktır.

İlişkili SKH



## İKLİM VE ENERJİ

**Alternatif Yakıt Kullanımı**

Çimsa çimento fabrikalarında alternatif yakıt kullanım oranı 2017 yılında %8,7 olurken, Eskişehir Fabrikası 2. fırınında, 75.264 ton atıktan türetilmiş yakıt birlikte yakılarak kullanım oranı %36,8'e yükselmiştir.

Alternatif yakıtların kullanımı;

- diğer endüstrilerin atık yönetimi sürecine destek olmakta,
- atıklardan doğan çevresel etkilerin en aza indirilmesine, enerji geri kazanımı sağlanarak, Döngüsel Ekonomi prensiplerine katkıda bulunmaktadır.

Çimsa çimento fabrikalarında kullanılan toplam enerji miktarı, 2017 yılı itibarıyla 19.691 TJ olarak kaydedilmiştir.

Bu tüketimin

- 16.517 TJ'lük kısmı konvansiyonel yakıt enerjisinden (gri+beyaz),
- 1.057 TJ'lük kısmı ise alternatif yakıttan (gri) ve
- 2.117 TJ'lük kısmı elektrik enerjisinden (gri+beyaz),

karşılanmıştır.

Çimsa Çevre, Alternatif Yakıt ve Alternatif Hammadde Direktörlüğü, çimento fabrikalarında alternatif yakıt kullanım oranını artırmak amacıyla, Avrupa'nın birçok ülkesinde uygulanan bir yöntem olan, belediyelerin evsel katı atıklarından, Evsel atıktan türetilmiş yakıt (ATY) üretilmesi için, deponi alanları üzerine kurulabilecek Mekanik ve Biyolojik Ön İşleme tesislerinin Belediyeler tarafından yatırımlarının yapılarak, kurulmasına

yönelik çalışmalar konusunda T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Atık Dairesi nezdinde, Büyükşehir Belediyeleri ile görüşmeler yapmak istemektedir. Görüşmelerin olumlu sonuçlanması durumunda, Çimsa, üretilen Evsel ATY'yi çimento fabrikalarında gerekli besleme sistemleri yatırımları yaparak birlikte yakmayı planlamaktadır.

Bu konuda, Ocak 2017'de düzenlenen TÇMB'nin Çimento Sektöründe Belediye Katı Atıkları Kullanımı İş Modelleri Sempozyumu'na başkanlık yapılarak, Türkiye'deki tüm belediyelerin bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

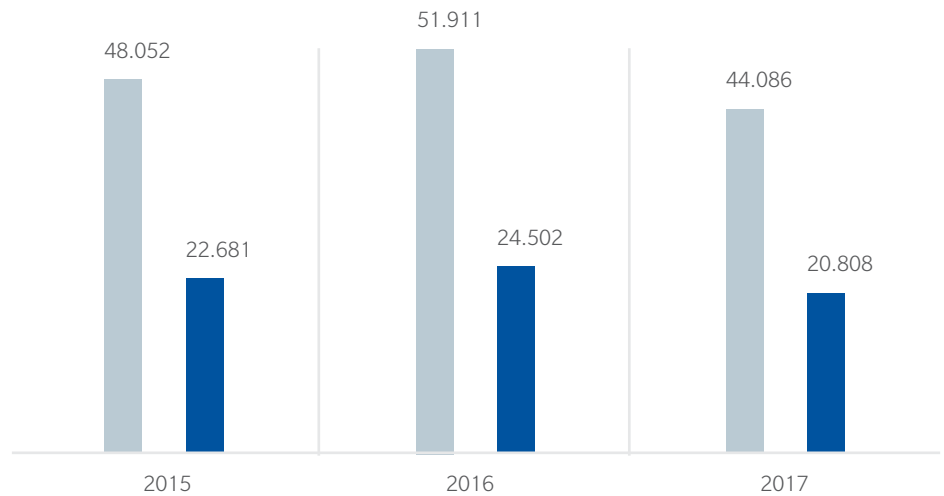
Söz konusu projelerin gerçekleşmesi durumunda, hem çevre ve topluma katkıda bulunacak, hem de daha yüksek miktarda CO<sub>2</sub> azaltımı elde edilerek, Sürdürülebilirlik ve Döngüsel Ekonomi prensiplerine tam uyumu sağlanacaktır.

**Atık Gaz Isısından Elektrik Üretme**

Mersin Fabrikası'nda atık gaz ısısından 44.086 MWh'lik elektrik üretimi gerçekleştirilerek; 20.808 ton CO<sub>2</sub> tasarrufu sağlanmıştır.

**Mersin Fabrikası Atık Gaz Isısı Tesisi Son 3 Yıllık Verileri**

■ Elektrik enerjisi MWh/yıl ■ CO<sub>2</sub> Tasarrufu, ton/yıl

**Eskişehir Fabrikası'nda Kullanılan Atıktan Türetilmiş Yakıt Miktarı**

|                   | 2015   | 2016   | 2017   |
|-------------------|--------|--------|--------|
| ATY MİKTARI (ton) | 46.062 | 58.503 | 75.264 |

Çimsa fabrikaları genelinde **alternatif yakıt kullanım oranı** 2017 yılında %8,7 olurken, Eskişehir Fabrikası 2. fırınında, kullanım oranı %36,8'e yükselmiştir.

#### Alternatif Hammadde Kullanımı

Çimento sektöründe, sürdürülebilir kaynak kullanımı ve döngüsel ekonomi prensiplerine uyum açısından, alternatif hammadde kullanılması ile doğal kaynakların daha az tüketilmesini oldukça büyük önem taşımaktadır.

Çimsa çimento fabrikalarında kullanılan alternatif hammaddeler ve alternatif katkı malzemeleri diğer endüstrilerin seramik atıkları, kiremit kırığı, döküm kumu gibi atık ya da yan ürünleri olan çeşitli malzemelerdir. Alternatif hammadde kullanım oranı, Dünya Sürdürülebilirlik İş Konseyi (WBCSD) Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi (CSI)'nin metodolojisi kullanılarak hesaplanmaktadır.

Çimsa, her zaman büyük önem verdiği, yenilenemeyen birincil fosil yakıtların ve doğal hammaddelerin alternatifleriyle ikame edilmesi konusunda yürüttüğü çalışmalarla, bir yandan doğal kaynakları korumakta, diğer yandan önemli bir çevre ve toplumsal sorun olan atıkların enerji ve maddesel geri kazanımının sağlanmasına katkıda bulunmaktadır.

#### Çimsa'da Sera Gazı Emisyonları

Çimsa, küresel iklim değişikliğine etki eden sera gazı emisyonlarından CO<sub>2</sub>'i azaltmak için çalışmalarına devam etmektedir.

Çimsa, çimento fabrikalarında faaliyet süreçlerinde oluşan sera gazı emisyonu hesaplamalarını, Dünya Sürdürülebilirlik Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi (CSI) tarafından geliştirilen metodolojiyi kullanarak yapmaktadır.

CSI'nin bir üyesi olan Çimsa, verdiği taahhüt uyarınca sera gazı emisyon hesaplarını belirli periyotlarda bağımsız bir firmaya doğrulamakta ve çıkan raporları CSI'ya göndermektedir. Ayrıca, her yıl, hesaplanan CO<sub>2</sub> ve enerji parametre değerleri CSI'nın GNR veri tabanına iletilmekte ve bu sayede Çimsa'nın GNR'a veri gönderen ülkeler ile kıyaslanabilmesi ve performans değerlendirmesi yapılabilmesi sağlanmaktadır.



## Çimsa'nın iklim değişikliği raporlamalarına ait doğrulama işlemleri bağımsız denetim firmasına yaptırılmıştır.

Çimsa, yasal düzenlemelere uygun olarak sera gazı stratejisini, risk ve fırsat analizlerini, performansını ve sonuçlarını içeren İklim Değişikliği Raporlarını her yıl on-line olarak CDP'nin portalına yüklemektedir.

Hem 2017 yılı CDP İklim Değişikliği Sera Gazı Raporu hem de bu raporda verilen CO<sub>2</sub> hesaplaması ile ilgili verilerin doğrulamaları bağımsız denetim firması EY tarafından yapılmıştır.

2017 yılında başlayan yatırımlar nedeni ile klinker ve çimento üretim miktarlarında 2016 yılına göre azalma kaydeden Çimsa'nın CO<sub>2</sub> salımları da kütleli olarak düşüş göstermiştir.

Yanda bulunan tablodan görüleceği üzere, Şirket'in gri klinker üretimi kaynaklı CO<sub>2</sub> emisyonu kg CO<sub>2</sub>/t çimentomsu oranı artarken, beyaz çimento kg CO<sub>2</sub>/t çimentomsu CO<sub>2</sub> oranı düşmüştür.

### Döner Fırın Emisyonları

CO<sub>2</sub> emisyonunun yanı sıra aşağıdaki tabloda belirtildiği üzere, çimentonun üretim süreçlerinde döner fırınlarda iki ana emisyon parametresi olan toz ve gaz emisyonlarıyla birlikte diğer emisyonlar da oluşmaktadır.

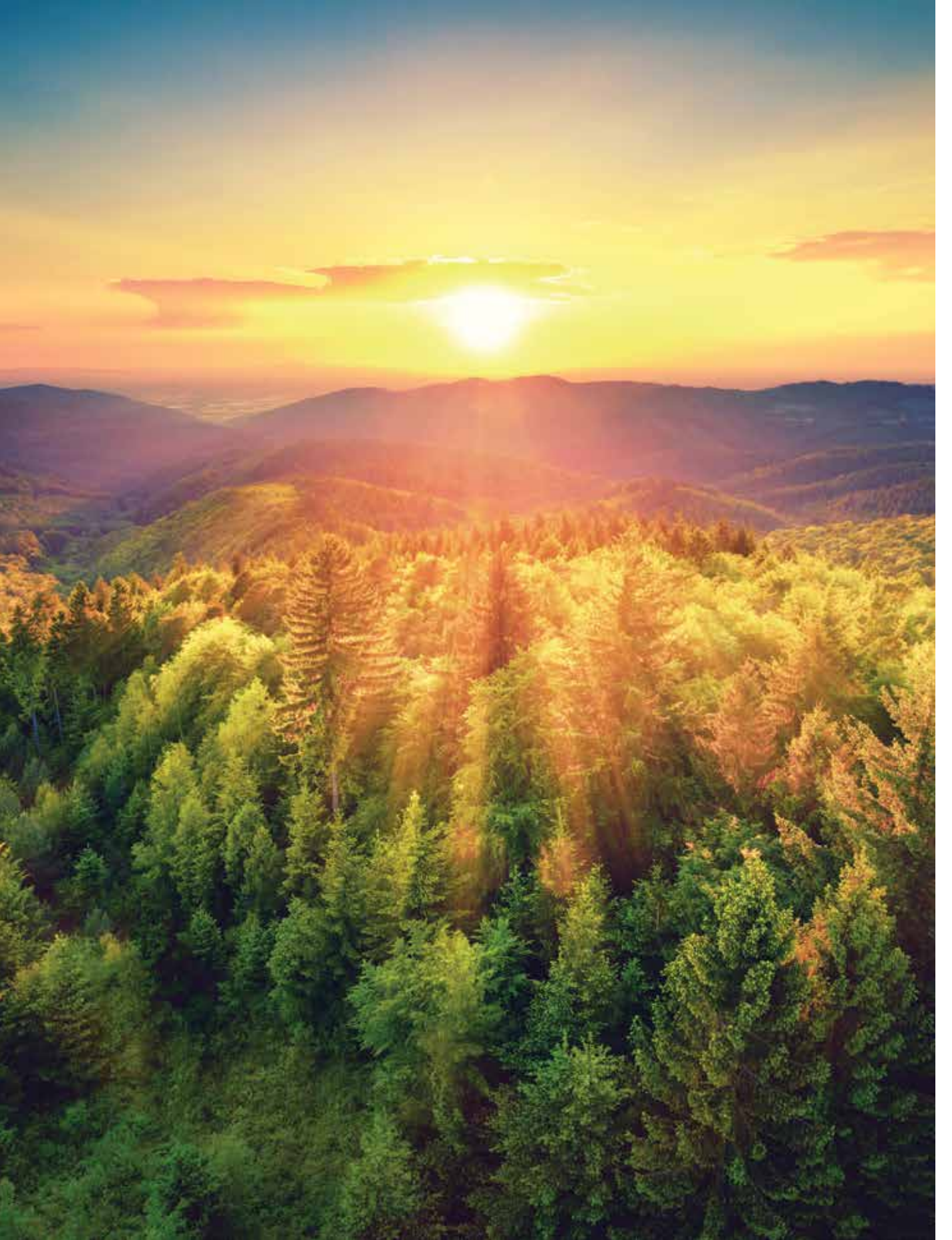
Şirket'in döner fırın emisyon değerleri her yıl hedeflendiği gibi 2017 yılında da yönetmelikte belirtilen sınır değerlerin altında kalmıştır. Çimsa Çimento, her yıl ilgili mevzuatlarda verilen sınır değerlerin altında kalarak yasal mevzuata uyum sağlamayı hedeflemektedir.

| Sera Gazı Emisyonları                                    |                                  | 2016    | 2017*   |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------|---------|---------|
| Kapsam 1 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (gri+beyaz)     | m ton CO <sub>2</sub>            | 4,5     | 4,1     |
| Kapsam 2 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (gri+beyaz)     | ton CO <sub>2</sub>              | 277.338 | 256.853 |
| Kapsam 1 Gri Çimento Spesifik CO <sub>2</sub> Emisyonu   | kg CO <sub>2</sub> /t Çimentomsu | 729     | 732     |
| Kapsam 1 Beyaz Çimento Spesifik CO <sub>2</sub> Emisyonu | kg CO <sub>2</sub> /t Çimentomsu | 886     | 882     |
| Kapsam 2 Gri Çimento Spesifik CO <sub>2</sub> Emisyonu   | kg CO <sub>2</sub> /t Çimentomsu | 44      | 45      |

| Döner Fırın Emisyonları                 |                | 2016     | 2017     |
|-----------------------------------------|----------------|----------|----------|
| Toplam Toz Emisyonu                     | ton            | 98,80    | 93,09    |
| Spesifik Toz Emisyonu                   | gr/ton klinker | 19,10    | 19,89    |
| Toplam NO <sub>x</sub> Emisyonu         | ton            | 8.456,00 | 7.942,77 |
| Spesifik NO <sub>x</sub> Emisyonu       | gr/ton klinker | 1.630,80 | 1.696,82 |
| Toplam Kirlenici Ağır Metal Emisyonu    | ton            | 0,36     | 0,28     |
| Spesifik Kirlenici Ağır Metal Emisyonu  | gr/ton klinker | 0,07     | 0,06     |
| Toplam Uçucu Organik Bileşik Emisyonu   | ton            | 152,90   | 138,61   |
| Spesifik Uçucu Organik Bileşik Emisyonu | gr/ton klinker | 29,50    | 29,61    |
| Toplam Dioksin Furan Emisyonu           | gram           | 0,02     | 0,03     |
| Spesifik Dioksin Furan Emisyonu         | µgr/kg klinker | 0,004    | 0,01     |
| Toplam Civa Emisyonu                    | ton            | 0,002    | 0,01     |
| Spesifik Civa Emisyonu                  | gr/ton klinker | 0,0004   | 0,03     |
| Toplam Cd+TI Emisyonu                   | ton            | 0,02     | 0,05     |
| Spesifik Cd+TI Emisyonu                 | gr/ton klinker | 0,004    | 0,01     |
| Toplam HCl                              | ton            | 0,80     | 0,39     |
| Spesifik HCl                            | gr/ton klinker | 0,20     | 0,19     |
| Toplam HF                               | ton            | 0,80     | 0,39     |
| Spesifik HF                             | gr/ton klinker | 0,20     | 0,19     |

\*2017 yılı CO<sub>2</sub> verileri bağımsız denetim firması EY tarafından doğrulanmıştır. Denetim kapsamını içeren Güvence Beyanı bu Raporun EKLER bölümünde yer almaktadır.

Çimsa Çimentonun tüm döner fırınlarında sürekli ölçüm cihazları mevcut olup, tüm cihazlar Bakanlığa online sistem ile bağlıdır. Her yıl sonunda bir önceki yıla ait emisyon değerleri (Toz, NO<sub>x</sub>, Sox) CSI-Guidelines for Emissions Monitoring and Reporting in the Cement Industry'de belirtilen metodolojiye göre hesaplanmaktadır.



# ÇEVRE YÖNETİMİ

## Çevre yönetimi, Çimsa'nın tüm süreçlerinin ayrılmaz ve bütünleyici bir parçasıdır.

Çimsa'da çevre yönetimi, Şirket üst yönetimi tarafından

- risk ve fırsat odaklı bir yaklaşımla ve
- risk yönetimi çıktılarıyla birlikte değerlendirilerek, sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomi prensipleri dikkate alınarak, ilgili mevzuata uygun olarak

belirlenen stratejiler doğrultusunda yürütülmektedir.

Çevre yönetimi stratejilerinin takip edilmesinden Çevre Yönetim Birimi sorumludur.

Şirket'in Çevre Politikası ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ile tam uyumlu bir biçimde kurgulanan süreçler sürekli takip edilmekte, Çevre Alternatif Yakıt ve Alternatif Hammadde Direktörlüğü tarafından iç denetimler gerçekleştirilmekte, eylem planları hazırlanarak, ihtiyaç duyulan noktalarda iyileştirme çalışmaları ve gerekli yatırımlar yapılmaktadır.

## Yasal uyum, çevre yönetim çalışmalarının temellerinden biridir.

Çimsa'nın çevre yönetimi faaliyetleri, iç denetimin yanı sıra dış denetime de tabidir.

İç kontrol ekipleri, süreç işlerliğini ve işleyişin prosedürlere uygunluğunu gözden geçirmektedir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'nin geçerliliği ise periyodik olarak bağımsız denetim sürecinden geçmektedir.

Çimsa'nın çevre yönetim süreçleri, ilgili yasal düzenlemeler çerçevesinde kamu kurumlarınca da denetlenmektedir. Çevre yönetim ekipleri, tüm çevre yönetimi unsurlarında süreç ve performans bakımından yasal düzenlemelere tam uyumun sağlanması için çalışmaktadır.

2017 yılında Çimsa çimento fabrikalarında 26,8 milyon TL'lik çevre yatırımı ve çevre alanında harcamalar gerçekleştirilmiştir.

Çevre performansının hedefler doğrultusunda artırılması adına, Çimsa fabrikalarında her yıl iyileştirme ve yatırım çalışmaları hayata geçirilmektedir.

2017 yılında çevre yatırımlarına ilişkin bilgiler fabrika bazında aşağıda özetlenmiştir.

### Mersin Fabrikası

- 120.000 ton kapasiteli Kapalı Klinker Depolama Holü ve klinker nakil hatları yapılmıştır.
- 4 no'lu beyaz çimento değirmeni torbalı filtre iyileştirme yatırımı yapılmıştır.

### Eskişehir Fabrikası

- 1 no'lu Döner Fırın hattı klinker soğutucu elektro filtresi daha yüksek kapasiteli yeni elektro filtre ile değiştirilmiştir.
- Hammadde Ocağı kırıcı ve taşıma hatlarına 24 adet jet-pulse tipi torbalı filtre yatırımları yapılmıştır.
- 1 no'lu Döner Fırın hatlarına 60 adet jet-pulse tipi torbalı filtre yatırımları yapılmıştır.

## Çimsa'nın Çevre Politikası ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi

ile tam uyumlu bir biçimde kurgulanan süreçler sürekli takip edilmekte, ihtiyaç duyulan noktalarda iyileştirme çalışmaları ve gerekli yatırımlar yapılmaktadır.

- 4 no'lu çimento değirmeni hatları ve yeni çimento silolarına 30 adet jet-pulse tipi torbalı filtre yatırımları yapılmıştır.

#### Niğde Fabrikası

- Mevcut Döner Fırın elektro filtresi daha yüksek toz tutma performansına sahip torbalı filtreye çevrilmiş, eski baca yerine yeni baca yatırımı yapılmıştır.
- Klinker Soğutma Ünitesi için yeni elektro filtre yatırımı yapılmıştır.
- Döner Fırın alt bölgesinde iyileştirme ihtiyacı olan yolların üzerine yeni betonlamalar yapılmıştır.
- Fırın besleme elevatörü, marn bunker üzeri, marn bunker çıkışı, farin silo çıkışı, farin değirmeni besleme elevatörü, ön ısıtıcı üzeri hatlarına paket tipi torbalı filtre yatırımları yapılmıştır.

#### Çimsa'da Su ve Atıksu Yönetimi

Çimsa çimento fabrikalarında temel olarak

- Proseste; gaz ve klinker soğutma,
- Sahada; tozsuzlaştırma sulama
- Yemekhane ve banyolar

süreçlerinde kuyu ve şebeke suyu kullanılmaktadır.

Çimsa çimento fabrikalarındaki evsel nitelikli atıksular, biyolojik atıksu arıtma tesislerinde arıtılmaktadırlar.

Çimento fabrikalarının arıtılmış atıksu çıkış değerleri 2017 yılında da ilgili yönetmelik limit değerlerinin altında seyretmiştir.

Arıtma tesislerinden çıkan arıtılmış sular, yasa ve yönetmeliklerle belirlenmiş periyotlarda izlenmektedir.

**Eskişehir ve Kayseri** çimento fabrikalarında oluşan evsel nitelikli atıksular arıtılıp, gaz soğutma kulelerinde yeniden kullanılmaktadırlar. Bu yöntemle, hem arıtılmış su deşarjı engellenmekte, hem de doğal su kaynaklarından tasarruf edilmesi sağlanmaktadır.

Arıtılmış suların proseste yeniden kullanılmasıyla, döngüsel ekonomi prensiplerine de katkıda bulunmaktadır.

**Mersin Fabrikası'**nda oluşan atık sular, biyolojik atık su arıtma tesisinde arıtılıp, ilgili yönetmeliğe uygun olarak alıcı ortama deşarj edilmektedir.

**Niğde Fabrikası'**ndaki evsel atıksular doğrudan büyük şehir belediyesinin kanalizasyonuna bağlıdır. Ankara Fabrikası'nda fosseptikte toplanan atıksular, belediye arıtma sistemine gönderilmektedir.

Çimsa, Karbon Saydamlık Projesi (CDP)'ne taraftır.

Çimsa, iklim değişikliğiyle mücadele konusunda uluslararası yatırım kamuoyu tarafından geliştirilen bir girişim olan Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) iklim ve su programlarına her yıl katılmaktadır.

Bu kapsamda Çimsa, klime yönelik çalışma ve hedeflerinin yanı sıra her yıl küresel su krizi ile mücadele uygulamalarını ve hedeflerini içeren CDP İklim Değişikliği ve Su raporlarını hazırlamaktadır.

#### 2017 yılında Çimsa'nın CDP Su Raporu puanını B'-den B'ye yükselmiştir.

Çimsa'da 2017 yılı tüketilen su ve atıksu miktarları doğrulaması 3. taraf bağımsız firma tarafından yapılmıştır.

Niğde ve Eskişehir fabrikalarındaki büyük yatırımların yapılması için alınan müteahhitlik hizmetleri nedeni ile personel sayısında artış görülmüştür. Bu durum, toplam su tüketiminde, dolayısıyla atıksu miktarında da artışa sebep olmuştur.

Kayseri Fabrikası'ndaki paket atıksu arıtma tesisindeki arıtılmış suyun gaz soğutma kulesinde geri kullanılması sonucunda, Çimsa'nın toplam geri kazanılan arıtılmış su miktarında artış meydana gelmiştir.

#### Toplam Çevre Yatırım ve Yönetim Harcamaları (TL)

| 2016       | 2017       |
|------------|------------|
| 10.501.699 | 26.798.583 |



**26,8 milyon TL**

## ÇEVRE YÖNETİMİ

### Toplam geri kazanılan arıtılmış su miktarı (m³)

| 2016   | 2017   |
|--------|--------|
| 27.463 | 31.450 |

### Çimento Sektöründe Bir İlk: ISO 14046 Su Ayakizi Belgesi

Gezegeneğimizin en önemli sorunlarının başında iklim değışikliğı gelirken, küresel istatistikler temiz su kaynaklarının hızla azalmakta olduğunu işaret etmektedir.

Bilimsel bulgular, Türkiye'nin de su fakiri bir ülke olduğunu ortaya koymaktadır.

Bu durum, özellikle sanayi kuruluşlarının çok daha bilinçli ve dikkatli tüketim projeleri geliştirmelerini ve hayata geçirmelerini gerektirmektedir.

Ülkemiz sanayisinin lider katılımcılarından olan Çimsa, sorumluluk sahibi bir kurumsal vatandaş olarak su alanında da üretim tesislerinde önemli projeler yürütmektedir.

Türkiye çimento sektöründe bir ilke daha imza atan Çimsa'nın su alanında yaptığı sistematik çalışmalar, 2017 yılında alınan ISO 14046 Su Ayakizi Belgesi ile tescillenmiştir.

Şirket'in yürüttüğü su tasarrufu odaklı çalışmalar sonucunda, 1.500 haneli bir köyün 1 yıllık su ihtiyacı tutarında tasarruf sağlanmıştır.

### Çimsa Atık Yönetim Sistemi

Çimsa Atık Yönetimi Sistemi, fabrikalarının üretim faaliyetleri sonucunda oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların bertarafını düzenlemektedir.

Çimsa'nın Atık Yönetimi Sistemi;

- yasal hükümlere uyumlu olarak hazırlanmış,
- tesis bazında sorumluları belirlenmiş,
- uygulama süreçleri tasarlanmış,
- tasnif, kayıt ve raporlama prosedürü oluşturulmuş

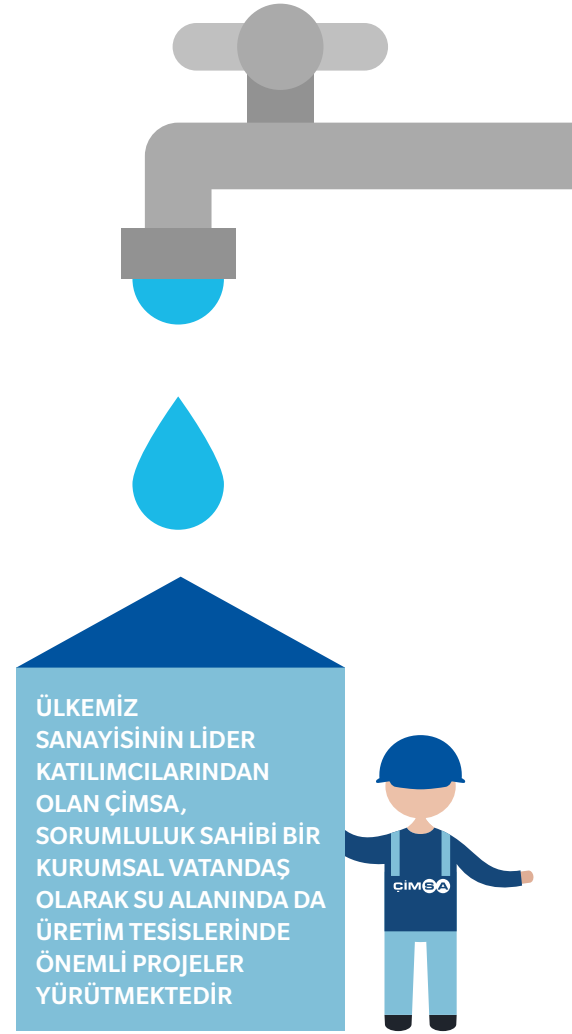
bir sistemdir.

Sistem kapsamında takip edilen atıklar, niteliklerine göre kaynağında ayrıştırılıp kodlanmakta ve yönetmeliklere uygun olarak depolanmaktadır.

Çimsa'da bu işlemlerin ardından, atıkların yasal hükümlerde belirtilen şekillerde geri kazanımı veya bertarafı sağlanmaktadır.

Çimsa fabrikalarında oluşan ambalaj atıkları, kaynaklarında ayrı ayrı toplanmakta, diğer atıklardan farklı yerlerde depolanmakta ve lisanslı geri dönüşüm firmalarına gönderilmektedir.

Ayrıca piyasaya ambalajlı olarak sürülen ürünlerden kaynaklanan ambalaj atıkları için yetkilendirilmiş kuruluş ile yapılan sözleşme her yıl yenilenerek, ilgili yönetmelikte belirtilen oranlarda ambalaj geri kazanımı sağlanmaktadır. Piyasaya sürülen ambalajlar için 2017 yılında geri kazanım oranı %54 olmuştur.



### Çimsa'nın Madencilik Faaliyetleri ve Biyoçeşitlilik

Çimento üretiminin ana hammaddeleri

- kireçtaşı,
- kil,
- şist

gibi malzemelerdir.

Çimsa, bu hammaddeleri gerçekleştirdiği madencilik faaliyetleri kapsamında kendisi karşılamaktadır.

2017 yıl sonu itibarıyla Çimsa'nın faaliyet gösterdiği maden sahası 833 ha'dır.

Çimsa 2017 yılında madencilik faaliyetleri sonucu 8,7 milyon ton hammadde üretmiştir.

Çimsa maden sahalarındaki üretim faaliyetleri, Maden Kanunu, Çevre Kanunu ve diğer ilgili kanun ve yönetmeliklere tam uyum çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

### Doğal çevrenin korunması Çimsa'nın madencilik faaliyetlerinde de temel bir önceliktir.

Madencilik operasyonları nedeniyle doğal hayat üzerinde olumsuz bir etki oluşmaması ve çevresel etkinin minimumda tutulması, Çimsa açısından büyük önem taşımaktadır.

### ÇED Süreci

Çimsa, maden sahalarını işletmeye almadan önce Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) sürecini işletmekte ve gerekli yasal prosedürleri tamamlamaktadır.

ÇED sürecinde, biyoçeşitlilik de dahil olmak üzere muhtemel tüm çevresel ve sosyal etkiler belirlenerek gerekli önlemler planlanmaktadır. İşletme aşamasında ÇED projesinde öngörülen tüm taahhütlere uyulmaktadır.

### Bertaraf Metoduna Göre Toplam Tehlikeli Atık Miktarı (ton)

|                      |       |
|----------------------|-------|
| Geri Kazanım         | 109   |
| Enerji Geri Kazanımı | 2.383 |
| Bertaraf             | 6     |
| Toplam               | 2.498 |

### Bertaraf Metoduna Göre Toplam Tehlikesiz Atık Miktarı (ton)

|                      |        |
|----------------------|--------|
| Geri Kazanım         | 16.681 |
| Enerji Geri Kazanımı | 19.550 |
| Bertaraf             | 1.868  |
| Toplam               | 38.099 |

### Ocaklardan Elde Edilen Hammadde Miktarı (ton)

| 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |
|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 5.406.896 | 5.322.942 | 6.605.061 | 8.745.090 |

### Aktif Maden Sahası Arazisi (ha)

| 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------|------|------|------|
| 317  | 318  | 526  | 833  |

Maden sahası işletmeye alınmadan önce, sahanın faaliyet sonrası rehabilitasyonunu öngören Doğaya Yeniden Kazandırma Planları hazırlanmaktadır. Bu planlar; yerel yönetimler, ilgili bakanlık ve resmi kuruluşların onayına sunulmakta ve resmiyet kazanmaktadır.

2017 yılı itibarıyla Çimsa'nın 167,73 ha arazisi için oluşturulan Doğaya Yeniden Kazandırma Planı, ilgili kamu mercilerince onaylanmıştır.

Çimsa, Doğaya Yeniden Kazandırma Planları uyarınca gerçekleştirilecek rehabilitasyon çalışmaları için, işletme süresince her yıl gerekli finansal kaynağı güvence altına almaya yönelik geçici karşılık ayırmaktadır.

Çimsa, madencilik faaliyetlerini sürdürülebilir kılmak amacıyla, faaliyetin tamamen sona ermesini beklemeden madencilik sahalarının ağaçlandırılma çalışmalarını başlatmaktadır.

2015-2017 yılları arası faaliyetin tamamlandığı 17,73 ha maden arazisinin tümünde rehabilitasyon çalışmaları tamamlanmıştır.

# KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Çimsa, ürettiği katma değer bir kısmını kurumsal sosyal sorumluluk çalışmaları kanalıyla en geniş paydaş kitlesini oluşturan topluma paylaşmaktadır.

Çimsa, fabrikalarının bulunduğu şehirlerde önde gelen işveren konumunda olmanın kendisine yüklediği sorumluluklarının bilincindedir. Çimsa tesislerinin kurulu olduğu yerler, fabrikaların fiziksel mekanları olmanın ötesinde, Şirket'in paydaşlarının hayatlarını sürdürdüğü, çalışanlarının yaşadığı ve gelecekte Şirket'le çalışacak olan genç nesillerin yetiştiği alanlar olarak kritik önem taşımaktadır.

Operasyonlarından doğrudan ve dolaylı olarak etkilenen bu bölgeler başta olmak üzere Çimsa, faaliyet gösterdiği her yerde paydaşlarının ihtiyaçlarını ve beklentilerini karşılamaya, uzun soluklu kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle desteğin sınırlı olduğu alanlarda özellikle gençlere kaynak ve imkan sağlamaya odaklıdır.

## Çimsa'nın KSS Yaklaşımı

Küreselleşen günümüz dünyasında, şirketler ekonomik değer üretmenin yanı sıra toplumun ve bireylerin gelişimini hedefleyen sosyal sorumluluk projeleri ile de aktif olarak topluma değer katmaktadır.

Kalıcı değer yaratma hedefiyle gerçekleştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerini uzun vadeli bakış açısıyla planlayan ve uygulayan Çimsa; çevreyi ve insanı temel alan, bireysel ve toplumsal refah seviyesini yükseltmeyi amaçlayan projeler yürütmektedir.

Çimsa, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik konusunda yapılan çalışmaları yakından takip etmekte, yaptığı iş birlikleri aracılığıyla toplumsal gelişim faaliyetlerini kararlı bir şekilde desteklemektedir.

Çimsa'da sistematik ve planlı bir yaklaşımla yürütülen KSS faaliyetlerinin odağında eğitim ve çocuk yer almaktadır. Ülkemizin en temel konularından biri olan eğitim alanında çocuklara katkı sağlamaya önem gösteren Çimsa, ayrıca, sağlık, çevre, kültür-sanat, spor gibi alanlarda da sosyal sorumluluk çalışmaları gerçekleştirmektedir.

2017 yılında Çimsa bünyesinde gerçekleştirilen sosyal sorumluluk faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir.

## Çimsa'nın Yaz Çocukları projesinde ulaşılan çocuk sayısı 742'ye yükselmiştir.

Çimsa'nın eğitim yoluyla çocukların gelişimine katkıda bulunmak amacıyla, 2011 yılında Niğde'de 32 çocuğun katılımıyla başlattığı Yaz Çocukları projesine katılan toplam çocuk sayısı 2017 yıl sonu itibarıyla 742'ye ulaşmıştır. Proje kapsamında; bir psikolog, üç drama ve üç spor eğitmeni ile 7-12 yaş arası çocuklara yönelik ikişer haftalık dönemlerden oluşan eğitimler sunulmaktadır.

2017 yılında, Niğde Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi'nin Çocuk Üniversitesi Bölümü işbirliği ile çocuklara Geri Dönüşüm eğitimi verilmiş; eğitim kapsamında çocuklar, atıkların değerlendirilmesi hakkında bilgilendirilmiştir.

## Çimsa'da yürütülen KSS faaliyetlerinin odağında eğitim ve çocuk yer almaktadır.

İlk yıllarda Çimsa'nın Niğde Fabrikası'nda çalışanların çocuklarının katılımıyla gerçekleştirilen proje, süregelen yıllarda Niğde'nin civar köylerinden çocukların da katılımıyla genişlemiştir. 7 yıldır devam etmekte olan proje, 2016 yılında Mersin'e de taşınmıştır.





**2017 yılında Çimsa'nın toplumsal gelişime olan duyarlılığını yansıttığı birçok proje hayata geçirilmiştir.**

- 2017 yılında da Engelliler Haftası dolayısıyla, Mersin Büyükşehir Belediyesi ile iş birliğine gidilerek engelli bireylere 53 adet akülü tekerlekli sandalye sunulmasına katkı sağlanmıştır. 3 yıldır devam eden projede toplam 111 adet akülü tekerlekli sandalye hediye edilmiştir.
- Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği (TOFD)'nin 2011 yılından beri yürüttüğü Plastik Kapak kampanyasına kapak biriktirerek katılım sağlanmaktadır. Kampanyaya sunulan destekle kapakların geri dönüşümünden elde edilen gelirle engelli bireylere akülü ve manuel tekerlekli sandalye alınmasına katkıda bulunmaktadır.

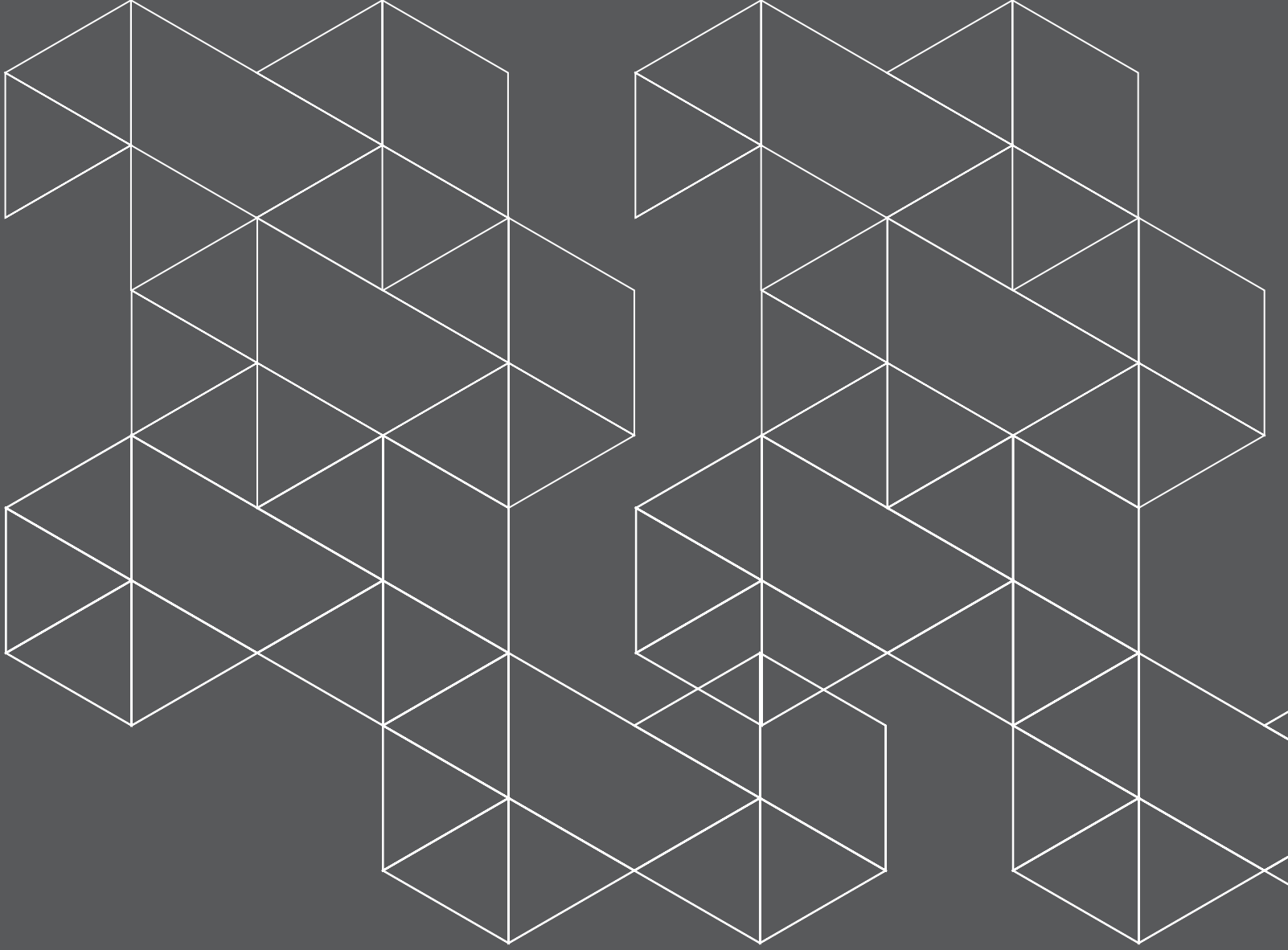


- Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)'nin yenilikçi çalışmaları desteklemek amacıyla başlattığı ve 6-9 Aralık 2017 tarihleri arasında düzenlenen Türkiye İnovasyon Haftası'na destek sağlanmıştır.
- Massachusetts Institute of Technology (MIT) tarafından düzenlenen, temiz enerjinin zorlukları ve fırsatları ile kadınların temiz enerjiye katılımlarının tartışıldığı "Temiz Enerjinin Geleceği İçin Büyük Eğilimlerin Güçlendirilmesi" konulu C3E Temiz Enerjide Kadının Rolü Sempozyumu'na katılım sağlanmış ve destek olunmuştur.
- 14 Mayıs 2017 Anneler Günü'nde Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı'na bağlı olarak dar gelirli kadınların ekonomik durumlarını iyileştirmek amacıyla hizmet veren NAHİL'dan alınan kolyeler Çimsa'da çalışan tüm annelere hediye edilmiştir.
- Çimsa, İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (İMSAD)'nin her yıl düzenli olarak gerçekleştirdiği "Uluslararası İnşaat Kalite Zirvesi"ne 2017 yılında da destek sağlamıştır. İnşaat sektörünün tüm paydaşlarını bir araya getiren "Uluslararası İnşaat Kalite Zirvesi" 2017 yılında, "Geleceğe Yatırım: Dijital Dönüşüm" temasıyla gerçekleştirilmiştir.
- Çimsa, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK)'nin üyesi olduğu Uluslararası İşverenler Teşkilatı'nın (IOE) her yıl farklı bir ülkede gerçekleştirdiği Avrupa ve Orta Asya Bölge Toplantısı'na 2017 yılında destek sağlamıştır.

Her yıl farklı bir ülkede gerçekleşen toplantı, bu yıl TİSK'in ev sahipliği ve Çimsa'nın desteği ile Türkiye'de gerçekleştirilmiştir.

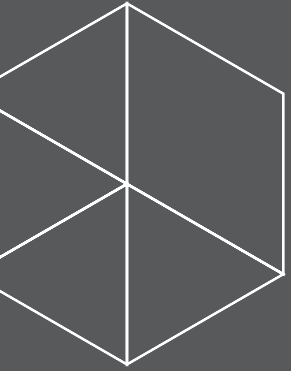
- Çimsa, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) tarafından 2017 yılında 10.'su düzenlenen Kurumsal Yönetim Zirvesi'ne destek olmuştur. Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri, 19 Ocak 2017'de "X. Kurumsal Yönetim Zirvesi"nde bir araya gelmiştir. Yurt dışından ve Türkiye'den alanında uzman konuşmacıların katıldığı, ekonomi basınının yakından takip ettiği bu önemli zirvede kurumsal yönetim konusunda yaşanan son gelişmeler Çimsa'nın desteği ile katılımcılarla paylaşılmıştır.
- Çimsa, V. Uluslararası Portakal Çiçeği Karnavalı'na destek vermiştir. 7-9 Nisan 2017 tarihlerinde, Adana'da, Uluslararası Portakal Çiçeği Karnavalı'nın 5.'si düzenlenmiştir. Çimsa'nın da destek verdiği V. Uluslararası Portakal Çiçeği Karnavalı'na birçok şehirden katılım sağlanmıştır. İlginin yüksek olduğu karnavalda iki gün boyunca edebiyattan spora, halk oyunlarından konsere kadar birçok farklı aktivite gerçekleşirken, baharın gelmesini karşılayan katılımcılar oldukça keyifli anlar yaşamıştır.

## B 7



# YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2017 ENTEGRE FAALİYET RAPORU



---

Seri: II-14.1 Sayılı Tebliğe İstinaden  
Hazırlanmış

1 Ocak - 31 Aralık 2017 Yönetim  
Kurulu Faaliyet Raporu

---



Güney Bağımsız Denetim ve  
SMMM A.Ş.  
Maslak Mahallesi Eski Büyükdere  
Cad. Orjin Maslak Plaza No: 27  
Sarıyer 34480  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 515 3000  
Fax: +90 212 231 8291  
e-posta: [genel@ey.com.tr](mailto:genel@ey.com.tr)  
Ticaret Sicil No: 279908

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kuruluna

#### 1) Görüş

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Topluluğun durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Topluluğun 1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 21 Şubat 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Topluluk yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço güntünlü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; topluluğun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, topluluğun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra toplulukta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Topluluğun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Topluluğun denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Uçarlar'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

  
Cem Uçarlar, SMMM  
Sorumlu Denetçi

1 Mart 2018  
İstanbul, Türkiye

## SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## 1. GENEL BİLGİLER

|                                 |                                            |
|---------------------------------|--------------------------------------------|
| 1.1 Raporun Hesap Dönemi        | : 01 Ocak 2017 -31 Aralık 2017             |
| 1.2 Şirketin Ticaret Unvanı     | : Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.     |
| Şirketin Ticaret Sicil Numarası | : İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 708500 |
| Şirketin Mersis Numarası        | : 0257 0035 2450 0014                      |
| Şirketin İnternet Sitesi        | : www.cimsa.com.tr                         |

## 1.3 Sermaye

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000,-TL, ödenmiş sermayesi 135.084.442,-TL'dir.

## 1.4 Ortaklık Yapısı

| PAY SAHİBİ ve ADRESİ                                                                                 | PAY ORANI<br>(%) | PAY TUTARI<br>(TL) | PAY SAYISI<br>(ADET)  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG AŞ</b><br>Sabancı Center Kule II Kat: 22-26<br>4. Levent 34330/İSTANBUL | 49,42            | 66.765.208         | 6.676.520.873         |
| <b>AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ A.Ş.</b><br>Kısıklı Cad. No: 38<br>Altunizade-Üsküdar/İSTANBUL             | 8,98             | 12.130.560         | 1.213.056.000         |
| <b>ADANA ÇİMENTO SANAYİ T.A.Ş.</b><br>Ceyhan Yolu Üzeri P.K.10 ADANA                                 | 5,11             | 6.908.993          | 690.899.259           |
| <b>Diğer</b>                                                                                         | 36,49            | 49.279.681         | 4.927.968.068         |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                                                                                  | <b>100,00</b>    | <b>135.084.442</b> | <b>13.508.444.200</b> |

## 1.5 İmtiyazlı Paylar Ve Oy Hakları

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

## 1.6 Yönetim Kurulu

|                        |                                                                |
|------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Mehmet HACIKAMİLOĞLU   | Başkan                                                         |
| Seyfettin Ata KÖSEOĞLU | Başkan Vekili (31.03.2017 tarihine kadar) <sup>(*)</sup>       |
| Serra SABANCI          | Başkan Vekili (31.03.2017 tarihinden itibaren) <sup>(**)</sup> |
| Gökhan EYİGÜN          | Üye (31.03.2017 tarihinden itibaren) <sup>(*)</sup>            |
| Barış ORAN             | Üye                                                            |
| Hasan Cihat ERBAŞOL    | Bağımsız Üye                                                   |
| Mehmet KAHYA           | Bağımsız Üye                                                   |

26 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu üyeliklerine seçim yapılmış, görev süreleri 2017 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği, 2018 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar olmak üzere üç yıl olarak belirlenmiştir.

<sup>(\*)</sup> Yönetim Kurulu üyesi Seyfettin Ata KÖSEOĞLU 31 Mart 2017 tarihinde istifa etmiş olup, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Gökhan EYİGÜN kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul toplantısında ortakların tasvibine sunulmak üzere seçilmiştir.

<sup>(\*\*)</sup> 31 Mart 2017 tarihinde Yönetim Kurulu'nda yeniden görev taksimi için yapılan görüşmeler sonucunda Yönetim Kurulu Başkanlığına Mehmet HACIKAMİLOĞLU, Başkan Vekilliğine Serra SABANCI seçilmiştir.

Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesi'nde de belirtildiği üzere, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanuna göre seçilen altı üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında iki bağımsız üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1- GENEL BİLGİLER (devamı)****1.6 Yönetim Kurulu (devamı)****Yönetim Kurulu Üyeleri****Mehmet HACIKAMİLOĞLU****Başkan**

1969 yılında Ankara'da doğan Mehmet HACIKAMİLOĞLU, Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlayan Mehmet HACIKAMİLOĞLU, sonrasında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisas ve Sabancı Üniversitesi'nde de Executive-MBA programlarını tamamlamıştır.

Sabancı Grubu hizmet hayatına Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak başlayan HACIKAMİLOĞLU, Sabancı Grubu'ndaki kariyerine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Uzmanı olarak devam etmiştir. 1997-1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999- 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yapmış olan HACIKAMİLOĞLU, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başlamıştır. 01 Temmuz 2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürü olarak atanan Mehmet HACIKAMİLOĞLU 01 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Çimsa Genel Müdürlüğü görevinden ayrılarak bu tarih itibarıyla Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğüne atanmıştır. 17 Şubat 2016 tarihinde Sabancı Holding Çimento Grup Başkanlığına atanmış ve Çimsa Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiştir.

**Seyfettin Ata KÖSEOĞLU****Başkan Vekili (31.03.2017 tarihine kadar)**

1960 yılında Akşehir'de doğan Ata Köseoğlu, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. Daha sonra Elektrik Mühendisliği yüksek lisans eğitimini Lehigh Üniversitesi'nde tamamlamış, Boston Üniversitesi'nde M.B.A. derecesi almıştır. Bankacılık hayatına İktisat Bankası'nda başlayan Köseoğlu, sırasıyla Finansbank, Bear Stearns, Societe Generale Yatırım Bankası, Credit Suisse First Boston Bank ve BNP Paribas/TEB firmalarında görev yapmıştır. 01 Temmuz 2011 tarihinden itibaren, Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır. 15 Ağustos 2011 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. 16 Ekim 2015 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığına, 17 Şubat 2016 tarihinde de Başkan Vekilliğine seçilmiştir. Bu görevini 31 Mart 2017 tarihine kadar sürdürmüştür.

**Serra SABANCI****Yönetim Kurulu Başkan Vekili (31.03.2017 tarihinden itibaren)**

1975 yılında Adana'da doğmuş, yüksek öğrenimini Portsmouth Üniversitesi ve birincilikle mezun olduğu İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Temsa şirketinde görev yapmış olan Serra Sabancı, Londra'da Institute of Directors'da Şirket Satın Alma ve Yönetim Kurulu Üyelikleri ile ilgili eğitim almıştır. Serra Sabancı, halen Sabancı Holding ve çeşitli topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak, Sabancı Vakfı'nda ise Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır. 18 Aralık 2009 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. 31 Mart 2017 tarihinden itibaren de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine seçilmiştir.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. GENEL BİLGİLER (devamı)****1.6 Yönetim Kurulu (devamı)****Gökhan EYİĞÜN (31.03.2017 tarihinden itibaren)****Üye**

1998 yılında İ.T.Ü. İşletme Mühendisliği bölümünden derece ile mezun olmuştur. 2002-2004 yılları arasında Rotterdam School of Management'ta MBA derecesini tamamlamış, ayrıca Harvard Business School'da çeşitli yönetici eğitim programlarına katılmıştır.

Gökhan EYİĞÜN, 20 yıla yakın kariyerinde özellikle kurumsal finansman, strateji ve kurumsal iş geliştirme alanlarında çok farklı endüstrileri kapsayacak projelerde ve işlemlerde yöneticilik yapmıştır.

Kariyerine Arthur Andersen'de başlamış ve ağırlıklı olarak Kurumsal Finansman alanında danışmanlık yapmıştır. Akabinde, PricewaterhouseCoopers'da Kurumsal Finansman ve M&A Danışmanlığı bölümünün kurulmasında görev alarak yöneticiliğini üstlenmiştir. 2007 yılından bu yana, Sabancı Holding'te farklı kademelerde yöneticilik yapmış olan Gökhan Eyigün, halen Strateji ve İş Geliştirme'den sorumlu Direktör olarak görev yapmaktadır. Kendisi aynı zamanda 2010 yılından itibaren Sabancı Grubunun farklı şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak da görev almaktadır.

31 Mart 2017 Tarihinden itibaren Çimsa Çimento Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

**Barış ORAN****Üye**

1973 yılında Çanakkale'de doğan Barış Oran Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuş, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1995 yılında PricewaterhouseCoopers'da denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL da önce denetim daha sonra finans ve hazine sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis, MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Kordsa Globalde göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö. Sabancı Holding Finans Direktörü, 2012 yılında H.Ö. Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı olarak atanan Oran, 2016 yılından itibaren H.Ö. Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Brisa, Enerjisa, Teknosa, Carrefoursa, Yünsa, Avivasa, Temsa ve Akçansa Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir ve Certified Public Accountant (CPA) sertifikası sahibidir. 16 Ekim 2015 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

**Hasan Cihat ERBAŞOL****Bağımsız Üye**

1944 yılında İstanbul'da doğmuştur. Özel Darüşşafaka Lisesi'ni 1962 yılında bitiren Erbaşol; Washingtonpark High School - Racine/Wisconsin okulunu 1963 yılında, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni ise 1967 yılında bitirmiştir. Mesleki hayatına Marshall Boya Sanayii'nde avukat olarak başlayan Erbaşol, daha sonra Man Kamyon Sanayii'nde Hukuk Müşavirliği ve Sabancı Holding bünyesinde bulunan Kordsa - Lassa (Brisa) - Beksa şirketleri ve Sabancı Holding Hukuk Departmanı Başkanı olarak çalışmıştır. 2000 yılından bu yana serbest çalışmakta olup hukuki danışmanlık yapmaktadır. 24 Nisan 2012 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

## SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**1. GENEL BİLGİLER (devamı)****1.6 Yönetim Kurulu (devamı)****Mehmet KAHYA****Bağımsız Üye**

Yale Üniversitesi'nde Kimya Mühendisliği ve Ekonomi; Kellogg Graduate School of Management'ta, Finans, Pazarlama ve Yöneylem Araştırması dallarında MBA eğitimi almıştır. Sasa'da Yönetim Hizmetleri Şefi, MKM International ve Siberetik'te Başkan olarak çalışmıştır. Sırasıyla Sabancı Grubu Otomotiv Grup Başkan Yardımcısı, Temsa Başkan Yardımcısı ve Başkanı, Toyota Başkan Yardımcısı olarak görev almış, Sabancı Holding Planlama ve Yönlendirme Konseyi Üyeliği ve Temsa, Toyota, Sasa ile Sapeksa Yönetim Kurulu Üyeliği'nde bulunmuştur. Carnaud Metalbox Murahhas Azası ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Uzel Makine Başkanlığı ve Uzel Holding İcra Kurulu Üyeliği, DYO Genel Müdürlüğü ve Boya Grubu Başkan Yardımcılığı, Sarten Ambalaj İcra Kurulu Üyeliği, Gierlings Velpor Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Assan Alüminyum Başkanlığı yapmıştır. Kronos şirketinde kurucu olarak, strateji, yeniden yapılanma, kârlılık dönüşümü, büyüme, satın alma ve birleşme süreçlerinde danışmanlık yapmaktadır. Yaşar Holding, Altinyunus, DYO, Viking Kâğıt Yönetim Kurulları'nda Bağımsız Üye; Yaşar Holding Risk ve Denetim Komitesi Başkanlığı, Viko ve Kalibre Boru şirketlerinde Yönetim ve Yürütme Kurulları'nda yer almaktadır. 24 Nisan 2012 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

**1.7 Denetçi**

TTK. 399. Madde kapsamında yer alan Denetçi seçimi ile ilgili olarak Denetim Komitesinin tavsiyesi ve Yönetim Kurulu'nun teklifi ile Genel Kurul'a sunulan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2017 yılı faaliyet dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, İstanbul'da yerleşik Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst & Young) firmasına yaptırılması 27 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

**1.8 Üst Düzey Yöneticiler**

|                 |                                                                        |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------|
| Nevra ÖZHATAY   | Genel Müdür                                                            |
| Bilgen ÇAĞLI    | Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları)          |
| Ülkü ÖZCAN      | Genel Müdür Yardımcısı (Beyaz Çimento ve Özel Ürünler Satış Pazarlama) |
| Gürol ÖZER      | Genel Müdür Yardımcısı (Çimento Operasyon ve Yatırımlar)               |
| Önder KIRCA     | Genel Müdür Yardımcısı (İnovasyon, Ar-Ge ve Gri Çimento İhracat) (*)   |
| Cem TALAY       | Genel Müdür Yardımcısı (Gri Çimento Satış ve Pazarlama) (**)           |
| Baran ÇELİK     | Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler) (**)                     |
| Eren MANTAŞ     | Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler) (**)                     |
| Ümit ÇETİN      | Genel Müdür Yardımcısı (Satınalma ve Lojistik)                         |
| Caner TÜRKYENER | Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton) (**)                              |

(\*) 17 Nisan 2017 Tarihinden itibaren yeni oluşturulan Genel Müdür Yardımcısı (İnovasyon, AR-GE ve İş Geliştirme) pozisyonuna Önder KIRCA atanmıştır. 01 Ocak 2018 tarihinden itibaren ise İnovasyon, Ar-Ge ve Gri Çimento İhracat Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

(\*\*) Şirketimizde Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler) olarak görev yapan Baran ÇELİK, 28 Şubat 2017 Tarihinde görevinden ayrılması ile boşalan Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler) görevine, 15 Mayıs 2017 tarihinden itibaren Eren MANTAŞ atanmıştır.

(\*\*) Şahap SARIER'in ayrılması ile boşalan Genel Müdür Yardımcılığı (Gri Çimento Satış ve Pazarlama) görevine 16 Ocak 2017 tarihinden itibaren Cem TALAY atanmıştır, vekaleten yürüttüğü Genel Müdür Yardımcılığı (Hazır Beton) görevi ise Caner TÜRKYENER tarafından yürütülecektir.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. GENEL BİLGİLER (devamı)****1.8 Üst Düzey Yöneticiler (devamı)****Nevra ÖZHATAY****Genel Müdür**

Boğaziçi Üniversitesi İşletme lisans eğitiminin ardından İngiltere Exeter Üniversitesi'nde MBA yapan Nevra Özhatay, 1994 yılında Sabancı Holding Çimento Grubu'nda Finans Uzmanı olarak çalışmaya başlamıştır. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan Özhatay, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne 2004 yılında ise Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 2008 yılından itibaren Lojistik, Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü'ne atanmıştır. Özhatay, 01

Ocak 2009 tarihinde Çimsa Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 01 Haziran 2013 tarihinden geçerli olmak üzere Beyaz Çimento ve Özel Ürünler Genel Müdür

Yardımcılığı'na atanmıştır. 01 Eylül 2014 tarihinde Çimsa Genel Müdürlüğü görevine atanan Nevra Özhatay bu görevini halen sürdürmektedir.

**Ülkü ÖZCAN****Genel Müdür Yardımcısı (Beyaz Çimento ve Özel Ürünler Satış ve Pazarlama)**

Marmara Üniversitesi İşletme (İngilizce) Bölümü mezunu olan Ülkü Özcan, iş hayatına 1999 yılında Lafarge Türkiye bünyesinde başlamıştır. Sırasıyla 1999-2003 Stratejik Planlama Uzmanlığı, 2003-2005 Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü, 2005-2007 Pazarlama Proje Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Ocak 2010 yılında Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak Çimsa'da göreve başlayan Özcan, 01 Nisan 2013 tarihinde Strateji ve Pazarlama Direktörlüğü görevine atanmıştır. Özcan, 07 Şubat 2014 tarihinden itibaren ise yeni oluşturulan Genel Müdür Yardımcılığı (Strateji, Pazarlama ve Sürdürülebilirlik) görevine atanmıştır. 01 Ocak 2015 tarihinden itibaren de Genel Müdür Yardımcısı (Beyaz Çimento ve Özel Ürünler) olarak göreve başlamıştır. 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Beyaz Çimento ve Özel Ürünler Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

**Dr. Önder KIRCA (17 Nisan 2017 tarihinden itibaren)****Genel Müdür Yardımcısı (İnovasyon, Ar-Ge ve Gri Çimento İhracat)**

1998 yılında ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Dr. Önder Kırca, yüksek lisans ve doktorasını da ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1998-2000 yılları arasında ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak çalışmıştır. Çimsa'da 2000 tarihinde, Çimento Araştırma ve Uygulama Mühendisi olarak göreve başlamış, aynı şirkette 2002-2006 yılları arasında Çimento Araştırma ve Uygulama Şefi, 2007-2011 döneminde Pazarlama Müdürü, 2011-2014 döneminde İç Anadolu Bölge Satış Direktörü olarak çalışmıştır. Dr. Önder Kırca, 01 Temmuz 2014'ten 31 Mart 2016 tarihine kadar Genel Müdür Yardımcılığı (Hazır Beton) görevini yürütmüştür. 01 Nisan 2016-16 Nisan 2017 döneminde Akçansa A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı(Satış ve Pazarlama) görevini yürütmüş, 17 Nisan 2017 tarihinden itibaren de Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı (AR-GE ve İş Geliştirme) görevine atanmıştır. 01 Ocak 2018 tarihinden itibaren ise İnovasyon, Ar-Ge ve Gri Çimento İhracat Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

**Cem TALAY (16 Ocak 2017 tarihinden itibaren)****Genel Müdür Yardımcısı (Gri Çimento Satış ve Pazarlama)**

Cem Talay, Anadolu Üniversitesi Maliye eğitimi sonrasında, iş hayatına 1994 yılında Akçansa'da Satış Temsilcisi olarak başlamıştır. Talay, 2007 yılında Sabancı Üniversitesi Kavrakoğlu işbirliği ile gerçekleştirilen MBA programını tamamlamıştır.

Akçansa'da 1994-2014 yılları arasında sırasıyla Karçimsa Çimento Batı Karadeniz Bölge Müdürü, Çimento Orta Karadeniz Bölge Müdürü ve Kuzey-Doğu Marmara Satış Bölgeler Müdürü olarak görev yapan Talay, 2014 yılında Çimsa'da, Eskişehir ve Ankara Bölgesinden sorumlu Bölge Direktörü olarak çalışmaya başlamış, 01 Temmuz 2015 tarihinden itibaren Eskişehir-Ankara-Afyon bölgesi Bölge Satış Direktörlüğü'ne, 16 Ocak 2017 tarihinden itibaren Gri Çimento Satış ve Pazarlama'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. GENEL BİLGİLER (devamı)****1.8 Üst Düzey Yöneticiler (devamı)****Caner TÜRKYENER (16 Ocak 2017 tarihinden itibaren)****Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton)**

Caner Türkyener, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya eğitimi sonrasında, iş hayatına 2001 yılında Çimsa Kayseri Fabrikası'nda Kimya Mühendisi olarak başlamıştır. 01 Nisan 2002 tarihinde Arge Mühendisi olarak Çimsa Mersin Fabrikası'na geçiş yapan Türkyener, 2002-2007 yılları arasında Çimsa Mersin Fabrikası'nda sırasıyla Arge Mühendisi, II. Tesis Yarı Mamül Üretim Mühendisi, II. Tesis Yarı Mamül Üretim Şefi olarak görev yapmıştır. 2007-2012 yılları arasında Çimsa Eskişehir Fabrikası Üretim Müdürü, 2012-2014 yılları arasında Çimsa Niğde Fabrikası Müdürü olarak görev yapan Türkyener, kısa bir dönem Çimsa Kayseri Fabrikası Müdürü olarak görev yaptıktan sonra 01 Temmuz 2014 tarihinde Kayseri ve Niğde Bölgesinden sorumlu Bölge Direktörlüğü'ne, 01 Mayıs 2015 tarihinde Kayseri-Niğde bölgesi Bölge Satış Direktörlüğü'ne, 16 Ocak 2017 tarihinden itibaren Hazır Beton'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

**Baran ÇELİK (28 Şubat 2017 tarihine kadar)****Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler)**

Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümü mezunu olan Çelik, iş hayatına 2004 yılında Ernst&Young'da başlamıştır. Aynı şirkette Denetim Müdürü olarak çalışan Çelik,

2010-2011 yılları arasında Pepsico Türkiye İçecek'te Denetim Müdürü olarak görev almıştır. Çelik, 2011 yılında Bütçe ve Finansman Müdürü olarak çalışmaya başladığı Çimsa'da, 01 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Finans Direktörlüğü görevine atanmıştır. 01 Ocak 2015 tarihinden, 28.02.2017 tarihine kadar Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler) olarak görev yapmıştır.

**Eren MANTAŞ (15 Mayıs 2017 tarihinden itibaren)****Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler)**

Boğaziçi Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olduktan sonra, California Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. 1997 yılında Arthur Andersen & Co'da Kıdemli Danışman olarak işe başlamış, Actus Lend Lease LLC firmasında Proje Finans Müdürü görevini yürütmüş, Teknoloji Holding'te Strateji Planlama Müdürü, Brightwell Holdings BV'de Strateji Planlama ve Finans Direktörü görevlerinde yer almıştır. 2012 yılında ise Sabancı Holding'te Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü görevini yürütmüştür. Mantaş, 15 Mayıs 2017 tarihinden itibaren Çimsa Genel Müdür Yardımcılığı (Finans ve Mali İşler) görevini yürütmektedir.

**Bilgen ÇAĞLI****Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları)**

Bilgen Çağlı, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Psikoloji Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuş, yüksek lisansını ise İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1993 yılında Ankara Üniversitesi'nde İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Uzmanı olarak başlamıştır. Kariyerine, 1998-2003 yılları arasında Akkök Şirketler Grubu'nda İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak devam eden Çağlı, 2003-2007 yılları arasında Zorlu Grubu'na ait Vestel şirketlerinden sorumlu İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak çalışmıştır. Takip eden dönemde Anel Grup şirketlerinden sorumlu İnsan Kaynakları Direktörlüğü ve Erdemir Demir Çelik A.Ş.'de İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevlerini üstlenmiştir. Çağlı, 27 Mayıs 2013 tarihinden itibaren Çimsa Genel Müdür Yardımcılığı (KGİK) görevini sürdürmektedir.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. GENEL BİLGİLER (devamı)****1.8 Üst Düzey Yöneticiler (devamı)****Gürol ÖZER****Genel Müdür Yardımcısı (Çimento Operasyon ve Yatırımlar)**

1969 Tarsus doğumlu olan Gürol Özer, 1991 yılında ODTÜ Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 1996 yılında Çukurova Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Çimsa'daki çalışma hayatına 1995 yılında başlamış ve 2007 yılında Otomasyon ve Kontrol Sistemleri Müdürlüğü'ne atanıncaya kadar üretim ve yatırım departmanlarında farklı görevlerde bulunmuştur. 2011 yılında Bilgi Teknolojileri ve Otomasyon Müdürü ve 2012 yılında Teknoloji Direktörü görevlerini üstlenen Özer, 01 Temmuz 2014 tarihinden itibaren de Genel Müdür Yardımcısı (Teknik) olarak atanmıştır. Özer, IEDC Bled School of Management'ta MBA eğitimi almıştır. Özer, 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Çimento Operasyon ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

**Ümit ÇETİN****Genel Müdür Yardımcısı (Satın Alma ve Lojistik)**

Bilkent Üniversitesi Bankacılık ve Finans Mezunu olan Çetin, iş hayatına Fransa Büyükelçiliği Ekonomik Misyon'da başlamıştır. 2007 yılında Ernst&Young Kurumsal Risk Hizmetleri departmanında Danışman olarak iş hayatına devam eden Çetin, sırasıyla 2008-2009 yılları arasında Hayat Holding ve 2009-2012 yılları arasında Olmuksa Sabancı

International Paper'da İç Denetçi olarak çalışmıştır. 2012 yılında göreve başladığı Çimsa'da 2015 yılına kadar İç Denetim Müdürü olarak çalışan Çetin, 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Satın Alma ve Lojistik'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

**1.9 Şirket'le Muamele Yapma Ve Rekabet Yasağı:**

Dönem içinde Yönetim Kurulu Üyeleri, şirketle işlem yapma ve rekabet etme kapsamına giren herhangi bir muamelede bulunmamışlardır.

**2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU****2.1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI**

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle Şirket diye anılacaktır.) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ne uymak için düzenli olarak bu yöndeki çalışmaları sürdürmektedir. Bu bağlamda 03 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca zorunlu ilkelere uyum çalışmaları tamamlanmış ve zorunlu olmayan diğer hükümlere ise büyük çoğunlukla uyulmaktadır. Uyum sağlayamayan çok küçük kısmına ise, bugün için Şirketin

Yönetim yapısından ve maliyetlerin yüksekliğinden dolayı uyum sağlanamamasına rağmen, uyum çalışmaları devam etmektedir.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (devamı)****2.2. PAY SAHİPLERİ****2.2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

Şirketimizde, Ortaklar Genel Kurul toplantılarının yapılması, pay sahipliği haklarının kullanılması ve hisse senedi işlemleri ile hissedarların bilgi taleplerinin karşılanması amacıyla görevlendirmeler yapılmıştır. Bu konuda sorumlu personelimiz, sermaye piyasası düzenlemelerinin takibi ile pay sahipleriyle ilişkilerin sağlanması doğrultusunda, sermaye artışlarından pay sahiplerine ilişkin kayıtların tutulmasına kadar, mevzuat kapsamında kamunun aydınlatılması ve pay sahiplerinin internet sitesi dâhil Şirket ile ilgili bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlarda görev yapar. Pay sahiplerinin sermaye artırımları, kâr payı dağıtımları, Genel Kurul toplantılarına katılımına ilişkin soruları, gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler dışında yazılı, sözlü veya e-mail ile cevaplandırılmaktadır. Yatırımcıların Şirket faaliyetleri ile ilgili daha düzenli bilgi alabilmeleri ve Şirket ile ilgili her türlü veriye ulaşabilmeleri için İnternet Sitesi yenilenmiştir. Yatırımcılardan gelen yazılı veya sözlü tüm bilgi taleplerine zamanında cevap verilmiştir. Söz konusu birimde görevler, 207668 no'lu SPL Düzey 3 ve 701434 no'lu Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları sahibi Eren MANTAŞ, 211307 no'lu SPL Düzey 3 ve 702546 no'lu Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları sahibi Ömer Faruk TULUM, ve Mehmet KOÇ tarafından yerine getirilmekte olup, e.mantas@cimsa.com.tr, o.tulum@cimsa.com.tr veya m.koc@cimsa.com.tr adreslerinden e-mail ile, 0(216)554 70 16, 0(216) 554 70 42 veya 0(216) 554 70 64 numaralı telefonlardan ulaşılarak bilgi alınabilir. Şirket yatırımcı memnuniyetini sağlamaya yönelik her türlü tedbiri almaya özen göstermektedir. 2017 yılında yurt içinde ve yurt dışında konferans ve roadshow dahilinde 70 adet bire bir ve grup görüşmesi yapılmıştır. Ayrıca, kâr payı ödemeleri ve Genel Kurul toplantılarına katılım konuları başta olmak üzere pay sahipleri ile ilgili konular hakkında bilgi almak üzere toplam 110 hissedarımız tarafından birime başvuru yapılmış ve bu başvuruların tamamı sözlü ve yazılı olarak yanıtlanmıştır.

**2.2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

En son Genel Kurul Toplantısına ait hazır bulunanlar hazırlan cetveline adını yazdırarak kaydolun pay sahipleri, dönem içinde, telefon veya e-posta ile ulaşanlar ve bizzat Şirkete gelerek, bilgi talebinde bulunan pay sahipleri mali ve idari konularda bilgilendirilir. Pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının genişletilmesi ve haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi amacıyla, mali tabloların yanı sıra gerekli bilgi ve belgeler sürekli güncellenerek elektronik ortamda Şirketimizin kurumsal internet sitesi ([www.cimsa.com.tr](http://www.cimsa.com.tr)) içerisinde zorunlu bildiri süreçleri içinde Türkçe ve İngilizce olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. 2017 Yılında, geçmiş dönem sermaye artırımları, temettü dağıtım bilgileri, hisse senedi değişimi ve kaydı sisteme geçiş ve genel kurul gibi konularda, telefon, e-mail, faks ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. 9 Adet pay sahibine, kâr paylarından yapılan stopaja ilgili yazılı olarak cevap verilmiştir. Ek olarak 12 adet faaliyet raporu talep edilmiş ve pay sahiplerine posta yoluyla gönderilmiştir. Pay sahipleri Şirket hakkındaki bilgileri ([www.cimsa.com.tr](http://www.cimsa.com.tr)) adresinden, Kamuyu Aydınlatma Platformu ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'na yapılan özel durum açıklamalarından ve gazete ilanlarından güncel olarak takip edebilirler. Şirket Esas sözleşmesinde özel denetçi atanması ile ilgili hüküm yoktur. 2017 yılında pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

**2.2.3 Genel Kurul Toplantıları**

Şirket Genel Kurul davetini, Ticaret kanunu, SPK mevzuatları ve Esas sözleşme hükümlerine uygun olarak yapar.

27 Mart 2017 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmış olup, mevcut toplantı nisabı %76,46 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı sonuçları 05 Nisan 2017 tarihinde tescil edilmiş olup 11 Nisan 2017 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirketimiz internet sitesi ([www.cimsa.com.tr](http://www.cimsa.com.tr)) ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

Menfaat sahiplerinden isteyenler gerekli formaliteleri tamamlayarak Genel Kurul'a fiziken ve elektronik olarak katılmışlardır. Genel Kurul toplantısına davet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşmeye uygun olarak yapılmış olup bu durum Bakanlık Temsilcisince onaylanmıştır. Genel Kurul öncesi, toplantı ilanı ve toplantı gündemi KAP, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait internet sayfasında, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanarak pay sahiplerine duyurulmuştur. Toplantıda pay sahiplerine soru sorma hakkı verilmiş olup gerekli açıklamalarda bulunulmuştur. Dönem (2016 yılı) içinde yapılan toplam 1.006.263.- TL başıla ilgili ortaklara bilgi verilmiş olup 2017 yılında yapılacak olan başlıkların sınırı toplantı gündemine ayrı bir madde olarak eklenmiştir. Faaliyet raporu hazırlanarak Genel Kurul'a katılan ortaklara dağıtılmış ve bir önceki yılın faaliyetleri hakkında ortaklara bilgi verilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin yasal uyumu sağlandığında değişen kanunlarda yer alacak olan tüm önemli nitelikteki kararlar da Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (devamı)****2.2. PAY SAHİPLERİ (devamı)****2.2.3 Genel Kurul Toplantıları (devamı)**

13 Ocak 2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 1527. maddesinde; anonim şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy vermenin, fiziki katılım ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurduğu bununla birlikte genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin borsaya kote şirketler açısından zorunlu hale geldiği hükme bağlanmıştır.

TTK'nın 1527. maddesinin uygulama esaslarını belirlemek amacıyla Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından çıkarılan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel

Kurullara İlişkin Yönetmelik" (EGKS Yönetmeliği) 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de; elektronik genel kurul sisteminin kuruluşunu, işleyişini, teknik hususlar ile güvenlik kriterlerine ilişkin usul ve esaslarını düzenleyen "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" ise 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olup, söz konusu düzenlemelerin yürürlük tarihi 01 Ekim 2012 olarak belirlenmiştir.

EGKS Yönetmeliğinin 5. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca borsaya kote şirketlerin yapacakları genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılma, temsilci tayin etme, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme işlemleri, MKK tarafından sağlanan elektronik genel kurul sistemi (EGKS) üzerinden yapılacaktır.

TTK'nın 415 ve 417. maddeleri de, payları MKK tarafından kayden izlenen anonim ortaklıkların genel kurullarına katılma konusunda önemli değişiklikler öngörmektedir.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13. maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin liste, TTK'nın 417. maddenin birinci fıkrası uyarınca EGKS üzerinden elektronik olarak MKK'dan sağlanacak "Pay Sahipleri Çizelgesine" göre düzenlenecektir. Bu listede yer alan gerçek kişilerin toplantıya fiziken katıldıkları durumda kimlik belgesini göstermeleri ve tüzel kişilerin temsilcilerinin temsil belgesi ibraz etmeleri yeterli olacaktır.

TTK 415. madde, 4. fıkrası ise, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkının, pay sahipliğini kanıta yönelik belge alınması veya pay senetlerinin "önceden" depo edilmesi şartına bağlanamayacağını hükme bağlamaktadır. Yeni TTK sermaye piyasalarında geçmiş dönemde uygulanmakta olan blokaj sistemini sonlandırmış bulunmaktadır.

Eski TTK döneminde uygulanmakta olan noter aracılığıyla vekalet verme sistemi, seçimlik olarak korunmaktadır. Bununla birlikte vekilin EGKS üzerinden elektronik yöntemle atanabilmesi gibi genel kurul uygulamasına çok önemli faydalar sağlayacak bir hukuksal yenilik, EGKS Yönetmeliği ile getirilmiş bulunmaktadır. Elektronik yöntemle atanan vekil, genel kurul toplantısına elektronik yöntemle katılabileceği gibi, toplantıya vekil sıfatıyla fiziken de katılabilir. Şirketin EGKS üzerinden MKK'dan temin edeceği pay sahiplerini gösterir listede, EGKS üzerinden verilmiş vekalet bilgileri de (vekilin ismi gibi) yer alacaktır. EGKS üzerinden elektronik yöntemle atanmış olan vekilin ayrıca fiziksel bir vekalet belgesi ibrazı gerekli değildir.

**2.2.4 Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Esas Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşme'de birikimli oy kullanımına yönelik bir düzenleme yapılmamıştır. Mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesi ile böyle bir düzenleme yapılmamıştır.

**2.2.5 Kâr Payı Hakkı**

Şirketin kâr dağıtımı, Esas Sözleşme'nin 26. maddesinde belirlenmiştir. Buna göre, brüt kârdan ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra kalan net kârdan, kanuni yedek akçeler ayrımı ve SPK mevzuatı da dikkate alınarak Esas Sözleşme'de belirlenen çerçevede Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'un onaylayacağı oranda kâr dağıtımı yapılmaktadır. Şirketimizin kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Şirketimiz kâr payı dağıtım politikası olarak "Ortaklara dağıtılabilir kârın asgari %50'sinin dağıtılmasını benimsemiştir. Bu politika ulusal ve global ekonomik şartlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir. Kâr dağıtımında herhangi bir imtiyaz yoktur.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (devamı)****2.2. PAY SAHİPLERİ (devamı)****2.2.6 Payların Devri:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

**2.3 KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK****2.3.1 Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği**

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunca oluşturularak onaylanmış, 30 Nisan 2009 tarihinde Özel Durum açıklaması ile kamuya duyurulmuş ve bu tarihten itibaren ([www.cimsa.com.tr](http://www.cimsa.com.tr)) adresinde yayınlanmaktadır. Bu politika gereği bağımsız denetimden geçmiş 6 ve 12. ay mali tabloları, denetimden geçmemiş 3 ve 9. ay mali tabloları kamuya duyurulmaktadır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS-UMS) Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") doğrultusunda hazırlanan konsolide raporların duyurusu SPK'ca belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır.

Şirket ile ilgili bilgilerin kamuya açıklanması yıl içerisinde basın bültenleri, elektronik posta gönderileri, telefon üzerinden iletişim, medya kuruluşları ve haber ajansları ile yapılan röportajlar aracılığıyla yapılmaktadır.

Ayrıca Bilgilendirme Politikası kapsamında yayınlanan SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde web sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanmıştır.

Şirketimizin bir internet sitesi mevcuttur. ([www.cimsa.com.tr](http://www.cimsa.com.tr)) İnternet sitemizin içeriği Türk Ticaret Kanunu, Şirketlerin Açacakları İnternet Sitesine Dair Yönetmelik ve SPK'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ile kullanıcıların istekleri doğrultusunda geliştirilmektedir. Şirketimiz hakkında bilgi edinmek isteyen kişi ve kurumlar web sitemiz üzerinde bu bilgileri bulabilirler. SPK'nun Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) sayılı tebliği uyarınca Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda da yayınladığımız son 5 yıllık raporlar ve dokümanlar internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak Yatırımcı İlişkileri başlığı altında aşağıdaki gibi yer almaktadır.

- Kurumsal Yönetim
- Konsolide Finansal Raporlar
- Faaliyet Raporları
- Özel durum açıklamaları
- Bilgi Toplumu Hizmetleri

Bu başlıkların altında;

Şirket Bilgileri

Ortaklık Yapısı,

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (devamı)****2.3 KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK (devamı)****2.3.1 Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği (devamı)**

Üst Yönetim

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Komiteleri

Genel Kurul Bilgileri

Ticaret Sicil Bilgileri

Esas Sözleşme

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Bilgilendirme Politikası

Kâr Dağıtım Politikası

Ücret Politikası

Sıkça Sorulan Sorular

Finansal Raporlar

Faaliyet Raporları

Özel Durum Açıklamaları bölümleri bulunmaktadır.

İnternet sitemizde ayrıca Kurumsal Profil, Ürün ve Hizmetler, Sürdürülebilirlik, İnsan Kaynakları, İletişim gibi bilgilere de yer verilmiştir.

**2.3.2 Faaliyet Raporu**

Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgiler Aralık döneminde düzenlemiş olan yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.

**2.4 MENFAAT SAHİPLERİ****2.4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Tüm menfaat sahiplerine bilgilendirmeler ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan periyodik bildirimler ve özel durum açıklama formu şeklinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile yapılmaktadır. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantıları, kâr payı dağıtımı gibi hususlar, ilgili mevzuatlar ve Şirket Esas Sözleşmesi gereği Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ve Şirkete ait internet sitesinde duyurulmaktadır. Ayrıca, basın toplantıları, basın bültenleri ve medya kuruluşları ile yapılan röportajlar ile de bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Ayrıca Şirket çalışanları üç ayda bir yayımlanan Şirket bülteni, e-posta vasıtasıyla gönderilen bilgiler, verilen Şirket içi eğitimler, Çimsa Portalı vasıtası ve yıllık bilgilendirme toplantılarıyla bilgilendirilmektedir.

Müşteriler için yıllık yapılan toplantılar ve tanıtımların yanı sıra verilen eğitim ve düzenlenen seminerler ile bilgilendirme yapılmaktadır.

Ortaklar, gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru ve anlaşılabilir şekilde eş zamanlı olarak bilgilendirilmektedir.

Şirket, menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmaları oluşturmuştur.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (devamı)****2.4 MENFAAT SAHİPLERİ (devamı)****2.4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı:**

Çalışanlar ile yılda en az bir kere geçmiş yıl faaliyetlerinin değerlendirildiği, gelecek yıl hedeflerinin paylaşıldığı toplantılar düzenlenmekte ve geri bildirimler alınmaktadır.

İş mükemmelliği, öğrenen organizasyon çalışmaları ve öneri sistemi kapsamında, ekip çalışmaları teşvik edilmekte, proje ekiplerinin hedef belirleme, süreç iyileştirme, yatırımlar gibi Şirket'i ilgilendiren konularda katılımları sağlanmaktadır.

Ortakların Şirket yönetimine katılımı yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları ile sağlanmaktadır.

Müşterilerin Şirket yönetimine katılımı ise yapılan bayi toplantıları ve düzenlenen müşteri bağlılık anketleri ile sağlanmaktadır.

**2.4.3 İnsan Kaynakları Politikası**

Şirketin Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları vizyonu yüksek performans kültürü oluşturmak, misyonu ise organizasyonel değişim ve gelişimi sağlamaktır. Bu kapsamda, şirket stratejisi ve şirket hedefleri ile paralel biçimde belirlenen bireysel iş ve yetkinlik hedefleri ile etkin ve düzenli bir yapısal performans yönetimi gerçekleştirilmektedir. Şirketin rekabet gücünü arttıracak ve değişen ihtiyaçlara cevap verecek kapsamda da organizasyonel değişim ve gelişime yönelik politikalar planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Şirketteki sendikalı (kapsam içi) çalışanlar ile ilgili konular, yürürlükte bulunan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamında yönetilmektedir. Ayrıca, bütün çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere organizasyonel yapıda Çalışan Temsilciliği, Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Kurumsal İletişim, Etik Kural Danışmanlığı ile İş Sağlığı ve Güvenliği gibi birimlerin yanı sıra çalışma hayatına ilişkin düzenleme ve uygulamaları kapsayıcı nitelikte detaylı, yazılı ve güncel yönetmelik ve prosedürler bulunmaktadır.

Çimsa çalışanları tarafından, şirket ile ilgili ayrımcılık konusunda bugüne kadar herhangi bir şikâyet olmamıştır.

**2.4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk****2.4.4.1 Etik Kurallar**

Şirketimizde iş etiği kuralları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. İş etiği kuralları kurumsal web sitesinde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır. Ayrıca her yılsonunda, çalışanlar bir e-öğrenme programıyla iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiği kurallarına bağlılıklarını, doldurdıkları "İş Etiği Uygunluk Bildirimi" ile yenilemektedir.

**2.4.4.2 Kurumsal Sosyal Sorumluluk**

Çimsa'nın tesislerinin bulunduğu yerler, fabrikaların fiziksel mekanları olmanın ötesinde öneme sahiptir. Bu bölgelerde, Çimsa'nın paydaşları ve çalışanları hayatlarını sürdürmekte ve gelecekte Şirket'le çalışacak olan genç nesiller yetişmektedir.

Çimsa için toplumun aktif ve saygın bir üyesi olmak büyük önem taşımaktadır. Çimsa, fabrikalarının bulunduğu bölgelerde önde gelen bir işveren konumundadır. Şirket'in faaliyet gösterdiği bölgeler, operasyonlardan doğrudan ve dolaylı olarak etkilenmektedir. Çimsa, toplumun beklentilerini doğru algılamaya ve faaliyet gösterdiği her yerde paydaşlarının ihtiyaçlarına ve beklentilerine cevap vermeye odaklıdır.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (devamı)****2.4 MENFAAT SAHİPLERİ (devamı)****2.4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk (devamı)****2.4.4.2 Kurumsal Sosyal Sorumluluk (devamı)****Çimsa'nın KSS Yaklaşımı**

Günümüzde şirketler ekonomik değer üretmenin yanı sıra toplumun ve bireylerin gelişimini hedefleyen sosyal sorumluluk projeleri ile aktif olarak topluma değer katmaktadır. Çimsa gerek bireylerin refah seviyesini yükseltmek gerekse toplum için sürdürülebilir ve kalıcı değer yaratmak amacıyla, sosyal sorumluluk faaliyetleri yürütmekte, yaptığı işbirlikleri aracılığıyla toplumsal gelişim faaliyetlerini kararlı bir şekilde desteklemektedir.

Çimsa'da sistematik ve planlı bir yaklaşımla yürütülen KSS faaliyetlerinin odağında eğitim ve çocuk yer almaktadır. Ülkemizin en temel konularından biri olan eğitim alanında çocuklara katkı sağlamaya önem gösteren Çimsa ayrıca, sağlık, çevre, kültür-sanat, spor gibi alanlarda da sosyal sorumluluk çalışmalarına imza atmaktadır.

2017 yılında Çimsa bünyesinde gerçekleştirilen sosyal sorumluluk faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir.

**Yaz Çocukları projesine katılan toplam çocuk sayısı 742'ye ulaşmıştır.**

Çimsa'nın eğitim yoluyla çocukların gelişimine katkıda bulunmak amacıyla, 2011 yılında Niğde'de 32 çocuğun katılımıyla başlattığı Yaz Çocukları projesine katılan toplam çocuk sayısı 2017 yıl sonu itibarıyla 742'ye ulaşmıştır. Proje kapsamında; bir psikolog, üç drama ve üç spor eğitmeni ile 7-12 yaş arası çocuklara yönelik ikişer haftalık dönemlerden oluşan eğitimler sunulmaktadır.

2017 yılında, Niğde Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi'nin Çocuk Üniversitesi Bölümü işbirliği ile çocuklara verilen müzik, tiyatro, İngilizce ve kimya gibi derslerle çocukların, temel bilgi sahibi olmaları konusunda destek sağlanmıştır.

İlk yıllarda Çimsa'nın Niğde Fabrikası'nda çalışanların çocuklarının katılımıyla gerçekleştirilen proje, süregelen yıllarda Niğde'nin civar köylerinden çocukların da katılımıyla genişlemiştir. Niğde'de 7 yıldır devam etmekte olan proje, 2017 yılında Mersin'de 2. Yılıni tamamlamıştır.

**Çimsa'nın 2017 yılındaki diğer sosyal sorumluluk faaliyetlerinden başlıklar...**

- 2017 yılında da Engelliler Haftası dolayısıyla, Mersin Büyükşehir Belediyesi ile iş birliğine gidilerek engelli bireylere 53 adet akülü tekerlekli sandalye sunulmasına katkı sağlanmıştır. 3 yıldır devam eden projede toplam 111 adet akülü tekerlekli sandalye hediye edilmiştir.
- Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği (TOFD)'nin 2011 yılından beri yürüttüğü Plastik Kapak kampanyasına kapak biriktirerek katılım sağlanmaktadır. Kampanyaya sunulan destekle kapakların geri dönüşümünden elde edilen gelirle engelli bireylere akülü ve manuel tekerlekli sandalye alınmasına katkıda bulunmaktadır.
- Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)'nin yenilikçi çalışmaları desteklemek amacıyla başlattığı ve 6-9 Aralık 2017 tarihleri arasında düzenlenen Türkiye İnovasyon Haftası'na destek sağlanmıştır.
- Massachusetts Institute of Technology (MIT) tarafından düzenlenen, temiz enerjinin zorlukları ve fırsatları ile kadınların temiz enerjiye katılımlarının tartışıldığı "Temiz Enerjinin Geleceği için Büyük Eğilimlerin Güçlendirilmesi" konulu C3E Temiz Enerjide Kadının Rolü Sempozyumu'na katılım sağlanmış ve destek olunmuştur.
- 14 Mayıs 2017 Anneler Günü'nde Kadın Emeği'ni Değerlendirme Vakfı'na bağlı olarak dar gelirli kadınların ekonomik durumlarını iyileştirmek amacıyla hizmet veren NAHİL'dan alınan kolyeler Çimsa'da çalışan tüm annelere hediye edilmiştir.
- Çimsa, İMSAD (İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği)'in her yıl düzenli olarak gerçekleştirdiği "Uluslararası İnşaat Kalite Zirvesi"ne 2017 yılında da destek sağladı. İnşaat sektörünün tüm paydaşlarını bir araya getiren 'Uluslararası İnşaat Kalite Zirvesi' 2017 yılında, 'Geleceğe Yatırım: Dijital Dönüşüm' temasıyla gerçekleşti.
- Çimsa, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK)'nin üyesi olduğu Uluslararası İşverenler Teşkilatı'nın (IOE) her yıl farklı bir ülkede gerçekleştirdiği Avrupa ve Orta Asya Bölge Toplantısı'na 2017 yılında destek sağladı. Her yıl farklı bir ülkede gerçekleşen toplantı, bu yıl TİSK'in ev sahipliği ve Çimsa'nın desteği ile Türkiye'de gerçekleşti.

## SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (devamı)****2.4 MENFAAT SAHİPLERİ (devamı)****2.4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk (devamı)****2.4.4.2 Kurumsal Sosyal Sorumluluk (devamı)****Çimsa'nın 2017 yılındaki diğer sosyal sorumluluk faaliyetlerinden başlıklar... (devamı)**

- Çimsa, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) tarafından 2017 yılında 10.'su düzenlenen Kurumsal Yönetim Zirvesi'ne destek oldu. Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri, 19 Ocak 2017'de "X. Kurumsal Yönetim Zirvesi"nde bir araya geldi. Yurtdışından ve Türkiye'den alanında uzman konuşmacıların katıldığı, ekonomi basınının yakından takip ettiği bu önemli zirvede kurumsal yönetim konusunda yaşanan son gelişmeler Çimsa'nın desteği ile katılımcılarla paylaşıldı.
- Çimsa, V. Uluslararası Portakal Çiçeği Karnavalı'na destek verdi. 7-9 Nisan 2017 tarihlerinde, Adana'da, Uluslararası Portakal Çiçeği Karnavalı'nın 5.'si düzenlendi. Çimsa'nın da destek verdiği V. Uluslararası Portakal Çiçeği Karnavalı'na birçok şehirden katılım sağlandı. İlginin yüksek olduğu karnavalda iki gün boyunca edebiyattan spora, halk oyunlarından konsere kadar birçok farklı aktivite gerçekleştirirken, baharın gelmesini karşılayan katılımcılar oldukça keyifli anlar yaşadı.

**2.5 YÖNETİM KURULU****2.5.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu****Yönetim Kurulu**

|                        |                                                                |
|------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Mehmet HACIKAMİLOĞLU   | Başkan                                                         |
| Seyfettin Ata KÖSEOĞLU | Başkan Vekili (31.03.2017 tarihine kadar) <sup>(*)</sup>       |
| Serra SABANCI          | Başkan Vekili (31.03.2017 tarihinden itibaren) <sup>(**)</sup> |
| Gökhan EYİĞÜN          | Üye (31.03.2017 tarihinden itibaren) <sup>(*)</sup>            |
| Barış ORAN             | Üye                                                            |
| Hasan Cihat ERBAŞOL    | Bağımsız Üye                                                   |
| Mehmet KAHYA           | Bağımsız Üye                                                   |

26 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu üyeliklerine seçim yapılmış, görev süreleri 2017 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği, 2018 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar olmak üzere üç yıl olarak belirlenmiştir.

<sup>(\*)</sup>Yönetim Kurulu üyesi Seyfettin Ata KÖSEOĞLU 31 Mart 2017 tarihinde istifa etmiş olup, ve boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Gökhan EYİĞÜN kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul toplantısında ortakların tasvibine sunulmak üzere seçilmiştir.

<sup>(\*\*)</sup> 31 Mart 2017 tarihinde Yönetim Kurulu'nda yeniden görev taksimi için yapılan görüşmeler sonucunda Yönetim Kurulu Başkanlığına Mehmet HACIKAMİLOĞLU, Başkan Vekilliğine Serra SABANCI seçilmiştir.

Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesi'nde de belirtildiği üzere, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanuna göre seçilen altı üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında iki bağımsız üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Çimsa Yönetim Kurulu Şirket Esas Sözleşmesinde belirtildiği üzere Genel Kurul tarafından seçilecek 6 üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında iki bağımsız üye bulunmaktadır. Çimsa Yönetim Kurulu üyeleri Şirket Esas Sözleşmesinde belirtildiği üzere en çok üç yıl için seçilir ve süresi dolan üyeler yeniden seçilebilirler. Yönetim Kurulu üyeleri Şirket Esas Sözleşmesinde belirtildiği üzere Başkan bulunmadığı zaman ona vekalet etmek için bir Başkan Vekili seçerler. Yönetim Kurulu aylık faaliyet sonuçlarını görüşmek üzere en az üç ayda bir (esas sözleşme gereği) toplanır.

Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Genel Müdürü tarafından belirlenir ve önerilir. Genel Müdür Yardımcılığı (Finans ve Mali İşler), sekreteryaya görevini üstlenerek Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamaktadır.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (devamı)****2.5 YÖNETİM KURULU (devamı)****2.5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları**

Şirket Yönetim Kurulu 2017 yılı içinde 20 kez toplanmış, 54 karar almıştır.

Yönetim Kurulu karar ve toplantılarına Türk Ticaret Kanunu'nun öngördüğü nisaplar uygulanır.

2017 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin soruları olmadığı ve farklı görüş açıklamadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Ayrıca, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler ile ilgili bağımsız üyeler tarafından onaylanmayan ve Genel Kurul onayına sunulan Yönetim Kurulu kararı bulunmamaktadır.

**2.5.3 Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı:**

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak, icrada görevli olmayan bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Komite toplantıları, Komite Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az dört defa yapılır. Komiteler faaliyetlerini yerine getirirken her Komite kendine ait Toplantı ve Çalışma Esasları Tüzüğü'nü takip eder.

Komite üyeleri, bağımsız üyelerden, global deneyimlerinden ve bilgi birikimlerinden yararlanılmak amacıyla seçilmiştir. Yönetim Kurulu bağımsız üye sayısından kaynaklı olarak, bağımsız bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almak zorunda kalmıştır.

Komitelerin mevcut üye yapılarından dolayı 2017 yılı içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

**2.5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

İç Denetim Departmanı'nın ana fonksiyonu, Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.'ye Uluslararası İç Denetim Standartları'ndan faydalanarak bağımsız, objektif güvence ve danışmanlık hizmeti vermektir. Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesine bağlı olarak çalışan İç Denetim Departmanı Şirket'in hak ve çıkarlarını korumak, şirket içi ve şirket dışı risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, soruşturma ve incelemeler yapmaktır. Bu amaçla şirketin büyümesine, gelişmesine ve kurumsallaşmasına katkıda bulunmaya yönelik olarak aşağıda sıralanan görevleri yerine getirir:

- Şirketin merkez ve taşra örgütlenmesi içinde yer alan tüm üniteleri ile yurt dışında açılmış terminal, depo ve işletmelerinin iç kontrol sistemlerinin, kurumsal yönetim ilkeleri ile etik değerlere uyumluluğun ve risk yönetimi uygulamalarının yeterlilik ve etkinliğini incelemek, denetim plan ve programlarını hazırlayıp, önceden hazırlanan takvime göre uygulamak,
- Denetim raporlarına ilişkin uygulamaları takip ederek iş ve işlemlerin sağlanan mutabakat ve Genel Müdürlük talimatları çerçevesinde yürütülmesini sağlamak,
- Yönetim Kurulu Başkanlığı, Denetim Komitesi ve Genel Müdür tarafından verilen özel görevlerle ilgili inceleme, araştırma ve soruşturma yapmak; sonuçlarını bir rapor halinde ilgili makama sunmak,
- Şirket yönetmelikleri, prosedürler, genelge ve birime özel talimatların uygulamasını kontrol ederek, yürürlükte kalmasını sağlamak, düzeltilmesi gereken konularda önerilerde bulunmak,
- Tüm birimlerin faaliyet ve işlemlerinin Yönetim Kurulu kararları, plan ve bütçe hedefleri, yasal mevzuat, yönetmelik, prosedür, genelgeler, talimatlar, vb. yönergeler çerçevesinde yürütülmesinin takibini yapmak,
- Yapılan iş ve işlemlerin mali ve ekonomik analizlerini yaparak, tasarruf ve verimlilik artışı sağlayacak öneriler geliştirmek,
- Denetim Komitesini, denetim faaliyetleri ve iç kontrol sistemimin yeterliliği hakkında sürekli bilgilendirmek; konuya ilişkin istek ve önerilerini uygulamaya geçirmek,
- Şirketin hedeflerine ulaşması, hisse değerinin yükselmesi, kurumsal süreç ve faaliyetlerin gelişmesi, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetinin artması, vb. katma değer yaratacak amaçlar için Yönetim Kurulu'na ve üst yönetime tavsiye niteliği taşıyan çalışmalar yaparak danışmanlık ve destek hizmeti sunmaktır.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (devamı)****2.5 YÖNETİM KURULU (devamı)****2.5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması (devamı)**

İç Denetim Müdürü'nün Denetimden Sorumlu Komite'ye rapor etmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

İlaveten, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) doğrultusunda, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal sair her türlü riskin erken tespiti, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

**2.5.5 Şirket'in Stratejik Hedefleri**

Ana stratejik hedefler:

Operasyonel mükemmelliği sağlamak: Hammadde tedarik aşamasından başlayarak, üretim, satış ve dağıtımda, yani değer zinciri süreçlerimizde yer alan tüm fonksiyonlarda ve yönetim sürecinde hedefler belirlemek, bu hedefleri anahtar performans göstergeleri ile takip etmek, performans sürecinde sürekli iyileştirmeler yapmak, kurumsal bilgi/veri tabanı oluşturmak, nakit akımının senaryo bazlı yakın takibini yaparak, gerekli tedbirleri almak ve tüm bu çalışmaları "sistem yaklaşımı" disiplini ile yöneterek, operasyonel mükemmelliği sağlamak.

Sürdürülebilir bir şirket olmak: Faaliyetlerimizden, sosyal ve çevresel anlamda en çok etkilenen paydaşlarımızdan başlayarak, bu etkilerimizi daha olumlu hale getirmek için tüm paydaşlarımızla iletişimimizi etkin yöneterek, hem paydaşlarımız hem de şirketimiz için uzun dönemli değer yaratmak. Çalışanlarımız basta olmak üzere müşteri, tedarikçi ve yerel komşularımızı içeren tüm Çimsa ailesinin günlük yaşamına sürdürülebilir kalkınma anlayışını yerleştirmek.

Müşteri ve pazar odaklı olmak: Pazarı ve müşterileri faaliyetlerini odak noktası yaparak müşterilerin ihtiyaçlarını ve taleplerini dinlemek ve anlamak ve böylelikle, tüm müşteriler için katma değer yaratarak, müşteriler tarafından öncelikli tercih edilen iş ortağı olmak.

Kârlı büyümek: Çimsa'nın mevcut operasyonlarıyla sinerji yaratacak yeni ve cazip pazarlarda, şirketin diğer öncelikli hedeflerine de katma değer yaratacak şekilde yeni yatırımlar yaparak, sürdürülebilir bir biçimde büyümek.

**2.5.6 Mali Haklar:**

Esas Sözleşme'ye göre, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret Genel Kurul tarafından tespit edilir. 2017 Yılında Yönetim Kurulu üyelerine toplam 84.000 TL (brüt) ücret ödemesi yapılmıştır. 2017 yılı içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticisine borç vermemiş; kredi kullandırmamış; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

Cari dönemde, genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere, cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 8.944.001.-TL'dir. (31 Aralık 2016 - 7.283.063 TL)

**3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Özel çimentolar konusunda dünyanın sayılı üreticilerinden biri olan Çimsa, inovasyon ve müşteri destek hizmetlerinde de uluslararası standartlarda faaliyetlerini sürdürmektedir. Sabancı Holding bünyesinde 5. çimento sektöründe ise 1. olan Ar-Ge Merkezimiz için T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Ocak 2017 itibarı ile başvurumuz gerçekleştirilmiş olup, 28 Şubat 2017 itibarı ile Bakanlık onaylı Ar-Ge merkezi statüsüne girmiş bulunmaktadır. Çimento sektöründe inovasyon konusuna sürekli yatırım yapan şirketlerin başında gelen Çimsa, Türkiye'nin ilk çimento Ar-Ge Merkezi'ni 2000 yılında faaliyete geçirmiştir. Mersin Fabrikası'nda bulunan Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi, hem yurt içi hem de yurt dışı müşterilere, 15 yılı aşkın süredir kesintisiz olarak teknik destek vermektedir. Hem çimento ürünü hem de çimentonun kullanıldığı her alanda yüksek bilgi ve beceriye sahip olan Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin temel fonksiyonları:

- Kârlılığı yüksek, çimento sektöründe ve son kullanıcılarda fark yaratacak yeni ürün geliştirme programları hazırlamak,
- Hem yurt içi hem de yurt dışında Çimsa çimento ürünlerini kullanan müşterilere laboratuvar desteği vermek ve işletmelerine giderek müşterileri ile ortak proje

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI (devamı)**

- geliştirmek ve pazarın gelişimi için katma değer yaratarak hem uygulayıcılara Çimsa ürünlerini anlatmak hem de yeni kullanım alanları geliştirmek,
- Üretim aşamalarında operasyona destek olarak yeni ürün çalışmalarında verimliliği, ürün kalitesini ve stabilitesini arttırmaktır.

**3.1 Yeni Ürün Geliştirme Faaliyetleri**

Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin yeni ürün geliştirme faaliyetleri iki temelde şekillenmektedir. Çimsa'nın birinci hedefi dünyada öncü çimento türleri geliştirerek hem Çimsa Çimento'nun dünyadaki prestijini artırmak hem de yüksek kârlılığa sahip ürünleri ürün portföyüne eklemektir. Bu çalışmalar çerçevesinde geçtiğimiz iki yılda Kendini Temizleyen Beyaz Çimento ve dünyada ilk kez üretilen Antibakteriyel Beyaz Çimento'yu geliştirmeyi başarmıştır. İnovasyon konusunda ikinci temel amaç ise müşterilere Çimsa Çimento ürünlerini kullanarak özel ürünler üretmelerine yardımcı olmaktır. Müşteriler için geliştirilen inovatif ürünler arasında beyaz beton travers, beyaz çimento esaslı bims imalatı, Kalsiyum Alüminat Çimentosu esaslı karo yer almaktadır.

Yıl içerisinde Ar-Ge tarafından 4 kolda faaliyetler yürütülmüştür. Bunlar; temel araştırma ve geliştirme faaliyetleri, uygulama geliştirme faaliyetleri, müşteri ortak çalışmaları ve üretim araştırma ve geliştirme faaliyetleridir. 2017 yılında Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmış 6 yeni projeye başlanmıştır. Mayıs ayı itibarı ile de Avrupa Birliği destekli 1 adet Horizon 2020 projesi yürütülmeye başlanmıştır.

2017 genelinde Ar-Ge yetkinlikleri ve nitelikli personel istihdamları artırılmış, üretim çalışmalarına ağırlık verilmeye başlanmış, Ar-Ge Merkezi felsefesinin geliştirilmesi ile tamamen proje bazlı çalışma sistematığına geçiş yapılmıştır.

2017 yılı içerisinde gerçekleştirilen Ar-Ge projeleri:

- 1- Mayenit Fazı Baskın Kalsiyum Alüminat Çimentosu Üretimi Prototip Geliştirilmesi: Kalsiyum alüminat çimentolarının ana fazlarından olan mayenite fazının %50 bandında mineral kompozisyonunda yer alması ile daha reaktif ve hızlı bir çimento geliştirilmiştir. Bu ürün yapı kimyasalları reçetelerinde ikili sistemde formülüzasyon yapmaya olanak sağlamaktadır.
- 2- Üçlü Sistem Dizaynı ile Oluşturulan Kendiliğinden Yayılan Şaplarda Performans Çalışması: Üçlü bağlayıcı sistemlerde Çimsa ürünleri ile oluşturulan yapı kimyasalları ürünlerinde müşteri beklentileri çerçevesinde reçete çalışmaları yapılarak en yüksek performansı gösteren karışımlar belirlenmiştir. Bu çalışmada Çimsa ürünlerinin üçlü bağlayıcı sistemlerde konumlandırılması gerçekleştirilmiştir.
- 3- Büyük Seramikler için Üçlü Bağlayıcı Sistemlerde Kalsiyum Alüminat Çimentosu Bazlı Yapıştırıcı Geliştirilmesi: Değişen taban döşeme trendleri incelendiğinde büyük boyutlu seramiklerin yükselişe geçtiği ve tercih edilmesinin gelecek yıllarda da artacağı gözlemlenmiştir. Bu sebeple kayma direnci yüksek, hızlı kuruyan, uzun açık zamanlı, en önemlisi de büzülme yapmayan seramik yapıştırıcı harç ihtiyacı doğmuştur. Kalsiyum Alüminat Çimentosu baskın reçetelerde çalışmalar yapılarak bu seramikler için yüksek performanslı yapıştırıcı formülüzasyonu yapılmıştır.
- 4- Kalsiyum Sülfoalüminat Çimentosunun Farklı Uygulamalardaki Performansının Araştırılması: Dünyada özellikle yapı kimyasalları sektöründe hızla kullanımı artan bir çimento tipi olan kalsiyum sülfoalüminat çimentosunun performans araştırması ODTÜ ile birlikte irdelenmiştir. Alçı ve portland çimentosu ikamelerinde değişen performans parametreleri gözlemlenmiştir.
- 5- Çimsa Tarafından Üretilen Klinkerlerin Minerolojik İncelemeleri ve Proses İlişkilerinin İncelenmesi: Dünyada özellikle yapı kimyasalları sektöründe hızla kullanımı artan bir çimento tipi olan kalsiyum sülfoalüminat çimentosunun performans araştırması ODTÜ ile birlikte irdelenmiştir. Alçı ve portland çimentosu ikamelerinde değişen performans parametreleri gözlemlenmiştir.
- 6- Yüksek Dayanımlı Beyaz Çimentonun Beyaz Çimento Uygulamalarına Etkilerinin İncelenmesi: İki günde normal portland çimentosunun 28 günlük mukavemetine ulaşan yeni nesil yüksek erken dayanımlı beyaz çimento geliştirilerek prekast ve karo sektöründeki etkileri incelenmiştir. Bu çimento ile yapılan uygulamalarda ile dozaj avantajı ve ürün ısı küründen sağladığı kazançla üretim hızında artış sağlanmıştır.
- 7- Advanced Materials and Processes to Improve Performance and Cost-Efficiency of Shallow Geothermal Systems and Underground Thermal Storage - Horizon 2020 AB Projesi: Avrupa Birliği tarafından %100 desteklenen Horizon projesi 2017 yılının Mayıs ayında başlamıştır. Türkiye'deki partnerimiz Sabancı Üniversitesi ile ortak çalışma ile, jeotermal yeraltı ısıtma sistemlerindeki kuyularda üzere ısı iletkenliği yüksek, esnek, çevreye duyarlı, akışkan özelliğe sahip harç tasarımı yapma çalışmalarına başlanmıştır. 42 ay sürecek olan bu çalışma ile Çimsa Ar-Ge Merkezi ilk Horizon projesini tamamlamış olacaktır.

**3.2 Müşteri ile Ortak Proje Faaliyetleri**

Çimento Uygulama Merkezi destek faaliyetleri çerçevesinde; sadece beyaz çimento değil, gri çimento, Kalsiyum Alüminat Çimentosu kullanıcılarına planlı ziyaretler yapılarak çimentolar hakkında bilgilendirmek de Çimento Uygulama Merkezi'nin görevleri arasındadır. Prekast müşterileri, yapı kimyasalları müşterileri ile ortak çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI (devamı)****3.2 Müşteri ile Ortak Proje Faaliyetleri (devamı)**

Müşteri ile gerçekleştirilen ortak faaliyetler de aşağıda sıralanmıştır.

2017:

- Yıl içerisinde toplam 110 müşteri ziyareti (Yapı Kimyasalı, Prekast, Refrakter) gerçekleştirilmiş ve ortak proje fikirleri tartışılmış,
- Teknik destek ekibi 400+ prekast/beton, 120+ yapı kimyasalı müşterisi olmak üzere toplam 520+ müşteriye ulaşmış, teknik konularda öneri ve destek ihtiyaçları karşılanmış,
- 18 Müşteri ile Ortak Proje Çalışması yapılmıştır.
- Müşteri şikayetleri konusunda %100 çözüm - raporlama desteği ile kalite ve üretim departmanları ortak çalışmaları devam etmektedir.

Yurt içinde yayınladığımız yapı kimyasalları ve prekast teknik bültenlerine yurtdışında 'Dry-Mix Newsletters' yayınıımız da eklenmiştir.

2017 Yurt İçi Yayınlar:

- Çimentolu Sistemlerde Kullanılan Kimyasal Katkılar ve Özellikleri
- Çimentoda Mineral Fazlar
- Çimentolu Sistemlerde Tane Boyu Dağılımının Performans Etkisi
- Etrenjit Oluşum Koşullarının Üçlü Sistem Performansına Etkisi
- Özel Betonlar
- Portland Çimentosu ve Alüminat Çimentosunun Birlikte Kullanımının Etkileri
- Çimentoda Yaşlanma Etkisi
- Zemin Betonlarında Kalsiyum Alüminat Çimentosu Kullanımı
- Çimento Performansı ve Öğütme Parametreleri Arasındaki İlişkiler
- Yüksek Erken Dayanımlı Beyaz Çimentolarla Oluşturulan Prefabrik Sistem Performanslarının İncelenmesi
- Yüksek Erken Dayanımlı Beyaz Çimentolarla Oluşturulan Karo Performanslarının İncelenmesi

2017 Yurt Dışı Yayınlar:

- Effect of Formulation Parameters on Adhesive Properties of Tile Adhesive Mortars
- Effect of Partical Size Distribution on Performance of Cementitious Systems
- Impact of the Conditions of Ettringite Formation on Ternary Systems Performance

**3.3. Üretim Ar-Ge Faaliyetleri**

2017 yılı itibari ile Ar-Ge faaliyetleri kapsamı operasyonu da içerisine alacak şekilde geliştirilmiş. Ar-Ge merkezi personeli kapsamı genişletilerek üretim fonksiyonunda yer alan Çimsa personeli de Ar-Ge projelerine dahil edilmiştir. 2017 ilk çeyreği içerisinde gerçekleştirilen operasyonel çalışmalar aşağıdadır.

- 1- %50 Alüminyum Oksit İçeren Kalsiyum Alüminat Çimentosu Geliştirilmesi
- 2- Kalsiyum Sülfat Alüminat Çimentosu Prototip Üretimi
- 3- Beyaz Harç Çimentosu Geliştirilmesi
- 4- Reaktivitesi Yüksek Kalsiyum Alüminat Çimentosu Geliştirilmesi
- 5- İşlenebilirlik Süresi Uzun Beyaz Çimento Üretimi

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI (devamı)****3.3. Üretim Ar-Ge Faaliyetleri (devamı)**

Yeni ürün geliştirme çalışmalarının yanında;

- Atık hammaddelerin üretimde kullanılabilirliği adına çalışmalar yapılmış,
- Dik değirmen ve bilyalı değirmen ürünü performans parametreleri karşılaştırılmış,
- Florit tenör analiz yöntemi geliştirilmiş,
- Petrokok yanma verimliliğini saptama adına çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

2017 yılında ürün değer zincirine yönelik çalışmalar gerçekleştirilerek; hammadde-proses-klinker-çimento-kalite etkileşimleri irdelenerek aşağıdaki raporlar yazılmış, üretim ekipleri ile paylaşılmış ve bütün Çimsa personelinin ulaşabilmesi adına ortak erişim alanına koyulmuştur.

- CAC50 Raporu
- CAC40 Raporu
- Mersin 2. ve 3. Tesis Beyaz Çimento Raporu
- Kalsiyum Sülfatlı Çimentosu Raporu

**3.4 İnovasyon Ve Özel Ürünler**

- Çimsa, Türkiye'nin ilk ve tek Çimento Ar-Ge Merkezi'ne sahiptir.
- Çimsa, Süper Beyaz Çimento (Çimsa Super White Cement) ve Kalsiyum Alüminat Çimentosu ürünleri için, ürünün çevre performansını nicel olarak değerlendiren ve beyan eden Çevresel Ürün Beyanı (EPD- Environmental Product Declaration) belgelerinin uluslararası onayını 2015 sonunda alma başarısını göstermiştir.
- Çimsa, Avrupa Yapı Malzemeleri Üreticileri Birliği (Construction Europe) tarafından kurulan Eco-Platform'da çimento sınıfında yayınlanan ilk Türk firması ve Avrupa genelinde ikinci firma olarak gururlandıran bir başarıya daha imza atmıştır.
- Bu belgelendirmelerle, Kalsiyum Alüminat Çimentosu dünyadaki ilk EPD belgeli kalsiyum alüminat çimentosu, süper beyaz çimento ise beyaz çimento alanında dünyadaki ikinci EPD belgeli ürün olmuştur.
- Ayrıca, yapı ürünleri üreticileri, beyan yoluyla çevre ve sürdürülebilirlik duyarlılığını kurumsal bir sorumluluk olarak da gösterebilmektedir.
- Geliştirilen bir çimento ürünümüz için 'Hızlı Dayanım Kazanan Hidrolik Bağlayıcı Madde' başlığı ile patent başvurusu gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yüksek miktarda atık malzeme kullanarak prototip üretimini yaptığımız 'Çevreci Kalsiyum Sülfatlı Çimentosu' için de faydalı model başvurumuz sonucunda belge alımı gerçekleştirilmiştir.
- Üniversite - Sanayi iş birlikleri yapılmış, Sabancı Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi gibi okullarla ortak çalışmalar yapılmış, yüksek lisans tezleri teknik anlamda desteklenmiştir.
- Yıl içerisinde yurt dışında ve yurt içinde gerçekleşen ilgili etkinliklere katılım sağlanmış, teknolojik ve bilimsel gelişmeler yakından takip edilmiştir. Bu konferanslar da Ar-Ge birimi tarafından gerçekleştirilen çalışmaların sunum ve posterleri ile katkı sağlanmıştır.

2017 etkinlik katılımları:

- Beton 2017
- European Coating Show 2017
- International Microscopy Conference
- 6<sup>th</sup> International Drymix Conference 17
- Refra 2017
- Future of Cement
- Colloquium on Refractories
- Unitecr 17

## SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI (devamı)****3.4 İnovasyon Ve Özel Ürünler (devamı)**

Bu etkinlik katılımları ile Çimsa yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerimiz ile ortak bir platformda buluşma ve akademik çevreler ile iletişim ağı kurma imkanı bulmuştur.

- Yapı kimyasalı ve polimer alanlarında güçlü firmalarla işbirlikleri gerçekleştirilmiştir. 2017 yılında hayata geçirilmek üzere ortak proje fikirleri oluşturulmuştur.
- 2017 yılı içerisinde başlayacak olan Horizon 2020 proje başvurusu kabul edilmiştir. Avrupa Birliği tarafından desteklenen ve uluslararası partnerli olan proje çalışmaları Ar-Ge Merkezimiz tarafından yürütülmektedir. Projenin ilk 6 aylık çalışmaları tamamlanmıştır.
- 2016 yılında başvurusu yapılan ‘Mayenit Fazı İçeren Kalsiyum Sülfat Çimentosu’ ve ‘Hızlı Priz Alan Hidrolik Bağlayıcı’ başlıklı buluşların yurt dışı başvuruları da gerçekleştirilmiştir.
- Hızlı Priz Alan Hidrolik Bağlayıcı başlıklı buluşumuz Rüçhanlı Faydalı Model Belgesi almaya hak kazanmıştır.
- Bu başvurularla kalsiyum sülfat çimentosunun Türkiye’de sadece Çimsa Çimento tarafından üretilmesi ve Dünyada kendi patentimiz ile satış yapılabilmesi amaçlanmıştır.
- ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümünden danışmanlık hizmeti alınmaktadır. İnşaat Mühendisliği Bölüm Başkanı İsmail Özgür Yaman, özel ürünler konusundaki çalışmalara danışmanlık sözleşmesi kapsamında literatür ve laboratuvar desteği vermektedir.
- Sabancı Üniversitesi’nde Çimento Teknolojileri ve Uygulamaları dersi 2016 yılı itibarıyla verilmeye başlanmıştır. Bu kapsamda Araştırma merkezi çalışanları derslere girip çimento endüstrisi yenilikler ve uygulamalar hakkında bilgi vermektedir.
- Çimsa Ar-Ge ekibi ve akademisyenlerin katılımı ile yılda bir kez İstanbul’da Yapı Kimyasalları konusunda seminer verilmektedir. 2017 Eylül ayında 3. Yapı Kimyasalları Seminerimiz gerçekleştirilmiş olup, yurtiçi ve yurtdışından saygın akademisyenler tarafından yapı kimyasalları sektöründeki yenilikler ve Ar-Ge Merkezi çalışma sonuçları müşterilerimiz ile paylaşılmıştır.
- Ayrıca Çimsa özel ürünleri ile gerçekleştirilen yüksek lisans tez çalışmaları için hammadde desteğini bedelsiz olarak gerçekleştirmektedir. Üniversite gözetimsiz gelen talepler de değerlendirilip bilgi alış-verişi yapılmaktadır.
- 2016 Haziran ayında Türkiye’nin seçkin üniversitelerinden İnşaat ve Malzeme alanında uzman hocalarımızı Çimsa Araştırma ve Uygulama Merkezimizde ağırlayarak özel ürünlerimiz ve üretim sistematiğimiz konusunda bilgi alış-verişi yapılmıştır. Ortak çalışma konuları belirlenerek yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin bu konular üzerinde yoğunlaşması sağlanmıştır.
- 2017 yılı içerisinde tamamlanan ‘Rietveld Analizi ile Kalsiyum Alüminat Çimentosu Süreç ve Ürün Karakterizasyonu’ isimli projemiz TÜBİTAK tarafından desteklenmeye hak kazanmıştır.
- Çimsa Araştırma ve Uygulama Merkezi; Yapı Kimyasalları, Beton, Öğütme, Kimya ve Mekanik Laboratuvarlarına ileri analiz yöntemlerini ekleyerek çimento ve beton alanlarında sektöre hizmet etmeye devam etmektedir. Bu ileri analizler içerisinde polarize mikroskop incelemeleri ve Fourier Transform Infrared Spektrofotometre (FT-IR) incelemeleri yer almaktadır. Gerekli görülen projelerde SEM (elektron mikroskobu) incelemeleri Mersin Üniversitesi merkez laboratuvarında gerçekleştirilmektedir.
- Çözüm ortakları havuzumuz günden güne gelişmekte, sektörde yer alan diğer Ar-Ge Merkezleri ile aktif iş birlikleri gerçekleştirilmektedir.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI (devamı)****3.5 Aylık Makale ve Patent Paylaşımları**

Aralık 2016 tarihi itibarı ile her ay düzenli olarak Ar-Ge makale ve patent paylaşım sunumları; hem yüz yüze hem de Skype üzerinden eşzamanlı olarak Çimsa personelinin aktif katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Bu sunumlarda;

- Klinker Öğütme ve İncelik-Performans İlişkileri
- Fırın Operasyonları
- Üçlü Sistemler
- Alçı Optimizasyonu
- Hidratasyon Parametreleri
- Çimentoda Mineral Faz Oluşumları ve Performans Etkileri
- Alternatif Hammadde Kullanımı

konu başlıkları işlenmiştir.

Patent ve faydalı model paylaşımlarında ise sektördeki gelişmeler yakından takip edilmiş, çimento sektöründeki özel ürünler ve yeni teknolojik atılımlar incelenerek şirket içi katılımcılarla paylaşılmıştır.

**3.6 Çimsa Yapı Kimyasalları Semineri**

3. Yapı Kimyasalları Semineri Çimsa Formülhane'nin önderliğinde 21 Eylül'de Sakıp Sabancı Müzesi'nde gerçekleştirilmiştir. Yüksek katılımı gerçekleşen seminerde, sektörün önde gelen akademisyenleri tarafından yapı kimyasalları ürünlerindeki inovatif uygulamalar ve teknik gelişmeler hakkında paylaşımlar yapılmıştır. Anlatılan konular ve sunum sahipleri aşağıda yer almaktadır.

- Teknik Harçlar: Hammadde, Formülüzasyon ve Sık Karşılaşan Sorunlar için Çözüm Önerileri, Münih Teknik Üniversitesi -Prof. Dr. Johann Plank
- Portland Çimentosu ve Kalsiyum Alüminat Çimentosu Mineral Fazlarının Yapı Kimyasalı Ürünlerinin Performansına Etkileri, Çimsa - Formülhane
- Farklı Metil Selüloz Tiplerinin Beyaz Çimento Bazlı Seramik Yapıştırıcılar Üzerindeki Etkileri, Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Prof. Dr. Özgür Yaman
- Kalsiyum Alüminat Çimentosu Harcının İşlenebilirliğini Arttırıcı Polikarboksilat Eter Bazlı Süperakışkanlaştırıcı Geliştirilmesi, Sabancı Üniversitesi - Dr. Özge Akbulut
- Çimento Bağlayıcı Kompozitlerde Nano Mineral Katkıların Kullanımının Fiziksel ve Kimyasal Etkileri, Hacettepe Üniversitesi - Prof. Dr. Mustafa Şahmaran

Çimsa Formülhane; Türkiye İhracatçılar Meclisi ve uluslararası yönetim danışmanlığı firması IMP3rove Academy işbirliğiyle 2017 yılında dördüncüsü düzenlenen İnovaLİG'de, inovasyondaki başarısını kanıtlayan şirketler arasına girerek, 971 şirketin inovasyon yetkinlikleri bazında yarıştığı İnovaLİG Ödülleri'nde "İnovasyon Organizasyonu ve Kültürü" kategorisinde ilk 10'da yer alarak Üstün Başarı Sertifikası ile ödüllendirilmiştir.

**3.7 Fikri Mülkiyet Hakları**

2017 yılı içerisinde Hızlı Priz Alan Hidrolik Bağlayıcı projesiyle Rüçhanlı Faydalı Model Belgesi alınmıştır.

## SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER****4.1 Şirketin Bağlı Ortaklık, İştirak ve Bağlı Menkul Kıymet Bilgileri:**

| Şirket                                                    | Faaliyet Yerleri | Pay Oranı (%) |
|-----------------------------------------------------------|------------------|---------------|
| Çimsa Mersin Serbest Bölge Şubesi                         | Mersin           | 100,00        |
| Cimsa Cementos Espana, S.A.U.                             | İspanya          | 100,00        |
| OOO Çimsa Rus CTK                                         | Rusya            | 100,00        |
| Çimsa Cement Free - Zone Limited                          | KKTC             | 99,99         |
| Cimsarom Marketing Distributie S.R.L.                     | Romanya          | 100,00        |
| Cimsa Adriatico Srl                                       | İtalya           | 70,00         |
| Cement Sales North GmbH (CSN)                             | Almanya          | 100,00        |
| Cimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corporation | A.B.D.           | 100,00        |
| Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi                  | Türkiye          | 51,00         |
| Exsa Export San. Man. Sat. ve Arş. A.Ş.                   | Türkiye          | 32,88         |
| Mesbaş Mersin Serbest Böl. İşl. A.Ş.(Mesbaş)              | Türkiye          | 0,41          |
| Anfaş Antalya Fuarçılık A.Ş.(Anfaş)                       | Türkiye          | 0,02          |

**4.2 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:**

01 Ocak - 31 Aralık 2017 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

**4.3 Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Etkileyecek Nitelikte Davalar:**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup, davaların aleyhine sonuçlanma riski olanlar için, hukuk müşavirlerinin görüşüne göre 14.930.295 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2016: 13.952.900 TL).

**4.4 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:**

01 Ocak - 31 Aralık 2017 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

**4.5 Dönem İçerisinde Yapılan Olağan/Olağanüstü Genel Kurul Bilgileri:**

27 Mart 2017 tarihinde 2016 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonuçları 05 Nisan 2017 tarihinde tescil edilmiş olup 11 Nisan 2017 tarihli Türkiye Ticaret

Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirketimiz internet sitesi ([www.cimsa.com.tr](http://www.cimsa.com.tr)) ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

01 Ocak - 31 Aralık 2017 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

**4.6 Dönem İçinde Yapılan Bağışlar:**

01 Ocak - 31 Aralık 2017 tarihleri arasında muhtelif kamu kurum ve kuruluşlarına toplamda 129.066 TL tutarında nakdi ve aynı bağış yapılmıştır. (31 Aralık 2016: 1.206.076)

**4.7 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gereçlerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler:**

2017 üretim ve satış miktarları hedeflenen rakamların üzerinde, konsolide brüt kâr ve konsolide esas faaliyet kârı ise hedeflenen rakamlar seviyesinde gerçekleşmiştir. 27 Mart 2017 tarihinden yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı kararları yerine getirilmiştir.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER(devamı)****4.8 Yatırımlarımız:****Çimsa'da yatırım yılı - 2017 yılında Çimsa toplam 106 milyon ABD dolarlık yatırım çalışmasını tamamlamıştır.**

Çimsa 2017 yılında toplam 108 milyon ABD dolarlık yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Bu toplamın 55,5 milyon ABD dolarlık bölümü sürdürülebilirlik, çevre ve iş sağlığı ile güvenliği konularında Çimsa tesislerinde gerçekleştirilen projelere harcanmıştır.

Çimsa tarihinin en yüksek yatırım seviyesini işaret eden 2017 yılında;

- Afyon Fabrikası yeni alanda kurulan moderne tesisine taşınmış,
- Eskişehir Fabrikası modifikasyon yatırımı tamamlanmış,
- Niğde Fabrikasında kapasite artışı gerçekleştirilmiş,
- Çimsa tesislerinde farklı ölçekte sürdürülebilirlik, çevre ve iş sağlığı ile güvenliği yatırımı tamamlanmıştır.

Çimsa'nın stratejik büyüme planı kapsamında hayata geçirilen yatırımlar;

- Şirketin çimento sektöründeki güçlü konumunu daha da pekiştirmeyi,
- Ekonomik büyüme ve kârlılığı sürdürülebilir kılmayı,
- Değişen küresel ve ulusal piyasa koşullarında müşterilerin ve çalışanların farklılaşan ihtiyaçlarını karşılamayı,
- Ürün ve hizmet gamını geliştirmeyi hedeflemiştir.

**Afyon Fabrikası, modern teknolojiyle donatılmış yeni yerleşkesine taşınmıştır.**

Gerçekleştirilen yatırım ile Afyon'da şehir dışında, mevcut hammadde ocağı üzerinde, Halımoru köyünde yeni fabrika yerleşkesi kurulmuştur. Afyon Fabrikası, yılda 1,5 milyon ton klinker/yıl kapasite ile çimento üretmeye başlamıştır.

Yeni Afyon Fabrikası'nın toplam yatırım tutarı 165 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

**Eskişehir Fabrikası modifikasyon yatırımı tamamlanmıştır.**

2015 yılında açıklanan Eskişehir Fabrikası modifikasyon projesi tamamlanmış olup, devreye alma ve deneme üretimlerine başlanmıştır.

55 milyon ABD dolarına mal olan dönüştürme yatırımı hammadde homojeni ve nakil hatları, farin değirmeni, ön ısıtıcı ve ısı eşanjörü, kalsinasyon, döner soğutma, klinker silosu, çimento değirmeni, silolar ve paketleme tesisini kapsamıştır.

Projenin, beyaz çimento üretim kısmı 2017'de tamamlanmış olup; devreye alma ve deneme üretim çalışmalarına başlanmıştır. Bu yatırımla eş zamanlı olarak gezervinç sistemi kaldırılmış; tüm değirmenlerin besleme sistemleri tozsuz sisteme geçirilmiş ve katkı besleme stokholü yatırımı da beraberinde çalışacaktır. Ayrıca, 2. çimento değirmeni modernize edilerek beyaz çimento üretmeye uygun hale getirilmiştir.

Çimsa, 2018 yılının ilk çeyreğinde yeni ek silolar ile paketleme tesisini devreye almayı hedeflemektedir.

**Niğde Fabrikası'nda kapasite artışı**

Çimsa, Niğde Fabrikası kapasite artırımı yatırımı 18 Haziran 2017'de devreye girmiştir. Bu yatırımla beraber soğutma kulesi modernizasyonu, manto değişimi ve elektrofiltrenin torbalı filtreye dönüşümü projeleri tamamlanmıştır.

**Diğer fabrikalardaki yatırım çalışmalarından satırbaşları...**

Çimsa 2017 yılında diğer fabrikalarında da yatırımlar çalışmaları yürütmüştür. Bu kapsamda Mersin Fabrikası, Klinker stokholü; Eskişehir Fabrikası, 2. Tesis SNCR sistemi; Kayseri Fabrikası, klinker soğutma kapasite artırımı projelerinin yanı sıra fabrikalarda iş sağlığı ve güvenliği, çevre, idame ve modernizasyon yatırımları da gerçekleştirilmiştir.

## SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER(devamı)****4.8 Yatırımlarımız (devamı)****Hazır beton tesislerine 1,8 milyon dolar yatırım**

Çimsa 2017 yılında hazır beton tesislerinde de yatırım çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda, Eskişehir, Kayseri, Afyon hazır beton tesislerinde çevre ve iş sağlığı ve güvenliği alanındaki yatırımlar için toplam 1,8 milyon ABD doları yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

**5- FİNANSAL DURUM****5.1 İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:**

Çimsa mevcut piyasa koşulları çerçevesinde etkin işletme sermaye yönetimi amaçlı aksiyon planları almakta, kârlılığını artırıcı altyapı, pazarlama ve maliyet iyileştirici yatırım ve çalışmalar yapmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçlarını planlayarak finansal yapısını prosedürlere uygun yönetmektedir.

**5.2 Temel Finansal Oranlar:**

|                                                                                                                                                                | <b>Konsolide<br/>31.12.2017</b> | <b>Konsolide<br/>31.12.2016</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Net İşletme Sermayesi = Cari Aktifler - Cari Pasifler                                                                                                          | 236.380.619                     | 330.182.731                     |
| I- Likidite Oranları:                                                                                                                                          |                                 |                                 |
| 1- Cari Oran = Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                                                                       | 0,80                            | 0,64                            |
| 2- Likidite Oranı = Dönen Varlıklar-Stoklar-Peşin Ödenmiş Giderler - Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar - Diğer Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler | 0,63                            | 0,39                            |
| II- Finansal Yapı Oranları:                                                                                                                                    |                                 |                                 |
| 1- Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar                                                                                                                            | 1,28                            | 0,94                            |
| 2- Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı                                                                                                                     | 0,36                            | 0,36                            |
| 3- Uzun Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı                                                                                                                     | 0,19                            | 0,11                            |

**5.3 Hasılat:**

1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 dönemi yurt içi brüt hasılat bir önceki yılın aynı dönemine göre %25 artarak net 1,092 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yurt dışı brüt hasılat ise %42 artış göstererek net 561 milyon TL olmuştur. Böylelikle 2017 yılı toplam hasılatı bir önceki yıla göre %27 artarak net 1,490 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ****6.1 Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:**

İşletmenin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanı, kısa ve orta-uzun vadeli ihracat ve Türk Lirası ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır.

Şirketin döviz bazlı kredilerden doğacak kambiyo riskleri ihracat gelirleri ile doğal olarak bertaraf edilmekte olup, uygun finansal enstrümanlar ayrıca değerlendirilmektedir.

Şirketin karşı karşıya kalabileceği muhtemel risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. Ortaklardan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, kurumsal risk yönetimi uygulamaları yürütülmektedir. Şirketin karşı karşıya kalabileceği riskler önceliklerine göre sınıflandırılmış, kritik seviyedeki riskler Şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu nezdinde takibe alınmıştır. Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek riskleri tüm tesisler için en aza indirmek amacıyla Sabancı Holding risk yönetimi politikalarına uygun olarak lokal ve global poliçeler kapsamında sigortalanmaktadır.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ (devamı)****6.1 Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası: (devamı)**

Kurumsal risk yönetiminin etkin şekilde yapılmasını teminen Kurumsal Risk ve Hazine Yönetimi Departmanı faaliyet göstermektedir. Risk Yönetim Departmanı bünyesinde şirket bazında etkin risk yönetimi için uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Kurumsal Risk ve Hazine Yönetimi Departmanı ile şirket genel strateji ve hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek operasyonel, finansal, stratejik ve dış çevre risklerini, sistematik olarak ölçmekte ve değerlendirmekte, önceliklendirmekte ve belirlenen kritik riskleri düzenli olarak takip etmektedir.

Kurumsal Risk ve Hazine Yönetimi Departmanı yaptığı çalışmaları, mevcut aksiyonların riskler üzerinde istenen etki ve gelişimi sağlayıp sağlamadığını ve ulaşılan sonuçları, yıl içerisinde düzenlenen toplantılar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'ne raporlamakta ve ilgili komite tarafından risk yönetimi çalışmaları ve etkinliği değerlendirilerek Yönetim Kurulu'yla paylaşılmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş, Komite ile Kurumsal Risk ve Hazine Yönetimi Müdürlüğü'nün gerekli koordinasyon ile çalışması hedeflenmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi'nin oluşturulmasıyla Çimsa'da risk yönetimi kültürü ve bakış açısının tüm şirket birimlerine yayılması, proaktif yaklaşımların geliştirilmesi, olası fırsatların ortaya konması, şirket değerinin korunması ve artırılması, doğal hedging ve portföy yönetiminin geliştirilmesi, menfaat sahiplerinin güven ve itimatının daha da artırılması amaçlanmıştır.

**7. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDEKİ DEĞİŞİKLİKLER**

01 Ocak-31 Aralık 2017 tarihleri arasında Esas Sözleşmeye ait değişiklik yoktur.

**8. VARSA, ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI**

Çıkarılmış, herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

**9- SEKTÖRDEKİ GELİŞMELER VE SEKTÖRÜ ETKİLEYEN ANA FAKTÖRLER**

Dünya çimento sektörü 2017 yılında 2016 yılına paralel bir seyir izlemiş ve tüketim 4,1 milyar tonun üzerinde gerçekleşmiştir. Türkiye, çimento üretimi konusunda Avrupa'da lider konumdaki ülke olup, Dünya'da ise Çin, Hindistan, ABD ve İran'ın ardından 5. sırada yer almaktadır. Türk çimento sektöründe 53'ü entegre, 18'i öğütme tesisi olmak üzere, toplamda 71 tesis faaliyet göstermektedir.

TÇMB verilerine göre Türkiye'de çimento iç tüketimi Ocak-Kasım 2017 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %5,1 artmış ve 66,3 mt'a ulaşmıştır. İç talebin üzerinde oluşan kapasite fazlasının bir bölümü ihraç edilmiştir. Ancak 2016 ve 2017 yılında özellikle Suriye'de yaşanan iç savaş, Rusya'da ekonomik durgunluk, Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgesinde meydana gelen sosyal ve siyasi karışıklıklar Türkiye çimento sektörünü yeni pazar arayışına itmiştir.

Çimento sektörü, ekonomik olarak büyümeye devam ederken, çevresel sorumluluklarının bilincinde olup, sürdürülebilir büyümenin yaygınlaşması konusunda da etkin bir rol edinmeyi hedeflemiştir. Özellikle Avrupa Birliği'ne uyum mevzuatları çerçevesinde sürdürülebilir kalkınma, 2017 yılında da öne çıkan bir konu olmaktadır. Enerji maliyetlerini düşürmek ve atmosfere salınan karbondioksit oranını azaltmak amacıyla; atık yakıtların kullanılması, alternatif hammadde kullanımı, atık su deşarjları ve toprak kirliliğinin önlenmesi, Türkiye'de üzerinde durulan önemli konular olarak ortaya çıkmaktadır.

**10. ÇİMSA'NIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ**

Türk sanayisinin önde gelen kuruluşları arasında yer alan Çimsa, 1972 yılında kurulmuştur. Çimsa bugün, Mersin, Eskişehir, Kayseri, Niğde ve Afyonkarahisar'da bulunan 5 entegre fabrikası, Ankara'da bulunan bir öğütme tesisi, Marmara Rota Limanı Çimento Paketleme tesisi ve Malatya Çimento Paketleme tesisiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Beyaz çimento alanında dünyanın ilk üç markasından biri olan Çimsa, Hamburg (Almanya), Trieste (İtalya), Sevilla ve Alicante (İspanya), Gazimağusa (KKTC), Köstence (Romanya), Novorossiysk (Rusya)'da bulunan terminalleriyle uluslararası bir çimento üreticisidir.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****10. ÇİMSA’NIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ (devamı)**

Çimsa Hazır Beton, 1988 yılında Adana’da, Zeytinli Hazır Beton tesisiyle üretime başlamıştır. Adana, Mersin, Osmaniye, Kahramanmaraş, Kayseri, Nevşehir, Aksaray, Karaman, Konya, Bilecik, Adapazarı, Bursa, Eskişehir, Kütahya, Denizli, Niğde, Uşak ve Afyon illerinde faaliyet gösteren toplam 28 adet hazır beton tesisiyle Çimsa, yaygın bir dağıtım ağına sahiptir.

Çimsa, pazar odaklı yaklaşımı ve geniş dağıtım ağıyla müşterilerinin ürün ve hizmet ihtiyaçlarını eksiksiz ve zamanında karşılamaktadır. Paydaşlarının güvenilir bir iş ortağı olarak, gelecek nesillere uzanacak yaşam alanları ve altyapıları için gerekli malzemeleri sağlamaktadır. Çimsa, gri çimentonun yanı sıra ürettiği beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu gibi özel ürünlerle de inovasyon konusunda Türk çimento ve yapı malzemeleri sektörüne öncülük etmektedir.

Tüm paydaşlarına değer yaratan ve kârlı büyümeye odaklanan Çimsa, bunu gelecekte de sürdürmeyi hedeflemektedir.

**11. İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER**

Bir Sabancı Çimento Grubu üyesi olan Çimsa, olağan stratejik planlama sürecini, uyguladığı senaryo-temelli yaklaşımla zenginleştirmektedir. En temel anlamda senaryo-temelli stratejik planlama, olası gelecek senaryolarında başarılı olabilmek için gerekli stratejik opsiyonları geliştirmek olarak tanımlanmaktadır. Böylece Çimsa, tek bir öngörülen geleceğe dayalı planlama yerine, gelecekte ortaya çıkabilecek her bir senaryo için en iyi stratejik yönelimi belirleyecek olup, bu durum geleceğe hazırlık ve planlama anlamında Çimsa’ya esneklik sağlamaktadır.

**12. İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI****Mersin Fabrikası**

Mersin Fabrikası’nda toplamda dört adet üretim hattı ile gri klinker/çimento, beyaz klinker/çimento, kalsiyum alüminat klinker/çimentosu üretimi yapılmaktadır. Gri klinker üretim kapasitesi 1,25 milyon ton/yıl, beyaz klinker üretim kapasitesi 1,29 milyon ton/yıl ve kalsiyum alüminatlı klinker üretim kapasitesi 45 bin ton/yıl’dır.

1975 yılında üretime başlayan birinci tesis üretim hattı, 5,25 metre çapında ve 83 metre uzunluğundaki kalsinasyonsuz döner fırın hattına sahiptir. 1983 yılında, yakıt maliyetlerinde tasarruf sağlamak amacıyla, kömür öğütme ve yakma sistemleri eklenerek modernize edilmiştir. Tesiste, iki adet kırıcı, bir adet ön homojenizasyon ünitesi, iki adet bilyeli hammadde değirmeni, iki adet farin silosu ve iki adet kapalı klinker stokholü mevcuttur. 2010 yılı ilk çeyreğinde tamamlanan modernizasyon çalışması ile mevcuttaki planet tipi klinker soğutma sistemi değiştirilerek, FLS SF-Cooler tipi ızgaralı soğutucu sistemi kurulmuştur. Bu yatırımla üretim kapasitesi 3.700 ton/gün’e ulaşmış, bunun yanı sıra klinker üretimi için gerekli ısı tüketimi azaltılmıştır.

Hem gri hem de beyaz klinker üretebilen ikinci tesis üretim hattının, 3,6 metre çapında 49 metre uzunluğundaki döner fırını, 1989 yılı Aralık ayında devreye alınmıştır. Tesis, kırıcılar ile ön homojenizasyon sistemleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, iki farin silosu, döner fırın ve klinker stok holünden oluşmaktadır.

Satış talebine göre hem gri hem de beyaz klinker üretebilme özelliğine sahip bu tesisin, gri klinker üretim kapasitesi 1.845 ton/gün iken, beyaz klinker üretim kapasitesi ise 1.470 ton/gün’dür.

Çimsa Mersin Fabrikası’nda 2012 yılı Nisan ayında devreye alınan “Atık Gazdan Elektrik Üretim Projesi” ile 1. ve 2. tesis üretim hatlarından gelen atık gazların elektrik enerjisine dönüştürülerek, bu iki hatta harcanan elektriğin %50’sinin karşılanması hedeflenmektedir. Ayrıca, daha az karbon salınımı ile çevreye katkı sağlanmaktadır.

1999 yılı Aralık ayında işletmeye alınan Hacı Sabancı Beyaz Çimento Üretim Tesisi (Üçüncü Tesis Üretim Hattı), 2.000 ton/gün üretim kapasitesi olan 3,75 metre çapında, 57 metre uzunluğunda bir döner fırına sahiptir. Tesis, kırıcı ve ön homojenizasyon tesisleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, bir farin silosu, döner fırın ve klinker stok holünden oluşmaktadır.

Kalsiyum Alüminat Çimentosu Üretim Tesisi, Kısaca CAC Tesisi olarak faaliyet gösteren bu üretim hattı 2002 yılında 15.000 ton/yıl kapasiteli bir fırın ile devreye girmiştir.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****12. İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI (devamı)****Mersin Fabrikası (devamı)**

2007 yılında 15.000 ton/yıl kapasiteli ikinci bir fırın, 9 ton/saatlik bir çimento değirmeni ve paketleme ünitesi ile üretimine büyüyerek devam etmiştir. 2009 yılında yapılan paketleme ünitesi ile ürünler 25 kg torbalı, paletli ve 1,5 ve 1,0 tonluk big-bag tipi ambalajlarla müşterilere sunulmaya başlanmıştır. 2013 yılında 15.000 ton/yıl kapasiteli üçüncü bir fırın daha sisteme dahil edilerek toplam kapasite 45.000 ton/yıla çıkarılmıştır. 2014 yılında pazarda büyüme stratejisi gereği üründe segmentasyona gidilerek, Kalsiyum Alimünat Klinker Agregası olan CACSAND adında yeni bir ürün piyasaya sürülmüştür.

**Kâğıt Torba Tesisi**

Mersin Fabrikası'nda bulunan kâğıt torba tesisinde üretilen kâğıt torbalar Mersin, Kayseri, Niğde, Eskişehir ve Ankara Fabrikaları'nda kullanılmaktadır.

**Kayseri Fabrikası**

Çimsa Kayseri Fabrikası, 1992 yılında, yıllık 1,6 milyon ton çimento öğütme ve paketleme kapasitesi ile Sabancı Holding şirketlerinden Akçimento tarafından kurulmuş ve 1995 yılında Çimsa tarafından satın alınmıştır. 2005 yılında çimento öğütme kapasitesini artırmak ve enerji tüketimini azaltmak için, çimento değirmenine ön ezici sistem kurulmuştur. Mevcut tesisi, entegre çimento fabrikası haline getirmek amacı ile 9 Ekim 2004 tarihinde klinker üretim hattının temeli atılan fabrikada, inşaat, montaj ve devreye alma çalışmalarının tamamlanması ile 26 Aralık 2005 tarihinde ilk klinker üretimi gerçekleşmiştir. En son teknoloji kullanılan tesiste, ana ünite olarak ILC tipi düşük NOx emisyonlu ön kalsinasyon sistemi, beş kademe siklonlu ön ısıtıcı ve 55 m uzunluğunda, 3,6 m çapında döner fırın yer almaktadır. Klinker üretim kapasitesi 2.500 ton/gün olan tesiste, ayrıca bir adet hammadde kırıcısı, kil ve kalker ön homojenizasyon tesisleri, bir adet bilyalı kömür değirmeni, bir adet dik farin değirmeni ve iki adet bilyalı çimento değirmeni bulunmaktadır.

Çimsa'nın çevreye saygı ve sürdürülebilirlik anlayışının başarılı bir sonucu olarak, Çimsa Kayseri Fabrikası, 2012 Yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında yapılan "Temiz Türkiye" etkinliklerinde Türkiye'nin en temiz sanayi kuruluşu seçilmiş ve Çevre Beratı ile ödüllendirilirken, Kayseri Valiliği tarafından "Kayseri'nin en Temiz Sanayi Kuruluşu" seçilmiştir.

Ayrıca Çimsa Kayseri fabrikası ÇEİS tarafından firma sektöründe yapılan değerlendirmelerde 2009-2011 ve 2012 yıllarında İş Sağlığı ve Güvenliği performans Ödülü almıştır.

**Eskişehir Fabrikası**

Eskişehir Çimento Fabrikası, 1957 yılında, 3,6 metre çapında, 125 metre boyunda yaş fırını ile 150 bin ton/yıl kapasiteyle devreye alınmış ve üretimini 1987'ye kadar sürdürmüştür. Bugün mevcut birinci üretim hattı, üç kademe ön ısıtıcı ve 3,6 metre çapında, 52 metre boyunda kuru sistem fırını, 275 bin ton/yıl kapasite ile 1976 yılında devreye alınarak, toplam kapasite 425 bin ton/yıl seviyesine çıkartılmıştır.

Eskişehir Fabrikası, 27 Aralık 2005 tarihinde TMSF'den, Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devredilmiştir. Çimsa yönetimine geçtikten sonra; Mayıs 2007'de birinci üretim hattında, hammadde değirmenine dinamik separatör, mevcut klinker soğutucunun komple yenilenmesi, döner fırın yakma ve dozaj sistemi ile fırın hattına ilave yeni elektrofiltre ünitelerinin yenileme yatırımlarıyla, 1.750 ton/gün klinker üretim kapasitesine ulaşılmıştır.

Ayrıca 85 ton/saat kapasiteli yeni bir kapalı devre çimento değirmeni devreye alınmıştır.

Eylül 2007'de her iki üretim hattına hizmet verebilen, 40 ton/saat kapasiteli, komple yeni bir kömür dik değirmen sistemi devreye alınmış ve eski kömür sistemleri devre dışı bırakılmıştır.

Ocak 2008'de 2.300 ton/gün kapasiteli ikinci üretim hattı devreye alınarak, toplam üretim kapasitesi 4.050 ton/gün'e ulaşmıştır. Ocak 2008'de ikinci üretim hattıyla beraber yapılan hammadde kırıcısı ve hammadde ön homojenizasyon sistemi ve 2009 yılında yapılan çimento siloları ile modern bir üretim tesisine dönüşen Eskişehir Çimento Fabrikası'nda, nihai ürünün üretiminde üç adet bilyalı çimento değirmeni hizmet vermektedir. Türkiye'de atık bertarafı konusunda öncü firmalardan biri olma hedefiyle Çimsa, Eskişehir Fabrikası'nda Hot Disc Projesi 2012 yılında hayata geçirmiş, bu sayede fırın proses operasyonunu ve ürün kalitesini kontrol altına alarak, toplam kalorifik tüketiminin %40'ının atıklardan kazanılması için çalışmalarını sürdürmektedir.

Çimsa sektöründe bir ilki gerçekleştirerek, 2015 yılında TSE ISO 10 002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****12. İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI (devamı)****Niğde Fabrikası**

1957 yılında kurulan Niğde Çimento Fabrikası, 85 bin ton/yıl yaş sistem kapasiteli üretim hattının tamamlanmasıyla, 1964 yılında üretime başlamıştır. 02 Eylül 1976 tarihinde kuru sisteme sahip ikinci üretim hattının devreye girmesiyle fabrikanın yıllık toplam üretim kapasitesi 350 bin ton/yıl'a çıkarılmıştır. İlerleyen yıllarda ekonomik ve teknolojik ömrünü tamamlayan yaş sistemli klinker hattı tamamen durdurularak, üretime kuru sisteme sahip döner fırın ile devam edilmiştir.

Fabrikanın özelleşmesinden sonra döner fırın ünitesinde 1993'te yapılan üst siklon değişimi, intikal modernizasyonu, elektrofiltre değişimi gibi yatırımlardan sonra, fırın kapasitesi 850 ton/gün'den 1.200 ton/gün'e çıkarılmıştır. Rekabet Kurulu'nun aldığı "Sabancı ve Oyak" ortaklığının bitirilmesi kararına istinaden, 01 Kasım 2007 tarihinde Oysa Niğde Çimento Fabrikası, Çimsa Çimento San ve Tic. A.Ş. Niğde Çimento Fabrikası unvanını alarak, bu isim altında üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Çimsa bünyesine geçtikten sonra üretimin ve enerji kazanımının artırılması konularında birçok iyileştirme yapılan Niğde Çimento Fabrikası bugün, 1.400 ton/gün klinker üretim kapasitesine ulaşmıştır. 3,8 metre çapında, 52 metre boyunda dört kademeli ön ısıtıcı ve ızgaralı soğutucu tipine sahip döner fırının yanı sıra, tek üretim hattının bulunduğu fabrikada, birer adet çekiçli kırıcı, bilyalı farin değirmeni, dik kömür değirmeni ve bir adet roller press ezici sistemine sahip çimento değirmeni bulunmaktadır.

**Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi**

2001 yılı Ocak ayında temeli atılıp, Temmuz 2002'de devreye alınan Ankara Lalahan Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi, 2005 yılında Eskişehir Çimento Fabrikası'yla beraber, Çimsa bünyesine katılmıştır. Döner fırın bulunmayan Ankara Fabrikası'nda diğer Çimsa fabrikalarından tedarik edilen klinker öğütülerek, çimentoya dönüştürülmekte ve satışı yapılmaktadır.

Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi bünyesinde bir adet 85 saat kapasiteli çimento değirmeninin yanı sıra bir adet hammadde kırıcısı, iki adet çimento silosu ve paketleme ünitesi bulunmaktadır.

**Marmara Rota Limanı Çimento Paketleme Tesisi**

Kocaeli Yarımca Körfezi Rota Limanı'nda bulunan Marmara Tesisi, Çimsa tarafından 2008 yılı Haziran ayında kiralanmıştır. Kurulu silo kapasitesi 5 bin ton olup, torbalı ve dökme çimento paketleme/yükleme kapasitesi 100 ton/saat'tir. Çimsa Süper Beyaz Çimento, Mersin'deki tesislerden dökme olarak sevk edilmekte ve bir adet 5 bin tonluk yatay siloda depolanmaktadır. Marmara tesisinden, beyaz çimento, hem paketlenerek hem de dökme olarak satılmaktadır.

**Malatya Çimento Paketleme Tesisi**

1996 yılında kurulan, Malatya Battalgazi Tren İstasyonu'nun yanında yer alan Malatya Çimento Paketleme Tesisi, yıllık 60 bin ton işleme ve paketleme kapasitesine sahiptir.

Tesiste toplam 900 ton kapasiteli üç adet çimento silosu bulunmaktadır. Çimento, hem paketlenerek hem de dökme olarak satılmaktadır.

**Afyon Fabrikası**

Afyon Çimento Fabrikası, 1957 yılında 85 bin ton kapasiteli 2,8 metre çapında ve 69,5 metre boyunda yaş sistem fırının devreye alınmasıyla üretime başlamıştır. 1965 yılında fırının yarı-yaş sisteme dönüştürülmesi ile klinker üretim kapasitesi 160 bin tona yükselmiştir. Yine yarı-yaş sistem olarak kurulan ve çapı 3,6 metre, boyu 53,5 metre olan 2. fırın 1966 yılında devreye alınmış ve fabrikanın üretim kapasitesi 400 bin tona yükseltilmiştir.

31 Mayıs 2012 tarihinde %51 hissesi Çimsa tarafından satın alınan Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi, bu tarihten itibaren faaliyetlerini Çimsa'nın iştiraki olarak sürdürmektedir.

2012 yılında Çimsa bünyesine katılan Afyon Çimento Fabrikası'nın, modern teknolojilerle donatılmış yeni bir üretim tesisi 165 milyon ABD doları tutarında yatırımla Afyon'da şehir dışında, Halımoru köyünde 1.500.000 ton klinker kapasiteli olarak kurulmuş, Nisan 2017'den itibaren de üretim ve satış faaliyetlerine başlamıştır. Yeni Fabrikanın faaliyete geçmesinden sonra da eski Fabrikanın faaliyetine son verilmiştir.

## SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## 12. İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI (devamı)

## Çimsa Tesis Bilgileri

| Üretim Hatları                        | Klinker Üretim Kapasitesi (Ton/Gün)         | Farin Fırın Çapı (m)     | Soğutucu Tipi                        | Değirmen Tipi        |
|---------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|----------------------|
| <b>Mersin Çimsa</b>                   |                                             |                          |                                      |                      |
| 1. Tesis                              | 3.700 gri klinker                           | 5,3                      | Izgaralı soğutucu                    | Bilyalı değirmen     |
| 2. Tesis                              | 1.845 gri klinker                           | 3,6                      | Izgaralı soğutucu                    | Valsli değirmen      |
| Veya                                  |                                             |                          |                                      |                      |
| 2. Tesis                              | 1.470 beyaz klinker                         | 3,6                      | Izgaralı soğutucu                    | Valsli değirmen      |
| 3. Tesis                              | 2.000 beyaz klinker                         | 3,8                      | Izgaralı soğutucu                    | Valsli değirmen      |
| 1. Isıdaç 40                          | 55 Isıdaç-40 klinker                        |                          |                                      |                      |
| 2. Isıdaç 40                          | 55 Isıdaç -40 klinker                       |                          |                                      |                      |
| 3. Isıdaç 40                          | 55 Isıdaç -40 klinker                       |                          |                                      |                      |
| <b>Kayseri Çimsa</b>                  |                                             |                          |                                      |                      |
| Üretim Hattı                          | 2.500 gri klinker                           | 3,6                      | Izgaralı soğutucu                    | Valsli değirmen      |
| <b>Eskişehir Çimsa</b>                |                                             |                          |                                      |                      |
| 1. Üretim Hattı                       | 1.750 gri klinker                           | 3,6                      | Izgaralı soğutucu                    | Bilyalı değirmen     |
| 2. Üretim Hattı                       | 2.300 gri klinker                           | 3,6                      | Izgaralı soğutucu                    | Dik değirmen         |
| <b>Niğde Çimsa</b>                    |                                             |                          |                                      |                      |
| Üretim Hattı                          | 1.400 gri klinker                           | 3,8                      | Izgaralı soğutucu                    | Bilyalı değirmen     |
| <b>Afyon Çimento Sanayi Türk A.Ş.</b> |                                             |                          |                                      |                      |
| 1. Üretim Hattı                       | 4.500 gri klinker                           | 4,8                      | Line                                 | Valsli dik değirmen  |
| <b>Öğütme Tesisi</b>                  | <b>Değirmen Üretim Kapasitesi (Ton/Gün)</b> | <b>Değirmen Çapı (m)</b> | <b>Değirmen Çimento Uzunluğu (m)</b> | <b>Değirmen Tipi</b> |
| <b>Ankara Çimsa</b>                   | 2.040                                       | 4,2                      | 13                                   | Bilyalı değirmen     |

## 01 Ocak-31 Aralık 2017 Dönemi Üretim Miktarları:

| Klinker Üretimi (ton) | Çimento Üretimi (ton) |
|-----------------------|-----------------------|
| GRİ KLİNKER           | GRİ ÇİMENTO           |
| 4.831.926             | 5.218.937             |
| BEYAZ KLİNKER         | BEYAZ ÇİMENTO         |
| 1.175.858             | 1.088.476             |
| ISIDAÇ-40 KLİNKERİ    | ISIDAÇ-40             |
| 35.504                | 31.256                |
| SDÇ KLİNKERİ          | SDÇ ÇİMENTO           |
| 58.283                | 39.605                |
| TOPLAM                | TOPLAM                |
| 6.101.571             | 6.378.274             |

## Hazır Beton Tesisleri

Çimsa Hazır Beton, 1988 yılında Adana'da, Zeytinli Hazır Beton tesisiyle üretime başlamıştır. Adana, Mersin, Osmaniye, Kahramanmaraş, Kayseri, Nevşehir, Aksaray, Karaman, Konya, Bilecik, Adapazarı, Bursa, Eskişehir, Kütahya, Denizli, Niğde, Uşak ve Afyon illerinde faaliyet gösteren toplam 28 adet hazır beton tesisiyle Çimsa, yaygın bir dağıtım ağına sahiptir.

Teknolojik ve bilimsel gelişmeleri dikkatle takip eden Şirket, yaşanan gelişmeleri yeni ürün, yeni makine parkı ve hizmet olarak müşterilerine sunmaktadır. Konusunda deneyimli çalışanların hizmet verdiği tesislerde, toplam 218 transmikser, 63 mobil ve 5 sabit pompa kullanılmaktadır.

Çimsa, fark yaratan müşteri odaklı yaklaşımıyla, standart betonun yanında değişen ihtiyaçları karşılayan özel beton ürünlerini müşterilerinin hizmetine sunmaktadır.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****12. İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI (devamı)****Hazır Beton Tesisleri (devamı)**

Çimsa hazır betonlarında kullanılan kimyasal katkıların büyük bir kısmı, TS EN 934-2 standardına uygun CE belgesine sahip Çimsa Katkı Üretim Tesisinde üretilmektedir. Süper ve hiper akışkanlaştırıcı olmak üzere ihtiyaca yönelik farklı ürünler sunan tesis, ürün niteliği kararlılığında fark yaratmaktadır.

Çimsa'nın, THBB üyesi olan 28 hazır beton tesisi TS EN 206 standardına uygun KGS ve G belgesine sahiptir. Tüm tesisler her yıl en az altı ürün tetkiki ve bir kapsamlı belgelendirme denetimine tabi tutulmaktadır. Aynı zamanda 2003 yılından bu yana ISO 9001:2008 Uluslararası Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahip olan Çimsa Hazır Beton, sürdürdüğü standartlara uygun üretim, iç tetkik ve müşteri memnuniyeti çalışmaları ile Kalite Yönetim Sistemi devamlılığını başarı ile 2017 yılına taşımıştır.

Çimsa, hazır beton tesislerinde, iş güvenliği bilincini yükseltmek, İSG risklerini kontrol etmek ve performansını iyileştirmek için yerine getirilmesi gereken şartları tanımlamak üzere İSG çalışmalarını TS 18001 standartlarına uygun bir yönetim sistemi çerçevesinde yürütmektedir. Tüm tesisler TS 18001:2008 (OHSAS) ve TS EN ISO 14001-2004 (ÇEVRE) belgelerine sahiptir.

Türkiye Hazır Beton Birliği, sektörde faaliyet gösteren hazır beton tesislerini iş güvenliği açısından bilgilendirmek, teşvik etmek ve tesisin yeterliliğini ölçmek amacıyla Mavi Baret İş Güvenliği Yarışması düzenlemiştir. Birçok sektöre örnek olacak bu yarışmaya ülkemizdeki tüm hazır beton tesisleri davet edilmiştir. En fazla iki hazır beton tesisiyle katılım zorunluluğu olduğundan, Çimsa, Mavi Baret İş Güvenliği Yarışması'na Çukurhisar ve Silifke Hazır Beton Tesisleri'yle katılarak, iş güvenliği konusuna verdiği büyük önemi bir kez daha göstermiştir.

**13. YURTDIŞI BAĞLANTILAR VE TERMİNALLER****Cimsa Cement Sales North GmbH (Almanya)**

2000 yılında Alman Cement Terminals North GmbH ortaklığı ile kurulan, 2014 yılında hisselerinin tamamı Çimsa tarafından devralınan Cimsa Cement Sales North GmbH, 9.000 ton kapasiteli dökme çimento silosuyla Kuzey ve Batı Avrupa'da beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimento pazarlama faaliyetleri yürütmektedir. Almanya, Fransa ve Benelüks ülkelerine dökme olarak beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu pazarlama faaliyetlerinin yanı sıra Norveç, Danimarka, İsviçre, Avusturya ve Çek Cumhuriyeti'ne satışları da bulunmaktadır. Şirket'in merkezi Almanya-Hamburg'da olup, Hamburg'da bir idari ve satış ofisi, Almanya ve Hollanda'da değişik ambalajlı ürün depoları ve çevirim tesisleri ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Almanya ve çevre ülkelerin beyaz çimento pazarı, İspanya pazarı ile birlikte Avrupa'nın en önemli pazarları arasında yer almaktadır. Almanya ve çevre ülkelerin kalsiyum alüminat çimento pazarı ise Avrupa'nın bu alanda en önemli pazarıdır. 2000 yılından beri terminal kanalı ile pazara satış yapan Çimsa, bu pazarlardaki müşterilere kendi markası ile direkt olarak ulaşan, gerek ürün kalitesiyle gerekse hizmet kalitesiyle tercih edilen oyuncular arasında yer almaktadır.

**Cimsa Adriatico S.R.L (İtalya)**

Çimsa, 9 Şubat 2010 tarihinde Medcon Şirketi'nin çoğunluk hisselerini satın alarak, Trieste Limanı'nda bulunan dört adet 5.000 tonluk siloya sahip terminalin çoğunluğunun sahibi olmuştur. Şirket'in unvanı 26 Nisan 2010 tarihinde Cimsa Adriatico SRL olarak değiştirilmiştir. Terminal, İspanya ve Almanya'dan sonra Avrupa'nın en büyük üçüncü beyaz çimento tüketicisi olan İtalyan pazarına Çimsa markası ile ulaşma imkânı sağlamaktadır. Terminal, avantajlı konumu ile sadece Kuzey İtalya'ya değil aynı zamanda gelişmekte olan Slovenya, Hırvatistan, Bosna Hersek, Güney Doğu Almanya ve Avusturya pazarlarına da satış yapabilecek bir konumda bulunmaktadır. Beyaz çimento depolamanın ve paketlemenin yanı sıra gri çimento depolamaya da uygun olan Terminal, ayrıca ISIDAÇ 40 (kalsiyum alüminat çimentosu) da temin etmektedir.

**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13. YURTDIŞI BAĞLANTILAR VE TERMİNALLER (devamı)****Cimsa Cementos Espana S.A.U. (İspanya)**

Çimsa, 1996 yılından itibaren Sevilla kentinde bulunan terminaliyle İspanya beyaz çimento tüketicisine direkt ulaşmakta ve çimentosunun pazarlama faaliyetlerinin etkinliğini bu şekilde artırmaktadır. Çimsa Mersin Fabrikası'ndan dökme olarak gemilerle

Sevilla Limanı'na gelen beyaz çimento, buradan silobaslar yardımıyla Cimsa Cementos'un sahip olduğu iki adet 5.000 tonluk silolara sevk edilmektedir. Terminalde bulunan 125 ton/gün kapasiteli paketleme tesisinin yanı sıra beyaz çimento katkılı döşeme malzemesi üreten bir tesis de bulunmaktadır.

Cimsa Cementos, 1996 yılından beri Sevilla, Madrid, Cordoba ve Granada pazarlarında Çimsa beyaz çimento pazarlamaktadır. ISIDAÇ 40 (Kalsiyum Alüminat Çimentosu) ise Türkiye'den torbalı olarak sevk edilmekte ve satışı yine terminalden yapılmaktadır.

Alicante Terminali, Avrupa'nın en önemli beyaz çimento pazarı olan İspanya tüketicisine olan odağı artırmak amacıyla Alicante Limanı'nda 6.877 m<sup>2</sup> alanda kurulmuştur. Mersin Çimento Fabrikası'nda üretilen beyaz çimento, dökme olarak gemilerle Alicante Limanı'na gelmektedir. Buradan pnömatrik Kovako yardımıyla yer altına döşenmiş borular aracılığıyla Alicante Terminali'ndeki 10.000 ton kapasiteli siloya sevk edilmektedir. Silolarda depolanan çimentonun paketleme makinasına ve dökme dolum binasına sevkli havalı bantlar ve elevatörler vasıtasıyla otomatik olarak gerçekleştirilmektedir. Bu alanlara dolum öncesi yerleştirilen elekler ile çimento, içerisine nakliye sırasında karışmış olabilecek yabancı maddeler ve keseklerden arındırılarak, müşteriye sunulmaktadır. Alicante Terminali'nde 1.050 torba/saat kapasiteli döner tip paketleme makinesi ve 2.240 torba/saat kapasiteli paletleme makinesi bulunmaktadır. Paketleme makinesi elektronik tartı sistemi ile donatılmış olup önceden belirlenen ağırlık sınırları (±25 kg) içerisinde kalan torbaları konveyör üzerinden paletleme birimine taşımaktadır.

Dolum işlemi sırasında oluşabilecek toz, filtre sistemi ile toplanarak paketleme makinesine otomatik olarak geri döndürülmektedir. Makine ekipmanının operasyonel durumu, görsel ve işitsel sinyallerle monitörlerde takip edilmektedir.

İspanya'nın en modern çimento terminallerinden biri olan Alicante Terminali, 127 m<sup>2</sup> ofis alanı, 1.232 m<sup>2</sup> paketleme binası ve dökme dolum binası olmak üzere üç ana birimden oluşmaktadır.

2011 yılından beri faaliyet gösteren Alicante Terminali, Avrupa'nın en önemli beyaz çimento tüketicisi olan İspanya pazarına hitap etmektedir. Terminal; Alicante, Murcia, Valencia, Catalunya, Toledo, Madrid ve Gijon pazarlarında Haziran 2011 tarihinden itibaren Çimsa beyaz çimentosunu pazarlamaktadır.

**Çimsa Cement Free Zone Ltd. (KKTC)**

Çimsa, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC), Gazimağusa Serbest Liman ve Bölgesi'nde kurulu 5.000 ton gri çimento stoklama kapasitesine sahip bir terminal ile 2005 yılından itibaren pazara hizmet vermektedir.

Çimsa tarafından Mersin Çimento Fabrikası'nda üretilen gri çimento, Mersin Limanı'ndan gemilerle Kıbrıs Gazimağusa Limanı'na nakledilmekte ve gemilerden boşaltıcı ile Çimsa Cement Free Zone silolarına basılmaktadır. Pazardaki talebe göre dökme olarak silolardan satış yapılmaktadır. Torbalı çimento talep eden müşteriler için, Çimsa Mersin Fabrikası'ndan torbalı çimento ithal edilerek pazarlama faaliyetleri yürütülmektedir.

**Cimsarom Marketing Distributie S.R.L. (Romanya)**

Avrupa Birliği'ne katılması ile birlikte hızla gelişen Romanya pazarına hizmet etmek için Köstence kenti limanında kurulan Şirket, ağırlıklı olarak Romanya ve çevre pazarlarda Çimsa beyaz çimentosu ve ISIDAÇ 40 (Kalsiyum Alüminat Çimentosu) pazarlamaktadır.

**OOO Cimsa Rus CTK (Rusya)**

Çimsa 2008 yılında hızla büyüyen Rusya pazarındaki talebi karşılamak için Novorossiysk kentine terminal yapma kararı almış ve Şirket'in kuruluş işlemleri Temmuz 2008 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. 2008 yılından beri faaliyet gösteren 7.000 ton silo kapasiteli beyaz çimento paketleme tesisi, Rusya pazarındaki müşterilerin taleplerini karşılamaktadır.

**Cimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corp. (ABD)**

Çimsa, 2017 yılında, Amerika Birleşik Devleti'nde 14 milyon ABD doları sermayeli Cimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corp. unvanlı şirketi kurmuştur. Şirketin faaliyette alanı çimento üretim, satış ve pazarlaması olarak belirlenmiştir. Üretim faaliyetlerinin başlamasına yönelik yatırım çalışmaları devam etmektedir.

## SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**14. PERSONEL HAREKETLERİ VE TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ UYGULAMALARI****14.1 Personel Sayısı:**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil Çimsa grup işyerlerinde (Çimsa yurtdışı terminalleri ve Afyon Çimento dahil) toplam 1.196 personel çalışmaktadır.

01 Ocak - 31 Aralık 2017 döneminde konsolidasyona dahil Çimsa grup işyerlerinde toplam 122 personel ayrılırken, 147 personel işe alınmıştır.

**14.2 Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları**

Çimsa Fabrikalarında uygulanmakta olan Grup Toplu İş Sözleşmesi, Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasındaki toplu iş sözleşmesi görüşmeleri Şubat 2018 ayında tarafların arasında sağlanan mutabakatla 01 Ocak 2018-31 Aralık 2019 dönemlerini kapsayacak şekilde 2 (iki) yıl süreyle toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır.

**14.3 Personele Sağlanan Ücret ve Yan Haklar**

Kapsam dışı (beyaz yakalı) personele, yılda 12 brüt ücret ve Mart, Haziran, Eylül, Aralık dönemlerinde verilen 4 brüt ikramiyeden oluşan toplam brüt ücret paketi sağlanmaktadır. İlgili Şirket prosedürlerinde tanımlandığı üzere, beyaz yakalı personele iş büyüklüğü ve pozisyonuna bağlı olarak özel hayat, özel sağlık sigortası, işveren katkılı bireysel emeklilik sigortası, kurumsal GSM hattı, kurumsal telefon cihazı, şirket aracı, yemek kartı, personel taşıma servisi gibi birtakım yan haklar da sağlanabilmektedir. Kapsam içi (mavi yakalı) personele, yılda 12 brüt ücret ve Mart, Haziran, Eylül, Aralık dönemlerinde verilen 4 brüt ikramiyeden oluşan toplam brüt ücret paketi sağlanmaktadır. Ayrıca, yılda 12 kez brüt olarak sağlanan brüt sosyal yardım ve gece çalışmasına bağlı olarak verilen saat bazlı vardiya priminin yanı sıra evlenme, taşınma, doğum, vefat gibi durumlarda sağlanan diğer sair sosyal yardımlar ve kıdem teşvik ikramiyesi de yürürlükte bulunan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamında sağlanabilmektedir.

**15. MERKEZ VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER**

|                                                              | Adres                                                                          | İletişim Bilgileri                                          |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Genel Müdürlük</b>                                        | Kısıklı Cad. No: 4 Sarkuysan - Ak İş Merkezi S Blok Altunizade/İstanbul        | Telefon: 0 (216) 651 53 00<br>Faks: 0 (216) 651 14 15       |
| <b>Çimento Tesisleri:</b>                                    |                                                                                |                                                             |
| Çimsa Mersin                                                 | Toroslar Mah. Tekke Cad. Yenitaşkent/Mersin                                    | Telefon: 0 (324) 454 00 60<br>Faks: 0 (324) 454 00 75       |
| Çimsa Kayseri                                                | Malatya Karayolu 35. Km Bünyan/Kayseri                                         | Telefon: 0 (352) 712 16 07<br>Faks: 0 (352) 712 16 90       |
| Çimsa Eskişehir                                              | İstanbul Karayolu 22. Km Çukurhisar/Eskişehir                                  | Telefon: 0 (222) 411 32 00<br>Faks: 0 (222) 411 31 31       |
| Çimsa Ankara                                                 | Karşıyaka Mah. Fırat Cad. No: 3 Lalahan/Ankara                                 | Telefon: 0 (312) 865 23 96<br>Faks: 0 (312) 865 23 95       |
| Çimsa Niğde                                                  | Hacı Sabancı Bulvarı Niğde                                                     | Telefon: 0 (388) 232 36 30<br>Faks: 0 (388) 232 36 34       |
| Çimsa Malatya Terminali                                      | TCDD Yanı Çimento Dolum Tesisi Battalgazi Malatya                              | Telefon: 0 (422) 841 36 77<br>Faks: 0 (422) 841 32 30       |
| Çimsa Marmara Terminali                                      | Sahil Caddesi Rota Limanı İçi Yarımca - Körfez/Kocaeli                         | Telefon: 0 (262) 528 42 33<br>Faks: 0 (262) 528 42 36       |
| Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş./ Mersin Serbest Bölge Şubesi | Yalçın Alaybeyoğlu Bulvarı Parkur İş Merkezi Ofis No: 209 Serbest Bölge/Mersin | Telefon: 0 (324) 233 47 65<br>Faks: 0 (324) 233 47 66       |
| Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş                                   | Halımoru Köyü Almacık Mevkii 03030 Merkez- AFYONKARAHİSAR                      | Tel: 444 80 03 - (0272) 220 80 00<br>Faks: (0272) 214 72 09 |

## SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## 15. MERKEZ VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER (devamı)

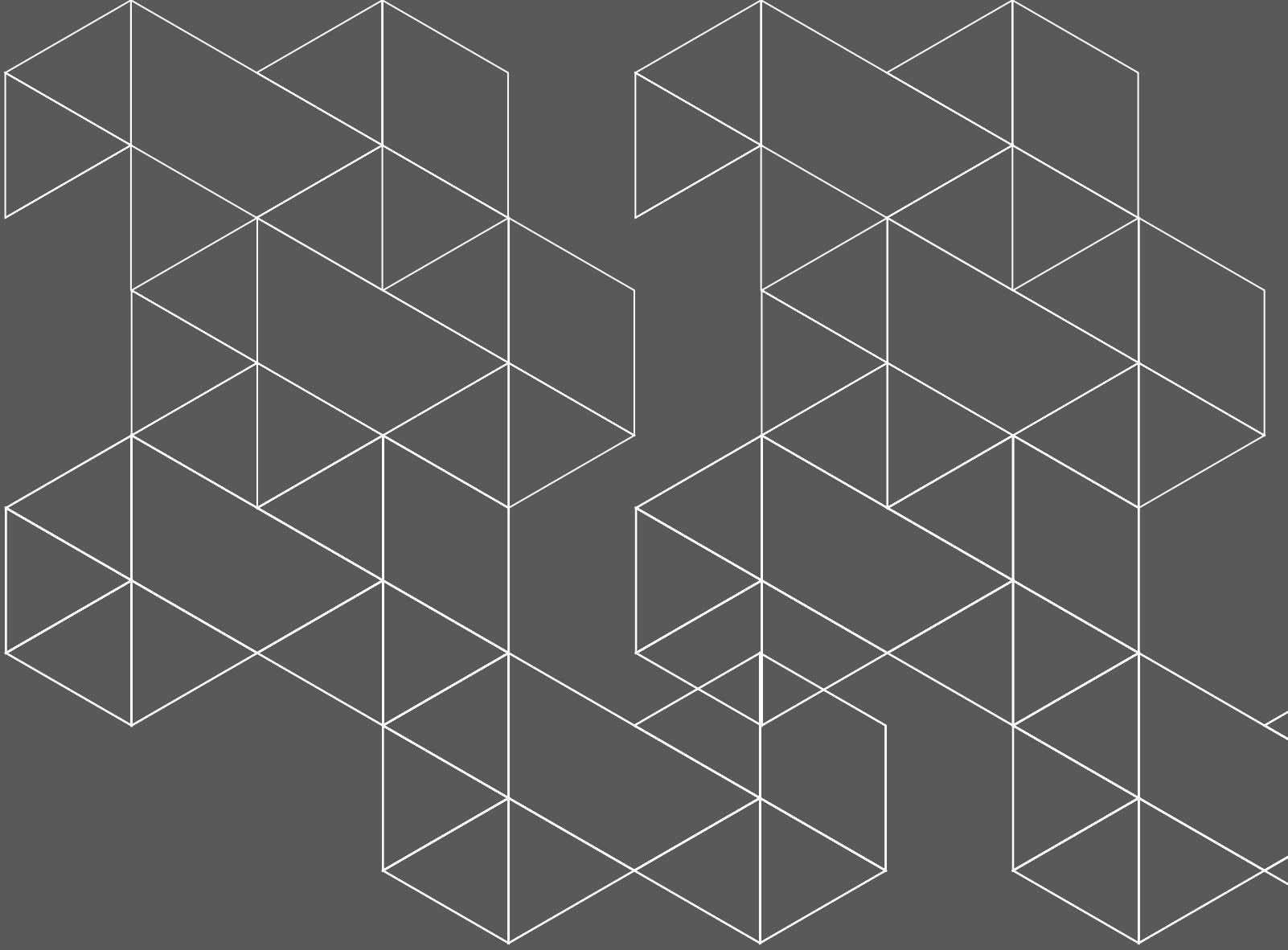
|                                         | Adres                                                                       | İletişim Bilgileri                                            |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>Hazır Beton Ve Agrega Tesisleri:</b> |                                                                             |                                                               |
| Zeytinli Hazır Beton Tesisi             | Adana - Mersin Yolu Üzeri 17. Km Kestel Mevkii Zeytinli Seyhan/Adana        | Telefon: 0 (322) 441 19 01 (3 hat)<br>Faks: 0 (322) 441 18 99 |
| Misis Hazır Beton Tesisi                | Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 6. Cadde Misis Yüreğir/Adana           | Telefon: 0 (322) 394 34 20/21<br>Faks: 0 (322) 394 34 22      |
| İncirlik Hazır Beton Tesisi             | Güzelevler Mah. Girne Bulvarı Bossa - 2 Fab. Yanı Yüreğir/Adana             | Telefon: 0 (322) 346 02 39<br>Faks: 0 (322) 346 02 49         |
| Osmaniye Hazır Beton Tesisi             | Tüysüz Beldesi Yolcatı Mevkii D-400 Karayolu Üzeri<br>Toprakkale/Osmaniye   | Telefon: 0 (328) 633 24 59<br>Faks: 0 (328) 633 24 60         |
| Kahramanmaraş Hazır Beton Tesisi        | Kayseri Yolu Üzeri 2. Km Galericiiler Sitesi Bitişiği Kahramanmaraş         | Telefon: 0 (344) 234 13 10<br>Faks: 0 (344) 234 13 11         |
| Kozan Hazır Beton Tesisi                | Kozan Organize Sanayi Bölgesi İçi Kozan/Adana                               | Telefon: 0 (322) 529 20 21<br>Faks: 0 (322) 529 20 22         |
| Başakpınar Hazır Beton Tesisi           | Malatya Yolu Üzeri 10.km Başakpınar Gaziler Mevkii Talas/Kayseri            | Telefon: 0 (352) 224 67 40 (3 hat)<br>Faks: 0 (352) 224 67 44 |
| Anbar Hazır Beton Tesisi                | Ankara Karayolu Üzeri Ambar Mevkii Bölge Trafik Arkası/Kayseri              | Telefon: 0 (352) 326 92 43<br>Faks: 0 (352) 326 92 46         |
| Nevşehir Hazır Beton Tesisi             | Niğde Yolu Üzeri 7.Km. Göre/Nevşehir                                        | Telefon: 0 (384) 232 83 95<br>Faks: 0 (384) 232 82 62         |
| Yenihal Hazır Beton Tesisi              | Bahçelievler Mah. 1097 sok. No: 2 Yenihal Yolu Yalınayak<br>Kasabası/Mersin | Telefon: 0 (324) 235 73 14<br>Faks: 0 (324) 235 73 17         |
| Tarsus Hazır Beton Tesisi               | İşyerinin Adresi Çamlıyayla Yolu, Eshab-ı Kehf Yol Kavşağı, Tarsus/Mersin   | Telefon: 0 (324) 627 27 97<br>Faks: 0 (324) 627 17 57         |
| Silifke Hazır Beton Tesisi              | Kabasakallı Köyü Gökçeboyu Mevki, Silifke/Mersin                            | Telefon: 0 (324) 714 42 66<br>Faks: 0 (324) 714 42 66         |
| Aksaray Hazır Beton Tesisi              | Organize San. Bölgesi Aksaray                                               | Telefon: 0 (382) 266 21 16<br>Faks: 0 (382) 266 21 18         |
| Karaman Hazır Beton Tesisi              | Organize San. Bölgesi Karaman                                               | Telefon: 0 (338) 224 10 26<br>Faks: 0 (338) 224 10 92         |
| Ereğli Hazır Beton Tesisi               | Konya Yolu Üzeri 3. Km. Ereğli/Konya                                        | Telefon: 0 (332) 710 00 51<br>Faks: 0 (332) 710 00 52         |
| İnegöl Hazır Beton Tesisi               | Cerrah Kasabası Kalburt Mevkii Dereboyu - İnegöl/Bursa                      | Telefon: 0 (224) 714 22 00<br>Faks: 0 (224) 714 22 03         |

## SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 ARALIK 2017 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## 15. MERKEZ VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER (devamı)

|                                                 | Adres                                                                                 | İletişim Bilgileri                                                         |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Hazır Beton Ve Agregat Tesisleri:</b>        |                                                                                       |                                                                            |
| Adapazarı Hazır Beton Tesisi                    | Orta Mah. Plevne Cad. No: 31 Sakarya                                                  | Telefon: 0 (264) 373 72 00<br>Faks: 0 (264) 373 72 11                      |
| Osmaneli Hazır Beton Tesisi                     | Camikebir Mah. Çörektepe Mevkii Osmaneli/Bilecik                                      | Telefon: 0 (228) 469 21 32<br>Faks: 0 (228) 469 21 31                      |
| Bilecik Hazır Beton Tesisi                      | 1. Organize Sanayi Bölgesi 8. Cadde No: 3 Merkez/Bilecik                              | Telefon: 0 (228) 216 00 23<br>Faks: 0 (228) 216 00 22                      |
| Eskişehir Hazır Beton Tesisi                    | Muttalıp Yolu 500. Metre - Eskişehir                                                  | Telefon: 0 (222) 321 28 12<br>Faks: 0 (222) 321 18 72                      |
| Çukurhisar Hazır Beton Tesisi                   | Bursa yolu 20. km Çukurhisar/Eskişehir                                                | Telefon: 0 (530) 668 95 23 (GSM)                                           |
| Kütahya Hazır Beton Tesisi                      | Kütahya - Balıkesir Yolu 1. Km - Kütahya                                              | Telefon: 0 (274) 224 19 87 (GSM)<br>Faks: 0 (274) 224 19 88                |
| Denizli Üçler Hazır Beton Tesisi                | Hacı Eyüpü Mah.3125 Sok.No: 5 Üçler -Denizli                                          | Telefon: 0 (532) 383 73 91 (GSM)                                           |
| Bor/Niğde Hazır Beton Tesisi                    | Ahmet Kuddusi Mahallesi Mehmet Bıyık Caddesi No: 184 Bor/Niğde                        | Telefon: 0 (388) 313 15 13<br>0 (388) 313 15 15<br>Faks: 0 (388) 313 15 45 |
| Afyon Organize Sanayi Hazır Beton Tesisi        | Afyonkarahisar Organize Sanayi Bölgesi Mah. 4 Cad.2 Sk.No.1 Merkez- Afyonkarahisar    | Telefon: 0 (530) 151 43 50 (GSM)                                           |
| Tavas-Denizli Agregat İşletmesi                 | Yellibelen Tepe Mevkii, Sarıabat Köyü Tavas/Denizli                                   | Telefon: 0 (530) 548 38 64 (GSM)                                           |
| <b>Hazır Beton Ve Agregat Tesisleri:</b>        |                                                                                       |                                                                            |
| <b>Yurtdışı Terminaller:</b>                    |                                                                                       |                                                                            |
| Cimsa Cementos Espana S.A.U - İspanya           | Carretera de la Esclusa S/N, Darsena del Batan Notre, 41011 Puerto de Sevilla/İspanya | Telefon: 00 34 95 427 50 68<br>Faks: 00 34 95 427 19 36                    |
| CSN Cement Sales North GmbH - Almanya           | Nesserlander Strasse, 5 Emden/Almanya 26721                                           | Telefon: 00 49 40 70 20 93 14<br>Faks: 00 49 70 20 93 20/22                |
| Çimsa Cement Free Zone Ltd - K.K.T.C.           | Serbest Liman, Gazi Magosa/KKTC                                                       | Telefon: 00 90 392 365 49 80<br>Faks: 00 90 392 365 49 81                  |
| Cimsarom Marketing Distributie S.R.L. Romanya   | Bd Mamaia, Ofice Nr 5, Nr 251 Et 4, Constanta/Romanya                                 | Telefon: 00 40 241 585 333<br>Faks: 00 40 241 585 333                      |
| Cimsa-Rus Cement Trading Company Limited- Rusya | 353960 Krasnodarskiy Krai Svoboda Str No: 1/A Cemdolina Novorossiysk, RUSSIA          | Telefon: + (8617) 67 20 31<br>Faks: +7 (8617) 67 20 32                     |
| Cimsa Adriatico S.R.L. -İtalya                  | Riva Alvise Cadamosto, 8 34147 Trieste/İtalya                                         | Telefon: 00 39 040 282 09 18<br>Faks: 00 39 040 282 09 23                  |

## B 8



# FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

2017 ENTEGRE FAALİYET RAPORU



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU


**Güney Bağımsız Denetim ve  
SMMM A.Ş.**

Eski Büyükdere Cad. Orjin Maslak  
No: 27 Maslak, Sarıyer 34398  
İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291

ey.com  
Ticaret Sicil No: 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

**Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na**
**A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi**
**1) Görüş**

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluğun 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

**2) Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**3) Kilit Denetim Konuları**

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

| Kilit Denetim Konusu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Şerefiye değer düşüklüğü testi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunda Şirket'in önceki satın almalarından kaynaklanan 148.119.252 TL tutarında şerefiye yer almaktadır. TMS uyarınca Grup, şerefiyenin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirmek için her bir nakit yaratan birim için bir değer düşüklüğü testi gerçekleştirmektedir. Gerçekleştirilen testlere ilişkin varsayımlar, duyarlılıklar ve sonuçlar finansal tablo dipnotu 12'de açıklanmaktadır. Bu testler karmaşık olmasından dolayı uzmanlık gerektirmesi, yönetimin gerekli tahminleri ve gelecekteki piyasa koşullarına bağımlılık dolayısıyla kilit denetim konuları olarak değerlendirilmektedir. | Nakit yaratan birim için indirim oranlarının test edilmesinde ve gelecekteki nakit akışını hesaplayan modelin değerlendirilmesinde Grup tarafından kullanılmış olan varsayım ve yöntemlere ilişkin değerlendirmemizi desteklemek için denetimimize kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanlarını da dâhil ettik. Buna ek olarak, beklenen büyüme oranları ve gelecekteki nakit akışlarını da test ettik. Söz konusu nakit akışları, yönetim tarafından hazırlanan stratejik plana dayanıp dayanmadığını değerlendirdik. Ayrıca finansal tablolarda yer alan açıklamaların uygunluk ve hassasiyeti ile bu bilgilerin finansal tablo okuyucuları açısından önemi tarafımızca sorgulanmıştır.                                                                                                                                                            |
| <b>Finansman maliyetlerinin aktifleştirilmesi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Grup, finansal tablo dipnotu 11'de açıklandığı üzere, devam eden fabrika inşaatları da dâhil olmak üzere devam eden ana yatırım projeleri bakımından önemli nitelikli finansman maliyetlerini aktifleştirmektedir. TMS 23 uyarınca aktifleştirme kriterlerini karşılamayan maliyetlerin katlanılan olarak gider yazılması yerine uygunsuz bir şekilde bilançoya kaydedilme riski mevcut olması nedeniyle konu tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.                                                                                                                                                                                                  | Finansman maliyetlerinin aktifleştirilmesini yöneten süreç ve prosedürlere ilişkin kontrollerin işletme etkinliklerini test ettik. Buna ek olarak, aktifleştirilmiş finansman maliyet örneklerinin destekleyici kanıtlarının incelenmesi, aktifleştirilen maliyetlerinin niteliklerinin anlaşılması ve bunların başlangıçta onaylanan bütçe ile uyumlu olup olmadıklarının değerlendirilmesi de dâhil olmak üzere aktifleştirilmiş maliyetlerin her bir unsuruna ilişkin maddi doğruluk testimizi gerçekleştirdik. Bu kapsamda ayrıca, borçlanma maliyetlerine ilişkin olarak, destekleyici hesaplamaları aldık, bir dizi örnek nakit ödemenin test edilmesi de dâhil, hesaplamaların girdilerini doğruladık. Modelin mekanik doğruluğunu test ettik ve tamamlanmış projeler için borçlanma maliyetlerinin hala aktifleştirilip aktifleştirilmediğini belirlemek için modeli değerlendirdik. |

#### 4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluğu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluğun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Topluluğun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluğun sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (“TTK”) 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Rapor 21 Şubat 2018 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Uçarlar'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Cem Uçarlar, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
21 Şubat 2018  
İstanbul, Türkiye

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**İÇİNDEKİLER**

|                                                                                                                           | <b>Sayfa</b>     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU</b>                                                                                   | <b>124</b>       |
| <b>KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU</b>                                                                                   | <b>126</b>       |
| <b>KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>                                                                             | <b>127</b>       |
| <b>KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU</b>                                                                                 | <b>128</b>       |
| <b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU</b>                                                                                       | <b>130</b>       |
| <b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR</b>                                                                     | <b>111 - 189</b> |
| DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU                                                                         | 131              |
| DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR                                                                     | 132              |
| DİPNOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR                                                                                      | 146              |
| DİPNOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA                                                                                         | 148              |
| DİPNOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ                                                                                        | 151              |
| DİPNOT 6 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR                                                                                      | 151              |
| DİPNOT 7 FİNANSAL BORÇLANMALAR                                                                                            | 152              |
| DİPNOT 8 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR                                                                                       | 154              |
| DİPNOT 9 STOKLAR                                                                                                          | 154              |
| DİPNOT 10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER                                                                   | 155              |
| DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR                                                                                           | 156              |
| DİPNOT 12 ŞEREFİYE                                                                                                        | 158              |
| DİPNOT 13 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR                                                                                   | 159              |
| DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE BORÇLAR                                                                       | 160              |
| DİPNOT 15 TAAHHÜTLER                                                                                                      | 162              |
| DİPNOT 16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR                                                                                   | 163              |
| DİPNOT 17 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                                   | 165              |
| DİPNOT 18 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ                                                                   | 166              |
| DİPNOT 19 TÜREV ARAÇLAR                                                                                                   | 168              |
| DİPNOT 20 HASILAT                                                                                                         | 169              |
| DİPNOT 21 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER                                                                                     | 169              |
| DİPNOT 22 ESAS FAALİYETLERİNDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER                                                                | 171              |
| DİPNOT 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER                                                                   | 171              |
| DİPNOT 24 FİNANSMAN GELİR/GİDERLERİ                                                                                       | 172              |
| DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ                                                                                                 | 172              |
| DİPNOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ                                                                                               | 176              |
| DİPNOT 27 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI                                                                                     | 176              |
| DİPNOT 28 KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ                                                                                        | 179              |
| DİPNOT 29 SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR                                                                              | 181              |
| DİPNOT 30 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ                                                    | 181              |
| DİPNOT 31 FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ KAPSAMINDA AÇIKLAMALAR | 186              |
| DİPNOT 32 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR                                                                            | 189              |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

|                                                      |     | (Bağımsız<br>denetimden geçmiş)<br>Cari Dönem<br>31 Aralık<br>2017 | (Bağımsız<br>denetimden geçmiş)<br>Geçmiş Dönem<br>31 Aralık<br>2016 |
|------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|                                                      | Not |                                                                    |                                                                      |
| <b>VARLIKLAR</b>                                     |     |                                                                    |                                                                      |
| Nakit ve nakit benzerleri                            | 5   | 204.303.367                                                        | 32.828.414                                                           |
| Ticari alacaklar                                     | 6   | 527.109.810                                                        | 318.130.576                                                          |
| <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>         | 27  | 3.585.588                                                          | 10.756                                                               |
| <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i> |     | 523.524.222                                                        | 318.119.820                                                          |
| Diğer alacaklar                                      | 8   | 19.426.487                                                         | 535.607                                                              |
| <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>  |     | 19.426.487                                                         | 535.607                                                              |
| Stoklar                                              | 9   | 146.774.920                                                        | 176.903.829                                                          |
| Peşin ödenmiş giderler                               | 10  | 7.751.792                                                          | 22.170.864                                                           |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar               | 25  | 3.606.207                                                          | 4.666.210                                                            |
| Diğer dönen varlıklar                                | 17  | 43.187.066                                                         | 27.423.658                                                           |
| <b>Dönen varlıklar</b>                               |     | <b>952.159.649</b>                                                 | <b>582.659.158</b>                                                   |
| Ticari alacaklar                                     | 6   | 3.651.658                                                          | 2.067.255                                                            |
| <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i> |     | 3.651.658                                                          | 2.067.255                                                            |
| Diğer alacaklar                                      | 8   | 3.497.796                                                          | 3.280.920                                                            |
| <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>  |     | 3.497.796                                                          | 3.280.920                                                            |
| Satılmaya hazır finansal yatırımlar                  | 29  | 64.478                                                             | 56.978                                                               |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar       | 3   | 254.063.121                                                        | 227.204.764                                                          |
| Türev araçlar                                        | 19  | 10.375.886                                                         | -                                                                    |
| Maddi duran varlıklar                                | 11  | 1.812.560.081                                                      | 1.486.537.379                                                        |
| Maddi olmayan duran varlıklar                        |     | 164.960.610                                                        | 167.065.970                                                          |
| <i>Şerefiye</i>                                      | 12  | 148.119.252                                                        | 148.119.252                                                          |
| <i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>           | 13  | 16.841.358                                                         | 18.946.718                                                           |
| Peşin ödenmiş giderler                               | 10  | 1.831.108                                                          | 32.201.791                                                           |
| Ertelenmiş vergi varlığı                             | 25  | 7.414.569                                                          | 6.973.708                                                            |
| Diğer duran varlıklar                                | 17  | 31.870.607                                                         | 32.464.362                                                           |
| <b>Duran Varlıklar</b>                               |     | <b>2.290.289.914</b>                                               | <b>1.957.853.127</b>                                                 |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                              |     | <b>3.242.449.563</b>                                               | <b>2.540.512.285</b>                                                 |

*İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.*

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

|                                                                                            | Not   | (Bağımsız<br>denetimden geçmiş)<br>Cari Dönem<br>31 Aralık<br>2017 | (Bağımsız<br>denetimden geçmiş)<br>Geçmiş Dönem<br>31 Aralık<br>2016 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                                           |       |                                                                    |                                                                      |
| Kısa vadeli borçlanmalar                                                                   | 7     | 649.286.713                                                        | 375.016.168                                                          |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları                                           | 7     | 177.801.905                                                        | 200.064.509                                                          |
| Ticari borçlar                                                                             | 6     | 290.746.264                                                        | 275.714.203                                                          |
| İlişkili taraflara ticari borçlar                                                          | 27    | 11.999.811                                                         | 27.689.182                                                           |
| İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar                                                  |       | 278.746.453                                                        | 248.025.021                                                          |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar                                           | 16    | 8.726.850                                                          | 7.092.249                                                            |
| Diğer borçlar                                                                              | 8     | 10.818.376                                                         | 10.239.295                                                           |
| İlişkili taraflara diğer borçlar                                                           | 27    | 902.084                                                            | 1.371.587                                                            |
| İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar                                                   |       | 9.916.292                                                          | 8.867.708                                                            |
| Türev finansal yükümlülükler                                                               | 19    | 475.452                                                            | 68.816                                                               |
| Ertelenmiş gelirler                                                                        | 10    | 15.813.152                                                         | 7.503.693                                                            |
| Dönem kârı vergi yükümlülüğü                                                               | 25    | 9.247.691                                                          | 11.201.977                                                           |
| Kısa vadeli karşılıklar                                                                    |       | 19.430.295                                                         | 18.652.900                                                           |
| Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar                                                  | 14    | 4.500.000                                                          | 4.700.000                                                            |
| Diğer kısa vadeli karşılıklar                                                              | 14    | 14.930.295                                                         | 13.952.900                                                           |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                            | 17    | 6.193.570                                                          | 7.288.079                                                            |
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                           |       | <b>1.188.540.268</b>                                               | <b>912.841.889</b>                                                   |
| Uzun vadeli borçlanmalar                                                                   | 7     | 549.748.773                                                        | 211.936.758                                                          |
| Uzun vadeli karşılıklar                                                                    |       | 37.386.359                                                         | 31.630.841                                                           |
| Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar                                                  | 14,16 | 32.773.566                                                         | 27.391.725                                                           |
| Diğer uzun vadeli karşılıklar                                                              | 14    | 4.612.793                                                          | 4.239.116                                                            |
| Türev finansal yükümlülükler                                                               | 19    | 11.174.043                                                         | -                                                                    |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü                                                               | 25    | 33.250.309                                                         | 25.116.199                                                           |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                                           |       | <b>631.559.484</b>                                                 | <b>268.683.798</b>                                                   |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                         |       |                                                                    |                                                                      |
| Ödenmiş sermaye                                                                            | 18    | 135.084.442                                                        | 135.084.442                                                          |
| Sermaye düzeltmesi farkları                                                                | 18    | 41.741.516                                                         | 41.741.516                                                           |
| Hisse senedi ihraç primleri                                                                |       | 1.099.415                                                          | 1.099.415                                                            |
| Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler    |       | 32.337.990                                                         | 23.362.492                                                           |
| Yabancı para çevrim farkları                                                               |       | 29.853.540                                                         | 15.949.885                                                           |
| Nakit akış riskinden korunma kazanç/kayıp fonu                                             |       | (9.896.684)                                                        | -                                                                    |
| Satılmaya hazır finansal varlıkların değer artışı/(azalış) fonları                         |       | 12.381.134                                                         | 7.412.607                                                            |
| Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler |       | (6.500.138)                                                        | (4.844.261)                                                          |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıp/kazanç fonu                                 |       | (6.500.138)                                                        | (4.844.261)                                                          |
| Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                        |       | 187.026.176                                                        | 168.519.607                                                          |
| Geçmiş yıllar kârı                                                                         |       | 675.700.470                                                        | 640.007.495                                                          |
| Net dönem kârı                                                                             |       | 228.351.942                                                        | 246.019.452                                                          |
| <b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>                                                       |       | <b>1.294.841.813</b>                                               | <b>1.250.990.158</b>                                                 |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                                                |       | 127.507.998                                                        | 107.996.440                                                          |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>                                                                  |       | <b>1.422.349.811</b>                                               | <b>1.358.986.598</b>                                                 |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                    |       | <b>3.242.449.563</b>                                               | <b>2.540.512.285</b>                                                 |

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

|                                                                          |     | (Bağımsız<br>denetimden geçmiş)<br>Cari Dönem<br>1 Ocak-<br>31 Aralık 2017 | (Bağımsız<br>denetimden geçmiş)<br>Geçmiş Dönem<br>1 Ocak-<br>31 Aralık 2016 |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                          | Not |                                                                            |                                                                              |
| <b>ESAS FAALİYET GELİRLERİ</b>                                           |     |                                                                            |                                                                              |
| Hasılat                                                                  | 20  | 1.490.579.874                                                              | 1.170.309.931                                                                |
| Satışların maliyeti (-)                                                  | 21  | (1.095.690.025)                                                            | (794.861.516)                                                                |
| <b>BRÜT KÂR</b>                                                          |     | <b>394.889.849</b>                                                         | <b>375.448.415</b>                                                           |
| Genel yönetim giderleri (-)                                              | 21  | (79.826.881)                                                               | (79.924.712)                                                                 |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)                                | 21  | (10.984.195)                                                               | (9.744.407)                                                                  |
| Araştırma ve geliştirme giderleri (-)                                    | 21  | (1.557.456)                                                                | -                                                                            |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                       | 22  | 55.265.789                                                                 | 45.863.716                                                                   |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                                   | 22  | (28.135.236)                                                               | (25.524.333)                                                                 |
| <b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>                                                |     | <b>329.651.870</b>                                                         | <b>306.118.679</b>                                                           |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                                        | 23  | 51.805.811                                                                 | 3.553.884                                                                    |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)                                    | 23  | (409.865)                                                                  | (2.169)                                                                      |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/(zarar)ından paylar | 3   | 14.484.722                                                                 | 20.912.294                                                                   |
| <b>FİNANSMAN GELİR/(GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI</b>                     |     | <b>395.532.538</b>                                                         | <b>330.582.688</b>                                                           |
| Finansman gelirleri                                                      | 24  | 2.728.922                                                                  | 12.746.874                                                                   |
| Finansman giderleri (-)                                                  | 24  | (102.315.797)                                                              | (37.072.499)                                                                 |
| <b>VERGİ ÖNCESİ KÂR</b>                                                  |     | <b>295.945.663</b>                                                         | <b>306.257.063</b>                                                           |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)</b>                      |     | <b>(48.660.910)</b>                                                        | <b>(57.196.683)</b>                                                          |
| - Dönem vergi gideri                                                     | 25  | (37.674.035)                                                               | (54.612.724)                                                                 |
| - Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)                                        | 25  | (10.986.875)                                                               | (2.583.959)                                                                  |
| <b>DÖNEM KÂRI</b>                                                        |     | <b>247.284.753</b>                                                         | <b>249.060.380</b>                                                           |
| <b>Dönem kârının dağılımı</b>                                            |     |                                                                            |                                                                              |
| - Kontrol gücü olmayan paylar                                            |     | 18.932.811                                                                 | 3.040.928                                                                    |
| - Ana ortaklık payları                                                   |     | 228.351.942                                                                | 246.019.452                                                                  |
| <b>Pay Başına Kazanç</b>                                                 |     |                                                                            |                                                                              |
| Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç<br>(1 kuruş nominal bedelli) | 26  | 1,6904                                                                     | 1,8212                                                                       |

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

|                                                                   | Not | (Bağımsız<br>denetimden geçmiş)<br>Cari Dönem<br>1 Ocak-<br>31 Aralık 2017 | (Bağımsız<br>denetimden geçmiş)<br>Geçmiş Dönem<br>1 Ocak-<br>31 Aralık 2016 |
|-------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DÖNEM KÂRI</b>                                                 |     | <b>247.284.753</b>                                                         | <b>249.060.380</b>                                                           |
| <b>Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>         |     | <b>9.569.570</b>                                                           | <b>20.552.276</b>                                                            |
| Yabancı para çevrim farkları                                      |     | 14.497.727                                                                 | 13.139.669                                                                   |
| Satılmaya hazır finansal varlıkların değer artış/(azalış) fonları |     | 6.210.659                                                                  | 8.895.128                                                                    |
| Nakit akış riskinden korunma kazanç/(kayıp) fonu                  |     | (12.370.855)                                                               | -                                                                            |
| Vergi (gideri)/geliri                                             | 25  | 1.232.039                                                                  | (1.482.521)                                                                  |
| <b>Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak</b>         |     | <b>(1.671.202)</b>                                                         | <b>(452.352)</b>                                                             |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıp) fonu      |     | (2.089.002)                                                                | (565.440)                                                                    |
| Vergi (gideri)/geliri                                             | 25  | 417.800                                                                    | 113.088                                                                      |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)</b>                       |     | <b>7.898.368</b>                                                           | <b>20.099.924</b>                                                            |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>                                      |     | <b>255.183.121</b>                                                         | <b>269.160.304</b>                                                           |
| <b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>                           |     |                                                                            |                                                                              |
| - Kontrol gücü olmayan paylar                                     |     | 19.511.558                                                                 | 4.054.826                                                                    |
| - Ana ortaklık payları                                            |     | 235.671.563                                                                | 265.105.478                                                                  |

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

|                                      | Ödenmiş sermaye    | Sermaye düzeltmesi farkları | Hisse senedi ihraç primleri | Yabancı para çevrim farkları | Kâr/Zararda Yeniden Sınıflandırılacak           |                                                                   |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|                                      |                    |                             |                             |                              | Nakit akış riskinden korunma kazanç/(kayıpları) | Satılmaya hazır finansal varlıkların değer artış/(azalış) fonları |
| <b>1 Ocak 2016</b>                   | <b>135.084.442</b> | <b>41.741.516</b>           | <b>1.099.415</b>            | <b>4.385.203</b>             | -                                               | -                                                                 |
| Geçmiş yıllar kârlarından transfer   | -                  | -                           | -                           | -                            | -                                               | -                                                                 |
| Net dönem kârı                       | -                  | -                           | -                           | -                            | -                                               | -                                                                 |
| Diğer kapsamlı gelir/(gider)         | -                  | -                           | -                           | 11.564.682                   | -                                               | 7.412.607                                                         |
| <b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>                    | <b>-</b>                    | <b>11.564.682</b>            | <b>-</b>                                        | <b>7.412.607</b>                                                  |
| Ödenen temettüler                    | -                  | -                           | -                           | -                            | -                                               | -                                                                 |
| <b>31 Aralık 2016</b>                | <b>135.084.442</b> | <b>41.741.516</b>           | <b>1.099.415</b>            | <b>15.949.885</b>            | <b>-</b>                                        | <b>7.412.607</b>                                                  |
| <b>1 Ocak 2017</b>                   | <b>135.084.442</b> | <b>41.741.516</b>           | <b>1.099.415</b>            | <b>15.949.885</b>            | <b>-</b>                                        | <b>7.412.607</b>                                                  |
| Geçmiş yıllar kârlarından transfer   | -                  | -                           | -                           | -                            | -                                               | -                                                                 |
| Net dönem kârı                       | -                  | -                           | -                           | -                            | -                                               | -                                                                 |
| Diğer kapsamlı gelir/(gider)         | -                  | -                           | -                           | 13.903.655                   | (9.896.684)                                     | 4.968.527                                                         |
| <b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>                    | <b>-</b>                    | <b>13.903.655</b>            | <b>(9.896.684)</b>                              | <b>4.968.527</b>                                                  |
| Ödenen temettüler <sup>(*)</sup>     | -                  | -                           | -                           | -                            | -                                               | -                                                                 |
| <b>31 Aralık 2017</b>                | <b>135.084.442</b> | <b>41.741.516</b>           | <b>1.099.415</b>            | <b>29.853.540</b>            | <b>(9.896.684)</b>                              | <b>12.381.134</b>                                                 |

<sup>(\*)</sup> 27 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da 2016 yılı kârından 191.819.908 TL nakit temettü dağıtılmasına ilişkin karar oybirliği ile onaylanmış ve temettü ödemesi 29 Mart 2017 tarihinde yapılmıştır.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

| Kâr/Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak | Birikmiş Kârlar                                              |                                     |                       |                |                               |                             | Toplam özkaynaklar |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|----------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------------|
|                                          | Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıp) fonu | Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler | Geçmiş yıllar kârları | Net dönem kârı | Ana ortaklığa ait özkaynaklar | Kontrol gücü olmayan paylar |                    |
|                                          | (4.952.998)                                                  | 149.067.447                         | 615.455.692           | 245.279.781    | 1.187.160.498                 | 103.941.614                 | 1.291.102.112      |
| -                                        | -                                                            | 19.452.160                          | 225.827.621           | (245.279.781)  | -                             | -                           | -                  |
| -                                        | -                                                            | -                                   | -                     | 246.019.452    | 246.019.452                   | 3.040.928                   | 249.060.380        |
| 108.737                                  | -                                                            | -                                   | -                     | -              | 19.086.026                    | 1.013.898                   | 20.099.924         |
| 108.737                                  | -                                                            | -                                   | -                     | 246.019.452    | 265.105.478                   | 4.054.826                   | 269.160.304        |
| -                                        | -                                                            | -                                   | (201.275.818)         | -              | (201.275.818)                 | -                           | (201.275.818)      |
| (4.844.261)                              | 168.519.607                                                  | 640.007.495                         | 246.019.452           | 1.250.990.158  | 107.996.440                   | 1.358.986.598               |                    |
| (4.844.261)                              | 168.519.607                                                  | 640.007.495                         | 246.019.452           | 1.250.990.158  | 107.996.440                   | 1.358.986.598               |                    |
| -                                        | -                                                            | 18.506.569                          | 227.512.883           | (246.019.452)  | -                             | -                           | -                  |
| -                                        | -                                                            | -                                   | -                     | 228.351.942    | 228.351.942                   | 18.932.811                  | 247.284.753        |
| (1.655.877)                              | -                                                            | -                                   | -                     | -              | 7.319.621                     | 578.747                     | 7.898.368          |
| (1.655.877)                              | -                                                            | -                                   | -                     | 228.351.942    | 235.671.563                   | 19.511.558                  | 255.183.121        |
| -                                        | -                                                            | -                                   | (191.819.908)         | -              | (191.819.908)                 | -                           | (191.819.908)      |
| (6.500.138)                              | 187.026.176                                                  | 675.700.470                         | 228.351.942           | 1.294.841.813  | 127.507.998                   | 1.422.349.811               |                    |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

| Not                                                                                           | (Bağımsız<br>denetimden geçmiş)<br>Cari Dönem<br>1 Ocak-<br>31 Aralık 2017 | (Bağımsız<br>denetimden geçmiş)<br>Geçmiş Dönem<br>1 Ocak-<br>31 Aralık 2016 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                             | <b>223.486.232</b>                                                         | <b>262.413.973</b>                                                           |
| Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı                                                      | 295.945.663                                                                | 306.257.063                                                                  |
| <b>Dönem net kârı/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>                                | <b>76.356.497</b>                                                          | <b>80.953.498</b>                                                            |
| Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltme                                                 | 11/12 81.557.843                                                           | 58.535.454                                                                   |
| Maddi duran varlık değer düşüklüğü                                                            | 11 -                                                                       | 7.250.786                                                                    |
| Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltme             | 23 (48.177.287)                                                            | (1.039.599)                                                                  |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârları ile ilgili düzeltme                  | 3 (14.484.722)                                                             | (20.912.294)                                                                 |
| Şüpheli alacak karşılığı ile ilgili düzeltme                                                  | 6/8 (1.105.872)                                                            | 2.601.889                                                                    |
| Stok değer düşüş karşılığı ile ilgili düzeltme                                                | 9 130.802                                                                  | 140.077                                                                      |
| Dava karşılığı ile ilgili düzeltme                                                            | 14.a 977.395                                                               | 1.172.759                                                                    |
| Maden sahası doğaya yeniden kazandırma gideri karşılığı ile ilgili düzeltme                   | 14.b 510.245                                                               | (388.834)                                                                    |
| Ecrimisil karşılığı ile ilgili düzeltme                                                       | 14.b 69.729                                                                | 133.802                                                                      |
| Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltme                                                 | 16.c 4.830.363                                                             | 3.817.335                                                                    |
| Kıdem teşvik karşılığı ile ilgili düzeltme                                                    | 16.c 99.747                                                                | 285.629                                                                      |
| Kullanılmayan izin ücret karşılığı ile ilgili düzeltme                                        | 16.c 1.273.594                                                             | 855.429                                                                      |
| Prim karşılığı ile ilgili düzeltme                                                            | 14.a 4.500.000                                                             | 4.700.000                                                                    |
| Faiz giderleri ile ilgili düzeltme                                                            | 24/22 86.727.291                                                           | 21.864.858                                                                   |
| Faiz gelirleri ile ilgili düzeltme                                                            | 24/22 (3.665.395)                                                          | (11.955.908)                                                                 |
| Alınan temettü gelirleri ile ilgili düzeltme                                                  | 23 (19.761)                                                                | (18.944)                                                                     |
| Finansal borçlanmalara ilişkin gerçekleşmemiş kur farkı (kârları)/zararları                   | (38.209.900)                                                               | 13.842.243                                                                   |
| Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıp/(kazançları) ile ilgili düzeltme           | 19 1.342.425                                                               | 68.816                                                                       |
| <b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>                                            | <b>(100.614.731)</b>                                                       | <b>(60.253.759)</b>                                                          |
| Kısa vadeli ticari alacaklar                                                                  | (207.996.791)                                                              | 7.988.403                                                                    |
| Stoklar                                                                                       | 29.998.107                                                                 | (80.979.196)                                                                 |
| Diğer alacaklar/dönen varlıklar/peşin ödenmiş giderler/cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar | (19.176.991)                                                               | (32.124.235)                                                                 |
| Uzun vadeli ticari alacaklar                                                                  | (1.584.403)                                                                | (2.067.255)                                                                  |
| Diğer uzun vadeli alacaklar/duran/peşin ödenmiş giderler                                      | 61.139.024                                                                 | (30.463.415)                                                                 |
| Kısa vadeli ticari borçlar                                                                    | 15.032.061                                                                 | 69.460.604                                                                   |
| Diğer borçlar/yükümlülükler/çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar                  | 21.974.262                                                                 | 7.931.335                                                                    |
| <b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>                                              | <b>271.687.429</b>                                                         | <b>326.956.802</b>                                                           |
| Alınan faizler                                                                                | 936.473                                                                    | 1.802.132                                                                    |
| Ödenen ecrimisil                                                                              | 14.b (206.297)                                                             | (199.777)                                                                    |
| 6111 Sayılı yasa uyarınca ödenen ceza                                                         | (1.371.587)                                                                | -                                                                            |
| Ödenen ikramiye ve prim                                                                       | (4.700.000)                                                                | (4.613.000)                                                                  |
| Ödenen kıdem tazminatı                                                                        | 16.c (2.550.676)                                                           | (2.574.400)                                                                  |
| Ödenen izin ücreti                                                                            | 16.c (402.498)                                                             | (296.105)                                                                    |
| Ödenen kıdem teşvik primi                                                                     | 16.c (38.931)                                                              | (216.569)                                                                    |
| Ödenen vergiler                                                                               | 24 (39.867.681)                                                            | (58.445.110)                                                                 |
| <b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>                                 | <b>(322.264.094)</b>                                                       | <b>(600.101.444)</b>                                                         |
| Maddi duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları                                         | (355.190.672)                                                              | (609.289.617)                                                                |
| Sabit kıymet satışından elde edilen nakit                                                     | 11/19 63.764.150                                                           | 2.001.083                                                                    |
| Maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları                                 | 12 (446.110)                                                               | (2.270.020)                                                                  |
| Sabit Kıymet avans değişimi                                                                   | 10.a (30.391.462)                                                          | 9.457.110                                                                    |
| <b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>                               | <b>264.250.070</b>                                                         | <b>135.242.513</b>                                                           |
| Alınan krediler                                                                               | 1.081.961.330                                                              | 1.003.602.855                                                                |
| Kredilerin geri ödemesi                                                                       | (581.095.778)                                                              | (620.115.046)                                                                |
| Ödenen temettü                                                                                | 14 (191.819.908)                                                           | (201.275.818)                                                                |
| Alınan temettü                                                                                | 23 19.761                                                                  | 18.944                                                                       |
| Ödenen faizler                                                                                | (47.544.257)                                                               | (59.735.296)                                                                 |
| Alınan Faiz                                                                                   | 24 2.728.922                                                               | 12.746.874                                                                   |
| <b>NAKİT HAREKETLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM (A + B + C)</b>                                         | <b>165.472.208</b>                                                         | <b>(202.444.958)</b>                                                         |
| <b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER</b>                                             | <b>32.828.414</b>                                                          | <b>224.071.872</b>                                                           |
| Yabancı para çevrim farkı (net)                                                               | 6.002.745                                                                  | 11.201.500                                                                   |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER</b>                                             | <b>204.303.367</b>                                                         | <b>32.828.414</b>                                                            |

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

### Genel

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Çimsa” veya “Şirket”) 16 Aralık 1972 tarihinde tescil ve 21 Aralık 1972 tarih, 4729 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilerek kurulmuştur. Şirket’in faaliyet konusunu çimento, klinker ve hazır beton üretimi ve satışı oluşturmaktadır. Şirket’in nihai hissedarı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (“Sabancı Holding”)dir.

Çimsa’nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Kısıklı Cad. No: 4 Sarkuysan-Ak İş Merkezi S Blok Kat: 2 Altunizade, Üsküdar/İstanbul’dur.

Şirket hisselerinin belirli bir tutarı Borsa İstanbul A.Ş. (“BİST”)’de işlem görmektedir. BIST Pay Endeksleri Temel Kuralları’nın 82. Maddesine istinaden, Borsa Genel Müdürlüğü’nce Çimsa hisseleri BIST 100 endeksine dahildir.

Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL’dir (31 Aralık 2016 - 200.000.000 TL).

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Şirket’in bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

| Şirket                                                                                    | Gruba iştirak tarihi | Kuruluş ve faaliyet yerleri | Faaliyet konuları                                        | Şirketin etkin pay oranı |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|
|                                                                                           |                      |                             |                                                          | 31 Aralık 2017           | 31 Aralık 2016 |
| Çimsa Cement Free-Zone Limited (Çimsa Cement) <sup>(*)</sup>                              | 12.10.2005           | KKTC                        | Çimento, satış ve pazarlama                              | %99,99                   | %99,99         |
| CIMSAROM Marketing Distributie S.R.L. (Cimsarom) <sup>(*)</sup>                           | 08.02.2006           | Romanya                     | Çimento, satış ve pazarlama                              | %99,99                   | %99,99         |
| Çimsa Cement Sales North GmbH (CSN) <sup>(*)</sup>                                        | 27.06.2006           | Almanya                     | Beyaz çimento pazarlama                                  | %100                     | %100           |
| Çimsa Cementos Espana, S.A.U. (Cementos Espana) <sup>(*)</sup>                            | 07.07.2006           | İspanya                     | Beyaz çimento pazarına dökme ve ambalajlı çimento satışı | %100                     | %100           |
| Çimsa Mersin Serbest Bölge Şubesi (Çimsa Mersin) <sup>(*)</sup>                           | 12.12.2007           | Mersin                      | Çimento ihracatı                                         | %100                     | %100           |
| Regent Place Limited (Regent) <sup>(*)</sup>                                              | 21.05.2008           | İngiliz Virgin Adaları      | Finansal yatırım ve holding şirketi                      | %100                     | %100           |
| OOO Çimsa Rus CTK (OOO Rusya) <sup>(*)</sup>                                              | 16.07.2008           | Rusya                       | Çimento paketleme, satış ve pazarlama                    | %100                     | %100           |
| Çimsa Adriatico Srl <sup>(*)</sup>                                                        | 09.02.2010           | İtalya                      | Çimento satış ve pazarlaması                             | %70                      | %70            |
| Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi <sup>(*)</sup>                                   | 31.05.2012           | Türkiye                     | Çimento üretimi ve satışı                                | %51                      | %51            |
| Cimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corporation (Cimsa Americas) <sup>(*)</sup> | 07.07.2017           | Amerika                     | Çimento üretimi ve satışı                                | %100                     | -              |

<sup>(\*)</sup> Tam konsolidasyon yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmiştir.

İştiraklerden Exsa Export Sanayi Mamülleri Satış ve Araştırma A.Ş. (“Exsa”) %32,875’lik pay ile özkaynak yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmiştir.

Konsolide finansal tabloların sunumu amacıyla, Çimsa, bağlı ortaklıkları ve iştiraki birlikte (“Grup”) olarak adlandırılacaktır.

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 21 Şubat 2018 tarihinde Çimsa Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları değiştirme hakkına sahiptir.

Grup’un bünyesinde 2017 yılında istihdam edilen ortalama personel sayısı kategorileri itibarıyla 658 mavi yakalı (sendikalı) (2016: 663), 481 beyaz yakalı (sendikasız) (2016: 483) ve 42 yurt dışında yerleşik bulunan bağlı ortaklıklarında çalışan şeklindedir (2016: 42).

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

#### Finansal tabloların hazırlanma ilkeleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır.

Şirket'in işlevsel ve sunum para birimi Türk Lirası ("TL") olarak kabul edilmiştir.

Çimsa Cement Sales North GmbH, Cimsa Cementos Espana S.A.U., Regent Place Ltd. ve Cimsa Adriatico SRL'nin işlevsel para birimleri Avro, Cimsarom Marketing Distributie Srl'nin işlevsel para birimi Yeni Rumen Leyi ("Ron"), OOO Cimsa Rus CTK'nın işlevsel para birimi Ruble ve Cimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corporation'un işlevsel para birimi Dolar ("USD")'dir. TMS 21 uyarınca, yüksek enflasyonlu ekonomilere sahip olmayan yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal durum tablosu kalemleri bilanço tarihindeki kurla; gelir ve giderleri ise dönemin ortalama kuruyla TL'ye çevrilmekte ve konsolide finansal tablolar TL olarak sunulmaktadır. Bu çevrimden doğan kâr/zarar, özkaynaklar altındaki "Yabancı Para Çevrim Farkları" hesabında yer almaktadır.

Grup ile Grup'a bağlı Türkiye'de yerleşik şirketler, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, KGK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette bulundukları ülkelerin para birimleri cinsinden ve o ülkelerin mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadırlar. TFRS'ye göre hazırlanan bu konsolide finansal tablolar, işletme birleşmesiyle alınan varlıklar ve türev enstrümanlar dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar KGK tarafından yayınlanan TMS'na göre Grup'un durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Bu düzeltme kayıtları ve sınıflandırmalar temel olarak; ertelenmiş vergi hesaplamasının etkileri, şüpheli alacak karşılığının ayrılması, gider tahakkuklarının ayrılması, kıdem tazminatı ve izin karşılığının TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" ("TMS 19") standardına göre hesaplanmasının etkileri, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların yönetim tarafından öngörülen ekonomik ömürleri ile kist esasına göre amorti edilmesi, yapılmakta olan yatırımlar üzerinde TMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" ("TMS 23") kapsamında yapılan finansman giderlerinin aktifleştirilmesi, finansal varlık ve yükümlülüklerin TMS 39 "Finansal Araçlar; Muhasebeleştirme ve Ölçme" ("TMS 39") standardına göre değerlendirilmesi, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri"nin ("TFRS 3") muhasebeleştirilmesi ve türev finansal araçlar ile nakit akış riskinden korunmanın TMS 39'a uygun olarak muhasebeleştirilmesini içermektedir.

### 2.2 Grup faaliyetlerinin dönerselliği

Grup'un faaliyetleri inşaat talebinin arttığı ve inşaat sektörünün canlandığı bahar ve yaz aylarında artmaktadır.

### 2.3 İşletmenin sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

### 2.4 Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkının var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, konsolide finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.5 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

#### Uygulanan konsolidasyon esasları

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar; Çimsa'nın bağlı ortaklıklarının finansal tablolarını içermektedir. Kontrol, Şirket'in, yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise bağlı ortaklıkların dönem kâr/zararları satın alma tarihinden itibaren konsolide kâr veya zarar tablosuna dahil edilmişlerdir.

Bağlı ortaklıkların muhasebe prensipleri Grup tarafından kullanılan muhasebe prensiplerinden farklılaştığı durumlarda gerekli düzeltmeler gerçekleştirilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer işlem ve olaylara ortak muhasebe prensipleri kullanılarak ve Şirket ile aynı hesap düzeni ile hazırlanmıştır.

Tüm Grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler, gerçekleşmemiş kazançlar da dahil olmak üzere konsolidasyon kapsamında elimine edilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı azınlık payları Şirket'in özkaynaklarının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Azınlık payları, ilk satın alma tarihinde hali hazırda azınlık paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynaklarındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur.

Azınlık payları negatif (-) bakiye verse dahi, bağlı ortaklıkların yaptıkları zararlardan pay almaya devam ederler.

Azınlık pay sahipleri ile yapılan işlemler şirket ortakları arasında yapılan bir işlem olarak değerlendirilmiş ve özkaynaklar içinde muhasebeleştirilmiştir.

Grubun azınlık pay sahipleri ile bağlı ortaklıktaki kontrol gücünü kaybetmeden yaptığı hisse alım/(satım) işlemleri şirket ortakları arasında yapılan bir işlem olarak değerlendirilmiş ve özkaynaklar altında "bağlı ortaklıklardaki pay oranı değişiminden kaynaklanan düzeltme farkı hesabında muhasebeleştirilmiştir.

#### Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Şirket'e geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanmıştır ve kontrolün Şirket'ten çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulmaktadır.

Çimsa direkt veya endirekt olarak bir şirketteki oy haklarının %50'nden fazlasına sahip olduğunda ve o şirketin faaliyetlerinden yarar sağlamak amacıyla finansal ve faaliyet politikalarını yönlendirme hakkı elde ettiğinde kontrolü ele geçirmiş sayılır. Bu doğrultuda da Çimsa Cement, Cementos Espena, Cimsarom, CSN, Regent, OOO Rusya, Cimsa Adriatico, Cimsa Americas, Afyon Çimento ve Çimsa Mersin'in finansal tabloları TFRS 10 "Konsolide Finansal Tablolar" standardında belirtilen konsolidasyon yöntemine göre tam konsolidasyona tabi tutulmuştur.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar Grup'un özkaynağının içinde kontrol gücü olmayan paylar olarak ayrı gösterilir. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu paylar ile birleşme tarihinden itibaren özkaynakta meydana gelen değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların toplamından oluşur.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)**

***İştirakler***

Grup'un finansal varlıklar içerisinde sınıflandırdığı iştiraklerinden Exsa özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

Özkaynaktan pay alma yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

Exsa finansal tabloları ana ortaklık ile aynı raporlama dönemi için ve aynı muhasebe politikaları kullanılarak hazırlanmıştır.

Grup her bilanço tarihinde özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarda herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirir.

**Nakit ve nakit benzerleri**

Konsolide nakit akış tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit benzeri varlıklar, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir.

**Stoklar**

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları bulundukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

İlk madde ve malzemeler aylık ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenmektedir.

Mamul ve yarı mamuller - Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlemesi aylık ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenmektedir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

**Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve geri iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başlandıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masrafları, oluştukları dönemde gider kaydedilir. Yapılan harcamalar ilgili maddi duran varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir. Maddi duran varlık satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortisman ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider konsolide kâr veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)**

**Maddi duran varlıklar (devamı)**

Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmamıştır. Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur. Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

|                              | <b>Faydalı Ömür</b> |
|------------------------------|---------------------|
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 8-50 yıl            |
| Binalar                      | 10-50 yıl           |
| Makine ve cihazlar           | 3-25 yıl            |
| Demirbaşlar                  | 3-15 yıl            |
| Taşıtlar                     | 5-10 yıl            |
| Diğer maddi duran varlıklar  | 5-10 yıl            |
| Özel maliyetler              | Kiralama süresi     |

**Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca maden hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri belirli süreli ya da süresiz olarak belirlenmektedir. Belirli süreli maddi olmayan duran varlıklar tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden, doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Belirli süreli ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar için itfa periyodu ve itfa metodu her yıl, en az bir kere incelenmektedir. Beklenen kullanım ömürlerindeki veya maddi olmayan duran varlıktan elde edilecek faydalarda oluşabilecek değişiklikler, itfa metodunun ya da periyodunun değiştirilmesi olarak değerlendirilip, muhasebe tahminlerinde değişiklik şeklinde muhasebeleştirilir.

Belirli süreli ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıkların itfa giderleri konsolide kâr veya zarar tablosunda maddi olmayan duran varlığın işlevi ile uyumlu şekilde gider olarak kaydedilir.

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca bilgisayar yazılımları ve maden çıkarma haklarından oluşmakta olup, maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan varlıklar maden çıkarma hakları dışında, doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü (5 yıl) üzerinden itfa edilmektedir.

Maden çıkarma hakları yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur. Kalan amortisman süresi rezervlerin tüketilme süresine bağlıdır.

Grup'un belirsiz süreli kullanım ömrüne sahip maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların taşınan değerleri, olayların ya da koşullardaki değişikliklerin, taşınan değerlerin gerçekleşebilir durumda olmadığına işaret etmesi durumunda değer düşüklüğü açısından incelenir.

Maddi ve maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır.

Maddi ve maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu (bilanço) dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kâr veya zarar tablosundaki kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kâr/zararın hesaplamasına dahil edilir.

#### Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü

Grup, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akışları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önümüzdeki yıllardaki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından ibarettir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanı tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali konsolide kâr veya zarar tablosuna kayıt edilir. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü gelecek dönemlerde ters çevrilemez.

#### İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 Gelir Vergisi ve TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) ilgili standartta belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## **2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

### **2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)**

#### **İşletme birleşmeleri (devamı)**

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltmediği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TMS 39 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 Karşılıklar veya diğer uygun TFRS'ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kâr veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kâr/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

1 Ocak 2010 tarihi öncesinde oluşan işletme birleşmeleri, TFRS 3'ün önceki versiyonunda belirlenen muhasebe kuralları uyarınca muhasebeleştirilmiştir.

#### **Yabancı para cinsinden işlemler**

Şirket ve bağlı ortaklıkları yabancı para cinsinden yapılan işlemleri işlevsel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan işlevsel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan işlevsel para birimine çevrilir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Yabancı para cinsinden işlemler (devamı)

Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir. Yurtdışındaki işletmenin elden çıkarılmasında, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilmiş söz konusu işletmeye ait birikmiş kur farkları, elden çıkarmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp muhasebeleştirildiğinde, özkaynaktan kâr veya zarara aktararak (yeniden sınıflandırmaya ilişkin bir düzeltme olarak) yeniden sınıflandırılır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

| Tarih                 | 31 Aralık 2017 | 31 Aralık 2016 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| ABD Doları ("USD")/TL | 3,7719         | 3,5192         |
| Avro ("EUR")/TL       | 4,5155         | 3,7099         |
| Ruble ("RUB")/TL      | 0,0651         | 0,0573         |
| Ron ("RON")/TL        | 0,9637         | 0,8131         |
| Sterlin ("GBP")/TL    | 5,0803         | 4,3189         |

Konsolide finansal tablolarda kullanılan ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

| Tarih  | 2017   | 2016   |
|--------|--------|--------|
| USD/TL | 3,6437 | 3,0174 |
| EUR/TL | 4,1181 | 3,3372 |
| RUB/TL | 0,0622 | 0,0486 |
| RON/TL | 0,8969 | 0,7599 |
| GBP/TL | 4,6795 | 4,0751 |

#### Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri, öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştikleri dönemlerde gider yazılır. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Grup genel amaçlı olarak borçlandığında ve bu fonların bir kısmı bir özellikli varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda, aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir. Bu aktifleştirme oranı, özellikli varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere, Grup'un ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde konsolide kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

#### Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem kârı veya zarar hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının toplamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli kârların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan özkaynaklar ile ilişkilendirilen işlemlerle ilgili ise doğrudan özkaynak hesap grubuyla ilişkilendirilir.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar/kıdem tazminatı karşılığı

##### a. Tanımlanan fayda planı

Grup, Türkiye’de mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak “Projeksiyon Metodu”nu kullanarak yansıtmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto edilerek hesaplanmıştır.

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Konsolide finansal durum tablosunda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

##### b. Tanımlanan katkı planları

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu’na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup’un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

##### c. Kıdem teşvik primi karşılığı

Grup mavi yakalı çalışanlarına toplu iş sözleşmesi gereğince her bir çalışan için beşer yıllık dönemlerde toplu iş sözleşmesinde belirtilen tutar üzerinden kıdem teşvik primi ödemekle yükümlüdür. Grup her dönem sonunda ileriki dönemde ödeyeceği ilk tutarı iskonto ederek konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)**

**Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler(devamı)**

**d. İzin hakları**

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

**Kiralamalar**

**Kiralama işlemleri - kiracı olarak**

*Finansal kiralama*

Grup'a kiralanın varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibarıyla doğrudan konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanan varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanı tabi tutulmaktadır.

*Operasyonel kiralama işlemleri*

Kiraya veren tarafın kiralanın varlığın tüm risk ve menfaatlerini kendinde tuttuğu kiralamalar operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralamada kira bedelleri, kira süresi boyunca eşit olarak giderleştirilir.

**İlişkili taraflar**

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
  - (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
  - (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
  - (iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması ;
- (c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

##### *Malların satışı*

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup’un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup’un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması, ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

##### *Faiz*

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup’un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

##### *Temettü*

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup’un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

#### Pay başına kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

#### Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Grup’un bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

#### İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Grup’un alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Finansal araçlar

Finansal araçlar, bir işletmenin finansal varlıklarını ve bir başka işletmenin finansal yükümlülüklerini veya sermaye araçlarını arttıran anlaşmalardır.

Finansal varlıklar:

- nakit,
- başka bir işletmeden nakit veya bir başka finansal varlık almayı öngören sözleşmeye dayalı hak,
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin lehinde olacak şekilde, karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı hak ya da,
- bir başka işletmenin sermaye araçlarıdır.

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülükler:

- başka bir işletmeye nakit veya bir başka finansal varlık vermeyi öngören, veya
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin aleyhinde olacak şekilde karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı yükümlülüklerdir.

Bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk olarak, verilen (finansal varlık için) ve ele geçen (finansal yükümlülük için) gerçeğe uygun değer olan işlem maliyetleri üzerinden varsa işlem masrafları da eklenerek (finansal yükümlülük için düşülerek) hesaplanır.

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir.

*Finansal araçların gerçeğe uygun değeri*

Grup'un finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde belirtilen yöntemler ve varsayımlar Not 32'de açıklanmıştır.

#### Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

Kredi ve alacaklar kategorisinde yer alan ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve izleyen dönemlerde etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler etkin faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

#### Satılmaya hazır finansal varlıklar

Tüm satılmaya hazır finansal varlıklar ilk alım anındaki gerçeğe uygun değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değere göre değerlendirilmesine ilişkin kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemden gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören finansal varlıklar, bilanço tarihindeki iş günü sonunda piyasa fiyatları esas alınarak değerlendirilmiştir. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen özkaynağa dayalı finansal araçlar, ilgili finansal varlıkların tarihi maliyetinden varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek yansıtılmaktadır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## **2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

### **2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)**

#### **Satılmaya hazır finansal varlıklar (devamı)**

##### *Finansal varlıklarda değer düşüklüğü*

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur.

Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akışları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü kararı oluşur.

Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akışlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır. Grup alacaklarını ayrı ayrı takip etmektedir. Grup ayrıca, değer düşüklüğüne neden olan tek ve ayrı bir olayın belirlenmesinin mümkün olmadığı durumlarda; finansal varlığı, aynı risk karakterine sahip olan finansal varlıklara dahil ederek toplu olarak değer düşüklüğü değerlendirmesi yapar. Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür.

Ticari alacağın tahsil edilememesinin kesinleştiği durumda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şüpheli alacak karşılığı gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa, alınan teminatlarda düşülünerek, şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Karşılık, Grup yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda kayıtlardan tamamen silinirler.

Gerçeğe uygun değerleri ile takip edilen satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerinin piyasalarda yaşanan dalgalanmalardan ötürü maliyet bedelinin altına düştüğü durumlarda Grup, dönem sonuçları ile ilişkilendirmesi gereken herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirirken, gerçeğe uygun değer kayıplarının önemli veya uzun süreli olup olmadığını gözönünde bulundurmaktadır. Grup'un muhasebe tahmin ve politikalarına göre finansal varlıklarda gerçeğe uygun değer kayıplarının uzun süreli olarak değerlendirilmesi için gerçeğe uygun değer maliyet bedelinin altına düşmesinden itibaren en az bir yıl geçmesi gerekmektedir. Değer düşüklüğü olduğu durumlarda, ilgili karşılık, özkaynaklardan konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

#### **Finansal yükümlülükler**

Finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

##### *Banka kredileri*

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında gerçeğe uygun değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Finansal yükümlülükler (devamı)

##### Ticari borçlar

Ticari borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış yada faturalanmamış tutarın gerçeğe uygun değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

##### Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi

Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları kullanmaktadır. Grup, türev finansal araçları spekülasyon amaçlı kullanmamaktadır. Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile hesaplanır ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değer ile tekrar hesaplanır.

Gelecekteki nakit akışlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan konsolide kâr veya zarar tablosunda kayıtlara alınır. Grup'un bağlayıcı taahhüt ile ilgili döviz kuru riskinden korunma politikası, söz konusu riski nakit akışı riskinden korunma olarak sınıflandırmaktır. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kalemin konsolide kâr veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kâr veya zarar tablosu içerisinde kayda alınırlar. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştuğu dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer vermeye devam edilir.

Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, dönemin kâr zararına kaydedilir.

Gelecekteki nakit akışlarının finansal riskinden korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynaklarda "Riskten korunma fonları" içerisinde kayıtlara alınmaktadır. Ayrıca Grup, yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimlerden kaynaklanan yurt dışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların döviz kurundan kaynaklanan değer değişimlerinin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

#### Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Grup, finansal aktif veya finansal pasifleri finansal aracın sözleşmesine taraf olduğu takdirde konsolide finansal durum tablosuna yansıtmaktadır. Grup finansal aktifi veya finansal aktifin bir kısmını sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan hakları üzerindeki kontrolünü kaybettiği ve mülkiyete ilişkin risk ve faydaları transfer ettiği zaman kayıttan çıkartır. Grup finansal pasifi ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

#### Araştırma giderleri ve geliştirme maliyetleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.7 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

### 2.8 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TMS/IFRS standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi ("TFRYK") yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

#### i) Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

- TMS 7 Nakit Akış Tabloları (Değişiklikler)
- TMS 12 Gelir Vergileri: Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Muhasebeleştirilmesi (Değişiklikler)
- TFRS Yıllık İyileştirmeler - 2014-2016 Dönemi

Söz konusu standartlar, değişiklikler ve yorumların Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

#### ii) Yayımlanan ancak yürürlüğe henüz girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar, değişiklikler ve iyileştirmeler:

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulamaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat
- TFRS 9 Finansal Araçlar
- TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri (Değişiklikler)
- TFRS Yorum 22 Yabancı Para Cinsiden Yapılan İşlemler ve Avans Bedelleri
- TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırma ve Ölçümü (Değişiklikler)
- TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)
- TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)
- TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik
- TFRS Yıllık İyileştirmeler - 2014-2016 Dönemi

Söz konusu standartlar, değişiklikler ve yorumların Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

#### iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar:

- Yıllık İyileştirmeler - 2010-2012 Dönemi
- Yıllık İyileştirmeler - 2011-2013 Dönemi
- UFRS 16 Kiralama İşlemleri
- UFRYK 23 Gelir Vergisi Muameleleri Konusundaki Belirsizlikler
- UFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (UFRS 9 Değişiklik)
- Yıllık İyileştirmeler - 2015-2017 Dönemi

Söz konusu standartlar, değişiklikler ve yorumların Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.9 Önemli Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları**

- a) Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir (Not 16).
- b) Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır (Not 6).
- c) Grup yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 11, 13).
- d) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup yönetiminin elindeki veriler kullanılarak en iyi tahminler yapılmaktadır (Not 14).
- e) Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır (Not 9).
- f) Grup, şerefiye'ye ilişkin değer düşüklüğü analizini indirgenmiş nakit akışlarını kullanarak yapmaktadır. Bu analizlerde Grup'un gelecekteki faaliyetlerine ve kullanılan iskonto oranlarına ilişkin muhtelif varsayımlar bulunmaktadır (Not 12).
- g) Grup maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı hesaplanmasında da teknik personelin görüşlerini alarak varsayımlarda bulunmaktadır (Not 14).

**3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR**

Özkaynaktan pay alma yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan Exsa'nın 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup'a düşen etkin sahiplik oranı ile hesaplanmış varlıkları ve yükümlülükleri ile 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarı ile sona eren yıla ait gelir, gider ve net dönem kârı aşağıdaki gibidir:

| İştirakler | Ülke    | Ana Faaliyet Konusu                                  | Etkin Sahiplik Oranı (%) | 31 Aralık 2017<br>Defter Değeri | Etkin Sahiplik Oranı (%) | 31 Aralık 2016<br>Defter Değeri |
|------------|---------|------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| Exsa       | Türkiye | Yatırım amaçlı gayrimenkul ve menkul kıymet yatırımı | 32,875                   | 254.063.121                     | 32,875                   | 227.204.764                     |
|            |         |                                                      |                          | <b>254.063.121</b>              |                          | <b>227.204.764</b>              |
|            |         |                                                      |                          |                                 | <b>31 Aralık 2017</b>    | <b>31 Aralık 2016</b>           |
|            |         | Varlıklar                                            |                          | 802.069.583                     |                          | 721.515.111                     |
|            |         | Yükümlülükler                                        |                          | (29.254.008)                    |                          | (30.397.958)                    |
|            |         | Net varlıklar                                        |                          | 772.815.575                     |                          | 691.117.153                     |
|            |         | Grup'un payı                                         |                          | <b>254.063.121</b>              |                          | <b>227.204.764</b>              |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)**

|                                  | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2017 | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2016 |
|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Gelir                            | 60.657.639                | 123.998.719               |
| Gider                            | (16.597.648)              | (60.837.175)              |
| Net dönem kârı                   | 44.059.991                | 63.161.544                |
| Grup'un net dönem kârındaki payı | <b>14.484.722</b>         | <b>20.912.294</b>         |

Özkaynaktan pay alma yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan Exsa'nın 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|                         | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2017 | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2016 |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Dönem başı</b>       | <b>227.197.264</b>        | <b>198.872.363</b>        |
| Değer artış fonları     | 12.381.134                | 7.412.607                 |
| Net dönem kârı/(zararı) | 14.484.722                | 20.912.294                |
| <b>Dönem sonu</b>       | <b>254.063.121</b>        | <b>227.197.264</b>        |

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

| 31 Aralık 2017              |                                          |                                                                 |                                                 |                                                            |
|-----------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Bağlı Ortaklık</b>       | <b>Kontrol gücü<br/>olmayan paylar %</b> | <b>Kontrol gücü<br/>olmayan paylara<br/>ayrılan kâr/(zarar)</b> | <b>Birikmiş kontrol<br/>gücü olmayan paylar</b> | <b>Kontrol gücü<br/>olmayan paylara<br/>ödenen temettü</b> |
| Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş. | 49                                       | 18.943.596                                                      | 120.230.890                                     | -                                                          |
| 31 Aralık 2016              |                                          |                                                                 |                                                 |                                                            |
| <b>Bağlı Ortaklık</b>       | <b>Kontrol gücü<br/>olmayan paylar %</b> | <b>Kontrol gücü<br/>olmayan paylara<br/>ayrılan kâr/(zarar)</b> | <b>Birikmiş kontrol<br/>gücü olmayan paylar</b> | <b>Kontrol gücü<br/>olmayan paylara<br/>ödenen temettü</b> |
| Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş. | 49                                       | 3.103.829                                                       | 101.287.294                                     | -                                                          |

Afyon Çimento T.A.Ş. bağlı ortaklığına ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası, eliminasyon işlemleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

**Özet finansal durum bilgileri**

|                                 | 31 Aralık<br>2017  | 31 Aralık<br>2016  |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| Nakit ve nakit benzerleri       | 66.229.496         | 522.924            |
| Diğer dönen varlıklar           | 122.259.788        | 35.115.871         |
| Duran varlıklar                 | 615.488.449        | 586.347.791        |
| <b>Toplam varlıklar</b>         | <b>803.977.733</b> | <b>621.986.586</b> |
| Kısa vadeli finansal borçlar    | 276.449.100        | 206.040.405        |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler | 60.566.527         | 34.694.638         |
| Uzun vadeli finansal borçlar    | 219.285.066        | 169.909.965        |
| Diğer uzun vadeli yükümlülükler | 1.387.767          | 3.722.562          |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>     | <b>557.688.460</b> | <b>414.367.570</b> |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>       | <b>246.289.273</b> | <b>207.619.016</b> |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)**

**Özet kâr veya zarar bilgileri**

|                            | <b>1 Ocak-<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak-<br/>31 Aralık 2016</b> |
|----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Net satış gelirleri        | 168.153.098                       | 60.826.896                        |
| Brüt kâr                   | 35.289.211                        | 2.122.075                         |
| Faaliyet kâr/(zararı)      | 29.805.162                        | 6.529.139                         |
| Net finansal gelir/(gider) | (41.675.845)                      | (2.075.212)                       |
| Vergi öncesi kâr/(zarar)   | 36.061.015                        | 4.453.927                         |
| <b>Net dönem kârı</b>      | <b>38.660.399</b>                 | <b>6.334.345</b>                  |

**Özet nakit akış bilgileri**

|                                                              | <b>1 Ocak-<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak-<br/>31 Aralık 2016</b> |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| İşletme faaliyetlerine ilişkin nakit akışı                   | (3.420.429)                       | (28.786.191)                      |
| Yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit akışı                   | 305.550                           | (307.988.895)                     |
| Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışı (temettü hariç) | 68.579.618                        | 173.283.343                       |
| Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)            | <b>65.464.739</b>                 | <b>(163.491.743)</b>              |

**4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**

Grup'un yurt dışı satışlarının büyük bölümü, farklı coğrafi bölgelere tek seferlik yapılan satışlardan oluşmakta ve satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı yıllara göre tutarlılık göstermemektedir. Bu nedenle, hasılatın detayı, hasılat dipnotunda yurt içi ve yurt dışına yapılan satışlar olarak verilmiştir.

Grup'un iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Grup bölümlerine göre raporlamasını TFRS 8 "Faaliyet Bölümleri"ne ("TFRS 8") göre yapmaktadır. Bölümler arası transfer fiyatları üçüncü şahıslara yapılanlarla aynı bazda hazırlanmıştır. Grup'un iş alanları hakkındaki bilgiler, Grup'un 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin çimento (klinker ve agregada dahil) ve hazır beton faaliyetlerinden elde edilen kazancı ve kâr bilgilerini; 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla bölüm varlıklarını ve yükümlülüklerini içermektedir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)**

| 1 Ocak - 31 Aralık 2017                                                  | Çimento             | Hazır Beton         | Dağıtılmamış        | Eliminasyon        | Toplam              |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| Hasılat                                                                  | 1.256.960.339       | 317.917.543         | -                   | (84.298.008)       | 1.490.579.874       |
| Satışların maliyeti (-)                                                  | (846.658.000)       | (333.330.033)       | -                   | 84.298.008         | (1.095.690.025)     |
| <b>Brüt kâr/(zarar)</b>                                                  | <b>410.302.339</b>  | <b>(15.412.490)</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>           | <b>394.889.849</b>  |
| Genel yönetim, pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)                  | (68.394.061)        | -                   | (22.417.015)        | -                  | (90.811.076)        |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirleri/(giderleri), net                     | 22.688.506          | 172.543             | 4.269.504           | -                  | 27.130.553          |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                                    | (1.557.456)         | -                   | -                   | -                  | (1.557.456)         |
| <b>Esas faaliyet kâr/(zararı)</b>                                        | <b>363.039.328</b>  | <b>(15.239.947)</b> | <b>(18.147.511)</b> | <b>-</b>           | <b>329.651.870</b>  |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                                        | 51.805.811          | -                   | -                   | -                  | 51.805.811          |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)                                    | (409.865)           | -                   | -                   | -                  | (409.865)           |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zararındaki payları | -                   | -                   | 14.484.722          | -                  | 14.484.722          |
| <b>Finansman gelir/(giderleri) öncesi faaliyet kârı/(zararı)</b>         | <b>414.435.274</b>  | <b>(15.239.947)</b> | <b>(3.662.789)</b>  | <b>-</b>           | <b>395.532.538</b>  |
| <b>Finansman gelir/(giderleri), net</b>                                  | <b>(99.586.875)</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>           | <b>(99.586.875)</b> |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)</b>                 | <b>314.848.399</b>  | <b>(15.239.947)</b> | <b>(3.662.789)</b>  | <b>-</b>           | <b>295.945.663</b>  |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri</b>                      | <b>(48.660.910)</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>           | <b>(48.660.910)</b> |
| Dönem vergi gideri (-)                                                   | (37.674.035)        | -                   | -                   | -                  | (37.674.035)        |
| Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)                                          | (10.986.875)        | -                   | -                   | -                  | (10.986.875)        |
| <b>Sürdürülen faaliyetler dönem kârı/(zararı)</b>                        | <b>266.187.489</b>  | <b>(15.239.947)</b> | <b>(3.662.789)</b>  | <b>-</b>           | <b>247.284.753</b>  |
| <b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>                                           | <b>Çimento</b>      | <b>Hazır Beton</b>  | <b>Dağıtılmamış</b> | <b>Eliminasyon</b> | <b>Toplam</b>       |
| Hasılat                                                                  | 974.195.681         | 268.264.847         | -                   | (72.150.597)       | 1.170.309.931       |
| Satışların maliyeti (-)                                                  | (592.150.631)       | (274.861.482)       | -                   | 72.150.597         | (794.861.516)       |
| <b>Brüt kâr/(zarar)</b>                                                  | <b>382.045.050</b>  | <b>(6.596.635)</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>           | <b>375.448.415</b>  |
| Genel yönetim, pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)                  | (66.757.554)        | -                   | (22.911.565)        | -                  | (89.669.119)        |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirleri/(giderleri), net                     | 17.458.379          | (1.072.543)         | 3.953.547           | -                  | 20.339.383          |
| <b>Esas faaliyet kâr/(zararı)</b>                                        | <b>332.745.875</b>  | <b>(7.669.178)</b>  | <b>(18.958.018)</b> | <b>-</b>           | <b>306.118.679</b>  |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                                        | 3.553.884           | -                   | -                   | -                  | 3.553.884           |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)                                    | (2.169)             | -                   | -                   | -                  | (2.169)             |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zararındaki payları | -                   | -                   | 20.912.294          | -                  | 20.912.294          |
| <b>Finansman gelir/giderleri öncesi faaliyet kârı/(zararı)</b>           | <b>336.297.590</b>  | <b>(7.669.178)</b>  | <b>1.954.276</b>    | <b>-</b>           | <b>330.582.688</b>  |
| <b>Finansman gelir/(giderleri), (net)</b>                                | <b>(24.325.625)</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>           | <b>(24.325.625)</b> |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)</b>                 | <b>311.971.965</b>  | <b>(7.669.178)</b>  | <b>1.954.276</b>    | <b>-</b>           | <b>306.257.063</b>  |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri</b>                      | <b>(57.196.683)</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>           | <b>(57.196.683)</b> |
| Dönem vergi gideri (-)                                                   | (54.612.724)        | -                   | -                   | -                  | (54.612.724)        |
| Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)                                          | (2.583.959)         | -                   | -                   | -                  | (2.583.959)         |
| <b>Sürdürülen faaliyetler dönem kârı/(zararı)</b>                        | <b>254.775.282</b>  | <b>(7.669.178)</b>  | <b>1.954.276</b>    | <b>-</b>           | <b>249.060.380</b>  |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)**

| <b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b>                 |                      |                      |                      |                    |                      |
|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Diğer bölüm bilgileri</b>                   | <b>Çimento</b>       | <b>Hazır Beton</b>   | <b>Dağıtılmamış</b>  | <b>Eliminasyon</b> | <b>Toplam</b>        |
| Maddi duran varlıklar                          | 413.213.226          | 8.129.572            | -                    | -                  | 421.342.798          |
| Maddi olmayan duran varlıklar                  | 446.110              | -                    | -                    | -                  | 446.110              |
| <b>Toplam yatırım harcamaları</b>              | <b>413.659.336</b>   | <b>8.129.572</b>     | <b>-</b>             | <b>-</b>           | <b>421.788.908</b>   |
| Amortisman gideri                              | (64.943.920)         | (13.823.826)         | -                    | -                  | (78.767.746)         |
| Değer düşüklüğü                                | -                    | -                    | -                    | -                  | -                    |
| İtfa payları                                   | (2.790.097)          | -                    | -                    | -                  | (2.790.097)          |
| <b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>                 |                      |                      |                      |                    |                      |
| <b>Diğer bölüm bilgileri</b>                   | <b>Çimento</b>       | <b>Hazır Beton</b>   | <b>Dağıtılmamış</b>  | <b>Eliminasyon</b> | <b>Toplam</b>        |
| Maddi duran varlıklar                          | 634.572.066          | 19.429.870           | -                    | -                  | 654.001.936          |
| Maddi olmayan duran varlıklar                  | 2.270.020            | -                    | -                    | -                  | 2.270.020            |
| <b>Toplam yatırım harcamaları</b>              | <b>636.842.086</b>   | <b>19.429.870</b>    | <b>-</b>             | <b>-</b>           | <b>656.271.956</b>   |
| Amortisman gideri                              | (44.073.622)         | (11.392.737)         | -                    | -                  | (55.466.359)         |
| Değer düşüklüğü                                | (7.250.786)          | -                    | -                    | -                  | (7.250.786)          |
| İtfa payları                                   | (3.069.095)          | -                    | -                    | -                  | (3.069.095)          |
| <b>31 Aralık 2017</b>                          |                      |                      |                      |                    |                      |
| <b>Varlık ve yükümlülükler</b>                 | <b>Çimento</b>       | <b>Hazır Beton</b>   | <b>Dağıtılmamış</b>  | <b>Eliminasyon</b> | <b>Toplam</b>        |
| Bölüm varlıkları                               | 1.621.293.216        | 1.312.038.782        | -                    | -                  | 2.933.331.998        |
| Satılmaya hazır finansal varlıklar             | -                    | -                    | 64.478               | -                  | 64.478               |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar | -                    | -                    | 254.063.121          | -                  | 254.063.121          |
| Dağıtılmamış varlıklar                         | -                    | -                    | 54.989.966           | -                  | 54.989.966           |
| <b>Toplam varlıklar</b>                        | <b>1.621.293.216</b> | <b>1.312.038.782</b> | <b>309.117.565</b>   | <b>-</b>           | <b>3.242.449.563</b> |
| Bölüm yükümlülükleri                           | 1.723.694.819        | 96.404.933           | -                    | -                  | 1.820.099.752        |
| Dağıtılmamış yükümlülükler                     | -                    | -                    | 1.422.349.811        | -                  | 1.422.349.811        |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>                    | <b>1.723.694.819</b> | <b>96.404.933</b>    | <b>1.422.349.811</b> | <b>-</b>           | <b>3.242.449.563</b> |
| <b>31 Aralık 2016</b>                          |                      |                      |                      |                    |                      |
| <b>Varlık ve yükümlülükler</b>                 | <b>Çimento</b>       | <b>Hazır Beton</b>   | <b>Dağıtılmamış</b>  | <b>Eliminasyon</b> | <b>Toplam</b>        |
| Bölüm varlıkları                               | 1.091.058.263        | 1.147.271.499        | -                    | -                  | 2.238.329.762        |
| Satılmaya hazır finansal varlıklar             | -                    | -                    | 56.978               | -                  | 56.978               |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar | -                    | -                    | 227.204.764          | -                  | 227.204.764          |
| Dağıtılmamış varlıklar                         | -                    | -                    | 74.920.781           | -                  | 74.920.781           |
| <b>Toplam varlıklar</b>                        | <b>1.091.058.263</b> | <b>1.147.271.499</b> | <b>302.182.523</b>   | <b>-</b>           | <b>2.540.512.285</b> |
| Bölüm yükümlülükleri                           | 1.393.240.786        | 61.930.897           | -                    | -                  | 1.455.171.683        |
| Dağıtılmamış yükümlülükler                     | -                    | -                    | 1.085.340.602        | -                  | 1.085.340.602        |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>                    | <b>1.393.240.786</b> | <b>61.930.897</b>    | <b>1.085.340.602</b> | <b>-</b>           | <b>2.540.512.285</b> |

Grup'un toplam satışlarının %10'u veya daha fazlasını oluşturan tek bir müşterisi yoktur.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri'nin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                       | 31 Aralık<br>2017  | 31 Aralık<br>2016 |
|---------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Kasa                                  | 5.238.514          | 6.264.317         |
| Bankalar                              | 185.617.896        | 19.675.794        |
| Vadesiz mevduatlar                    | 80.724.921         | 9.675.794         |
| Vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatlar | 104.892.975        | 10.000.000        |
| Tahsildeki çekler                     | 13.446.957         | 6.888.303         |
|                                       | <b>204.303.367</b> | <b>32.828.414</b> |

Banka mevduatlarının detayı aşağıda sunulmuştur:

|                  | 31 Aralık<br>2017  | 31 Aralık<br>2016 |
|------------------|--------------------|-------------------|
| Türk Lirası      | 116.350.002        | 14.243.776        |
| Avro             | 40.575.578         | 4.566.068         |
| ABD Doları       | 28.692.316         | 465.875           |
| İngiliz Sterlini | -                  | 11.695            |
| Diğer            | -                  | 388.380           |
|                  | <b>185.617.896</b> | <b>19.675.794</b> |

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla şirketin vadeli mevduatları TL cinsindendir ve vadeleri 3 aydan kısadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı TL için %13,43'tür (31 Aralık 2016: %10,95). 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

## 6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

### a. Ticari Alacaklar

| <b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>            | 31 Aralık<br>2017  | 31 Aralık<br>2016  |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Alıcılar                                       | 373.740.351        | 229.869.361        |
| Alacak çek ve senetleri                        | 160.548.800        | 99.997.831         |
| İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 27) | 3.585.588          | 10.756             |
| Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)         | (10.764.929)       | (11.747.372)       |
|                                                | <b>527.109.810</b> | <b>318.130.576</b> |

Ticari alacaklar, senet ve çeklerin tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup, ortalama 91 gündür (31 Aralık 2016 - 85 gün). Ticari alacakların reeskontu için kullanılan etkin faiz oranları TL için %13,53, ABD Doları için %3,49 ve Avro için %2,30 (31 Aralık 2016 - TL: %11,35, ABD Doları: %2,93, Avro: %1,35)'tir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)**

**a. Ticari Alacaklar (devamı)**

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren dönemlerde şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

| <b>Şüpheli ticari alacak karşılığı hareketleri</b> | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
|----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Açılış bakiyesi                                    | 11.747.372                | 8.385.960                 |
| Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 22)             | -                         | 2.821.333                 |
| Konusu kalmayan karşılık (-) (Not 22)              | (1.107.650)               | (221.222)                 |
| Yabancı para çevrim farkı                          | 125.207                   | 761.301                   |
| <b>Kapanış Bakiyesi</b>                            | <b>10.764.929</b>         | <b>11.747.372</b>         |

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren dönemlerde uzun vadeli ticari alacaklar aşağıda sunulmuştur:

| <b>Uzun vadeli ticari alacaklar</b> | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Alacak senetleri                    | 2.331.061                 | -                         |
| Alıcılar                            | 1.320.597                 | 2.067.255                 |
|                                     | <b>3.651.658</b>          | <b>2.067.255</b>          |

**b. Ticari Borçlar**

| <b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>          | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
|--------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Ticari borçlar                             | 278.746.453               | 248.025.021               |
| İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 27) | 11.999.811                | 27.689.182                |
|                                            | <b>290.746.264</b>        | <b>275.714.203</b>        |

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 67 gündür (31 Aralık 2016: 71 gün). Ticari borçların reeskontu için kullanılan etkin faiz oranları TL için %13,53, ABD Doları için %3,49 ve Avro için %2,30 (31 Aralık 2016 - TL: %11,35, ABD Doları: %2,93, Avro: %1,35)

**7. FİNANSAL BORÇLANMALAR**

Bilanço tarihi itibarı ile Grup'un finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

| <b>Finansal Borçlar</b>                  | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
|------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Kısa vadeli alınan krediler              | 649.286.713               | 375.016.168               |
| Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı | 177.801.905               | 200.064.509               |
|                                          | <b>827.088.618</b>        | <b>575.080.677</b>        |
| Uzun vadeli banka kredileri              | 549.748.773               | 211.936.758               |
|                                          | <b>549.748.773</b>        | <b>211.936.758</b>        |
| <b>Toplam finansal borçlar</b>           | <b>1.376.837.391</b>      | <b>787.017.435</b>        |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**7. FİNANSAL BORÇLANIMLAR (devamı)**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kredilerin detayları aşağıdaki gibidir:

| Teminatlı/<br>Teminatsız | Faiz Türü               | Döviz<br>Türü | Ağırlıklı<br>Ortalama Faiz<br>Oranı (%) | Orijinal<br>Bakiye | Kısa<br>Vadeli Kısım | Uzun<br>Vadeli Kısım | 31 Aralık 2017       |
|--------------------------|-------------------------|---------------|-----------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Teminatlı                | Sabit                   | EUR           | 1,90                                    | 21.018.146         | 45.236.938           | 49.670.500           | 94.907.438           |
| Teminatsız               | Sabit                   | EUR           | 2,47                                    | 10.211.944         | 4.749.730            | 10.066.796           | 14.816.526           |
| Teminatlı                | Değişken <sup>(*)</sup> | EUR           | 2,45                                    | 55.000.000         | 58.435.880           | 189.916.620          | 248.352.500          |
| Teminatsız               | Sabit                   | TL            | 12,79                                   | 932.007.227        | 631.912.370          | 300.094.857          | 932.007.227          |
| Teminatsız               | Sabit                   | USD           | 3,20                                    | 23.000.000         | 86.753.700           | -                    | 86.753.700           |
|                          |                         |               |                                         |                    | <b>827.088.618</b>   | <b>549.748.773</b>   | <b>1.376.837.391</b> |

<sup>(\*)</sup> Çimsa, 55.000.000 EUR değişken faizli ve uzun vadeli kredisi için nakit akım riskinden korunmak amacıyla faiz oranı swap işlemi yapmıştır. İşlemin vade tarihi 29 Mart 2022 olup finansal riskten korunma muhasebesi uygulanarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (Not 19).

31 Aralık 2016 itibarıyla kredilerin detayları aşağıdaki gibidir:

| Teminatlı/<br>Teminatsız | Faiz Türü | Döviz<br>Türü | Ağırlıklı<br>Ortalama Faiz<br>Oranı (%) | Orijinal<br>Bakiye | Kısa<br>Vadeli Kısım | Uzun<br>Vadeli Kısım | 31 Aralık 2016     |
|--------------------------|-----------|---------------|-----------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| Teminatlı                | Sabit     | EUR           | 0,90                                    | 1.946.550          | 3.540.821            | 3.680.685            | 7.221.506          |
| Teminatsız               | Sabit     | EUR           | 1,66                                    | 17.845.912         | 57.860.442           | 8.346.108            | 66.206.550         |
| Teminatsız               | Sabit     | TL            | 9,67                                    | 667.839.779        | 467.929.814          | 199.909.965          | 667.839.779        |
| Teminatsız               | Sabit     | USD           | 2,93                                    | 13.000.000         | 45.749.600           | -                    | 45.749.600         |
|                          |           |               |                                         |                    | <b>575.080.677</b>   | <b>211.936.758</b>   | <b>787.017.435</b> |

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla kredilerin geri ödeme planlarının detayı aşağıdaki gibidir:

|                               | 31 Aralık<br>2017    | 31 Aralık<br>2016  |
|-------------------------------|----------------------|--------------------|
| 1 yıl içerisinde ödenecek     | 827.088.618          | 575.080.677        |
| 1 - 2 yıl içerisinde ödenecek | 314.908.030          | 85.185.225         |
| 2 - 3 yıl içerisinde ödenecek | 88.575.714           | 44.892.072         |
| 3 - 4 yıl içerisinde ödenecek | 81.464.273           | 37.020.065         |
| 4 - 5 yıl içerisinde ödenecek | 63.137.529           | 30.640.292         |
| 5 yıl ve daha uzun vadeli     | 1.663.227            | 14.199.104         |
|                               | <b>1.376.837.391</b> | <b>787.017.435</b> |

Afyon Çimento, 2015 yılı içerisinde, toplam 300.000.000 TL limit için 2 banka ile kredi sözleşmeleri imzalamıştır. TSKB'dan 100.000.000 TL %10,83 sabit TL faiz oranlı ve Türkiye İş Bankası A.Ş.'den 200.000.000 TL %10,35 sabit TL faiz oranlı ilk iki yılı anapara ödemesiz toplam 7 yıl vadeli kredi kullanılmıştır. Sözleşme tarihinden itibaren 1 yıl içinde her iki bankadan da kredi kullanımları tamamlanmıştır. Bu kredilere ilave olarak 2017 yılı Aralık ayı içerisinde, faiz oranı %11,50 olan 1 yıl vadeli 90.000.000 TL ve faiz oranları sırasıyla %14,65 ve %14,95 olan 2 yıl vadeli her biri 50.000.000 TL olmak üzere TSKB ve Akbank'tan üç ayrı kredi daha kullanılmıştır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**

**a. Diğer Alacaklar**

|                                        | 31 Aralık<br>2017 | 31 Aralık<br>2016 |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kısa Vadeli Diğer Alacaklar            |                   |                   |
| Personelden alacaklar                  | 491.701           | 426.808           |
| Sigorta tazminatlarından alacaklar     | 80.387            | 108.799           |
| Diğer çeşitli alacaklar <sup>(*)</sup> | 19.608.045        | 755.424           |
| Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)  | (753.646)         | (755.424)         |
|                                        | <b>19.426.487</b> | <b>535.607</b>    |

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, diğer çeşitli alacakların önemli kısmı, Afyon Çimento eski fabrika arazisinin satışı ile ilgili 17.112.338 TL ile yine eski fabrikanın hurdalarının satışından kaynaklanan 1.742.061 TL tutarındaki alacaktan oluşmaktadır.

|                                    | 31 Aralık<br>2017 | 31 Aralık<br>2016 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Uzun Vadeli Diğer Alacaklar</b> |                   |                   |
| Verilen depozito ve teminatlar     | 3.497.796         | 3.280.920         |
|                                    | <b>3.497.796</b>  | <b>3.280.920</b>  |

**b. Diğer Borçlar**

|                                                            | 31 Aralık<br>2017 | 31 Aralık<br>2016 |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kısa Vadeli Diğer Borçlar                                  |                   |                   |
| Alınan depozito ve teminatlar                              | 6.512.984         | 5.585.105         |
| Ödenecek vergi ve fonlar                                   | 3.403.308         | 3.259.691         |
| İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 27)                  | 902.084           | 1.371.587         |
| 6111 Sayılı yasadın yararlanılan vergi ve ceza yükümlülüğü | -                 | 22.912            |
|                                                            | <b>10.818.376</b> | <b>10.239.295</b> |

**9. STOKLAR**

|                                    | 31 Aralık<br>2017  | 31 Aralık<br>2016  |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Stoklar</b>                     |                    |                    |
| İlk madde ve malzeme               | 89.419.395         | 107.721.750        |
| Yarı mamuller                      | 31.764.735         | 47.625.975         |
| Mamuller                           | 22.556.355         | 19.796.584         |
| Diğer stoklar                      | 6.908.803          | 5.503.086          |
| Stok değer düşüklüğü karşılığı (-) | (3.874.368)        | (3.743.566)        |
|                                    | <b>146.774.920</b> | <b>176.903.829</b> |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**9. STOKLAR (devamı)**

**Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri**

|                                                   | 31 Aralık<br>2017 | 31 Aralık<br>2016 |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri</b> |                   |                   |
| Açılış bakiyesi                                   | 3.743.566         | 3.603.489         |
| Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 22)            | 311.297           | 140.077           |
| Konusu kalmayan karşılık (-) (Not 22)             | (180.495)         | -                 |
| <b>Kapanış bakiyesi</b>                           | <b>3.874.368</b>  | <b>3.743.566</b>  |

Grup mamul, yarı mamul ve ilk madde ve malzeme stoklarında net gerçekleşebilir değerinin maliyetten düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüş karşılığı ayırmıştır. Stok değer düşüklüğü karşılığı satılan malın maliyetinde muhasebeleştirilmiştir.

**10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

**a. Peşin Ödenmiş Giderler**

|                                           | 31 Aralık<br>2017 | 31 Aralık<br>2016 |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b> |                   |                   |
| Gelecek aylara ait giderler               | 6.023.935         | 12.107.775        |
| Verilen sipariş avansları                 | 1.727.857         | 10.063.089        |
|                                           | <b>7.751.792</b>  | <b>22.170.864</b> |
| <b>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b> |                   |                   |
| Verilen sabit kıymet avansları            | 1.713.070         | 32.104.532        |
| Gelecek yıllara ait giderler              | 118.038           | 97.259            |
|                                           | <b>1.831.108</b>  | <b>32.201.791</b> |

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla uzun vadeli peşin ödenen giderler tutarının önemli kısmı Grup'un Afyon, Eskişehir ve Niğde fabrikalarındaki yatırımları ile ilgili verilen sabit kıymet avanslarından oluşmaktadır.

**b. Ertelenmiş Gelirler**

|                                        | 31 Aralık<br>2017 | 31 Aralık<br>2016 |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler</b> |                   |                   |
| Diğer avanslar (*)                     | 8.000.000         | -                 |
| Alınan sipariş avansları               | 6.133.215         | 6.036.615         |
| Gelecek aylara ait gelirler            | 1.679.937         | 1.467.078         |
|                                        | <b>15.813.152</b> | <b>7.503.693</b>  |

(\*) Diğer avanslar, Afyon Çimento arsa bedeli tahsil edildiği halde henüz arsa devir işlemleri yapılmamış olan arsa satışı ile ilgili işlemlerden oluşmaktadır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**11. MADDİ DURAN VARLIKLAR**

|                                                          | Arsa ve<br>Araziler | Yeraltı<br>ve Yerüstü<br>Düzenleri | Binalar              | Makina ve<br>Teçhizatlar |
|----------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------------|
| <b>Maliyet değeri</b>                                    |                     |                                    |                      |                          |
| <b>1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi</b>            | <b>105.784.429</b>  | <b>89.555.167</b>                  | <b>279.784.124</b>   | <b>1.147.475.015</b>     |
| Yabancı para çevrim farkı                                | 1.141.339           | 610.533                            | 10.508.021           | 14.972.702               |
| Alımlar                                                  | 5.173.695           | 542.143                            | 3.299.504            | 40.337.578               |
| Çıkışlar                                                 | (15.333.611)        | (5.711.334)                        | (15.329.160)         | (93.389.818)             |
| Yapılmakta olan yatırımlardan transferler <sup>(*)</sup> | 6.676.833           | 30.913.664                         | 199.329.075          | 538.732.684              |
| <b>31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>        | <b>103.442.685</b>  | <b>115.910.173</b>                 | <b>477.591.564</b>   | <b>1.648.128.161</b>     |
| <b>Birikmiş amortismanlar</b>                            |                     |                                    |                      |                          |
| <b>1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi</b>            | <b>-</b>            | <b>(45.383.445)</b>                | <b>(129.387.540)</b> | <b>(774.172.035)</b>     |
| Yabancı para çevrim farkı                                | -                   | (224.381)                          | (3.714.119,00)       | (9.503.970)              |
| Dönem gideri                                             | -                   | (6.161.548)                        | (10.339.783)         | (56.242.866)             |
| Çıkışlar                                                 | -                   | 5.493.784                          | 15.329.160           | 78.602.617               |
| <b>31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>        | <b>-</b>            | <b>(46.275.590)</b>                | <b>(128.112.282)</b> | <b>(761.316.254)</b>     |
| <b>31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri</b>       | <b>103.442.685</b>  | <b>69.634.583</b>                  | <b>349.479.282</b>   | <b>886.811.907</b>       |

Grup'un, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 97.082.197 TL tutarındaki varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2016 - 80.000.466 TL).

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla finansal kiralama yoluyla edinilen maddi duran varlık yoktur.

<sup>(\*)</sup> Yapılmakta olan yatırımlar Grup'un Afyon, Niğde ve Eskişehir fabrikasında yapmış olduğu yatırımlarla ilgilidir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar üzerindeki aktifleştirilen finansman gideri ve finansman geliri sırasıyla 61.238.855 TL ve 69.254 TL olmak üzere yapılmakta olan yatırımlar üzerinde aktifleştirilmiş net finansman maliyeti 61.169.601 TL'dir (31 Aralık 2016: 44.712.319 TL). Afyon Çimento'nun 2014 yılında almış olduğu kararla yapımına başlanan Afyonkarahisar il sınırları içinde yer alan yeni fabrikası, test üretimleri tamamlandıktan sonra Nisan 2017 başından itibaren devreye girmiş ve eski fabrikada üretim sona erdirilmiştir. Yapılmakta olan yatırımlardan transferler toplamı olan 208.869 TL maddi olmayan duran varlıklara transferdir.

<sup>(\*\*)</sup> 2017 yılı içerisinde, Grup taşıtlar hesabında yer alan mikserlerin ömürlerini yeniden gözden geçirmiş ve 7 sene olan ekonomik ömrü 10 sene olarak belirlemiştir. Grup, bu değişikliği tahmin değişikliği olması sebebiyle ileriye yönelik uygulamıştır. Eğer ömür değişikliği olmasaydı, cari dönem amortisman gideri ve birikmiş amortisman tutarı 2.933.304 TL daha fazla olacaktır.

|                                                    | Arsa ve<br>Araziler | Yeraltı<br>ve Yerüstü<br>Düzenleri | Binalar              | Makina ve<br>Teçhizatlar |
|----------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------------|
| <b>Maliyet değeri</b>                              |                     |                                    |                      |                          |
| <b>1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi</b>      | <b>88.225.504</b>   | <b>85.179.489</b>                  | <b>271.252.231</b>   | <b>1.101.480.394</b>     |
| Yabancı para çevrim farkı                          | 1.026.542           | 286.473                            | 7.591.642            | 9.735.392                |
| Alımlar                                            | 16.566.084          | 483.654                            | 116.159              | 14.430.004               |
| Çıkışlar                                           | (33.701)            | (8.236)                            | -                    | (2.000.920)              |
| Yapılmakta olan yatırımlardan transferler          | -                   | 3.613.787                          | 824.092              | 23.830.145               |
| <b>31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>105.784.429</b>  | <b>89.555.167</b>                  | <b>279.784.124</b>   | <b>1.147.475.015</b>     |
| <b>Birikmiş amortismanlar</b>                      |                     |                                    |                      |                          |
| <b>1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi</b>      | <b>-</b>            | <b>(39.739.909)</b>                | <b>(116.811.170)</b> | <b>(727.095.545)</b>     |
| Yabancı para çevrim farkı                          | -                   | (153.177)                          | (3.511.804)          | (10.617.995)             |
| Değer Düşüklüğü <sup>(*)</sup>                     | -                   | (1.432.624)                        | (5.818.162)          | -                        |
| Dönem gideri                                       | -                   | (4.060.705)                        | (3.246.404)          | (38.024.678)             |
| Çıkışlar                                           | -                   | 2.970                              | -                    | 1.566.183                |
| <b>31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>-</b>            | <b>(45.383.445)</b>                | <b>(129.387.540)</b> | <b>(774.172.035)</b>     |
| <b>31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri</b> | <b>105.784.429</b>  | <b>44.171.722</b>                  | <b>150.396.584</b>   | <b>373.302.980</b>       |

<sup>(\*)</sup> Grup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, mevcut piyasa koşullarındaki değişiklikler göz önünde bulundurularak, binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenleri hesapları için değer düşüklüğü ayırmıştır. Ayrılan değer düşüklüğü zararının tamamı satışların maliyeti hesabında muhasebeleştirilmiştir.

| Taşıt Araçları (**) | Döşeme ve Demirbaşlar | Diğer Maddi Duran Varlıklar | Özel Maliyetler    | Yapılmakta Olan Yatırımlar | Toplam                 |
|---------------------|-----------------------|-----------------------------|--------------------|----------------------------|------------------------|
| <b>83.449.772</b>   | <b>17.515.405</b>     | <b>1.134.592</b>            | <b>2.283.859</b>   | <b>779.181.748</b>         | <b>2.506.164.111</b>   |
| 526.737             | 293.337               | -                           | -                  | -                          | 28.052.669             |
| 5.923.397           | 412.219               | 51.955                      | -                  | 365.602.307                | 421.342.798            |
| (2.259.800)         | (3.170.909)           | (27.576)                    | (13.500)           | -                          | (135.235.708)          |
| 510.043             | 1.894.661             | -                           | -                  | (777.848.091)              | 208.869                |
| <b>88.150.149</b>   | <b>16.944.713</b>     | <b>1.158.971</b>            | <b>2.270.359</b>   | <b>366.935.964</b>         | <b>2.820.532.739</b>   |
| <b>(57.480.354)</b> | <b>(10.510.218)</b>   | <b>(514.331)</b>            | <b>(2.178.809)</b> | <b>-</b>                   | <b>(1.019.626.732)</b> |
| (267.197)           | (251.118)             | -                           | -                  | -                          | (13.960.785)           |
| (4.276.561)         | (1.655.194)           | (52.241)                    | (39.553)           | -                          | (78.767.746)           |
| 1.840.384           | 3.100.653             | 2.507                       | 13.500             | -                          | 104.382.605            |
| <b>(60.183.728)</b> | <b>(9.315.877)</b>    | <b>(564.065)</b>            | <b>(2.204.862)</b> | <b>-</b>                   | <b>(1.007.972.658)</b> |
| <b>27.966.421</b>   | <b>7.628.836</b>      | <b>594.906</b>              | <b>65.497</b>      | <b>366.935.964</b>         | <b>1.812.560.081</b>   |

| Taşıt Araçları      | Döşeme ve Demirbaşlar | Diğer Maddi Duran Varlıklar | Özel Maliyetler    | Yapılmakta Olan Yatırımlar | Toplam                 |
|---------------------|-----------------------|-----------------------------|--------------------|----------------------------|------------------------|
| <b>84.482.342</b>   | <b>15.152.350</b>     | <b>819.469</b>              | <b>2.283.859</b>   | <b>188.609.930</b>         | <b>1.837.485.568</b>   |
| 764.057             | 187.562               | 41.486                      | -                  | -                          | 19.633.154             |
| 228.159             | 1.233.698             | 273.637                     | -                  | 620.670.541                | 654.001.936            |
| (2.595.428)         | (12.429)              | -                           | -                  | (305.833)                  | (4.956.547)            |
| 570.642             | 954.224               | -                           | -                  | (29.792.890)               | -                      |
| <b>83.449.772</b>   | <b>17.515.405</b>     | <b>1.134.592</b>            | <b>2.283.859</b>   | <b>779.181.748</b>         | <b>2.506.164.111</b>   |
| <b>(50.387.517)</b> | <b>(8.978.948)</b>    | <b>(375.556)</b>            | <b>(2.139.253)</b> | <b>-</b>                   | <b>(945.527.898)</b>   |
| (800.821)           | (206.548)             | (88.576)                    | -                  | -                          | (15.378.921)           |
| -                   | -                     | -                           | -                  | -                          | (7.250.786)            |
| (8.708.804)         | (1.336.013)           | (50.199)                    | (39.556)           | -                          | (55.466.359)           |
| 2.416.788           | 11.291                | -                           | -                  | -                          | 3.997.232              |
| <b>(57.480.354)</b> | <b>(10.510.218)</b>   | <b>(514.331)</b>            | <b>(2.178.809)</b> | <b>-</b>                   | <b>(1.019.626.732)</b> |
| <b>25.969.418</b>   | <b>7.005.187</b>      | <b>620.261</b>              | <b>105.050</b>     | <b>779.181.748</b>         | <b>1.486.537.379</b>   |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)**

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                                                | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2016 |
|------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Satışların maliyeti (Not 21)                   | 76.484.697                 | 61.238.886                 |
| Genel yönetim giderleri (Not 21)               | 2.009.192                  | 1.428.567                  |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Not 21) | 212.640                    | 49.693                     |
| Araştırma ve geliştirme giderleri (Not 21)     | 61.217                     | -                          |
|                                                | <b>78.767.746</b>          | <b>62.717.146</b>          |

**12. ŞEREFİYE**

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal tablolarında görünen şerefiye rakamı; 2005 yılında satın aldığı Eskişehir ve Ankara Çimento Fabrikaları ("Standart Çimento"), KKTC'de bulunan Çimsa Cement, 2008 yılında satın aldığı Bilecik Hazır Beton Tesisleri ve 2012 yılı içerisinde satın aldığı Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi ile ilgili olup 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 dönemleri itibarı ile hareket tablosu aşağıda gösterilmiştir.

| 31 Aralık 2017              | Açılış             | Satın alınan bağlı<br>ortaklık etkisi | Yabancı para<br>çevrim farkı | Toplam             |
|-----------------------------|--------------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------------|
| Eskişehir                   | 132.140.806        | -                                     | -                            | 132.140.806        |
| Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş. | 11.358.393         | -                                     | -                            | 11.358.393         |
| Bilecik Hazır Beton         | 4.293.971          | -                                     | -                            | 4.293.971          |
| Çimsa Cement Free Zone Ltd. | 326.082            | -                                     | -                            | 326.082            |
|                             | <b>148.119.252</b> | <b>-</b>                              | <b>-</b>                     | <b>148.119.252</b> |

| 31 Aralık 2016              | Açılış             | Satın alınan bağlı<br>ortaklık etkisi | Yabancı para<br>çevrim farkı | Toplam             |
|-----------------------------|--------------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------------|
| Eskişehir                   | 132.140.806        | -                                     | -                            | 132.140.806        |
| Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş. | 11.358.393         | -                                     | -                            | 11.358.393         |
| Bilecik Hazır Beton         | 4.293.971          | -                                     | -                            | 4.293.971          |
| Çimsa Cement Free Zone Ltd. | 326.082            | -                                     | -                            | 326.082            |
|                             | <b>148.119.252</b> | <b>-</b>                              | <b>-</b>                     | <b>148.119.252</b> |

Nakit üreten birimler ile ilişkilendirilen şerefiye tutarları yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulmaktadır. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri veya satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değer hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Geri kazanılabilir değer iskonto edilmiş nakit akış projeksiyonlarına göre yapılan gerçeğe uygun değer hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Bu hesaplamalar TL bazında nakit akış projeksiyonlarını içermekte olup 1 Ocak 2018 ve 31 Aralık 2022 tarihleri aralığında beş yıllık planlara dayanmaktadır. Nakit akış tahmini için %13,53 ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti ile makroekonomik ve pazar varsayımları doğrultusundaki maliyet ve satış fiyatı artışları dikkate alınmıştır. Bu değer düşüklüğü testleri sonucunda 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yapılan inceleme sonucunda şerefiyenin geri kazanılabilir değeri, kayıtlı değer üzerinde tespit edilmiş ve değer düşüklüğüne rastlanmamıştır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

|                                                    | <b>Maden<br/>Hakları</b> | <b>Diğer Maddi<br/>Olmayan<br/>Duran Varlıklar</b> | <b>Toplam</b>       |
|----------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------|---------------------|
| <b><u>Maliyet değeri</u></b>                       |                          |                                                    |                     |
| 1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi             | 30.936.530               | 10.453.710                                         | 41.390.240          |
| Yabancı para çevrim farkı                          | -                        | 734.193                                            | 734.193             |
| Alımlar                                            | -                        | 446.110                                            | 446.110             |
| Çıkışlar                                           | -                        | (478.935)                                          | (478.935)           |
| Yatırımlardan transferler                          | -                        | (208.869)                                          | (208.869)           |
| <b>31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>30.936.530</b>        | <b>10.946.209</b>                                  | <b>41.882.739</b>   |
| <b><u>Birikmiş itfa payları</u></b>                |                          |                                                    |                     |
| 1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi             | (17.412.895)             | (5.030.627)                                        | (22.443.522)        |
| Yabancı para çevrim farkı                          | -                        | (176.783)                                          | (176.783)           |
| Dönem itfa payı                                    | (1.976.864)              | (813.233)                                          | (2.790.097)         |
| Çıkışlar                                           | -                        | 369.021                                            | 369.021             |
| <b>31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>(19.389.759)</b>      | <b>(5.651.622)</b>                                 | <b>(25.041.381)</b> |
| <b>31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri</b> | <b>11.546.771</b>        | <b>5.294.587</b>                                   | <b>16.841.358</b>   |
|                                                    | <b>Maden<br/>Hakları</b> | <b>Diğer Maddi<br/>Olmayan<br/>Duran Varlıklar</b> | <b>Toplam</b>       |
| <b><u>Maliyet değeri</u></b>                       |                          |                                                    |                     |
| 1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi             | 31.098.361               | 7.785.442                                          | 38.883.803          |
| Yabancı para çevrim farkı                          | -                        | 398.248                                            | 398.248             |
| Alımlar                                            | -                        | 2.270.020                                          | 2.270.020           |
| Çıkışlar                                           | (161.831)                | -                                                  | (161.831)           |
| <b>31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>30.936.530</b>        | <b>10.453.710</b>                                  | <b>41.390.240</b>   |
| <b><u>Birikmiş itfa payları</u></b>                |                          |                                                    |                     |
| 1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi             | (15.240.189)             | (4.280.757)                                        | (19.520.946)        |
| Yabancı para çevrim farkı                          | -                        | (15.312)                                           | (15.313)            |
| Dönem itfa payı                                    | (2.334.537)              | (734.558)                                          | (3.069.094)         |
| Çıkışlar                                           | 161.831                  | -                                                  | 161.831             |
| <b>31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>(17.412.895)</b>      | <b>(5.030.627)</b>                                 | <b>(22.443.522)</b> |
| <b>31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri</b> | <b>13.523.635</b>        | <b>5.423.083</b>                                   | <b>18.946.718</b>   |

Maddi olmayan duran varlıklar içerisindeki maden hakları, yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak itfaya tabi tutulmaktadır. Kalan itfa payı süresi geriye kalan rezervlerin tüketilme süresine bağlıdır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                                                | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2016 |
|------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Satışların maliyeti (Not 21)                   | 2.709.229                  | 2.987.298                  |
| Genel yönetim giderleri (Not 21)               | 71.169                     | 79.046                     |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Not 21) | 7.532                      | 2.750                      |
| Araştırma ve geliştirme giderleri (Not 21)     | 2.167                      | -                          |
|                                                | <b>2.790.097</b>           | <b>3.069.094</b>           |

**14. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE BORÇLAR**

**a. Kısa Vadeli Karşılıklar**

31 Aralık 2017 tarihi itibarı ile sona eren yıla ait "İkramiye ve prim karşılığı" 4.500.000 TL'dir

(31 Aralık 2016: 4.700.000 TL).

|                                              | 31 Aralık<br>2017 | 31 Aralık<br>2016 |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kısa vadeli karşılıklar</b>               |                   |                   |
| Dava karşılıkları                            | 14.930.295        | 13.952.900        |
| Çalışanlara sağlanan kısa vadeli karşılıklar | 4.500.000         | 4.700.000         |
|                                              | <b>19.430.295</b> | <b>18.652.900</b> |

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarı ile "Dava karşılığı" hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

|                                       | 31 Aralık<br>2017 | 31 Aralık<br>2016 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Dava karşılığı hareketleri</b>     |                   |                   |
| Açılış bakiyesi                       | 13.952.900        | 12.780.141        |
| İlave karşılık (Not 22)               | 1.300.306         | 1.172.759         |
| Konusu kalmayan karşılık (-) (Not 22) | (322.911)         | -                 |
| Kapanış bakiyesi                      | <b>14.930.295</b> | <b>13.952.900</b> |

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup, davaların aleyhine sonuçlanma riski olanlar için, hukuk müşavirlerinin görüşüne göre 14.930.295 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2016: 13.952.900 TL).

**b. Uzun vadeli karşılıklar**

|                                              | 31 Aralık<br>2017 | 31 Aralık<br>2016 |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Uzun vadeli karşılıklar</b>               |                   |                   |
| Çalışanlara sağlanan uzun vadeli karşılıklar | 32.773.566        | 27.391.725        |
| Diğer uzun vadeli karşılıklar                | 4.612.793         | 4.239.116         |
|                                              | <b>37.386.359</b> | <b>31.630.841</b> |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**14. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE BORÇLAR (devamı)**

**b. Uzun vadeli karşılıklar (devamı)**

|                                                  | 31 Aralık<br>2017 | 31 Aralık<br>2016 |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Diğer uzun vadeli karşılıklar</b>             |                   |                   |
| Maden sahası doğaya yeniden kazandırma karşılığı | 4.612.793         | 4.102.548         |
| Ecrimisil karşılığı                              | -                 | 136.568           |
|                                                  | <b>4.612.793</b>  | <b>4.239.116</b>  |

Çevre koruma ile ilgili mevzuat uyarınca, Grup’un maden çıkarma, çimento üretimi gibi faaliyetleri ile ilgili yükümlülükleri bulunmaktadır. İşbu mevzuat dolayısıyla doğan tüm vergi, harç ve emisyon ücreti vb. yükümlülükler, Grup tarafından yerine getirilmektedir. Söz konusu mevzuat, maden ocaklarının terk edilmesi sırasında ortaya çıkabilecek, toprağı kirletici ve bozucu olumsuzlukların giderilmesi sırasında gerekli maliyetler hakkında düzenleme içermektedir. Bunun sonucunda Grup, işletmekte olduğu maden sahalarına ilişkin olarak mevzuatın gereklerini karşılayacağını düşündüğü doğaya kazandırma planlarının tahmini maliyetini hesaplayarak, bu maliyetin 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla açılmış arazinin yüzölçümüne karşılık gelen 4.612.793 TL’lik kısmını anılan tarih itibarıyla maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı olarak kayıtlarına alarak, “Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar” kalemi içerisinde göstermiştir (31 Aralık 2016: 4.102.548 TL).

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarı ile “Maden sahası doğaya yeniden kazandırma karşılığı” hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

|                                                                     | 31 Aralık<br>2017 | 31 Aralık<br>2016 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Maden sahası doğaya yeniden kazandırma karşılığı hareketleri</b> |                   |                   |
| Açılış bakiyesi                                                     | 4.102.548         | 4.491.382         |
| İlave karşılık (Not 22)                                             | 510.245           | -                 |
| Konusu kalmayan karşılıklar (-) (Not 22)                            | -                 | (388.834)         |
| Kapanış bakiyesi                                                    | <b>4.612.793</b>  | <b>4.102.548</b>  |

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarı ile “ecrimisil karşılığı” hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

|                            | 31 Aralık<br>2017 | 31 Aralık<br>2016 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Ecrimisil karşılığı</b> |                   |                   |
| Açılış bakiyesi            | 136.568           | 202.543           |
| İlave karşılık (Not 22)    | 69.729            | 133.802           |
| Ödenen karşılık            | (206.297)         | (199.777)         |
|                            | <b>-</b>          | <b>136.568</b>    |

Afyon Çimento Sanayi Türk A.Ş., fabrika arazisi içinde yer alan ve Milli Emlak Müdürlüğüne ait olan 17.281 m<sup>2</sup> alanındaki bölüm için Afyonkarahisar Valiliği Milli Emlak Müdürlüğü’ne kullanım bedeli ödemekteydi. Eski fabrika arazisinin terk edilmesi nedeniyle, yıl içinde tahakkuk eden 2017 ecrimisil bedeliyle birlikte ödemeler yapılmış ve karşılıklar iptal edilmiştir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**15. TAAHHÜTLER**

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibari ile Grup'un almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

|                           | Para Birimi | 31 Aralık 2017 |                    | 31 Aralık 2016 |                    |
|---------------------------|-------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|
|                           |             | Orijinal Tutar | TL Karşılığı       | Orijinal Tutar | TL Karşılığı       |
| Alınan teminat mektupları | TL          | 326.778.643    | 326.778.643        | 269.841.828    | 269.841.828        |
| Alınan teminat mektupları | ABD Doları  | 19.465.349     | 73.421.351         | 12.096.523     | 42.570.085         |
| Alınan teminat mektupları | Avro        | 13.597.503     | 61.399.523         | 14.805.368     | 54.926.437         |
| Alınan teminat mektupları | Diğer       | 26.000         | 26.000             | 26.000         | 77.670             |
| Alınan ipotekler          | TL          | 31.407.023     | 31.407.023         | 31.943.033     | 31.943.033         |
| Alınan ipotekler          | Avro        | 1.007.000      | 4.547.109          | 1.060.000      | 3.932.494          |
| Alınan ipotekler          | Ruble       | 175.174.835    | 11.398.627         | 175.174.835    | 10.041.022         |
| Alınan çek senetler       | TL          | 20.196.573     | 20.196.573         | 21.282.960     | 21.282.960         |
| Alınan çek senetler       | Avro        | 75.000         | 338.663            | 95.000         | 352.441            |
| Alınan çek senetler       | ABD Doları  | 47.300         | 178.411            | 47.300         | 166.458            |
| Rehin işlemi              | TL          | 16.452.988     | 16.452.988         | 22.193.092     | 22.193.092         |
| Toplam alınan TRİ'ler     |             |                | <b>546.144.911</b> |                | <b>457.327.520</b> |

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibari ile verilmiş olan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                                                                                       | Para Birimi | 31 Aralık 2017          |                    | 31 Aralık 2016          |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|
|                                                                                                                       |             | Orijinal Teminat Tutarı | TL Karşılığı       | Orijinal Teminat Tutarı | TL Karşılığı       |
| A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler                                                                   | TL          | 72.407.321              | 72.407.321         | 70.397.889              | 70.397.889         |
|                                                                                                                       | ABD Doları  | 55.830.006              | 210.585.200        | 24.673.553              | 86.831.168         |
|                                                                                                                       | Avro        | 19.153.502              | 86.487.638         | 17.805.600              | 66.056.995         |
| B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler                                  |             | -                       | -                  | -                       | -                  |
| C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler |             | -                       | -                  | -                       | -                  |
| D. Diğer verilen TRİ'ler                                                                                              |             | -                       | -                  | -                       | -                  |
| i. Ana Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler                                                                             |             | -                       | -                  | -                       | -                  |
| ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler                            |             | -                       | -                  | -                       | -                  |
| iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler                                             |             | -                       | -                  | -                       | -                  |
|                                                                                                                       |             |                         | <b>369.480.159</b> |                         | <b>223.286.052</b> |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**

**a. Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

|                                    | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Sosyal güvenlik prim borçları      | 5.244.971                 | 3.967.141                 |
| Personel gelir vergisi stopajı     | 2.176.143                 | 1.611.566                 |
| Personele ödenecek ücret tahakkuku | 1.305.736                 | 1.513.542                 |
|                                    | <b>8.726.850</b>          | <b>7.092.249</b>          |

**b. Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Faydalar**

31 Aralık 2017 tarihi itibarı ile sona eren yıla ait “İkramiye ve prim karşılığı” 4.500.000 TL’dir (31 Aralık 2016: 4.700.000 TL) (Not: 14).

**c. Çalışanlara Sağlanan Uzun Vadeli Faydalar**

|                                    | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Kıdem tazminatı karşılığı          | 28.261.383                | 23.635.650                |
| Kullanılmayan izin ücret karşılığı | 3.784.774                 | 2.889.926                 |
| Kıdem teşvik primi karşılığı       | 727.409                   | 866.149                   |
|                                    | <b>32.773.566</b>         | <b>27.391.725</b>         |

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait “Kıdem Tazminatı Karşılığı”nın hareketi aşağıda sunulmuştur:

|                                | <b>1 Ocak-<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak-<br/>31 Aralık 2016</b> |
|--------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Dönem başı itibarıyla karşılık | 23.635.650                        | 21.854.655                        |
| Hizmet maliyeti                | 3.961.671                         | 3.014.295                         |
| Faiz maliyeti (Not 22)         | 868.692                           | 803.040                           |
| Aktüeryal kayıp/(kazanç)       | 2.089.002                         | 565.440                           |
| Ödenen tazminatlar             | (2.550.676)                       | (2.574.400)                       |
| Yabancı para çevrim farkı      | 257.044                           | (27.380)                          |
| Dönem sonu itibarıyla karşılık | <b>28.261.383</b>                 | <b>23.635.650</b>                 |

Grup, Türkiye’deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü hal dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden tam 4.732,48 TL (31 Aralık 2016 - tam 4.297,21 TL) ile sınırlandırmıştır.

31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tablolarda, kıdem tazminatı yükümlülüğü “Projeksiyon Metodu” aktüer metod ve varsayımlar çerçevesinde kayıtlara yansıtılmıştır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)**

**c. Çalışanlara Sağlanan Uzun Vadeli Faydalar (devamı)**

Bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

|                           | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| İskonto oranı             | %9,00                     | %9,00                     |
| Tahmin edilen artış oranı | %5,00                     | %5,00                     |
| Net iskonto oranı         | %3,81                     | %3,81                     |
| Personel devir hızı       | %3,92                     | %3,55                     |

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait "Kullanılmayan izin ücret karşılığı" hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

|                                | <b>1 Ocak-<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak-<br/>31 Aralık 2016</b> |
|--------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Dönem başı itibarıyla karşılık | 2.889.926                         | 2.317.877                         |
| İlave karşılık (Not 22)        | 1.273.594                         | 855.429                           |
| Ödenen izin                    | (402.498)                         | (296.105)                         |
| Çevrim Farkı                   | 23.752                            | 12.725                            |
| Dönem sonu itibarıyla karşılık | <b>3.784.774</b>                  | <b>2.889.926</b>                  |

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait "Kıdem teşvik karşılığı" hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

|                                       | <b>1 Ocak-<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak-<br/>31 Aralık 2016</b> |
|---------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Dönem başı itibarıyla karşılık        | 866.149                           | 797.089                           |
| İlave karşılık (Not 22)               | 99.747                            | 285.629                           |
| Ödenen kıdem teşvik primleri          | (38.931)                          | (216.569)                         |
| Konusu kalmayan karşılık (-) (Not 22) | (199.556)                         | -                                 |
| Dönem sonu itibarıyla karşılık        | <b>727.409</b>                    | <b>866.149</b>                    |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

**a. Diğer Varlıklar**

|                                                | 31 Aralık<br>2017 | 31 Aralık<br>2016 |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Diğer dönen varlıklar</b>                   |                   |                   |
| Devreden KDV <sup>(1)</sup>                    | 41.323.224        | 25.243.947        |
| İş ve personel avansları                       | 522.751           | 1.494.910         |
| Diğer çeşitli dönen varlıklar                  | 1.341.091         | 684.801           |
|                                                | <b>43.187.066</b> | <b>27.423.658</b> |
| <b>Diğer duran varlıklar</b>                   |                   |                   |
| Devreden KDV <sup>(2)</sup>                    | 26.940.729        | 29.434.342        |
| İhraç kayıtlı satışlara ait KDV <sup>(3)</sup> | 4.927.552         | 3.027.118         |
| Diğer çeşitli duran varlıklar                  | 2.326             | 2.902             |
|                                                | <b>31.870.607</b> | <b>32.464.362</b> |

<sup>(1)</sup> Devreden KDV'nin 14.026.528 TL'si Grup'un bağlı ortaklığı Afyon Çimento'nun yeni yatırım kapsamında yapmış olduğu alımlardan kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2016: 13.279.264 TL). Afyon Çimento'nun tahminlerine göre bir sene içerisinde ödenecek KDV borçlarından mahsup edilecek kısım diğer dönen varlıklar hesabında sınıflanmıştır (31 Aralık 2016: 29.434.342 TL).

<sup>(2)</sup> Afyon Çimento T.A.Ş.'nin yeni yatırımı dolayısıyla artan devreden KDV tutarını 26.940.729 TL'nin Grup'un tahminlerine göre bir seneden daha uzun vadede mahsup edilecek kısmı uzun vadeli olarak sınıflanmıştır.

<sup>(3)</sup> KDV Kanunu'nun 11/c maddesine göre, ihraç edilmek şartıyla imalatçılar tarafından aracı ihracatçılara teslim edilen mallara ait KDV tahsil edilmemekte, ihracat KDV ve tecil edilebilir KDV hesaplarına kaydedilmektedir. Tahsil edilmeyen KDV ilgili dönem KDV beyannamesinde beyan edilmekte, tahakkuk eden KDV tecil edilmekte ve terkin edilecek KDV hesaplarına kaydedilmektedir. İhracatın gerçekleştiğinin tevsikinden sonra, vergi idaresi tecil edilen KDV için terkin işlemi yapmaktadır.

**b. Diğer Yükümlülükler**

|                                 | 31 Aralık<br>2017 | 31 Aralık<br>2016 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler | 6.193.570         | 7.288.079         |
|                                 | <b>6.193.570</b>  | <b>7.288.079</b>  |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ**

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

| Ortaklar (*)                         | 31 Aralık 2017 |                    | 31 Aralık 2016 |                    |
|--------------------------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|
|                                      | (%)            | Tutar              | (%)            | Tutar              |
| Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.       | 49,42          | 66.765.208         | 49,42          | 66.765.208         |
| Aberdeen Asset Managers Limited (**) | 9,31           | 12.576.362         | 9,68           | 13.076.927         |
| Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.    | 8,98           | 12.130.560         | 8,98           | 12.130.560         |
| Adana Çimento San. T.A.Ş.            | 5,11           | 6.908.993          | 5,11           | 6.908.993          |
| Hacı Ömer Sabancı Vakfı              | 0,11           | 150.000            | 0,11           | 150.000            |
| Diğer ortaklar                       | 27,07          | 36.553.319         | 26,70          | 36.052.754         |
| <b>Nominal sermaye toplamı</b>       | <b>100</b>     | <b>135.084.442</b> | <b>100</b>     | <b>135.084.442</b> |
| Enflasyon düzeltmesi                 |                | 41.741.516         |                | 41.741.516         |
| Yeniden düzenlenmiş sermaye          |                | <b>176.825.958</b> |                | <b>176.825.958</b> |

(\*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla BİST’de işlem gören payların sermayeye oranı %40,68’dir (31 Aralık 2016: %41,47).

(\*\*) Aberdeen Asset Managers Limited yönetilen birden çok portföyün ihtiyari yatırım yöneticisi olarak toplam sermayenin %9,31’ine sahiptir (31 Aralık 2016: %9,68).

Şirket’in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sermayesi 135.084.442 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2016: 135.084.442). Hisselerin nominal değeri hisse başına 1 TL’dir (31 Aralık 2016: hisse başı 1 TL).

**Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl kâr/zararları**

**Yasal yedekler**

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Şirket’in tarihi ödenmiş sermayesinin %20’sine ulaşıncaya kadar, net dönem kârının %5’i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Şirket’in ödenmiş sermayesinin %5’inin üzerindeki tüm kâr dağıtımının üzerinden %10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50’sini geçmedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kâr yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

**Geçmiş yıl kârları**

2016 yılına ait Olağan Genel Kurul 27 Mart 2017 tarihinde yapılmış olup, 2016 yılı kârı ile ilgili olarak brüt 191.819.908 TL nakit temettü dağıtılmasına (2016: 201.275.819 TL) ve 18.506.569 “Genel Kanuni Yedek Akçe” (2016: 19.452.160 TL) ile 35.692.976 TL “Olağanüstü Yedek” (2016: 114.413 TL) ayrılmasına ilişkin karar oybirliği ile onaylanmış ve 29 Mart 2017 tarihinden itibaren ödenmesine karar verilmiştir.

**Kâr payı dağıtımı**

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK’nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no’lu Kâr Payı Tebliği’ne göre yaparlar:

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)**

Ortaklıkların kâr dağıtım politikalarında asgari olarak aşağıdaki hususlara yer verilmesi gerekir:

- Kâr payı dağıtılıp dağıtılmayacağı, dağıtılacak ise ortaklar ve kâra katılan diğer kişiler için belirlenen kâr payı dağıtım oranı.
- Kâr payının ödenme şekli.
- Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, kâr payının ödenme zamanı.
- Kâr payı avansı dağıtılıp dağıtılmayacağı, dağıtılacak ise buna ilişkin esaslar.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla, Şirket'in yasal kayıtlarındaki yasal yedekler, olağanüstü yedekler, birikmiş kârlar, hisse senedi ihraç primleri ve diğer yedekler aşağıdaki gibidir.

|                                                 | 31 Aralık<br>2017  | 31 Aralık<br>2016  |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Yasal yedekler                                  | 187.026.176        | 168.519.607        |
| Diğer sermaye yedekleri <sup>(*)</sup>          | 52.435.267         | 52.435.267         |
| Olağanüstü yedekler                             | 323.285.999        | 261.554.054        |
| Enflasyon farkından kaynaklanan birikmiş kârlar | 227.764.716        | 248.652.830        |
| Hisse senedi ihraç primleri                     | 30.131             | 30.131             |
| Özel fonlar                                     | (13.381.575)       | (4.844.261)        |
|                                                 | <b>777.160.714</b> | <b>726.347.628</b> |

<sup>(\*)</sup> 27 Mart 2017 tarihinde yapılmış olan 2016 yılına ait Olağan Genel Kurul'da kabul edilmiş olan kâr dağıtım esaslarına göre, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarda yer alan Net Dağıtılabilir Dönem Kârı olan 210.675.947 TL'nin; 35.692.976 TL'sinin Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

**Yabancı para çevrim farkları**

TMS 21 "Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkileri"ne göre konsolidasyonda Grup'un yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıklarının aktif ve pasifleri bilanço günündeki parite ile TL'ye çevrilir. Gelir ve gider kalemleri ise ilgili dönemde gerçekleşen ortalama kurlar ile TL'ye çevrilir. Kapanış kuru ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları kapsamlı gelir tablosu içerisinde yabancı para çevrim farkları hesabında takip edilmektedir.

**Kontrol gücü olmayan paylar**

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların, ödenmiş çıkarılmış sermaye dahil bütün özkaynak hesap grubu kalemlerinden ana ortaklık ve bağlı ortaklıkların paylarına isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide finansal durum tablosunda özkaynak hesap grubunda kontrol gücü olmayan paylar hesap grubu adıyla gösterilir.

**Satılmaya hazır finansal varlıkların değer artış/(azalış) fonları**

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Exsa Hacı Ömer Sabancı Holding'in hisselerine sahiptir. Bu hisse senetleri finansal tablolarda satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanmakta ve ertelenmiş vergi etkisi dikkate alınarak değer artış/azalışları özkaynaklar altında satılmaya hazır finansal varlıkların değer artış/(azalış) fonları hesabında muhasebeleştirilmektedir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**19. TÜREV ARAÇLAR**

|                                                   | 31 Aralık 2017 |                   |                   | 31 Aralık 2016 |           |               |
|---------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------|---------------|
|                                                   | Rayiç değerler |                   |                   | Rayiç değerler |           |               |
|                                                   | Kontrat tutarı | Varlıklar         | Yükümlülükler     | Kontrat tutarı | Varlıklar | Yükümlülükler |
| Kısa vadeli türev araçlar                         |                |                   |                   |                |           |               |
| <b>Alım satım amaçlı</b>                          |                |                   |                   |                |           |               |
| Vadeli döviz işlemleri (Forwards)                 | 1.108.544      | -                 | 475.452           | -              | -         | 68.816        |
| <b>Toplam kısa vadeli türev araçlar</b>           |                | <b>-</b>          | <b>475.452</b>    | <b>-</b>       | <b>-</b>  | <b>68.816</b> |
| Uzun vadeli türev araçlar                         |                |                   |                   |                |           |               |
| <b>Değer düşüklüğü riskinden korunma amaçlı</b>   |                |                   |                   |                |           |               |
| Faiz oranı swap                                   | 248.352.500    | -                 | 798.157           | -              | -         | -             |
| <b>Nakit akıma yönelik riskten korunma amaçlı</b> |                |                   |                   |                |           |               |
| Vadeli döviz işlemleri (Forwards)                 | 248.352.500    | 10.375.886        | -                 | -              | -         | -             |
| <b>Alım satım amaçlı</b>                          |                |                   |                   |                |           |               |
| Vadeli döviz işlemleri (Forwards)                 | 248.352.500    | -                 | 10.375.886        | -              | -         | -             |
| <b>Toplam uzun vadeli türev araçlar</b>           |                | <b>10.375.886</b> | <b>11.174.043</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>  | <b>-</b>      |
| <b>Toplam türev araçlar</b>                       |                | <b>10.375.886</b> | <b>11.649.495</b> |                |           | <b>68.816</b> |

Grup, 31 Aralık 2017 itibarıyla 5 yıl vadeli, 29 Mart 2022 tarihinde sona eren ve nominal değeri 55 Milyon Avro tutarında Avro satış TL alış forward işlemi gerçekleştirmiş olup aynı forward ile satışlarının bir bölümünü döviz kuru forward sözleşmeleri koruma altına almıştır. Forward işlemlerinden doğan değişimler ertelenmiş vergi etkisi de dikkate alınarak konsolide özkaynaklar değişim tablosunda muhasebeleşmiştir.

Grup, 31 Aralık 2017 itibarıyla 5 yıl vadeli, 29 Mart 2022 tarihinde sona eren ve nominal değeri 55 Milyon Avro tutarında TL satış Avro alış forward işlemi gerçekleştirmiştir. Forward işlemlerinden doğan değişimler konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleşmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla faiz oranı swap işlemleri, Çimsa'nın 55 milyon Avro cinsinden uzun vadeli kredilerinin değişken faizli taksit ödemelerini nakit akış riskinden korunma amacıyla sabit faizli taksit ödemeleri ile takasından oluşan swap işlemlerinden oluşmaktadır. Faiz oranı swap işlemlerinden doğan değişimler ertelenmiş vergisi de dikkate alınarak konsolide özkaynaklar değişim tablosunda muhasebeleşmiştir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**20. HASILAT**

| Hasılat                           | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2016 |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Yurt içi satışlar                 | 1.092.191.085              | 878.219.293                |
| Yurt dışı satışlar                | 561.229.724                | 396.020.207                |
| Satış iskontoları (-)             | (37.195.060)               | (25.940.380)               |
| Diğer indirimler (-)              | (125.645.875)              | (77.989.189)               |
|                                   | <b>1.490.579.874</b>       | <b>1.170.309.931</b>       |
| Satışların maliyeti (-) (Not: 21) | <b>(1.095.690.025)</b>     | <b>(794.861.516)</b>       |
| <b>Brüt kâr</b>                   | <b>394.889.849</b>         | <b>375.448.415</b>         |

**21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 2016 dönemlerine ait satılan malın maliyeti giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

**Satışların maliyeti (-)**

| Satışların maliyeti                  | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2016 |
|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Direkt hammadde ve malzeme giderleri | (401.630.174)              | (236.929.339)              |
| Enerji giderleri                     | (347.817.990)              | (268.194.690)              |
| Diğer üretim giderleri               | (159.444.794)              | (183.034.674)              |
| Amortisman ve itfa gider payı        | (79.193.926)               | (56.975.398)               |
| Direkt işçilik giderleri             | (63.324.236)               | (56.398.631)               |
| Değer düşüklüğü <sup>(*)</sup>       | -                          | (7.250.786)                |
| Toplam üretim maliyeti               | <b>(1.051.411.120)</b>     | <b>(808.783.518)</b>       |
| Yarımamul değişimi                   | (15.861.240)               | 30.447.729                 |
| Mamul, ticari mal değişimi           | 2.759.771                  | (1.933.984)                |
| Stok değer düşüş karşılığı (Not 9)   | (130.802)                  | (140.077)                  |
| Satılan ticari mal maliyeti ve diğer | (31.046.634)               | (14.451.666)               |
|                                      | <b>(1.095.690.025)</b>     | <b>(794.861.516)</b>       |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 2016 dönemlerine ait genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir.

| <b>Genel yönetim giderleri</b>      | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Personel giderleri                  | (33.182.695)                       | (32.103.237)                       |
| Danışmanlık ve müşavirlik giderleri | (13.109.058)                       | (14.517.994)                       |
| Vergi, resim ve harçlar             | (6.937.384)                        | (8.652.848)                        |
| Bilgi işlem giderleri               | (3.765.772)                        | (4.324.289)                        |
| Kıdem tazminatı                     | (3.316.895)                        | (2.663.724)                        |
| Temsil giderleri                    | (2.896.939)                        | (2.717.973)                        |
| Seyahat giderleri                   | (2.798.197)                        | (2.352.637)                        |
| Kira giderleri                      | (2.211.719)                        | (1.532.428)                        |
| Haberleşme ve ilan giderleri        | (2.097.567)                        | (2.910.383)                        |
| Amortisman ve itfa giderleri        | (2.080.361)                        | (1.507.613)                        |
| Sigorta giderleri                   | (1.729.727)                        | (1.482.418)                        |
| Bakım onarım giderleri              | (713.684)                          | (435.948)                          |
| Diğer çeşitli giderler              | (4.986.883)                        | (4.723.220)                        |
|                                     | <b>(79.826.881)</b>                | <b>(79.924.712)</b>                |

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 2016 dönemlerine ait pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

| <b>Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|----------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Personel giderleri                           | (6.046.209)                        | (6.109.183)                        |
| Seyahat giderleri                            | (1.289.130)                        | (1.100.506)                        |
| Sigorta giderleri                            | (491.143)                          | (386.201)                          |
| Kira giderleri                               | (464.272)                          | (330.316)                          |
| Danışmanlık ve müşavirlik giderleri          | (271.673)                          | (249.162)                          |
| Temsil giderleri                             | (230.602)                          | (95.764)                           |
| Amortisman ve itfa giderleri                 | (220.172)                          | (52.443)                           |
| Haberleşme ve ilan giderleri                 | (112.775)                          | (60.383)                           |
| Diğer çeşitli giderler                       | (1.858.219)                        | (1.360.449)                        |
|                                              | <b>(10.984.195)</b>                | <b>(9.744.407)</b>                 |

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 2016 dönemlerine ait araştırma ve geliştirme giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

| <b>Araştırma ve geliştirme giderleri</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Personel gider payı                      | (743.980)                          | -                                  |
| Seyahat giderleri                        | (239.454)                          | -                                  |
| Amortisman ve itfa gider payı            | (63.384)                           | -                                  |
| Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler    | (58.236)                           | -                                  |
| Kira giderleri                           | (26.587)                           | -                                  |
| Temsil giderleri                         | (14.399)                           | -                                  |
| Haberleşme ve ilan giderleri             | (11.876)                           | -                                  |
| Nakliye giderleri                        | (6.896)                            | -                                  |
| Bakım onarım giderleri                   | (2.225)                            | -                                  |
| Diğer çeşitli giderler                   | (390.419)                          | -                                  |
|                                          | <b>(1.557.456)</b>                 | <b>-</b>                           |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**22. ESAS FAALİYETLERİNDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**

| <b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>        | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|--------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Esas faaliyetlerden kur farkı gelirleri          | 45.942.983                         | 40.096.010                         |
| Hurda ve muhtelif malzeme satışı                 | 3.297.395                          | 1.425.852                          |
| Konusu kalmayan karşılıklar (Not 6/14/16)        | 1.630.117                          | 610.570                            |
| Sigorta hasar tazminat geliri                    | 1.051.695                          | -                                  |
| Esas faaliyetlerden vade farkı ve faiz gelirleri | 936.473                            | 1.802.132                          |
| Alınan teşvik primleri                           | 743.078                            | -                                  |
| Diğer gelir ve kârlar                            | 1.664.048                          | 1.929.152                          |
|                                                  | <b>55.265.789</b>                  | <b>45.863.716</b>                  |
| <b>Esas faaliyetlerden diğer giderler</b>        | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
| Esas faaliyetlerden kur farkı giderleri          | (14.882.739)                       | (11.560.324)                       |
| Karşılık giderleri (Not 6/14/16)                 | (3.253.621)                        | (4.130.186)                        |
| Tazminat ve ceza giderleri                       | (2.460.779)                        | (1.882.803)                        |
| Kıdem tazminatı yükümlülüğü faiz gideri (Not 16) | (868.692)                          | (803.040)                          |
| Yardım ve teberrular                             | (129.066)                          | (1.206.076)                        |
| Diğer gider ve zararlar                          | (6.540.339)                        | (5.941.904)                        |
|                                                  | <b>(28.135.236)</b>                | <b>(25.524.333)</b>                |

**23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER**

| <b>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Sabit kıymet satış geliri <sup>(*)</sup> | 48.587.152                         | 1.041.768                          |
| Kira geliri                              | 3.198.898                          | 2.493.172                          |
| Temettü geliri                           | 19.761                             | 18.944                             |
|                                          | <b>51.805.811</b>                  | <b>3.553.884</b>                   |
| <b>Yatırım faaliyetlerinden giderler</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
| Sabit kıymet satış gideri                | (409.865)                          | (2.169)                            |
|                                          | <b>(409.865)</b>                   | <b>(2.169)</b>                     |

<sup>(\*)</sup> Maddi duran varlık satış gelirleri, satış işlemleri süren Afyon eski fabrika arsasının, devir işlemleri 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmış bölümlerinin satışı ile ilgilidir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

#### 24. FİNANSMAN GELİR/GİDERLERİ

| Finansal gelirler                   | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2016 |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Faiz gelirleri                      | 2.728.922                  | 12.746.874                 |
| <b>Toplam finansal gelirler</b>     | <b>2.728.922</b>           | <b>12.746.874</b>          |
| Finansal giderler                   | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2016 |
| Banka kredileri faiz giderleri      | (85.858.599)               | (21.864.858)               |
| Banka kredileri kur farkı giderleri | (13.122.788)               | (13.354.134)               |
| Diğer finansal giderler             | (3.334.410)                | (1.853.507)                |
| <b>Toplam finansal giderler</b>     | <b>(102.315.797)</b>       | <b>(37.072.499)</b>        |

#### 25. GELİR VERGİLERİ

Grup faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi yönetmelik ve kanunları dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali kârlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2019 yılları vergilendirme dönemleri için %22 olacaktır) geçici vergi ödenmektedir.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Şirket'in aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50'lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren 3 yıl için geçerli vergi oranı %22 olarak değiştiği için, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında, 3 yıl içinde (2018, 2019 ve 2020 yılları içinde) gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçici farklar için %22 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, 2020 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2020 sonrası gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçerli farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**25. GELİR VERGİLERİ (devamı)**

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %20’dir Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen Geçici 10’ncu madde uyarınca %20’lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup’un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir Bağlı Ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır.

Şirket’in Kasım 2007’de yayımlanan “Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ” (Seri No:1) kapsamında gerekli olan raporlamaları, kurumlar vergisi beyannamesi verilmesi süresine kadar hazırlaması gerekmektedir.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

Vergi giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                                                | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
|------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar</b> |                           |                           |
| Peşin ödenen vergi ve fonlar                   | 3.606.207                 | 4.666.210                 |
|                                                | <b>3.606.207</b>          | <b>4.666.210</b>          |
| <b>Cari vergi yükümlülüğü:</b>                 |                           |                           |
| Cari kurumlar vergisi karşılığı                | (37.674.035)              | (54.612.724)              |
| Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar             | 28.426.344                | 43.410.747                |
|                                                | <b>(9.247.691)</b>        | <b>(11.201.977)</b>       |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**25. GELİR VERGİLERİ (devamı)**

| <b>Vergi (gideri)/geliri</b>     | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|----------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Cari vergi (gideri)/geliri       | (37.674.035)                       | (54.612.724)                       |
| Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri | (10.986.875)                       | (2.583.959)                        |
|                                  | <b>(48.660.910)</b>                | <b>(57.196.683)</b>                |

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

| <b>Ertelenmiş vergi varlıkları</b>                 | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
|----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Kullanılmamış vergi zararları                      | 3.367.977                 | 2.643.268                 |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar | 6.417.496                 | 5.428.628                 |
| Maden sahaları rehabilitasyonu gider karşılığı     | 597.030                   | 982.958                   |
| Şüpheli diğer alacak karşılığı                     | 869.614                   | 581.721                   |
| Yatırım indirimi                                   | 867.830                   | -                         |
| Dava karşılıkları                                  | 2.899.924                 | 2.748.033                 |
| Türev ürünlerin rayiç değeri                       | 114.109                   | -                         |
| Stok değer düşüklüğü                               | 942.363                   | 936.722                   |
| Alacakların iç verim düzeltmesi                    | 1.436.762                 | 419.026                   |
| Diğer                                              | 3.879.430                 | 5.309.726                 |
|                                                    | <b>21.392.535</b>         | <b>19.050.082</b>         |
| Ertelenmiş vergi yükümlülükleri:                   |                           |                           |
| Şerefiye                                           | (24.589.322)              | (24.589.322)              |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar             | (19.751.579)              | (12.077.015)              |
| Türev ürünlerin rayiç değeri                       | (2.474.171)               | (42.677)                  |
| Borç ve kredilerin iç verim düzeltmesi             | (413.203)                 | (483.559)                 |
|                                                    | <b>(47.228.275)</b>       | <b>(37.192.573)</b>       |
| <b>Net Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülüğü)</b>   | <b>(25.835.740)</b>       | <b>(18.142.491)</b>       |

| <b>Ertelenmiş vergi (varlık)/yükümlülük bilanço gösterimi</b> | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Ertelenmiş vergi (varlıkları)                                 | 7.414.569                 | 6.973.708                 |
| Ertelenmiş vergi yükümlülükleri                               | (33.250.309)              | (25.116.199)              |
|                                                               | <b>(25.835.740)</b>       | <b>(18.142.491)</b>       |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**25. GELİR VERGİLERİ (devamı)**

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|                                                                     | 31 Aralık<br>2017         | 31 Aralık<br>2016         |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Ertelenmiş vergi (varlık)/yükümlülük hareketleri:</b>            |                           |                           |
| Açılış bakiyesi                                                     | 18.142.491                | 16.311.975                |
| Ertelenmiş vergi (gelir)/gideri                                     | 10.986.875                | 2.583.959                 |
| Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen                        | (1.649.839)               | (113.088)                 |
| Yabancı para çevrim farkı ve diğer                                  | (1.643.787)               | (640.355)                 |
| <b>Kapanış bakiyesi</b>                                             | <b>25.835.740</b>         | <b>18.142.491</b>         |
|                                                                     | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
| <b>Vergi karşılığının mutabakatı:</b>                               |                           |                           |
| Vergi öncesi kâr                                                    | 295.945.663               | 306.257.063               |
| Geçerli vergi oranı                                                 | %20                       | %20                       |
| Geçerli vergi oranından hesaplanan vergi                            | (59.189.133)              | (61.251.413)              |
| Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:               |                           |                           |
| - Afyon arsa satışı ile ilgili vergiden muafiyet                    | 9.046.046                 | -                         |
| - 6637 sayılı kanun kapsamında indirimler etkisi                    | 4.137.050                 | 3.290.725                 |
| - Kanunen kabul edilmeyen giderler                                  | (476.714)                 | (575.924)                 |
| - Vergi oranı değişikliği etkisi (%22-%20)                          | 1.063.138                 | -                         |
| - Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen işletmeden gelen kârın etkisi | 2.896.944                 | 4.182.459                 |
| - Yabancı para çevrim farkı                                         | (2.136.160)               | -                         |
| - Diğer                                                             | (4.002.081)               | (2.842.530)               |
| <b>Gelir tablosundaki vergi karşılığı gideri</b>                    | <b>(48.660.910)</b>       | <b>(57.196.683)</b>       |

7 Nisan 2015 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan 6637 sayılı “Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 1 Temmuz 2015’ten itibaren sermaye şirketlerindeki nakit sermaye artışları ile yeni kurulan sermaye şirketlerinde ödenmiş sermayenin nakit olarak karşılanan kısmı üzerinden TCMB tarafından açıklanan ticari kredilere uygulanan ağırlıklı yıllık ortalama faiz oranı dikkate alınarak, ilgili hesap döneminin sonuna kadar hesaplanan tutarın %50’si kurumlar vergisi matrahından indirilebilecektir. 31 Aralık 2016 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan 2015/7910 sayılı karar ile %50’lik orana;

- Payları borsada işlem gören halka açık sermaye şirketlerinden, indirimden yararlanılan yılın son günü itibarıyla, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde borsada işlem görebilir nitelikte pay olarak izlenen payların nominal tutarının ticaret siciline tescil edilmiş olan ödenmiş veya çıkarılmış sermaye oranı %50 ve daha az olanlar için 25 puan, %50’nin üzerinde olanlar için 50 puan,
- Nakdi olarak arttırılan sermayenin, yatırım teşvik belgeli üretim ve sanayi tesisleri ile bu tesislere ait makine ve teçhizat yatırımlarında ve/veya bu tesislerin inşasına tahsis edilen arsa ve arazi yatırımlarında kullanılması durumunda, yatırım teşvik belgesinde yer alan sabit yatırım tutarı ile sınırlı olmak üzere 25 puan ilave edilmek suretiyle söz konusu indirim uygulanır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 26. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç, net kârın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

|                                             | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|---------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Hisse adedi                                 | 135.084.442                        | 135.084.442                        |
| Ana ortaklık payına düşen kâr-TL            | 228.351.942                        | 246.019.452                        |
| 1 kuruş nominal değerli hisse başına kâr-TL | 1,6904                             | 1,8212                             |

### Dağıtılan hisse başına kâr payı:

2016 yılı kârından 2017 yılında dağıtılan hisse başına temettü tutarları aşağıdaki gibidir:

|                                     |             |
|-------------------------------------|-------------|
| Dağıtılan temettü tutarı            | 191.819.908 |
| Ağırlıklı ortalama hisse sayısı     | 135.084.442 |
| Hisse başına dağıtılan temettü (Kr) | 1,4200      |

2015 yılı kârından 2016 yılında dağıtılan hisse başına temettü tutarları aşağıdaki gibidir:

|                                     |             |
|-------------------------------------|-------------|
| Dağıtılan temettü tutarı            | 201.275.819 |
| Ağırlıklı ortalama hisse sayısı     | 135.084.442 |
| Hisse başına dağıtılan temettü (Kr) | 1,4900      |

Finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla ve bu konsolide finansal tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

## 27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmada önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Grup, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tarafından kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. hissedar şirketleri, onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Sabancı Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Grup'un üst düzey yöneticileri ilişkili taraflar olarak adlandırılmıştır. Grup, faaliyetleri esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapmaktadır. 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşların bakiyeleri ile 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren dönemlere ait bu kuruluşlarla yapılan işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

### İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

|                                                       | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
|-------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. <sup>(3)</sup> | 3.580.368                 | 8.726                     |
| Teknosa <sup>(2)</sup>                                | 5.220                     | -                         |
| Enerjisa Enerji A.Ş. <sup>(2)</sup>                   | -                         | 2.030                     |
|                                                       | <b>3.585.588</b>          | <b>10.756</b>             |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**

**İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar**

|                                                       | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
|-------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Enerjisa Enerji A.Ş. <sup>(2)(*)</sup>                | 11.953.803                | 27.652.869                |
| Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. <sup>(3)</sup> | 46.008                    | 36.313                    |
|                                                       | <b>11.999.811</b>         | <b>27.689.182</b>         |

<sup>(\*)</sup> 11.953.803 TL Enerjisa Enerji A.Ş.'ye olan ticari borçtur. (31 Aralık 2016: 14.961.275 TL Enerjisa Elk. Enrj. Toptan Satış A.Ş., 12.691.594 TL Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş.)

**İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar**

|                                                                    | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yön. Sistemleri A.Ş. <sup>(2)</sup> | 785.850                   | 1.193.591                 |
| Aksigorta A.Ş. <sup>(3)</sup>                                      | 85.600                    | 23.028                    |
| Teknosa <sup>(3)</sup>                                             | 8.907                     | 154.199                   |
| Diğer                                                              | 21.727                    | 769                       |
|                                                                    | <b>902.084</b>            | <b>1.371.587</b>          |

**İlişkili taraflardan banka mevduatları**

|                              | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Akbank T.A.Ş. <sup>(2)</sup> | 122.913.809               | 22.224.795                |
|                              | <b>122.913.809</b>        | <b>22.224.795</b>         |

**İlişkili taraflardan borçlanmalar**

|                                                | <b>31 Aralık<br/>2017</b> | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
|------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Akbank T.A.Ş.'den banka kredisi <sup>(2)</sup> | 250.154.691               | 135.108.940               |
|                                                | <b>250.154.691</b>        | <b>135.108.940</b>        |

**İlişkili taraflara yapılan satışlar**

|                                                                    | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. <sup>(3)</sup>              | 3.026.815                          | 13.117                             |
| Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yön. Sistemleri A.Ş. <sup>(2)</sup> | 5.000                              | -                                  |
| Teknosa <sup>(2)</sup>                                             | -                                  | 1.986                              |
| Enerjisa Enerji A.Ş. <sup>(2)</sup>                                | -                                  | 14.960                             |
|                                                                    | <b>3.031.815</b>                   | <b>30.063</b>                      |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**

**İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları**

|                                                                    | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Enerjisa Enerji A.Ş. <sup>(2) (*)</sup>                            | 70.039.793                         | 117.296.636                        |
| Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.                                   | 424.944                            | -                                  |
| Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yön. Sistemleri A.Ş. <sup>(2)</sup> | 3.851.779                          | 4.271.661                          |
| Aksigorta A.Ş. <sup>(3)</sup>                                      | 2.868.642                          | 4.712.404                          |
| Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. <sup>(3)</sup>              | 363.647                            | 1.644.736                          |
| Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. <sup>(3)</sup>                     | 256.108                            | 260.790                            |
| CarrefourSA <sup>(3)</sup>                                         | 164.605                            | -                                  |
| Teknosa <sup>(2)</sup>                                             | 56.789                             | 313.037                            |
| Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. <sup>(1)</sup>                      | 26.188                             | 142.565                            |
| Diğer                                                              | 219.600                            | -                                  |
|                                                                    | <b>78.272.095</b>                  | <b>128.641.829</b>                 |

(\*) 70.039.793 TL Enerjisa Enerji A.Ş.'den (31 Aralık 2016: 96.307.919 TL Enerjisa Elk. Enrj. Toptan Satış A.Ş.'den, 20.973.767 TL Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş.'den) yapılan alımlardır.

Grup, Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den mamul, Enerjisa Enerji A.Ş.'den elektrik enerjisi ve diğer ilişkili şirketlerden hizmet satın almaktadır.

**İlişkili taraflardan faiz gelirleri**

|                                   | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|-----------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Akbank T.A.Ş. <sup>(2) (**)</sup> | 1.609.334                          | 12.955.789                         |
|                                   | <b>1.609.334</b>                   | <b>12.955.789</b>                  |

(\*\*) 2016 senesi içerisinde Akbank'tan toplamda 12.955.789 TL faiz geliri elde edilmiştir. Toplam gelirin 11.582.027 TL'si kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilirken, geri kalan 1.373.762 TL'si yatırım kredilerinden kaynaklanan borçlanma maliyetlerinden mahsup edilmiştir.

**İlişkili taraflardan faiz giderleri**

|                              | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Akbank T.A.Ş. <sup>(2)</sup> | (19.605.975)                       | (2.280.477)                        |
|                              | <b>(19.605.975)</b>                | <b>(2.280.477)</b>                 |

**Üst yönetim kadrosuna yapılan ödemeler**

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere, cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 8.944.001 (31 Aralık 2016 - 7.283.063 TL) olup, ödenen ücretler 8.335.522 TL (31 Aralık 2016 - 6.849.490 TL), Sosyal Güvenlik Kurumu'na ödenen primler 608.479 TL'dir (31 Aralık 2016 - 433.573 TL).

(1) Ana ortaklık

(2) Ana ortaklık Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı

(3) Ana ortaklık Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin müşterek yönetime tabi ortaklığı

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**28. KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ**

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonları aşağıdaki gibidir:

|                                                                                               | 31 Aralık 2017                               |                                        |                                   |                                  | 31 Aralık 2016                               |                                         |                                   |                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
|                                                                                               | TL karşılığı<br>(Fonksiyonel<br>para birimi) | ABD DOLARI<br>(Orjinal<br>para birimi) | AVRO<br>(Orijinal<br>para birimi) | GBP<br>(Orijinal<br>para birimi) | TL karşılığı<br>(Fonksiyonel<br>para birimi) | ABD DOLARI<br>(Orijinal<br>para birimi) | AVRO<br>(Orijinal<br>para birimi) | GBP<br>(Orijinal<br>para birimi) |
| Ticari alacaklar                                                                              | 146.088.365                                  | 29.729.769                             | 7.518.691                         | -                                | 150.673.189                                  | 21.079.291                              | 20.618.062                        | --                               |
| Parasal finansal varlıklar                                                                    | 57.718.303                                   | 7.440.480                              | 6.567.059                         | -                                | 6.022.527                                    | 452.155                                 | 1.184.998                         | 8.123                            |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                                                        | <b>203.806.668</b>                           | <b>37.170.249</b>                      | <b>14.085.750</b>                 | <b>-</b>                         | <b>156.695.716</b>                           | <b>21.531.446</b>                       | <b>21.803.060</b>                 | <b>8.123</b>                     |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                                                       | <b>203.806.668</b>                           | <b>37.170.249</b>                      | <b>14.085.750</b>                 | <b>-</b>                         | <b>156.695.716</b>                           | <b>21.531.446</b>                       | <b>21.803.060</b>                 | <b>8.123</b>                     |
| Ticari borçlar                                                                                | 76.566.806                                   | 17.793.169                             | 2.093.401                         | -                                | 180.782.132                                  | 35.813.318                              | 14.739.280                        | 15.432                           |
| Finansal yükümlülükler                                                                        | 380.261.200                                  | 23.000.000                             | 65.000.000                        | -                                | 86.529.285                                   | 13.000.000                              | 10.992.125                        | -                                |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                              | <b>456.828.006</b>                           | <b>40.793.169</b>                      | <b>67.093.401</b>                 | <b>-</b>                         | <b>267.311.417</b>                           | <b>48.813.318</b>                       | <b>25.731.405</b>                 | <b>15.432</b>                    |
| <b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                                   | <b>456.828.006</b>                           | <b>40.793.169</b>                      | <b>67.093.401</b>                 | <b>-</b>                         | <b>267.311.417</b>                           | <b>48.813.318</b>                       | <b>25.731.405</b>                 | <b>15.432</b>                    |
| <b>Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu</b>                  | <b>249.461.044</b>                           | <b>293.895</b>                         | <b>55.000.000</b>                 | <b>-</b>                         | <b>-</b>                                     | <b>-</b>                                | <b>-</b>                          | <b>-</b>                         |
| Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı                          | (249.461.044)                                | (293.895)                              | (55.000.000)                      | -                                | -                                            | -                                       | -                                 | -                                |
| <b>Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu</b>                                           | <b>(3.560.296)</b>                           | <b>(3.329.025)</b>                     | <b>1.992.349</b>                  | <b>-</b>                         | <b>(110.615.701)</b>                         | <b>(27.281.872)</b>                     | <b>(3.928.345)</b>                | <b>(7.309)</b>                   |
| <b>Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu</b>                          | <b>(253.021.337)</b>                         | <b>(3.622.920)</b>                     | <b>(53.007.651)</b>               | <b>-</b>                         | <b>(110.615.701)</b>                         | <b>(27.281.872)</b>                     | <b>(3.928.345)</b>                | <b>(7.309)</b>                   |
| Finansal durum tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu | (5.397.435)                                  | (475.452)                              | (798.157)                         | -                                | -                                            | -                                       | -                                 | -                                |
| Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı                                              | (249.461.044)                                | (293.895)                              | (55.000.000)                      | -                                | (68.816)                                     | (19.554)                                | -                                 | -                                |
| İhracat                                                                                       | 444.626.813                                  | 69.780.644                             | 38.312.602                        | 1.657.510                        | 341.957.830                                  | 55.626.038                              | 37.763.584                        | 1.412.294                        |
| İthalat                                                                                       | 127.747.710                                  | 24.926.463                             | 8.955.017                         | 9.652                            | 174.014.119                                  | 24.604.800                              | 23.565.300                        | -                                |

Grup'un yurtdışındaki bağlı ortaklıklarının ulusal para birimleri kur riski olarak değerlendirilmediğinden yabancı para pozisyonuna dahil edilmemektedir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**28. KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ (devamı)**

Grup, başlıca ABD Doları, Avro ve İngiliz Sterlini cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları, Avro ve İngiliz Sterlini kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin dönem sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kâr/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

|                                           | Kâr/Zarar                          |                                     | Özkaynaklar                        |                                     |
|-------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
|                                           | Yabancı paranın<br>değer kazanması | Yabancı paranın<br>değer kaybetmesi | Yabancı paranın<br>değer kazanması | Yabancı paranın<br>değer kaybetmesi |
| <b>31 Aralık 2017</b>                     |                                    |                                     |                                    |                                     |
| 1- ABD Doları net varlık/yükümlülük       | (1.366.529)                        | 1.366.529                           | (1.366.529)                        | 1.366.529                           |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-) | (110.854)                          | 110.854                             | (110.854)                          | 110.854                             |
| 3- ABD Doları net etki (1+2)              | (1.477.383)                        | 1.477.383                           | (1.477.383)                        | 1.477.383                           |
| 4- Avro net varlık/yükümlülük             | (23.935.605)                       | 23.935.605                          | (23.935.605)                       | 23.935.605                          |
| 5- Avro riskinden korunan kısım (-)       | 24.835.250                         | (24.835.250)                        | 24.835.250                         | (24.835.250)                        |
| 6- Avro net etki (4+5)                    | 899.645                            | (899.645)                           | 899.645                            | (899.645)                           |
| 7- Sterlin net varlık/yükümlülük          | -                                  | -                                   | -                                  | -                                   |
| 8- Sterlin riskinden korunan kısım (-)    | -                                  | -                                   | -                                  | -                                   |
| 9- Sterlin net etki (7+8)                 | -                                  | -                                   | -                                  | -                                   |
| <b>TOPLAM (3+6+9)</b>                     | <b>(577.738)</b>                   | <b>577.738</b>                      | <b>(577.738)</b>                   | <b>577.738</b>                      |
|                                           |                                    |                                     |                                    |                                     |
|                                           | Kâr/Zarar                          |                                     | Özkaynaklar                        |                                     |
|                                           | Yabancı paranın<br>değer kazanması | Yabancı paranın<br>değer kaybetmesi | Yabancı paranın<br>değer kazanması | Yabancı paranın<br>değer kaybetmesi |
| <b>31 Aralık 2016</b>                     |                                    |                                     |                                    |                                     |
| 1- ABD Doları net varlık/yükümlülük       | (9.601.037)                        | 9.601.037                           | (9.601.037)                        | 9.601.037                           |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-) | -                                  | -                                   | -                                  | -                                   |
| 3- ABD Doları net etki (1+2)              | (9.601.037)                        | 9.601.037                           | (9.601.037)                        | 9.601.037                           |
| 4- Avro net varlık/yükümlülük             | (1.457.377)                        | 1.457.377                           | (1.457.377)                        | 1.457.377                           |
| 5- Avro riskinden korunan kısım (-)       | -                                  | -                                   | -                                  | -                                   |
| 6- Avro net etki (4+5)                    | (1.457.377)                        | 1.457.377                           | (1.457.377)                        | 1.457.377                           |
| 7- Sterlin net varlık/yükümlülük          | (3.157)                            | 3.157                               | (3.157)                            | 3.157                               |
| 8- Sterlin riskinden korunan kısım (-)    | -                                  | -                                   | -                                  | -                                   |
| 9- Sterlin net etki (7+8)                 | (3.157)                            | 3.157                               | (3.157)                            | 3.157                               |
| <b>TOPLAM (3+6+9)</b>                     | <b>(11.061.571)</b>                | <b>11.061.571</b>                   | <b>(11.061.571)</b>                | <b>11.061.571</b>                   |

*Faiz oranı riski yönetimi*

Faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisi, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri ve vadeli faiz oranı sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapmak suretiyle yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisi oluşturulurken, gerek bilanço pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**28. KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ (devamı)**

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

**Faiz pozisyonu tablosu**

|                                | 31 Aralık 2017 | 31 Aralık 2016 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Sabit faizli araçlar</b>    |                |                |
| Vadeli mevduatlar              | 104.892.975    | 10.000.000     |
| Krediler                       | 1.128.484.891  | 787.017.435    |
| <b>Değişken faizli araçlar</b> |                |                |
| Krediler (*)                   | 248.352.500    |                |

(\*) Grup, değişken faizli araçları için faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskinin doğuracağı nakit akım riskinden korunmak amacıyla faiz oranı swap işlemi uygulamıştır.

**29. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR**

|                                               |                          | 31 Aralık<br>2017 |                          | 31 Aralık<br>2016 |
|-----------------------------------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|
| <u>Şirket</u>                                 | <u>Pay Oranı<br/>(%)</u> | <u>Tutar</u>      | <u>Pay Oranı<br/>(%)</u> | <u>Tutar</u>      |
| Mesbaş Mersin Serbest Böl. İşl. A.Ş. (Mesbaş) | 0,41                     | 52.712            | 0,41                     | 52.712            |
| Anfas Antalya Fuarçılık A.Ş. (Anfas)          | 0,02                     | 11.766            | 0,02                     | 4.266             |
|                                               |                          | <b>64.478</b>     |                          | <b>56.978</b>     |

**30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

**a. Sermaye yönetimi**

Grup, sermayesini bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak operasyonlarından sağladığı nakit ve ticari alacak ve mali ve ticari borçlarının vadelerinin incelenmesi yoluyla yönetmektedir. Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Grup, üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Şirket sermaye yönetiminde, sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

|                                     | <u>Not</u> | 31 Aralık<br>2017    | 31 Aralık<br>2016    |
|-------------------------------------|------------|----------------------|----------------------|
| Toplam finansal borçlanmalar        | 7          | 1.376.837.391        | 787.017.435          |
| Eksi: Nakit ve nakit benzerleri     | 5          | 204.303.367          | 32.828.414           |
| Net borç                            |            | 1.172.534.024        | 754.189.021          |
| Özkaynaklar                         |            | 1.422.349.811        | 1.358.986.598        |
| Toplam kaynaklar                    |            | <b>2.594.883.835</b> | <b>2.113.175.619</b> |
| Net borçlanma/Özkaynaklar oranı (%) |            | 82                   | 55                   |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

**b. Finansal risk faktörleri**

Grup'un başlıca finansal enstrümanları, banka kredileri, nakit ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Finansal enstrümanların asıl kullanım amacı Grup operasyonları için fon artırımı sağlamak ve faiz oranı riskinden korunmaktır. Grup, operasyonlarından direkt olarak kaynaklanan ticari alacaklar ve borçlar gibi çeşitli diğer finansal varlıklara ve yükümlülüklerle sahiptir. Grup'un finansal enstrümanlarından kaynaklanan ana riskler, likidite riski, yabancı para riski, faiz riski ve kredi riskidir. Yönetim kurulu aşağıda özetlendiği şekilde bu riskleri izlemek ve yönetmek için gerekli prosedürlerden sorumludur.

**c. Kredi risk yönetimi**

Ticari alacakların çoğunluğu banka teminat mektubu ve/veya kredi limitleri ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır. Grup'un herhangi bir müşteriden kaynaklanan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır.

31 Aralık 2017 itibarı ile vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

|                                             | Alacaklar           |                    | Bankalardaki<br>Mevduat | Türev<br>Finansal<br>Araçlar | Diğer | Toplam     |
|---------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------|-------|------------|
|                                             | Ticari<br>Alacaklar | Diğer<br>Alacaklar |                         |                              |       |            |
| <b>31 Aralık 2017</b>                       |                     |                    |                         |                              |       |            |
| Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş            | 44.457.120          | -                  | -                       | -                            | -     | 44.457.120 |
| Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş              | 175.987             | -                  | -                       | -                            | -     | 175.987    |
| Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş             | 363.766             | -                  | -                       | -                            | -     | 363.766    |
| Toplam vadesi geçen alacaklar               | 44.996.873          | -                  | -                       | -                            | -     | 44.996.873 |
| Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı | 25.208.343          | -                  | -                       | -                            | -     | 25.208.343 |
|                                             |                     |                    |                         |                              |       |            |
|                                             | Alacaklar           |                    | Bankalardaki<br>Mevduat | Türev<br>Finansal<br>Araçlar | Diğer | Toplam     |
|                                             | Ticari<br>Alacaklar | Diğer<br>Alacaklar |                         |                              |       |            |
| <b>31 Aralık 2016</b>                       |                     |                    |                         |                              |       |            |
| Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş            | 4.829.272           | -                  | -                       | -                            | -     | 4.829.272  |
| Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş              | 6.136.003           | -                  | -                       | -                            | -     | 6.136.003  |
| Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş             | 6.429.379           | -                  | -                       | -                            | -     | 6.429.379  |
| Toplam vadesi geçen alacaklar               | 17.394.653          | -                  | -                       | -                            | -     | 17.394.653 |
| Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı | 1.698.723           | -                  | -                       | -                            | -     | 1.698.723  |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

**c. Kredi risk yönetimi (devamı)**

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

| kredi riskleri                                                                                                                                                  | Alacaklar        |              |                 |                        | Bankalardaki mevduat |             | Türev Finansal Araçlar |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|-----------------|------------------------|----------------------|-------------|------------------------|
|                                                                                                                                                                 | Ticari Alacaklar |              | Diğer Alacaklar |                        | İlişkili Taraf       | Diğer Taraf |                        |
|                                                                                                                                                                 | İlişkili Taraf   | Diğer Taraf  | İlişkili Taraf  | İlişkili Olmayan Taraf |                      |             |                        |
| 31 Aralık 2017                                                                                                                                                  |                  |              |                 |                        |                      |             |                        |
| Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski <sup>(1)</sup> (A+B+C+D+E)                                                                          | 3.585.588        | 527.175.880  | -               | 22.924.283             | 122.913.809          | 62.704.087  | 10.375.886             |
| Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                                       | -                | 369.889.000  | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
|                                                                                                                                                                 | -                | -            | -               | -                      |                      | -           | -                      |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)                                                                 | 3.585.588        | 482.179.007  | -               | 22.924.283             | 122.913.809          | 62.704.087  | 10.375.886             |
|                                                                                                                                                                 | -                | -            | -               | -                      |                      | -           | -                      |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri <sup>(3)</sup> | -                | -            | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
|                                                                                                                                                                 | -                | -            | -               | -                      |                      | -           | -                      |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                                                | -                | 44.996.873   | -               | 18.854.399             | -                    | -           | -                      |
| - teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                                                  | -                | 24.975.484   | -               | 232.859                | -                    | -           | -                      |
|                                                                                                                                                                 | -                | -            | -               | -                      |                      | -           | -                      |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                                                   | -                | -            | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                                            | -                | 10.764.929   | -               | 753.646                | -                    | -           | -                      |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                                           | -                | (10.764.929) | -               | (753.646)              | -                    | -           | -                      |
| - Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                                    | -                | -            | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)                                                                                                                          | -                | -            | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                                           | -                | -            | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
| - Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                                    | -                | -            | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
| E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar                                                                                                                     | -                | -            | -               | -                      | -                    | -           | -                      |

<sup>(1)</sup> Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

<sup>(2)</sup> Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır. Teminatın ilgili riski karşılayan kısmı kadarki dikkate alınmıştır.

<sup>(3)</sup> Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

**c) Kredi risk yönetimi (devamı)**

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

| kredi riskleri                                                                                                                                                  | Alacaklar        |              |                 |                        | Bankalardaki mevduat |             | Türev Finansal Araçlar |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|-----------------|------------------------|----------------------|-------------|------------------------|
|                                                                                                                                                                 | Ticari Alacaklar |              | Diğer Alacaklar |                        | İlişkili Taraf       | Diğer Taraf |                        |
|                                                                                                                                                                 | İlişkili Taraf   | Diğer Taraf  | İlişkili Taraf  | İlişkili Olmayan Taraf |                      |             |                        |
| 31 Aralık 2016                                                                                                                                                  |                  |              |                 |                        |                      |             |                        |
| Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski <sup>(1)</sup> (A+B+C+D+E)                                                                          | 10.756           | 320.187.075  | -               | 3.816.527              | 22.224.795           | 4.339.302   | -                      |
| - Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                                     | -                | 283.870.450  | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
|                                                                                                                                                                 | -                | -            | -               | -                      |                      | -           | -                      |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri <sup>(2)</sup>                                                      | 10.756           | 302.792.422  | -               | 3.816.527              | 18.441.727           | 1.234.067   | -                      |
|                                                                                                                                                                 | -                | -            | -               | -                      |                      | -           | -                      |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri <sup>(3)</sup> | -                | -            | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
|                                                                                                                                                                 | -                |              | -               | -                      |                      | -           | -                      |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                                                | -                | 17.394.653   | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
| - teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                                                  | -                | 1.698.723    | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
|                                                                                                                                                                 | -                | -            | -               | -                      |                      | -           | -                      |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                                                   | -                | -            | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                                            | -                | 11.747.372   | -               | 755.424                | -                    | -           | -                      |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                                           | -                | (11.747.372) | -               | (755.424)              | -                    | -           | -                      |
| - Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                                     | -                | -            | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)                                                                                                                          | -                | -            | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                                           | -                | -            | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
| - Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                                     | -                | -            | -               | -                      | -                    | -           | -                      |
| E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar                                                                                                                     | -                | -            | -               | -                      | -                    | -           | -                      |

<sup>(1)</sup> Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

<sup>(2)</sup> Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır. Teminatın ilgili riski karşılayan kısmı kadarki dikkate alınmıştır.

<sup>(3)</sup> Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

**d. Kur riski yönetimi**

Grup, döviz kuru riskinin yönetilmesinde gerekli olması durumunda türev işlemler yapmaktadır. Bu kapsamda Grup'un asıl olarak tercih ettiği yöntem vadeli döviz işlemleridir. Grup bir yılı aşmayan vadelerde vadeli alım/satım sözleşmeleri düzenlemektedir. Rapor tarihi itibarıyla gerçekleşmemiş olan vadeli döviz alım/satım sözleşmelerinin detayı Not 19'da verilmiştir.

**e. Faiz riski yönetimi**

Grup, faiz haddi bulunduran yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskinin doğuracağı nakit akım riskinden korunmak amacıyla faiz oranı swap işlemi uygulamıştır. Grup, Avro cinsinden "%1.45+Euribor" değişken faizli kredisinin faizini "%1,45+%0,30" ile sabitlemiştir.

**f. Likidite riski yönetimi**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Türev ve türev olmayan finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir ve sözleşmeye dayalı indirgenmemiş (iskonto edilmemiş) nakit akışlarıdır.

| 31 Aralık 2017                                        |                      | Sözleşme<br>uyarınca nakit<br>çıkışlar toplamı<br>(I+II+III+IV) | 3 aydan<br>kısa (I) | 3-12<br>ay arası (II) | 1-5 yıl<br>arası (III) | 5 yıldan<br>uzun (IV) |
|-------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
| Sözleşme uyarınca vadeler                             | Defter değeri        |                                                                 |                     |                       |                        |                       |
| Banka kredileri                                       | 1.376.837.391        | 1.434.155.791                                                   | 453.009.914         | 431.397.103           | 548.085.546            | 1.663.227             |
| Ticari borçlar                                        | 290.746.264          | 291.544.235                                                     | 291.544.235         | -                     | -                      | -                     |
| Diğer borçlar ve yükümlülükler ve ertelenmiş gelirler | 25.410.030           | 25.410.030                                                      | 25.410.030          | -                     | -                      | -                     |
| <b>Toplam yükümlülük</b>                              | <b>1.692.993.685</b> | <b>1.751.110.056</b>                                            | <b>769.964.179</b>  | <b>431.397.103</b>    | <b>548.085.546</b>     | <b>1.663.227</b>      |

**Türev finansal yükümlülükler**

|                                              |                  |                  |          |          |                  |          |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|----------|----------|------------------|----------|
| Gerçekleşmemiş alım/satım sözleşmeleri (net) | 475.452          | 475.452          | -        | -        | 475.452          | -        |
| Türev nakit girişleri                        | 798.157          | 798.157          | -        | -        | 798.157          | -        |
| Türev nakit çıkışları                        | -                | -                | -        | -        | -                | -        |
|                                              | <b>1.273.609</b> | <b>1.273.609</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>1.273.609</b> | <b>-</b> |

| 31 Aralık 2016                                        |                      | Sözleşme<br>uyarınca nakit<br>çıkışlar toplamı<br>(I+II+III+IV) | 3 aydan<br>kısa (I) | 3-12<br>ay arası (II) | 1-5 yıl<br>arası (III) | 5 yıldan<br>uzun (IV) |
|-------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
| Sözleşme uyarınca vadeler                             | Defter değeri        |                                                                 |                     |                       |                        |                       |
| Banka kredileri                                       | 787.017.435          | 851.798.584                                                     | 426.050.196         | 153.853.923           | 250.180.195            | 21.714.270            |
| Ticari borçlar                                        | 275.714.203          | 277.021.099                                                     | 277.021.099         | -                     | -                      | -                     |
| Diğer borçlar ve yükümlülükler ve ertelenmiş gelirler | 18.074.376           | 18.074.376                                                      | 18.074.376          | -                     | -                      | -                     |
| <b>Toplam yükümlülük</b>                              | <b>1.080.806.014</b> | <b>1.146.894.059</b>                                            | <b>721.145.671</b>  | <b>153.853.923</b>    | <b>250.180.195</b>     | <b>21.714.270</b>     |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**31. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ KAPSAMINDA AÇIKLAMALAR**

| 31 Aralık 2017                | Nakit ve nakit benzerleri | Krediler ve alacaklar | Satılmaya hazır finansal varlıklar | İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler | Gerçeğe uygun değeri özkaynaklarda takip edilen türev finansal araçlar | Gerçeğe uygun değeri gelir tablosunda takip edilen türev finansal araçlar | Defter değeri | Not     |
|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|
| <u>Finansal varlıklar</u>     |                           |                       |                                    |                                                           |                                                                        |                                                                           |               |         |
| Nakit ve nakit benzerleri     | 204.303.367               | -                     | -                                  | -                                                         | -                                                                      | -                                                                         | 204.303.367   | 5       |
| Ticari alacaklar              | -                         | 530.761.468           | -                                  | -                                                         | -                                                                      | -                                                                         | 530.761.468   | 6       |
| Finansal yatırımlar           | -                         | -                     | 64.478                             | -                                                         | -                                                                      | -                                                                         | 64.478        | 29      |
| Diğer finansal varlıklar      | -                         | 30.676.075            | -                                  | -                                                         | -                                                                      | -                                                                         | 30.676.075    | 8/10    |
| Türev finansal varlıklar      | -                         | -                     | -                                  | -                                                         | 10.375.886                                                             | -                                                                         | 10.375.886    | 19      |
|                               | -                         | -                     | -                                  | -                                                         | -                                                                      | -                                                                         | -             |         |
| <u>Finansal yükümlülükler</u> |                           |                       |                                    |                                                           |                                                                        |                                                                           |               |         |
| Finansal borçlar              | -                         | -                     | -                                  | 1.376.837.391                                             | -                                                                      | -                                                                         | 1.376.837.391 | 7       |
| Ticari borçlar                | -                         | -                     | -                                  | 290.746.264                                               | -                                                                      | -                                                                         | 290.746.264   | 6       |
| Diğer finansal yükümlülükler  | -                         | -                     | -                                  | 17.410.030                                                | -                                                                      | -                                                                         | 17.410.030    | 8/10/17 |
| Türev finansal yükümlülükler  | -                         | -                     | -                                  | -                                                         | -                                                                      | 11.649.495                                                                | -             | 19      |
| <b>31 Aralık 2016</b>         |                           |                       |                                    |                                                           |                                                                        |                                                                           |               |         |
| <u>Finansal varlıklar</u>     |                           |                       |                                    |                                                           |                                                                        |                                                                           |               |         |
| Nakit ve nakit benzerleri     | 32.828.414                | -                     | -                                  | -                                                         | -                                                                      | -                                                                         | 32.828.414    | 5       |
| Ticari alacaklar              | -                         | 320.197.831           | -                                  | -                                                         | -                                                                      | -                                                                         | 320.197.831   | 6       |
| Finansal yatırımlar           | -                         | -                     | 56.978                             | -                                                         | -                                                                      | -                                                                         | 56.978        | 29      |
| Diğer finansal varlıklar      | -                         | 25.987.391            | -                                  | -                                                         | -                                                                      | -                                                                         | 25.987.391    | 8/10    |
| <u>Finansal yükümlülükler</u> |                           |                       |                                    |                                                           |                                                                        |                                                                           |               |         |
| Finansal borçlar              | -                         | -                     | -                                  | 787.017.435                                               | -                                                                      | -                                                                         | 787.017.435   | 7       |
| Ticari borçlar                | -                         | -                     | -                                  | 275.714.203                                               | -                                                                      | -                                                                         | 275.714.203   | 6       |
| Diğer finansal yükümlülükler  | -                         | -                     | -                                  | 18.074.376                                                | -                                                                      | -                                                                         | 18.074.376    | 8/10/17 |
| Türev finansal yükümlülükler  | -                         | -                     | -                                  | -                                                         | -                                                                      | 68.816                                                                    | 68.816        | 19      |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**31. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ KAPSAMINDA AÇIKLAMALAR (devamı)**

**Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri**

Şirket, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Fakat piyasa bilgilerini değerlendirip gerçeğe uygun değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, Şirketin cari bir piyasa işleminde elde edebileceği miktarların göstergesi olmayabilir.

**Finansal varlıklar** - Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

**Finansal yükümlülükler** - Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, gerçeğe uygun değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için bu kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olacağı düşünülmektedir. Kısa vadeli kredilerin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

**Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu**

Şirket, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerlendirme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

31 Aralık 2017 itibarıyla, Şirket'in gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir:

| Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler                                      | 31 Aralık 2017     | Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi |                    |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------|--------------------|---------------|
|                                                                                                           |                    | 1. Seviye                                                | 2. Seviye          | 3. Seviye     |
| <b>Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler</b>                   |                    |                                                          |                    |               |
| Türev finansal varlıklar                                                                                  | 10.375.886         | -                                                        | 10.375.886         | -             |
| Türev finansal yükümlülükler                                                                              | (475.452)          | -                                                        | (475.452)          | -             |
| <b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b> |                    |                                                          |                    |               |
| Satılmaya hazır finansal varlıklar                                                                        | 64.478             | -                                                        | -                  | 64.478        |
| Türev finansal yükümlülükler                                                                              | (11.174.043)       | -                                                        | (11.174.043)       | -             |
| <b>Toplam</b>                                                                                             | <b>(1.209.131)</b> | <b>-</b>                                                 | <b>(1.273.609)</b> | <b>64.478</b> |

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**31. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ KAPSAMINDA AÇIKLAMALAR (devamı)**

| <u>Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler</u>                               | <u>31 Aralık 2016</u> | <u>Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi</u> |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                           |                       | <u>1. Seviye</u>                                                | <u>2. Seviye</u> | <u>3. Seviye</u> |
| <b>Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b>                |                       |                                                                 |                  |                  |
| Türev finansal yükümlülükler                                                                              | -                     | -                                                               | -                | -                |
| <b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b> |                       |                                                                 |                  |                  |
| Satılmaya hazır finansal varlıklar                                                                        | 56.978                | -                                                               | -                | 56.978           |
| Türev finansal yükümlülükler                                                                              | -                     | -                                                               | -                | -                |
| <b>Toplam</b>                                                                                             | <b>56.978</b>         | <b>-</b>                                                        | <b>-</b>         | <b>56.978</b>    |

**Finansal araçların gerçeğe uygun değeri**

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

*Parasal varlıklar*

Nakit ve nakit benzerlerinin kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (devamı)**  
(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**31. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ KAPSAMINDA AÇIKLAMALAR (devamı)**

**Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (devamı)**

*Parasal borçlar*

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

|                                                                                                                         | 31 Aralık 2017      | 31 Aralık 2016 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|
| Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kâr/zarara yansıtılan türev finansal varlıklar ve yükümlülükler <sup>(*)</sup> | (12.370.855)        | -              |
| <b>Toplam</b>                                                                                                           | <b>(12.370.855)</b> | <b>-</b>       |
|                                                                                                                         | 31 Aralık 2017      | 31 Aralık 2016 |
| Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler                                     | 10.375.886          | 68.816         |
| <b>Toplam</b>                                                                                                           | <b>10.375.886</b>   | <b>68.816</b>  |

<sup>(\*)</sup> Dipnot 19'da detayı verilen türev araçlar vadeli alım/satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Grup satışların bir bölümünü döviz kuru forward sözleşmeleri ile koruma altına almıştır. Ayrıca kredinin faiz oranı değişimlerinden doğacak değer düşüklüğü riskine karşı faiz oranı swap işlemi yapılmıştır. 31 Aralık 2017 tarihinden itibaren Grup'un finansal risklerden korunmaya yönelik işlemlerinin yeniden değerlendirme tutarı net 9.896.684 TL olup, bu tutar konsolide finansal durum tablosunda türev finansal varlıklar ve özkaynaklar altında gösterilmiştir.

*Rayiç değer ölçümleri hiyerarşi tablosu*

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

**32. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur.

## KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ VE SONUÇ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) uyarınca hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre **295.945.663,00 TL** konsolide dönem kârı elde edilmiştir.

SPK Mevzuatına uygun olarak hesaplanan 2017 yılına ait **295.945.663,00 TL** tutarındaki söz konusu konsolide dönem kârı üzerinden, Esas Sözleşmemizin 26. maddesi gereği ve SPK Tebliğlerine uygun olarak, Yasal Yükümlülükler ve Kontrol Gücü Olmayan Paylar düşüldükten sonra kalan **228.351.942,00 TL** tutarındaki Net Dağıtılabilir Dönem Karının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına,

|                                     |                         |
|-------------------------------------|-------------------------|
| Birinci Kâr Payı                    | 6.754.222,10 TL         |
| İkinci Kâr Payı                     | 60.787.998,90 TL        |
| <b>Toplam Brüt Kar Payı</b>         | <b>67.542.221,00 TL</b> |
| Genel Kanuni Yedek Akçe (2. Tertip) | 6.078.799,89 TL         |
| Olağanüstü Yedek                    | 154.730.921,11 TL       |

Kâr dağıtımının yukarıdaki esaslara göre yapılması neticesinde, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarımızda yer alan Net Dağıtılabilir Dönem Kârı olan **138.004.405,83 TL**'nin; **64.383.384,94 TL**'lik kısmının Olağanüstü Yedek olarak, ayrılmasına,

Böylelikle 2017 yılı Karından **135.084.442,00 TL** sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak **%50 (Brüt), %42,50 (Net)** oranında toplam **67.542.221,00 TL** Kâr Payının 29 Mart 2018 tarihinden itibaren nakden dağıtılması hususlarında karar almanızı teklif ederiz.

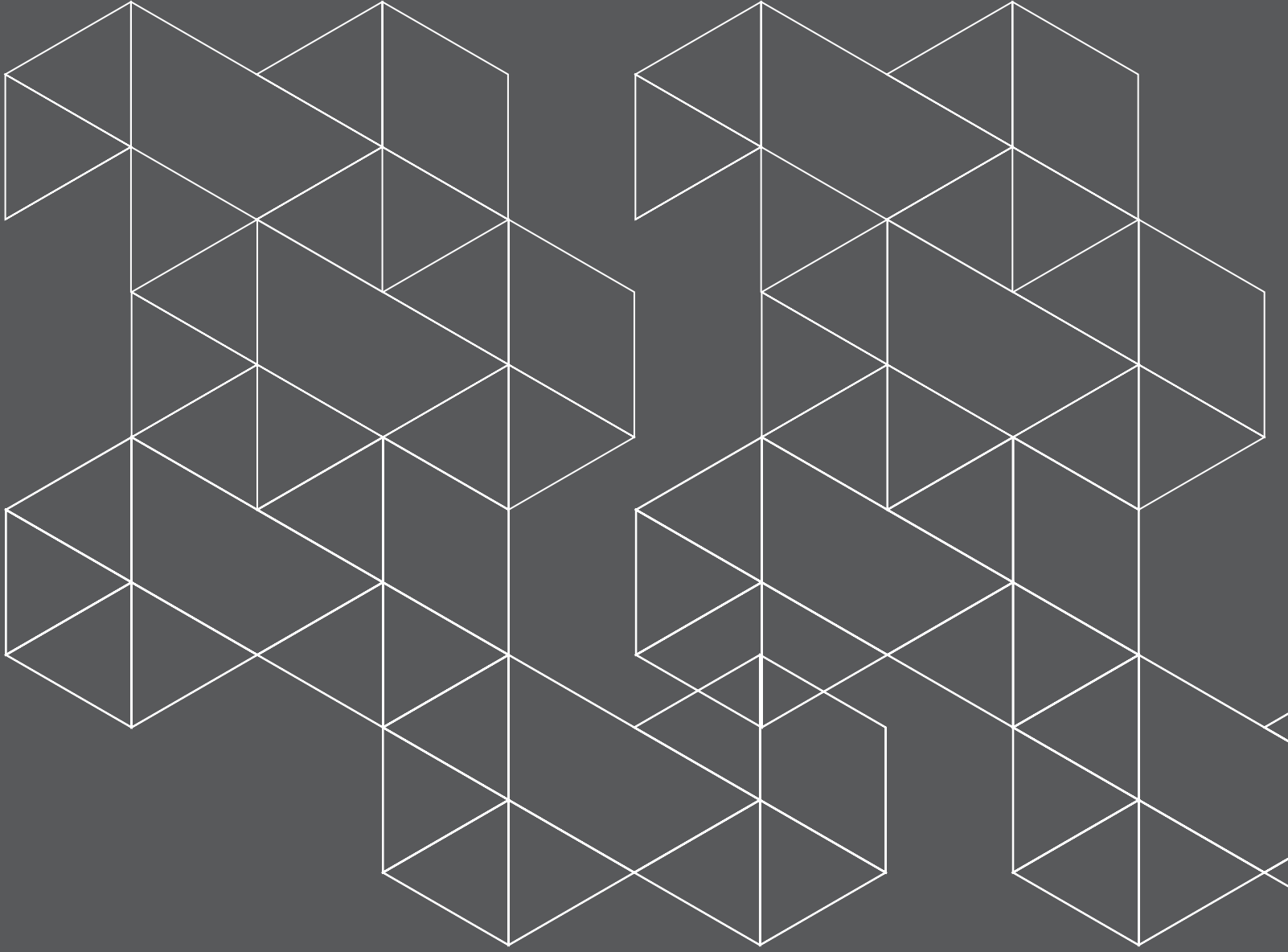
Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu adına  
Başkan

**Mehmet HACIKAMİLOĞLU**

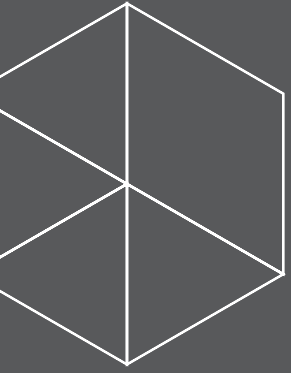
## NOTLAR

## B 9



## E K L E R

2017 ENTEGRE FAALİYET RAPORU



---

## Çimsa 2016-2017 Performans Tabloları

---

## ÇİMSA 2016-2017 PERFORMANS TABLOLARI

## EKONOMİK PERFORMANS GÖSTERGELERİ

|                                                                   | 2016             | 2017             |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Gri Çimento Üretimi (ton)</b>                                  | 4.550.594        | 5.258.542        |
| <b>Beyaz Çimento Üretimi (ton)</b>                                | 1.026.580        | 1.088.476        |
| <b>Kalsiyum Alüminatlı Çimento Üretimi (ton)</b>                  | 27.490           | 31.256           |
| <b>Agrega Üretimi (ton)</b>                                       | -                | -                |
| <b>Klinker Üretimi (ton)</b>                                      | 5.538.570        | 6.101.571        |
| <b>Hazır Beton Üretimi (m<sup>3</sup>)</b>                        | 2.823.480        | 3.440.770        |
| <b>Gri Çimento Satışı (ton)</b>                                   | <b>4.534.571</b> | <b>5.252.544</b> |
| Torbalı                                                           | 893.065          | 815.948          |
| Dökme                                                             | 3.058.152        | 3.785.095        |
| Diğer                                                             | 583.354          | 651.501          |
| <b>Beyaz Çimento Satışı (ton)</b>                                 | <b>1.059.540</b> | <b>1.127.240</b> |
| Torbalı                                                           | 584.705          | 557.148          |
| Dökme                                                             | 474.835          | 570.092          |
| Diğer                                                             | -                | -                |
| <b>Klinker Satışı (milyon ton)</b>                                | 411.124          | 749.028          |
| <b>Hazır Beton Satışı (m<sup>3</sup>)</b>                         | 2.823.480        | 3.440.770        |
| <b>Yaratılan Ekonomik Değer (milyon TL)</b>                       | <b>1.170,41</b>  | <b>1.490,58</b>  |
| Net Satışlar                                                      | 1.170,41         | 1.490,58         |
| <b>Dağıtılan Ekonomik Değer (milyon TL)</b>                       |                  |                  |
| İşletme Giderleri                                                 | 726              | 879              |
| Devlete Ödenen Vergiler                                           | 58               | 40               |
| Hissedarlara Ödenen Temettü                                       | 201              | 192              |
| Finans Kuruluşlarına Yapılan Ödemeler                             | 60               | 48               |
| Çalışanlara Ödenen Ücretler                                       | 98               | 107              |
| Toplumsal Yatırımlar                                              | 1,2              | 0,1              |
| <b>Biriken Ekonomik Değer (milyon TL)</b>                         | 29               |                  |
| <b>Devletten Alınan Finansal Yardımlar (milyon TL)</b>            | 0                | 4,7              |
| <b>Bireysel Emeklilik Sistemi Şirket Katkısı (milyon TL)</b>      | 0,66             | 0,65             |
| <b>Bireysel Emeklilik Sistemi Katılımcı Çalışan Sayısı (kişi)</b> | 315              | 283              |
| <b>Raporlama Döneminde Gerçekleşen Ar-Ge Bütçesi (TL)</b>         | 890.915          | 522.134          |

## ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

|                                                     | 2016      | 2017      |
|-----------------------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Gri Çimento Hammadde Miktarı (ton)</b>           |           |           |
| Doğal Hammadde Miktarı                              | 5.363.058 | 5.281.727 |
| Üretilen Klinker                                    | 3.962.894 | 3.505.108 |
| Alternatif Hammadde                                 | 123.746   | 65.606    |
| Doğal Katkı (çimentoya katılan)                     | 551.430   | 499.467   |
| Alternatif Katkı (çimentoya katılan)                | 63.786    | 49.017    |
| <b>Beyaz Çimento Hammadde Miktarı (ton)</b>         |           |           |
| Doğal Hammadde Miktarı                              | 991.302   | 1.960.569 |
| Üretilen Klinker                                    | 1.222.415 | 1.175.858 |
| Alternatif Hammadde                                 | 115.886   | 108.373   |
| Doğal Katkı (çimentoya katılan)                     | 105.599   | 105.285   |
| Alternatif Katkı (çimentoya katılan)                | 478       | 0         |
| <b>Kalsiyum Aluminat Çimentosu (ton)</b>            |           |           |
| Doğal Hammadde Miktarı                              | 44.500    | 52.549    |
| Üretilen Klinker                                    | 29.112    | 36.024    |
| Üretilen Çimento                                    | 29.112    | 36.024    |
| <b>Hazır Beton Hammadde (ton)</b>                   |           |           |
| Uçucu Kül                                           | 38.870    | 90.176    |
| Cüruf                                               | 108.910   | 110.748   |
| <b>Ocaktan Elde Edilen Hammadde Miktarı (ton)</b>   | 6.605.061 | 8.745.090 |
| <b>Toplam Katı Yakıt Miktarı (ton)</b>              | 0         | 0         |
| <b>Toplam Katı Yakıt Enerjisi (TJ)</b>              | 0         | 0         |
| <b>Alternatif Yakıt Miktarı (gri) (ton)</b>         | 63.084    | 76.506    |
| <b>Alternatif Hammadde Kullanım Oranı (gri) (%)</b> | 8,67      | 8,70      |
| <b>Konvansiyonel Enerji Tüketimi (gri) (TJ)</b>     | 12.741    | 11.134    |

## ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

|                                                                                                        | 2016        | 2017        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Atık Isıdan Elektrik Enerjisi Üretim Miktarı (mwh/yıl)                                                 | 51.911      | 44.085      |
| Atık Isıdan Elektrik Enerjisi Üretim Miktarı (TJ/yıl)                                                  | 186.880     | 158.706     |
| Atık Isıdan Elektrik Enerjisi Üretimi Sebebiyle Sera Gazı Emisyonu Azaltımı (ton CO <sub>2</sub> /yıl) | 24.502      | 20.808      |
| Toplam Enerji Tüketimi (kWh)                                                                           | 281.349.000 | 252.006.000 |
| Toplam Üretim Miktarı (gri klinker ton)                                                                | 3.962.894   | 3.505.108   |
| Enerji Yoğunluğu (kWh/gri klinker ton)                                                                 | 71,00       | 71,90       |
| Scope 1 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (gri+beyaz)<br>(m ton CO <sub>2</sub> /yıl) CO <sub>2</sub> )  | 4,50        | 4,10        |
| Gri Çimentomsu Spesifik CO <sub>2</sub> Emisyonu (scope 1) (kg CO <sub>2</sub> /ton)                   | 729         | 732         |
| Scope 2 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (gri+beyaz)<br>(ton CO <sub>2</sub> /yıl)                      | 277.338     | 256.853     |
| Gri Çimentomsu Spesifik CO <sub>2</sub> Emisyonu (scope 2) (kg CO <sub>2</sub> /ton)                   | 44          | 45          |
| Scope 3 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (ton CO <sub>2</sub> /yıl) (Çimento taşıma ve dağıtım)         | 80.737      | 67.194      |
| <b>Kirletici Hava Emisyonları</b>                                                                      |             |             |
| Toplam Toz Emisyonu (ton)                                                                              | 98,80       | 93,09       |
| Spesifik Toz Emisyonu (gr/ton klinker)                                                                 | 19,10       | 19,89       |
| Toplam NO <sub>x</sub> Emisyonu (ton)                                                                  | 8.456,00    | 7.942,77    |
| Spesifik NO <sub>x</sub> Emisyonu (gr/ton klinker)                                                     | 1.630,80    | 1.696,82    |
| Toplam Kirletici Ağır Metal Emisyonu (ton)                                                             | 0,36        | 0,28        |
| Spesifik Kirletici Ağır Metal Emisyonu (gr/ton klinker)                                                | 0,07        | 0,06        |
| Toplam Uçucu Organik Bileşik Emisyonu (ton)                                                            | 152,90      | 138,61      |
| Spesifik Uçucu Organik Bileşik Emisyonu (gr/ton klinker)                                               | 29,50       | 29,61       |
| Toplam Dioksin Furan Emisyonu (gram)                                                                   | 0,02        | 0,03        |
| Spesifik Dioksin Furan Emisyonu (µgr/kg klinker)                                                       | 0,004       | 0,01        |
| Toplam Civa Emisyonu (ton)                                                                             | 0,002       | 0,01        |
| Spesifik Civa Emisyonu (gr/ton klinker)                                                                | 0,0004      | 0,03        |
| Toplam Cd+TI Emisyonu (ton)                                                                            | 0,02        | 0,05        |
| Spesifik Cd+TI Emisyonu (gr/ton klinker)                                                               | 0,004       | 0,01        |
| Toplam HCl (ton)                                                                                       | 0,80        | 0,39        |
| Spesifik HCl (gr/ton klinker)                                                                          | 0,20        | 0,19        |
| Toplam HF (ton)                                                                                        | 0,80        | 0,39        |
| Spesifik HF (gr/ton klinker)                                                                           | 0,20        | 0,19        |

## ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

|                                                                       | 2016       | 2017       |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Bertaraf Metoduna Göre Toplam Tehlikeli Atık Miktarı (ton)</b>     | 141        | 2.498      |
| Geri Kazanım                                                          | 11         | 109        |
| Enerji Geri Kazanım                                                   | 122        | 2.383      |
| Bertaraf                                                              | 8          | 6          |
| <b>Bertaraf Metoduna Göre Toplam Tehlikesiz Atık Miktarı (ton)</b>    | 2.118      | 38.099     |
| Geri Kazanım                                                          | 1.687      | 16.681     |
| Enerji Geri Kazanım                                                   | 0          | 19.550     |
| Bertaraf                                                              | 431        | 1.868      |
| <b>Kullanılan ve Deşarj Edilen Su Miktarları (m³)</b>                 |            |            |
| Kuyu Suyu                                                             | 1.708.647  | 1.265.093  |
| Şebeke + Tanker Suyu                                                  | 12.065     | 15.991     |
| <b>Deşarj Metoduna Göre Yıllık Atıksu Miktarı (m³)</b>                |            |            |
| Alıcı Ortam                                                           | 30.798     | 20.147     |
| Atıksu Kanalı                                                         | 9.082      | 22.826     |
| Geri Kazanılan Su                                                     | 27.463     | 31.450     |
| <b>Aktif Maden Sahası Alanı (ha)</b>                                  | 526        | 833        |
| <b>Onaylı Doğaya Kazandırma Planı Bulunan Maden Sahası Alanı (ha)</b> | 166        | 167,73     |
| <b>Üretimin Bittiği Maden Sahası Alanı (ha)</b>                       | 0          | 27,6       |
| <b>Rehabilite Edilen Saha Alanı (ha)</b>                              | 0          | 0,73       |
| <b>Kullanılan Toplam Ambalaj Miktarı (ton)</b>                        | 8.140      | 7.634      |
| <b>Ambalaj Atığı Geri Kazanım Oranı (%)</b>                           | 52         | 54         |
| <b>Ödenen Çevre Uyum Cezası Sayısı (adet)</b>                         | 1          | 0          |
| <b>Ödenen Çevre Uyum Cezası Miktarı (TL)</b>                          | 49.095     | 0          |
| <b>Toplam Çevre Yatırım ve Yönetim Harcamaları (TL)</b>               | 10.501.699 | 26.798.583 |
| <b>Toplam Çevre Eğitimi - Katılan Çalışan Sayısı (kişi)</b>           | 267        | 83         |
| <b>Toplam Çevre Eğitimi - Eğitim Saati (kişi x saat)</b>              | 1.157      | 159        |

## SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

|                                                        | 2016     | 2017     |
|--------------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Çimento Fabrikalarında Yaralanma Oranı</b>          |          |          |
| Doğrudan İstihdam                                      | 5,7      | 14,32    |
| Kadın                                                  | 0,00     | 0,00     |
| Erkek                                                  | 5,95     | 14,92    |
| Müteahhit Çalışanları                                  | 4,25     | 6,60     |
| <b>Hazır Beton Tesislerinde Yaralanma Oranı</b>        |          |          |
| Doğrudan İstihdam                                      | 4,30     | 4,49     |
| Kadın                                                  | 0,00     | 0,00     |
| Erkek                                                  | 4,45     | 4,63     |
| Müteahhit Çalışanları                                  | 7,55     | 6,41     |
| <b>Çimento Fabrikalarında Mesleki Hastalık Oranı</b>   |          |          |
| Doğrudan İstihdam                                      | 0,00     | 3,37     |
| Kadın                                                  | 0,00     | 0,00     |
| Erkek                                                  | 0,00     | 3,51     |
| Müteahhit Çalışanları                                  | 0,00     | 0,47     |
| <b>Hazır Beton Tesislerinde Mesleki Hastalık Oranı</b> |          |          |
| Doğrudan İstihdam                                      | 0,00     | 0,00     |
| Kadın                                                  | 0,00     | 0,00     |
| Erkek                                                  | 0,00     | 0,00     |
| Müteahhit Çalışanları                                  | 0,00     | 0,00     |
| <b>Çimento Fabrikalarında Kayıp Gün Oranı</b>          |          |          |
| Doğrudan İstihdam                                      | 14,86    | 200,94   |
| Kadın                                                  | 0,00     | 0,00     |
| Erkek                                                  | 15,49    | 209,31   |
| Müteahhit Çalışanları                                  | 20,65    | 267,87   |
| <b>Hazır Beton Tesislerinde Kayıp Gün Oranı</b>        |          |          |
| Doğrudan İstihdam                                      | 293,70   | 273,91   |
| Kadın                                                  | 0,00     | 0,00     |
| Erkek                                                  | 303,80   | 282,56   |
| Müteahhit Çalışanları                                  | 104,45   | 214,25   |
| <b>Çimento Fabrikalarında Devamsızlık Oranı</b>        |          |          |
| Doğrudan İstihdam                                      | 1.362,85 | 1.568,72 |
| Kadın                                                  | 1.497,50 | 2.568,75 |
| Erkek                                                  | 900,65   | 1.527,04 |
| Müteahhit Çalışanları                                  | 372,3    | 159,87   |
| <b>Çimento Fabrikalarında Ölümlü Kazalanma</b>         |          |          |
| Doğrudan İstihdam                                      | 0        | 0        |
| Kadın                                                  | 0        | 0        |
| Erkek                                                  | 0        | 0        |
| Müteahhit Çalışanları                                  | 0        | 0        |
| <b>Hazır Beton Tesislerine Ölümlü Kazalanma</b>        |          |          |
| Doğrudan İstihdam                                      | 0        | 0        |
| Kadın                                                  | 0        | 0        |
| Erkek                                                  | 0        | 0        |
| Müteahhit Çalışanları                                  | 0        | 0        |

## ÇALIŞAN DEMOGRAFİSİ

|                                                  | 2016  | 2017  |
|--------------------------------------------------|-------|-------|
| <b>Toplam İşgücü (Sayı)</b>                      |       |       |
| Doğrudan İstihdam                                | 1.129 | 1.027 |
| Kadın                                            | 58    | 54    |
| Erkek                                            | 1.071 | 973   |
| Müteahhit Firma Çalışanı                         | 1.299 | 1.517 |
| Kadın                                            | 60    | 75    |
| Erkek                                            | 1.239 | 1.442 |
| <b>Sözleşme Türüne Göre Toplam İşgücü (Sayı)</b> |       |       |
| Belirsiz Süreli İş Akdi                          | 1.105 | 1.014 |
| Kadın                                            | 55    | 54    |
| Erkek                                            | 1.050 | 960   |
| Geçici İş Akdi                                   | 24    | 13    |
| Kadın                                            | 3     | 0     |
| Erkek                                            | 21    | 13    |
| <b>Kategori Bazında Toplam İşgücü (Sayı)</b>     |       |       |
| Mavi Yakalı                                      | 644   | 580   |
| Kadın                                            | 0     | 0     |
| Erkek                                            | 644   | 580   |
| Beyaz Yakalı                                     | 485   | 447   |
| Kadın                                            | 58    | 54    |
| Erkek                                            | 427   | 393   |
| <b>İstihdam Türüne Göre Toplam İşgücü (Sayı)</b> |       |       |
| Tam Zamanlı                                      | 1.129 | 1.027 |
| Kadın                                            | 58    | 54    |
| Erkek                                            | 1.071 | 973   |
| Yarı Zamanlı                                     | 0     | 0     |
| Kadın                                            | 0     | 0     |
| Erkek                                            | 0     | 0     |
| <b>Eğitim Düzeyine Göre Toplam İşgücü (Sayı)</b> |       |       |
| Eğitimsiz                                        | 0     | 0     |
| İlköğretim                                       | 83    | 76    |
| Lise                                             | 558   | 499   |
| Üniversite ve Üstü                               | 488   | 452   |
| <b>Yaş Grubuna Göre Toplam İşgücü (Sayı)</b>     |       |       |
| 18-25                                            | 63    | 58    |
| 26-35                                            | 480   | 423   |
| 36-45                                            | 447   | 452   |
| 46 ve Üstü                                       | 139   | 129   |
| <b>Üst Yönetim Yapısı (Sayı)</b>                 |       |       |
| Cinsiyet Bazında                                 | 17    | 16    |
| Kadın                                            | 3     | 3     |
| Erkek                                            | 14    | 13    |

## ÇALIŞAN DEMOGRAFİSİ

|                                                                                    | 2016       | 2017       |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Yaş Grubuna Göre                                                                   |            |            |
| 18-25                                                                              | 0          | 0          |
| 26-35                                                                              | 2          | 1          |
| 36-45                                                                              | 3          | 5          |
| 46 ve Üstü                                                                         | 12         | 10         |
| Uyruk                                                                              |            |            |
| TC Vatandaşı                                                                       | 17         | 16         |
| Expat                                                                              | 0          | 0          |
| <b>Orta ve İlk Düzey Yönetim Yapısı (Sayı)</b>                                     |            |            |
| Cinsiyet Bazında                                                                   | <b>160</b> | <b>150</b> |
| Kadın                                                                              | 18         | 19         |
| Erkek                                                                              | 142        | 131        |
| Yaş Grubuna Göre                                                                   |            |            |
| 18-25                                                                              | 0          | 2          |
| 26-35                                                                              | 63         | 60         |
| 36-45                                                                              | 73         | 66         |
| 46 ve Üstü                                                                         | 24         | 22         |
| <b>İşe Yeni Alınan Çalışanlar (Sayı)</b>                                           |            |            |
| Cinsiyet Bazında                                                                   | <b>128</b> | <b>113</b> |
| Kadın                                                                              | 10         | 10         |
| Erkek                                                                              | 118        | 103        |
| Yaş Grubuna Göre                                                                   |            |            |
| 18-25                                                                              | 33         | 36         |
| 26-35                                                                              | 69         | 63         |
| 36-45                                                                              | 21         | 11         |
| 46 ve Üstü                                                                         | 5          | 3          |
| <b>İşten Ayrılan Çalışanlar (Sayı)</b>                                             |            |            |
| Cinsiyet Bazında                                                                   | <b>93</b>  | <b>89</b>  |
| Kadın                                                                              | 7          | 8          |
| Erkek                                                                              | 86         | 81         |
| Yaş Grubuna Göre                                                                   |            |            |
| 18-25                                                                              | 8          | 5          |
| 26-35                                                                              | 42         | 46         |
| 36-45                                                                              | 19         | 18         |
| 46 ve Üstü                                                                         | 24         | 20         |
| <b>Engelli Çalışan Sayısı</b>                                                      |            |            |
| Kadın                                                                              | 0          | 0          |
| Erkek                                                                              | 30         | 26         |
| <b>Doğum İznine Ayrılan Çalışan Sayısı</b>                                         | 2          | 2          |
| <b>Doğum İzninden Dönem Çalışan Sayısı</b>                                         | 2          | 1          |
| <b>Doğum İzninden Döndükten Sonra Son 12 Aydır İşten Ayrılmayan Çalışan Sayısı</b> | 2          | 1          |
| <b>Toplu Sözleşme Kapsamında Çalışan İşgücü (Sayı)</b>                             |            |            |
| Doğrudan İstihdam                                                                  | 644        | 580        |
| Müteahhit Çalışanı                                                                 | 0          | 0          |



---

## Bağımsız Güvence Beyanları

---



## STATEMENT OF CONFORMITY

N°VWFP-006

Following the sample checks made by the auditors of this Certification Body both on the documents presented (WFP Study – CİMSA Water Footprint Inventory Report, – rev.01 of 23/02/2018), and on the site visit performed on Organization CİMSA CIMENTO SAN. VE TIC. A.S., on 09-23/02/2018,

### WE HEREBY DECLARE THAT:

*“The Direct Water Footprint Inventory Analysis (gate-to-gate)”*

related to the following organization:

**CİMSA CIMENTO SAN. VE TIC. A.S.**

calculated by the following organisation:

**CİMSA CIMENTO SAN. VE TIC. A.S.**

Kisikli Cad. No: 4 Sarkuysan-Ak Is Merkezi S Blok  
Kat:3 Altunizade/Istanbul

**IS IN LINE WITH THE REQUIREMENTS OF THE STANDARD ISO 14046:2014**

and its amount is reported in annex 1

Genova, 21/03/2018

Laura Severino  
Sustainability & Food Certification Compliance Head

**RINA Services SpA**  
Via Corsica 12 – 16128 Genova Italy



## ANNEX I

Direct Water Footprint Inventory Analysis of the Organization:

| Consumed Water Footprint (m <sup>3</sup> ) |            | Polluted Water Footprint (m <sup>3</sup> ) |                             |                    |
|--------------------------------------------|------------|--------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|
| Drawn Water<br>(Well and Main Water)       | Rain Water | Chemical<br>Oxygen Demand                  | Biological<br>Oxygen Demand | Suspended<br>Solid |
| 1,282,078                                  | 0          | 4,672                                      | 5,309                       | 3,717              |

Genova, 21/03/2018



## Bağımsız Güvence Beyanı

Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu ve Yönetimine,  
İstanbul, Türkiye

Bu Güvence Beyanı ('Beyan'), Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. ('Çimsa' veya 'Şirket') tarafından 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıl itibarıyla hazırlanan 2017 Entegre Raporu'nda ('Rapor') yer alan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını raporlamak amacıyla şirket yönetimine yönelik olarak hazırlanmıştır.

### Konu ve Uygun Kriterler

Şirket'in talebi doğrultusunda sorumluluğumuz, aşağıda listelenen ve Sürdürülebilir Kalkınma için Dünya İş Konseyi - Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi Çimento CO<sub>2</sub> ve Enerji Protokolü versiyon 3.1 (CSI CO<sub>2</sub> ve Enerji Protokolü) ve GRI G4 Sürdürülebilirlik Raporlaması Kılavuzları'nda (G4 Kılavuzları) tanımları yer alan 'Seçilmiş Bilgiler' üzerinde sınırlı güvence sunmaktır.

### Güvence hizmetimizin kapsamı

Güvence hizmetimizin kapsamı aşağıdaki listede yer alan ve 2017 yılı içerisinde Eskişehir Mersin, Kayseri, Niğde ve Ankara - Türkiye'de sürdürülen gri çimento ve beyaz çimento üretim süreçlerinden kaynaklanan, CSI CO<sub>2</sub> Enerji Protokolü ve G4 Kılavuzları'na göre hazırlanmış, toplam Kapsam 1 ve toplam Kapsam 2 sera gazı emisyonları ('Seçilmiş Bilgiler') ile sınırlıdır. Güvence beyanımız, CSI CO<sub>2</sub> ve Enerji Protokolü versiyon 3.1 ve G4 Kılavuzları birlikte okunmalıdır.

- GRI G4-EN15 Doğrudan sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 1): Kapsam 1 kaynakları çimento fırınlarında kullanılan fosil ve alternatif yakıtlar, klinker üretimi sırasında gerçekleşen kalsinasyon sürecinden ortaya çıkan emisyonlar ve çimento fırınları dışında operasyonlar için kullanılan fosil yakıtlardır.
- GRI G4-EN16 Dolaylı enerji sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 2): Kapsam 2 kaynağı satın alınan elektriktir.

### Şirket'in sorumlulukları

Seçilmiş Bilgiler'in Sürdürülebilir Kalkınma için Dünya İş Konseyi - Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi Çimento CO<sub>2</sub> ve Enerji Protokolü versiyon 3.1'e göre hazırlanması, toplanması ve raporlanmasından Şirket'in yönetimi sorumludur. Ek olarak Şirket yönetimi, denetçiye sunulan dokümantasyonun tamlığı ve doğruluğundan sorumludur. Şirket yönetimi ayrıca hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen dokümantasyon ve bilginin sağlanmasını makul derecede temin edecek bir iç kontrol mekanizmasının sağlanmasından da sorumludur.

### Sorumluluğumuz

Güvence çalışmamız, Uluslararası Güvence Standartları ve bilhassa Tarihî Finansal Bilgilerin Denetlenmesi ve Gözden Geçirilmesi Dışındaki Güvence Hizmetleri'ne ilişkin Uluslararası Standart (ISAE 3000 (Revised)) ve Uluslararası Güvence Standartları (ISAE) 3410, Sera Gazı Emisyonları Raporları Güvence Hizmetleri'ne göre planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bu yönetmelikler etik kurallara uymamızı ve güvence çalışmamızı Seçilmiş Bilgiler üzerinde sınırlı güvenceye ulaşma amacıyla planlamamızı ve gerçekleştirmemizi gerektirir.

Dürüstlük, tarafsızlık, profesyonel yetkinlik ve gerekli özen gösterilmesi, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen IESBA Profesyonel Muhasebeciler için Etik Kurallar'ın bağımsızlık ve diğer etik gerekliliklerine uyum göstermekteyiz.

Kalite Kontrolle ilişkin Uluslararası Standart'ı (ISQC 1) uygulamakta ve bu doğrultuda ilişkili etik ve profesyonel standartlar ve kanun veya yönetmelik gerekliliklerine uygun dokümanlar edilmiş politikalar ve süreçleri içeren kuvvetli bir kalite kontrol sistemi muhafaza etmekteyiz.

Gerçekleştirilen güvence çalışması sınırlı güvencedir. Bir sınırlı güvence çalışmasında gerçekleştirilen prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı makul güvence çalışması gerekliliklerine göre sınırlıdır. Dolayısı ile elde edilen güvence seviyesi daha düşüktür.

Seçilmiş olan prosedürler denetçinin muhakemesine tabidir. Prosedürler özellikle Seçilmiş Bilgiler'in toplanması ve raporlanmasından sorumlu kişilerin soruşturulması ve Seçilmiş Bilgiler'e dair kanıt edinmek üzere belirlenen ek prosedürlerdir.

Yukarıda bahsi geçen Seçilmiş Bilgiler'e dair uyguladığımız prosedürler şunları içermektedir:

1. Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Seçilmiş Bilgiler'in elde edilmesi için hâlihazırda uygulamada olan süreçleri anlamak için görüştük;
2. Seçilmiş Bilgiler'i Şirket'in Mersin Fabrikası'nda yerinde ve Türkiye'deki diğer lokasyonları için saha dışında örnekleme bazında kanıtlara karşı gözden geçirdik;
3. Seçilmiş Bilgiler üzerinde örnekleme bazında doğruluk testleri uyguladık;
4. Seçilmiş Bilgiler'i değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonunu kullandık;
5. Temel süreçlerin ve Seçilmiş Bilgiler üzerindeki kontrollerin tasarımı ve uygulanmasını değerlendirdik;
6. Örnekleme bazında, raporlama dönemi için Seçilmiş Bilgiler'i hazırlamak için kullanılan hesaplamaları yeniden gerçekleştirdik.
7. Seçilmiş Bilgiler'in Rapor'daki bildirimini ve sunumunu değerlendirdik

### Sonucumuz

Prosedürlerimizin sonucunda, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıl için gözden geçirilen Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli hususlar açısından, CSI CO<sub>2</sub> ve Enerji Protokolü versiyon 3.1 ve G4 Kılavuzları'na göre hazırlanmadığı konusunda herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

### Denetim Ekibimiz

Multidisipliner profesyonellerden oluşan denetim ekibimiz, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ağımdan seçilmiştir ve Türkiye ve uluslararası önemli kuruluşlar ile benzer alanlarda birçok çalışma yürütmektedir.

Bu raporun Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.'nin 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıl Entegre Raporu'nda, Seçilmiş Bilgiler ile bağlantılı olarak bir bağımsız güvence raporu olarak Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. yöneticilerine, yönetim sorumluluklarını yerine getirdiğini gösterme amacıyla açıklanmasına izin veriyoruz. Çalışmamız veya bu beyan için, yasaların izin verdiği en kapsamlı ölçüde, Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. ve bir bütün olarak yöneticiler dışında hiç kimseye karşı, şartların aramızda yazılı olarak açıkça belirlendiği durumlar dışında hiçbir sorumluluk kabul etmemekteyiz.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
adına

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Zeynep Okuyan, SMMM  
Sorumlu Ortak  
İstanbul, 16.03.2018

# KÜNYE VE İLETİŞİM

## Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş

### Genel Müdürlük:

Kısıklı Cad. No: 4 Sarkuysan - Ak İş Merkezi S Blok Altunizade İstanbul -  
Türkiye  
T: +90 216 651 53 00  
F: +90 216 651 14 15

Rapor hakkında bilgi edinmek; görüş ve önerilerinizi iletmek için;

### Neslihan ERGÜVEN

Sürdürülebilirlik ve Proses Kontrol Müdürü  
n.ergüven@cimsa.com.tr

### A. Özgür ÜSTÜN

Süreç İyileştirme Yöneticisi  
o.ustun@cimsa.com.tr

T: +90 216 554 71 00  
surdurulebilirlik@cimsa.com.tr  
entegrerapor@cimsa.com.tr  
www.cimsadasurdurulebilirlik.com



### Yasal Uyarı:

Çimsa 2017 Entegre Faaliyet Raporu ("Rapor"), Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. (Çimsa) tarafından paydaşların bilgilendirilmesi ve TTK, SPK, UNGC İlerleme Raporu, CSI, IIRC gereklilikleri ve GRI (Global Reporting Initiative) raporlama ilkeleri kapsamında hazırlanmıştır.

Bu Rapor'da yer alan ve eksiksiz olma vasfını taşımayan tüm bilgi, görüş ve değerlendirmeler Çimsa tarafından sağlanmış ve bu Rapor amacıyla bağımsız olarak doğrulanmamıştır. Rapor sadece bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturmaz; yatırımcıları, verecekleri kararlarda yönlendirme amacı taşımaz. Bu raporda yer alan bilgiler, Çimsa hisselerinin satışına ilişkin herhangi bir teklif, teklif parçası ya da bu tür bir satış sürecine davet teşkil etmez ve bu raporun yayımlanması ile bu tür bir yasal ilişki kurulmuş sayılmaz.

Bu raporun hazırlanma zamanı itibarıyla, raporda yer alan tüm bilgiler ve ilişkili belgelerin doğru olduğuna inanılmakta olup; bilgiler iyi niyetle açıklanmıştır ve güvenilir kaynaklara dayanmaktadır. Ancak Çimsa bu bilgilere ilişkin herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunmamaktadır. Rapor, şirket hakkında bilgi ve analizlerin yanı sıra, Çimsa Yönetimi'nin gelecekte olmasını öngördüğü olaylar doğrultusunda, ileriye yönelik beklentilerini içeren görüşlerini de yansıtmaktadır. Raporda verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir. Bu çerçevede, Çimsa, bağlantılı şirketleri, iştirakleri, hâkim şirket/ holding ile sayılanların yönetim kurulu üyeleri, yöneticileri, danışmanları ve çalışanları veya diğer ilgili şahıslar, bu Rapor kapsamında açıklanan herhangi bir bilgi, bunların kullanımı veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya bu Rapor'da yer almayan hususlar neticesinde doğrudan veya dolaylı olarak uğranılabilecek kayıp ve zararlardan sorumlu tutulamaz. Bu raporun içeriği Çimsa'nın açık yazılı onayı olmadan kopyalanamaz, değiştirilemez ya da dağıtılamaz. Çimsa'nın her türlü hakkı mahfuzdur.

Entegre raporlama danışmanlığı, içerik geliştirme, tasarım ve üretim:

**TAYBURN®**

T: +90 212 227 0436  
www.tayburnkurumsal.com  
Brands & Reputations.



[www.cimsa.com.tr](http://www.cimsa.com.tr)



[/company/cimsa](https://www.linkedin.com/company/cimsa)



[/cimsacement](https://www.facebook.com/cimsacement)



[/cimsacement](https://twitter.com/cimsacement)

